

**DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.**

**1 OCAK – 30 EYLÜL 2016 ARA HESAP  
DÖNEMİ**

**FAALİYET RAPORU**

<http://kurumsal.dogangazetecilik.com>



**Ekim 2016**

## İçindekiler

1) Genel Bilgiler .....	1
1.a- ) Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi : .....	1
1.b-) Şirketin Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası ve İletişim Bilgileri : .....	1
1.c-) Şirketin Organizasyon Yapısı , Sermaye ve Ortaklık Yapıları : .....	1
1.d-) İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Hakları : .....	3
1.e-) Şirketin Doğrudan veya Dolaylı Bağlı Ortaklıkları ve Pay Oranları : .....	3
1.f-) Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler : .....	3
1.g-) Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri : .....	4
1.h-) Personel Sayısı : .....	7
1.i-) Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri: .....	7
1.j-) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar: .....	7
1.k-) Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri: .....	7
1.l-) Üst Düzey Yöneticilerin Yetki Sınırları, Görev Süreleri .....	8
1.m-) Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar .....	8
2) Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları .....	8
3) Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler .....	8
3.a-) İşletmenin Faaliyet Konusu, Faaliyet Gösterdiği Sektör ve bu Sektör İçerisindeki Yeri: .....	8
3.b-) İşletmenin Üretim Birimlerinin Nitelikleri, Kapasite Kullanım Oranları ve Bunlardaki Gelişmeler, Genel Kapasite Kullanım Oranı, Faaliyet Konusu Mal ve Hizmet Üretimindeki Gelişmeler, Miktar, Kalite, Sürüm ve Fiyatların Geçmiş Dönem Rakamlarıyla Karşılaştırmaları: .....	11
3.c-) Faaliyet Konusu Mal ve Hizmetlerin Fiyatları, Satış Hasılatları, Satış Koşulları ve Bunlarda Yıl İçinde Görülen Gelişmeler, Randıman ve Prodüktivite Katsayılarındaki Gelişmeler, Geçmiş Yıllara Göre Bunlardaki Önemli Değişikliklerin Nedenleri: .....	12
3.d-) Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçeleri ve Değerlendirmeler: .....	12
3.e-) İşletmenin Gelişimi Hakkında Öngörüler: .....	12
3.f-) Faaliyetlerle İlgili Öngörülebilir Riskler: .....	12
3.g-) Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar: .....	12
3.h-) Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları: .....	12
3.i-) Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler: .....	13
3.j-) Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar: .....	13

3.k-) Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri: .....	13
3.l-) Şirketin Hâkim Şirket veya Topluluk Şirketleri Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler, Topluluk Şirketleri Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemler:.....	13
3.m-) Şirkette (k) Bendinde Bahsedilen Hukuki İşlemlerde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı, Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirketi Zarara Uğrattığı Uğratmadığı, Şirketi Zarara Uğratmışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği: .....	13
3.n-) Faaliyet Raporu Tarihine Kadar Meydana Gelen Önemli Olaylar: .....	13
4) Finansal Durum .....	14
4.a-) Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organı'nın Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu:.....	14
4.b-) Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı olarak Şirketin Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı ve Borç/öz kaynak Oranı İle Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler: .....	14
4.c-) Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı: .....	15
4.d-) Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri: .....	15
4.e-) Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler:.....	15
4.f-) Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtım Yapılmayacaksa Gerekçesi İle Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri: .....	15
5) Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi .....	16
5.a-) Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler İle Yönetim Kurulu'nun Bu Konudaki Görüşü : .....	16
5.b-) Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikası: .....	16
5.c-) Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin Çalışmaları ve Raporları:.....	17
5.d-) Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/öz kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler: .....	17
5.e-) İlişkili Taraflarla İlgili İşlemler: .....	15
6) Hakim Şirket Bilgileri .....	17
6.a-) Bağlı ortaklıklardaki sermaye artış / azalışları ve gerekçesi:.....	17
6.b-) Topluluğa dâhil işletmelerin ana şirket sermayesindeki payları hakkında bilgiler: .....	15
6.c-) Konsolide finansal tabloların hazırlanması süreci ile ilgili olarak topluluğun iç ve risk yönetimi sistemlerine ilişkin açıklamalar:.....	16
6.d-) TTK'nun 199 uncu maddesinde öngörülen raporlar hakkında bilgi:.....	16
7) Diğer Hususlar .....	16
7.a-) Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar: .....	16
7.b-) Personel ve İşçi Hareketleri,Toplu Sözleşme Uygulamaları,Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler: .....	16
Finansal Rapor ve Faaliyet Raporunun Kabulüne İlişkin Sorumluluk Beyanı.....	17

Bu rapor,13.06.2013 tarihli ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu’nun İşletmeler Tarafından Düzenlenecek Finansal Raporlar İle Bunların Hazırlanması ve İlgililere Sunulmasına İlişkin İlke, Usul ve Esasları Hakkında Seri: II-14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği”nin 8.madde hükmü uyarınca düzenlenmiş olup, Şirket’in 01.01.2016-30.06.2016 ara hesap dönemi itibarıyla işletme faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

## **1) Genel Bilgiler**

### **1.a- ) Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi :**

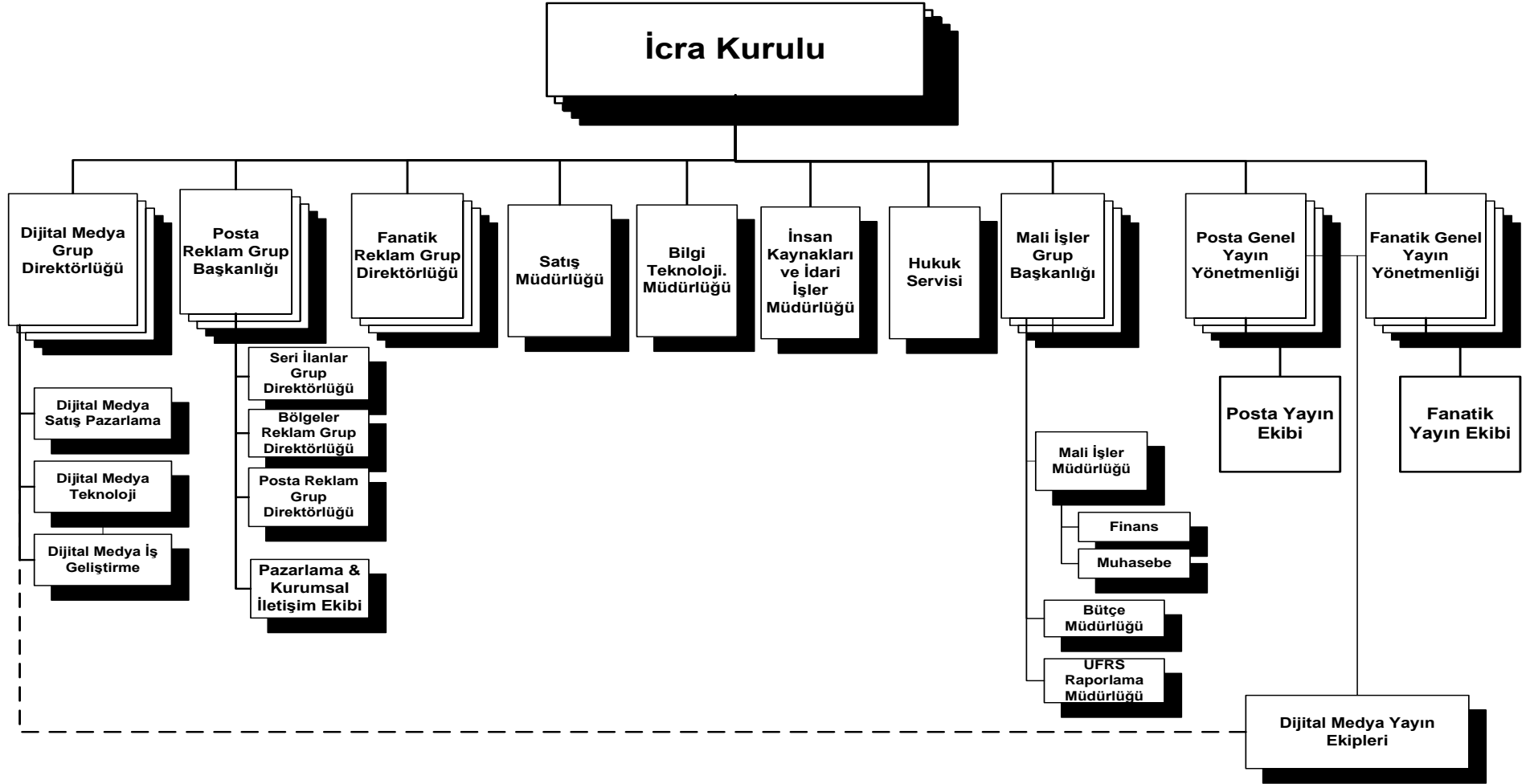
Bu faaliyet raporu 01.01.2016-30.06.2016 ara hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

### **1.b-) Şirketin Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası ve İletişim Bilgileri :**

Ticari Unvanı	: Doğan Gazetecilik A.Ş.
Ticaret Sicil Memurluğu	: İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu
Ticaret Sicil Numarası	: 77911
Adres	: Kuştepe Mahallesi Mecidiyeköy Yolu Trump Towers Kule 2 Kat : 7-8-9 No:12 Mecidiyeköy, İstanbul-Türkiye
Telefon	: 0(212) 505 61 11
Fax	: 0(212) 505 63 98
Kurumsal İnternet Adresi	: <a href="http://kurumsal.dogangazetecilik.com">http://kurumsal.dogangazetecilik.com</a>

### **1.c-) Şirketin OrganizasyonYapısı , Sermaye ve Ortaklık Yapıları :**

30 Eylül 2016 itibarıyla Şirketin departman bazında organizasyon yapısı aşağıdaki şekilde belirtilmiştir. :



Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin ortaklık yapısı aşağıda sunulmuştur.

**KAYITLI SERMAYESİ : 150.000.000- Türk Lirası**  
**ÇIKARILMIŞ SERMAYESİ : 105.000.000- Türk Lirası**

### 30 Eylül 2016 ve 31 Aralık 2015 İtibariyle Ortaklık Yapısı (Türk Lirası)

Şirket'in 30 Eylül 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla sermaye, bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi bağlı ortaklıklarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir ;

Pay Sahipleri	%	30.Eylül.2016	%	31.Aralık.2015
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.	92,81	97.447.743	92,81	97.447.743
Doğan Ailesi	0,52	546.010	0,52	546.010
Borsa İstanbul'da işlem gören ve Diğer <sup>(1)</sup>	6,67	7.006.247	6,67	7.006.247
<b>Çıkarılmış Sermaye</b>	<b>100,00</b>	<b>105.000.000</b>	<b>100,00</b>	<b>105.000.000</b>
Sermaye düzeltme farkları		45.910.057		45.910.057
<b>Toplam</b>		<b>150.910.057</b>		<b>150.910.057</b>

<sup>(1)</sup> Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 30 Eylül 2016 tarihi itibarıyla Doğan Gazetecilik sermayesinin % 6,13'ünün (31 Aralık 2015: %6,13) dolaşımda olduğu kabul edilmektedir.

Sermaye düzeltme farkları ödenmiş sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarları ile enflasyon düzeltmesi öncesindeki tutarları arasındaki farkı ifade eder.

#### 1.d-) İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Hakları :

Şirkette imtiyazlı pay bulunmamaktadır. Şirketimizde her payın bir oy hakkı bulunmaktadır. Herhangi bir pay sahibinin oy hakkına üst sınır getirilmemiştir. Oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı uygulamalardan kaçınılmakta; her pay sahibine, oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanmaktadır.

#### 1.e-) Şirketin Doğrudan veya Dolaylı Bağlı Ortaklıkları ve Pay Oranları :

Doğan Gazetecilik ve Doğan Gazetecilik İnternet Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. ("Bağlı Ortaklık") Yönetim Kurulları, 7 Temmuz 2015 tarihinde, Bağlı Ortaklık'ın tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde Şirket tarafından devralınması suretiyle Şirket bünyesinde birleşilmesine karar vermişlerdir ("Birleşme İşlemi").

Birleşme İşleminin tescil tarihi 31 Ağustos 2015'tir. Birleşme İşleminin tamamlanması neticesinde, Doğan Gazetecilik, 31Aralık 2015 tarihli bilançosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ilişkin gelir tablosunu bireysel olarak hazırlamıştır.

#### 1.f-) Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler :

01.01.2016-30.09.2016 ara hesap dönemi içerisinde Şirketimiz tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.

## 1.g-) Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri :

### I.g.1-) Yönetim Kurulu ve Komiteler:

Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıdaki kişilerden oluşmaktadır. :

ADI SOYADI	GÖREVİ	AÇIKLAMA
Soner Gedik <sup>(*)</sup>	Başkan	İcrada Görevli Değil
Mehmet Rifat Ababay	Başkan Yardımcısı	İcrada Görevli (Editoryal ve Hukuk İşlerinden Sorumlu Üye)
Bilen Böke	Üye	İcrada Görevli (Mali ve İdari İşlerden Sorumlu Üye)
Zafer Mutlu	Üye	İcrada Görevli Değil
Tijen Mergen	Üye	İcrada Görevli Değil
Hacı Ahmet Kılıçoğlu	Bağımsız Üye	İcrada Görevli Değil
Turan Demirtaş	Bağımsız Üye	İcrada Görevli Değil

(\*) 04.04.2016 tarihi itibarıyla Soner Gedik ,Yahya Üzdiyen'in yerine Yönetim Kurulu Başkanlığına atanmıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri, 25.03.2016 tarihinde yapılan 2015 yılı hesap ve faaliyetlerinin görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 2016 yılı hesap ve faaliyetlerinin görüşüleceği Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir ve görev dağılımları Yönetim Kurulumuzun, 04.04.2016 tarihli kararı ile yapılmıştır,

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin şirket dışında yürüttüğü görevler aşağıda belirtilmiştir. ;

Soner Gedik	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları, Başkan Vekillikleri ve Üyelikleri ve Doğan Holding İcra Kurulu Başkanlığı
Mehmet Rifat Ababay	-
Bilen Böke	-
Zafer Mutlu	Grup Dışı Şirketlerde ortaklık ve yöneticilik
Tijen Mergen	Grup Dışı Şirketlerde ortaklık ve yöneticilik
Hacı Ahmet Kılıçoğlu	Grup Şirketleri ve Grup Dışı Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyelikleri
Turan Demirtaş	Yargıtay Onursal Ceza Dairesi Başkanı

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'ne başvuru yapan 2 adayın başvuruları Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilerek 2 Mart 2016 tarihinde kamuya açıklanmıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerimizin ayrıntılı özgeçmişleri internet sitemiz, <http://kurumsal.dogangazetecilik.com> adresindeki "Kurumsal Yönetim" bölümünde yer almaktadır.

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn) , Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenleme ve kararları, Esas Sözleşme ve yürürlükteki mevzuat hükümleri doğrultusunda görevlerini ifa eder ve yetkilerini kullanır. Esas Sözleşmemizin 14. maddesinde Yönetim Kurulu görev ve yetkileri detaylı olarak tanımlamaktadır.

Yönetim Kurulu, görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesini sağlamak üzere Şirket'in gereksinimlerini de dikkate alarak TTK, SPKn ve SPK düzenlemelerine uygun olarak, başta ilgili mevzuat ile zorunlu tutulan komiteler olmak üzere yeterli sayıda sair komite oluşturur.

Yönetim Kurulumuz, 04.04.2016 tarihli kararı ile, 2016 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul tarihine kadar görev yapacak, Yönetim Kurulu'na bağlı çalışacak Komiteleri aşağıdaki şekilde belirlemiştir. Buna göre;

### **İcra Kurulu**

ADI SOYADI	GÖREVİ
Mehmet Rifat Ababay	Yayın İşlerinden Sorumlu Üye (Posta Gazetesi)
M. Necil Ülgen	Yayın İşlerinden Sorumlu Üye (Fanatik Gazetesi)
Bilen Böke	Mali İşlerden Sorumlu Üye
Dilek Erkol <sup>(*)</sup>	Reklam İşlerinden Sorumlu Üye (Posta Gazetesi)
Neslihan Tokcan	İcra Kurulu Üyesi

<sup>(\*)</sup> 01.02.2016 tarihi itibarıyla Dilek Erkol, İcra Kurulu Üyeliğine atanmıştır.

### **Denetimden Sorumlu Komite**

ADI SOYADI	GÖREVİ
Hacı Ahmet Kılıçoğlu	Başkan
Turan Demirtaş	Üye

Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri 2016 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere Şirketimiz Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinden seçilmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite yılda en az 4 kez toplanmakta, kamuya açıklanacak mali tabloların gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmaktadır.

### **Kurumsal Yönetim Komitesi**

2016 hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısını takiben yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilen Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri ve görevleri aşağıdaki gibidir;

ADI SOYADI	GÖREVİ
Turan Demirtaş	Başkan
Dr.Murat Doğu	Üye
Burça Canbaz	Üye



Kurumsal Yönetim Komitesi, SPK'nun Seri:II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği ile düzenlendiği üzere "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi"nin görevlerini de üstlenmiştir.

#### **Riskin Erken Saptanması Komitesi**

ADI SOYADI	GOREVİ
Turan Demirtaş	Başkan
Erem Turgut Yücel	Üye
Tolga Babalı	Üye
Bilen Böke	Üye

Şirket, Yönetim Kurulu 04.04.2016 tarih ve 2016/12 sayı ile, Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesi ve SPK'nın "Kurumsal Yönetim Tebliği" uyarınca Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin yukarıdaki şekilde belirlenmesine karar vermiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri 2016 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmiştir.

Komiteler Türk Ticaret Kanunu, SPKn, Sermaye Piyasası düzenlemeleri ile Esas Sözleşme'ye uygun olarak çalışmalarını yürütür.

#### **Bağımsız Denetim Şirketi**

Şirketimiz 25.03.2016 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında, 01.01.2016-30.09.2016 ara hesap dönemi ile 01.01.2016-31.12.2016 dönemi yıllık finansal tablolarının bağımsız denetiminde, DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.(A member firm of Deloitte Touche Tohmatsu)'ni bağımsız denetim kuruluşu olarak seçmiştir.

#### **İ.g.2-) Üst Düzey Yöneticiler:**

ADI SOYADI	GÖREVİ
Mehmet Rifat Ababay	Posta Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni, İcra Kurulu Üyesi
M. Necil Ülgen	Fanatik Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni, İcra Kurulu Üyesi
Bilen Böke	Mali İşler Grup Başkanı, İcra Kurulu Üyesi
Dilek Erkol	Posta Reklam Grup Başkanı, İcra Kurulu Üyesi
Neslihan Tokcan	İcra Kurulu Üyesi



Tarih: 29.02.2016

### BAĞIMSIZLIK BEYANI

Doğan Gazetecilik A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Doğan Gazetecilik A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

TURAN DEMİRTAŞ



Tarih: 29.02.2016

### BAĞIMSIZLIK BEYANI

Doğan Gazetecilik A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Doğan Gazetecilik A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

  
HACI AHMET KILIÇOĞLU

### **1.h-) Personel Sayısı :**

30 Eylül 2016 itibarıyla Şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 344 kişidir (31 Aralık 2015: 352 kişi).

Personele sağlık sigortası, yemek ve yol yardımı sağlanmaktadır.

### **1.i-) Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri:**

Yönetim Kurulu Üyelerimiz için, TTK'nun yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nın 395. ve 396. maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır.

Şirketimizdeki bilgilere göre, Yönetim Kurulu Üyelerimiz, 01.01.2016 – 30.09.2016 ara hesap döneminde kendi adlarına Şirketimizin faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

### **1.j-) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar:**

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

### **1.k-) Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri:**

Rapora söz konusu olan dönemde herhangi bir Esas Sözleşme değişikliği olmamıştır.

### **1.l-) Yönetim Hakimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerin ve Bunların Eş ve İkinci Dereceye Kadar Kan ve Sıhri Yakınlarının, Şirket veya Bağlı Ortaklıkları ile Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Önemli Nitelikte İşlem Yapması ve/veya Şirket'in veya Bağlı Ortaklıkların İşletme Konusuna Giren Ticari İş Türünden Bir İşlemi Kendi veya Başkası Hesabına Yapması veya Aynı Tür Ticari İşlerle Uğraşan Bir Başka Şirket'e Sorumluluğu Sınırsız Ortak Sıfatıyla Girmesi:**

Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahipleri, Yönetim Kurulu Üyeleri, üst düzey yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınları, Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapmamıştır. Şirket'in veya bağlı ortaklıkların işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmamış veya aynı tür ticari işlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmemiştir.

### **1.m-) Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**

Doğan Gazetecilik A.Ş.'de ücret kademeleri, güncel piyasa eğilimlerini yansıtabilmek ve personelin artan performansını değerlendirmek amacıyla düzenli olarak gözden geçirilir. Piyasa koşulları ve Şirket içi dengeler göz önünde bulundurularak, eşit işe eşit ücret ödenmesi esastır. Şirket İcra Kurulu onayı ile işverenin gerekli gördüğü dönemlerde yıllık ücret artış oranı belirlenerek ücretlere yansıtılır. Ücret politikasına ilaveten tüm çalışanlarımıza iş kademeleri doğrultusunda bazı yan hak paketleri sunulabilmektedir.

Ayrıca Yönetim Kurulu Üyelerine sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücret her yıl Şirket Genel Kurulu'nda belirlenmektedir. Yönetim Kurulu Üyelerinden icrada olanlara, Yönetim Kurulu Üyesi olmaları nedeniyle aldıkları "huzur hakkı"nın yanı sıra, şirketteki görevlerinden dolayı ayrıca aylık ücret ve ilgili yan haklar da sağlanabilir. Üst düzey yöneticiler ve yönetimde söz sahibi olan diğer personel performanslarına bağlı olarak ayrıca "prim" veya "ödül"e hak kazanabilirler.

30 Eylül 2016 ve 30 Eylül 2015 dönemlerinde Yönetim Kurulu ve kilit yönetici personele yapılan ödemeler toplamı 1.994.322 TL (30 Eylül 2015 : 1.920.314 TL)'dir.

## 2) Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Şirketimizde 2016 yılında herhangi bir araştırma/geliştirme faaliyeti ve maliyeti olmamıştır.

## 3) Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

### 3.a-) İşletmenin Faaliyet Konusu, Faaliyet Gösterdiği Sektör ve bu Sektör İçerisindeki Yeri:

#### İşletmenin Faaliyet Konusu

Şirket'in faaliyet konusu, basılı şekilde ve/veya elektronik ortamda bölgesel, ulusal ve/veya uluslararası düzeyde her tür gazete, dergi, kitap ve/veya sair mevkute yayınlamak, kendine veya üçüncü kişilere ait gazete, dergi, kitap ve/veya sair mevkuteyi basmak, yaymak ve dağıtmaktır. Basma, yayma ve dağıtma işlemlerini bizzat kendisi yapabileceği gibi bunları başkalarına da yaptırabilir. Ayrıca her türlü reklam ve tanıtım faaliyetlerinde bulunabilir.

Yukarda gösterilenler dışında, gerekli ve yararlı başkaca işlere girilmek istenildiği takdirde, Yönetim Kurulu'nun önerisine dayanılarak, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı ile SPK 'ndan gerekli ana sözleşme değişikliği izinleri de alınmak suretiyle, söz konusu işler yapılabilir.

#### Faaliyet Gösterdiği Sektör

Gazeteler, tarih boyunca bugünün ve geçmişin anlaşılmasında önemli bir işlev üstlenmiştir. M.Ö. 59 yılında 2.000 kopya olarak çıkarılıp imparatorluğun değişik köşelerine dağıtılan Acta Diurna'dan bugüne dek gazeteler, insanları bilgilendirme işlevini başarıyla sürdürmüştür.

Teknolojinin gelişim süreci içerisinde, gazetelerin ve gazeteciliğin önemi artarak devam etmiş, sadece kullanılan araçlar değişim göstermiştir. İnternet gibi farklı iletişim mecralarının kullanımı sayesinde, gazete okuyanların sayısı düzenli olarak artış göstermiştir. Dünya Basın Trendleri araştırmasına göre, dünyadaki yetişkin nüfusun yarısından fazlası, her gün düzenli olarak gazete okumaktadır Global günlük basılı gazete tirajı 2013 yılında bir önceki yıla göre %2 artarak 534 milyona ulaşmıştır. Fakat son beş yıllık dönemde global olarak tirajlar %2 oranında azalmıştır (Kaynak: WAN-IFRA, Word Press Trends Report October 2014).

Bu artış, basın sektörünün dijital/mobil/sosyal mecralarla entegre bir şekilde yoluna devam etme esneklik ve becerisine kavuşmasından kaynaklanmaktadır. Dünya genelinde gazete tirajlarında düşüş yaşanmakla birlikte, dijital okurlar sayesinde bu düşüş fazlasıyla telafi edilmiştir. İnsanların 2,5 milyarı basılı gazeteleri okurken, 800 milyon kişi gazetesine dijital ortamda ulaşmıştır (Kaynak: WAN-IFRA, Word Press Trends Report October 2014). Dijital, mobil, tablet ve sosyal medya ile iyi entegre olmuş, yaratılan sinerjiyi ana mecra olan yazılı basın için bir enerjiye dönüştürmeyi başarmış markalar tirajlarının yanı sıra gelirlerini de artırmışlardır. Buradan da anlaşılacağı üzere, dijital uygulamalar artık bir yenilik olmaktan çıkmış, sektörün normu haline dönüşmüştür. Dünya ekonomilerinde süregelen ekonomik belirsizliğe rağmen tablet ve akıllı cihazların küresel satışında rekor seviyelere ulaşılması, gün geçtikçe daha mobil hale gelen ve dünya ile bağlantısı artan tüketicilere yönelik içeriğin dijital ortamda sunulması ile sağlanacak gelir fırsatlarının arttığına işaret etmektedir.

### Şirketin Sektördeki Yeri

Bir gazetenin birden fazla okur tarafından takip edildiğinin göstergesi olan gerçek gazete okuru sayısı, toplumsal bilinç düzeyinin yükselişine paralel olarak, son yıllarda Türkiye’de önemli oranda artış göstermiştir. Bu kapsamda, medya dünyasının öncü kuruluşlarından Doğan Gazetecilik A.Ş., her gün ortalama 2,9 milyon okura ulaşan gazeteleriyle, günlük gazete okurunun %38,21 ’ine seslenmektedir.

Doğan Gazetecilik A.Ş., Türk basın sektöründe toplam pazarın yaklaşık olarak % 11 ’ini elinde tutmaktadır. Basın İlan Kurumu (BİK) 2016 dokuz aylık verilerine göre , Türkiye genelinde satılan günlük ortalama 3,7 milyon gazetenin 421.475 ’ini Doğan Gazetecilik A.Ş. gazeteleri oluşturmaktadır.

Toplamda günlük ortalama gazete okur sayısını 7.598 bin olarak baz alan Türkiye Basın Okurluk Araştırması<sup>(\*)</sup> Haziran 2015 – Mayıs 2016 dönem sonuçlarına göre, Posta liderliğini sürdürürken Fanatik Türkiye’de en çok okunan beşinci gazetedir ve Gazeteleri Türkiye genelinin %38,21 ’sına ulaşan Doğan Gazetecilik A.Ş., tüm basın sektöründeki en yüksek erişim avantajına sahip şirket konumundadır.

Doğan Gazetecilik A.Ş., dijital medya mecrasında faaliyet gösteren en önemli markaları bünyesinde bulundurmaktadır. Doğan Gazetecilik A.Ş. web siteleri, internet alanındaki atılımlarına devam ederek markalarını güçlendirmeye devam edecektir.

(\*) Bağımsız bir araştırma şirketi tarafından yürütülen ve Basın İzleme Araştırma Kurulu (BİAK) tarafından koordine edilen Türkiye Basın Okurluk Araştırması, Türkiye’de yayımlanan 16 gazeteyi ölçümlemektedir. Bu araştırma, gazete okurluk bilgilerine ilişkin ortak veri sağlaması açısından çok büyük önem taşımaktadır.

### **3.b-) İşletmenin Üretim Birimlerinin Nitelikleri, Kapasite Kullanım Oranları ve Bunlardaki Gelişmeler, Genel Kapasite Kullanım Oranı, Faaliyet Konusu Mal ve Hizmet Üretimindeki Gelişmeler, Miktar, Kalite, Sürüm ve Fiyatların Geçmiş Dönem Rakamlarıyla Karşılaştırmaları:**

2016 yılı ilk dokuz ayında gazete tirajları 2015 yılı aynı döneme göre ortalamada % 18 azalarak 4,6 milyondan 3,7 milyona gerilemiştir.

Aynı dönemde gazetelerin reklam gelirleri de yurt içi talebe bağlı olarak düşüşe devam etmiş. 2016 yılı ilk dokuz ayında geçen yıl aynı döneme göre reklam gelirleri % 5,3 oranında düşmüştür.

Bu ortamda, 2016 yılı ilk dokuz ayında dağıtımına verilen sayfa sayısı 2015 yılı aynı dönemine göre % 7 düşüş ile 5.122.415.738 sayfa olarak gerçekleşmiştir (2015 yılı ilk dokuz ay: 5.505.742.112 sayfa). Geçen yılın aynı dönemine göre Posta’nın ve Fanatik’in tirajı % 15 azalmış , ancak yapılan fiyat artışının etkisi ile tiraj gelirlerinde ki azalış % 1 seviyelerinde kalmıştır

Türkiye’nin en çok okunan gazetesi Posta’nın ve birinci spor gazetesi Fanatik’in okur ve reklam veren gözündeki saygınlığını korumuş Doğan Gazetecilik A.Ş., Türkiye Basın Okurluk Araştırması Haziran 2015 – Mayıs 2016 dönem sonuçlarına göre her gün ortalama 2,9 milyon okura ulaşan gazeteleriyle günlük gazete okurunun %38,21 ’sına seslenmiştir.

### **3.c-) Faaliyet Konusu Mal ve Hizmetlerin Fiyatları, Satış Hasılatları, Satış Koşulları ve Bunlarda Yıl İçinde Görülen Gelişmeler, Randıman ve Prodüktivite Katsayılarındaki Gelişmeler, Geçmiş Yıllara Göre Bunlardaki Önemli Değişikliklerin Nedenleri:**

Tüm bölgelerde , 2016 yılı Ocak ayı içerisinde Posta gazetesi hafta içi fiyatı %25 artış ile 0,75 TL olmuş , Mayıs ayı içerisinde Fanatik gazetesi fiyatı %33 artış ile 1 TL olmuştur.

Şirketimiz satış gelirleri 2016 yılı ilk dokuz ayında geçen yılın aynı dönemine göre % 1 azalmış; tiraj gelirleri geçen yıla göre % 1 azalmış, reklam gelirleri ise % 2 gerilemiştir

### **3.d-) Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçeleri ve Değerlendirmeler:**

Şirket, 2016'da da dijital medya alanında bütün dünyada güç kazanan mobil ve video haberciliğine yatırımlarına devam ederek hayata geçirdiği projelerde "okur nerede ise yayınlarımız orada olacak" ilkesinden güç almıştır. Bu bağlamda Şirket, ihtiyaç duyulan anda okurun yanında olabilmek için gelişmekte olan mobil iletişim platformlarına yönelik çalışmalarını yoğunlaştırmıştır.

Şirket ilgili hesap döneminde bütün Genel Kurul kararlarını yerine getirmiştir.

### **3.e-) İşletmenin Gelişimi Hakkında Öngörüler:**

Doğan Gazetecilik A.Ş., önümüzdeki dönemde de güçlü markaları, etkin yönetimi, sorumlu yayıncılık anlayışı ile gelişimini sürdürecektir.

### **3.f-) Faaliyetlerle İlgili Öngörülebilir Riskler:**

Şirket'in faaliyeti ile ilgili öngördüğü riskler; yazılı basın sektöründeki gelişmeler, faiz oranı, likidite oranı, döviz kuru gibi finansal riskler, hukuki riskler, olağan üstü durumlarda operasyonel risklerdir.

Yabancı para alacakları sebebiyle oluşan kur riskini, döviz pozisyonunu analiz ederek takip etmekte ve sınırlandırmaktadır.

### **3.g-) Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar:**

Bu süreçte maliyetler kontrol altına alınarak kârlılık artırılırken, gelir artırıcı yatırımlara da hız verilmiştir. Özellikle son dönemde sektörü şekillendiren en belirgin trend olan dijital dönüşüm yolunda başarılı adımlar atılırken, basılı medya ve dijital medya entegrasyonunu sağlayacak, bu iki ortam arasında bir sinerji yaratacak yatırımlara hız verilmiştir. Doğan Gazetecilik'in dijital medya mecrasındaki en büyük avantajı, güncel teknolojileri ve yayın trendlerini yakından takip eden yenilikçi yapısıdır. Bu bağlamda Şirket, mobil akıllı telefon ve tablet PC uygulamaları ile SEO ( Arama Motoru Optimizasyonu) alanlarında başlattığı yeniliklerle sektördeki teknolojik üstünlüğünü korumuş, sosyal medya da çok daha etkin bir şekilde kullanılmaya devam edilmiştir.

Şirket, Ocak-Eylül 2016 ara hesap döneminde 595.526 TL tutarında sabit kıymet harcaması (özel maliyetler, çeşitli teknik donanım, bilgisayar, mobilya, mefruşat vs.) gerçekleştirmiştir.

### **3.h-) Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları:**

Şirket aleyhine açılmış ve hali hazırda devam eden muhtelif davalar bulunmaktadır. Bu davaların önemli bir bölümünü hukuk ve iş davaları oluşturmaktadır. Her dönem sonunda bu davaların olası sonuçları ve finansal etkisi değerlendirilmekte ve bu değerlendirme sonucunda olası yükümlülöklere karşı en iyi tahminler uyarınca gerekli görölen karşılıklar ayrılmaktadır. 30 Eylül 2016 tarihi itibarıyla söz konusu davalar için ayrılan karşılık tutarı 3.015.207 Türk Lirası (31 Aralık 2015: 3.721.275 TL)



### **3.i-) Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler:**

01.01.2016-30.09.2016 ara hesap dönemi içerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır.

### **3.j-) Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar:**

Şirketimiz 01.01.2016-30.09.2016 ara hesap dönemi içerisinde özel denetime ve kamu denetimine tabi tutulmamıştır.

### **3.k-) Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri:**

1 Ocak – 30 Eylül 2016 ara hesap döneminde, 339.255 TL bağış yapılmıştır.

#### *Sosyal Sorumluluk Projeleri*

##### *“Baba Beni Okula Gönder”*

23 Nisan 2005’te başlatılan “Baba Beni Okula Gönder” kampanyası, Doğan Gazetecilik A.Ş. ’nin sosyal sorumluluk projeleri geleneğinin en büyük ve en güncel halkasıdır.

Fikir anneliğini Doğan Gazetecilik A.Ş. Onursal Başkanı Hanzade Doğan Boyner’in yaptığı bu geniş kapsamlı ve etkin kampanya çerçevesinde kız çocuklarının okula gönderilmesiyle ilgili sorunlar saptanmış, maddi destek çalışmalarının yanı sıra toplumsal bilincin geliştirmesine yönelik bir dizi etkinlik düzenlenmiştir.

##### *“Posta: Engellilere Destek”*

Türkiye Engelliler Spor Yardım ve Eğitim Vakfı (TESYEV) Kurucu Başkanı Yavuz Kocaömer 18 Aralık 2000 tarihinden bu yana kesintisiz olarak her Pazartesi günü gazetenin Çengelli İğne köşesini hazırlamaktadır. Engellilerin sorunları, etkinlikleri, organizasyonları, spor karşılaşmaları gibi konuların yer aldığı Çengelli İğne, Türk basınında engellilerin kendilerini ifade edebildiği tek köşedir.

##### *“Fanatik: Fair Play Ödüllü Spor Gazetesi”*

Doğan Gazetecilik A.Ş. bünyesindeki tek spor gazetesi olan Fanatik, spor gazeteciliğine yüksek standartlar getirmeyi ilke edinmiştir. Bu anlayışla hazırladığı ‘Fan-etik’ adlı sayfayla Uluslararası Olimpiyat Komitesi’nden aldığı ‘Fair Play’ ödülü, tüm dünyada bu ödüle sahip olan ilk spor gazetesi unvanını Fanatik’e kazandırmıştır. Misyonunu tamamladığı düşüncesiyle bu sayfaya ara verilmiştir. Bununla birlikte her yeni yılda, bu yöndeki düşünce ve uygulamaları yenileyerek üstlenilen bu misyona hizmet etmeye devam edilmektedir.

### **3.l-) Şirketin Hâkim Şirket veya Topluluk Şirketleri Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler, Topluluk Şirketleri Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemler:**

Şirketimizde hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur.

### **3.m-) Şirkette (k) Bendinde Bahsedilen Hukuki İşlemlerde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı, Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirketi Zarara Uğratıp Uğratmadığı, Şirketi Zarara Uğratmışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği:**

Şirketimizde raporun (4.l) bendinde sayılan nitelikte herhangi bir işlem olmadığından denkleştirilmesi gereken bir zarar bulunmamaktadır.

### **3.n-) Faaliyet Raporu Tarihine Kadar Meydana Gelen Önemli Olaylar:**

30 Eylül 2016 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal rapor ve faaliyet raporu 31 Ekim 2016 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Yönetim Kurulu dışındaki kişilerin finansal tabloları değiştirme yetkisi yoktur.

2015 yılı kar payı ödemesi 05 Nisan 2016 tarihinde tamamlanmıştır.



## 4) Finansal Durum

### 4.a-) Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organı'nın Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu:

Şirketimiz satış gelirleri 2016 yılı ilk dokuz ayında geçen yılın aynı dönemine göre % 1 azalmış; tiraj gelirleri % 1 azalmış, reklam gelirleri ise % 2 gerilemiştir

İnternet sitelerinin reklam gelirleri ise geçen yıl aynı döneme göre % 25 oranında azalmıştır.( Geçen yıl Aralık ayında satılan "arabam.com" etkisi çıkarıldığında , internet reklam gelirlerinde % 7,4 oranında artış vardır.)

Şirket 2016 yılı ilk dokuz ayında 37 Milyon TL brüt kat payı dağıtmasına ve faaliyet kârlılığının geçen yıl aynı döneminin altında kalmasına rağmen , dönem sonu nakdi 151,5 milyon TL seviyesindedir.

### 4.b-) Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı olarak Şirketin Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı ve Borç/öz kaynak Oranı İle Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler:

#### ÖZET BİLANÇO

	30.Eyl.16	31.Ara.15
Dönen Varlıklar	202.627.511	211.030.124
Duran Varlıklar	229.024.193	230.401.527
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>431.651.704</b>	<b>441.431.651</b>
Kısa vadeli Yükümlülükler	31.214.914	29.675.085
Uzun Vadeli Yükümlülükler	14.314.227	13.899.434
Öz Sermaye	386.122.563	397.857.132
<b>Toplam Öz Sermaye ve Yükümlülükler</b>	<b>431.651.704</b>	<b>441.431.651</b>

#### ÖZET GELİR TABLOSU

	1 Ocak - 30.Eyl.16	01 Ocak - 30.Eyl.15
Hasılat	142.358.341	143.818.284
Satışların maliyeti (-)	( 83.027.358 )	( 79.266.315 )
<b>Brüt Esas Faaliyet Karı</b>	<b>59.330.983</b>	<b>64.551.969</b>
Operasyonel giderler (-)	( 42.085.331 )	( 42.127.786 )
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler (net)	8.522.157	33.010.074
<b>Esas Faaliyet Karı</b>	<b>25.767.809</b>	<b>55.434.257</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler (net)	5.853.281	14.540.243
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar</b>	<b>31.621.090</b>	<b>69.974.500</b>
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri	( 6.292.810 )	( 14.546.380 )
<b>Dönem Karı</b>	<b>25.328.280</b>	<b>55.428.120</b>

#### TEMEL GÖSTERGELER VE RASYOLAR

	30.Eyl.16	31.Ara.15
Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	6,49	7,11
Likitide Oranı	6,40	6,98
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Özsermaye	0,08	0,07
Asit-Test Oranı	6,47	7,09
Yükümlülük / Özkaynak Oranı	0,12	0,11

#### **4.c-) Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı:**

01.01.2016-30.09.2016 ara hesap dönemi içinde ihraç edilmiş herhangi bir sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

#### **4.d-) Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri:**

Şirketimizin sermayesi karşılıksız kalmamıştır ve borca batık değildir.

#### **4.e-) Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler:**

Finansal yapıyı iyileştirmek için, tahsilat sürelerinin iyileştirilmesi ve daha etkin nakit yönetimi sağlanması için çalışmalar ve kontroller devam etmektedir.

#### **4.f-) Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtımı Yapılmayacaksa Gerekçesi İle Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri:**

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararı alır ve kar dağıtımını yapar. Kar dağıtım esaslarımız Kar Dağıtım Politikası ile belirlenmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 25 Mart 2016 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda,

Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenlemeleri, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve kamuya açıklamış olduğumuz "Kâr Dağıtım Politikası" dikkate alınarak; SPK'nun "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (II-14.1) hükümleri dahilinde, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak hazırlanan, sunum esasları SPK'nun konuya ilişkin kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2015 - 31.12.2015 hesap dönemine ait bireysel finansal tablolara göre; "Ertelenmiş Vergi Geliri" ve "Dönem Vergi Gideri" birlikte dikkate alındığında 60.817.092 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı" oluştuğu; bu tutardan TTK'nun 519'uncu maddesinin (a) bendi uyarınca 2.118.112,30 Türk Lirası tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrıldıktan ve 2015 yılında yapılan toplam 163.792,34 Türk Lirası tutarında "Bağışlar" eklendikten sonra, SPK'nun kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde 01.01.2015 -31.12.2015 hesap dönemine ilişkin olarak 58.862.772,04 Türk Lirası tutarında "Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı" hesaplandığı; Vergi Mevzuatı kapsamında ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan Tek Düzen Hesap Planı'na göre tutulan 01.01.2015 - 31.12.2015 hesap dönemine ait mali kayıtlarımızda ise 01.01.2015 -31.12.2015 hesap döneminde 68.335.135,97 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı" oluştuğu; bu tutardan TTK'nun 519'uncu maddesinin (a) bendi uyarınca 2.118.112,30 Türk Lirası tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrıldıktan ve hesap dönemi içerisinde doğrudan bağlı ortaklığımız Doğan Gazetecilik İnternet Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.'nin Şirketimiz tarafından devralınması suretiyle Şirketimiz bünyesinde birleşmesi neticesinde mali kayıtlarımıza intikal eden 13.822.312,27 Türk Lirası tutarındaki "Geçmiş Yıllar Zararları"nın düşülmesi sonrasında 40.244.133,67 Türk Lirası tutarında "Net Dağıtılabilir Dönem Karı" hesaplandığı görüldüğü; Vergi Mevzuatı kapsamında ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan Tek Düzen Hesap Planı'na göre tutulan 01.01.2015 - 31.12.2015 hesap dönemine ait mali kayıtlarımızda; hesap dönemi içerisinde doğrudan bağlı ortaklığımız Doğan Gazetecilik İnternet Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.'nin Şirketimiz tarafından devralınması suretiyle Şirketimiz bünyesinde birleşmesi neticesinde mali kayıtlarımıza intikal eden 13.822.312,27 Türk Lirası tutarındaki "Geçmiş Yıllar Zararları"nın "Dönem Karı" ile mashup edilmesine, TTK'nun 519'uncu maddesinin (a) bendi uyarınca 2.118.112,30 Türk Lirası tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrıldıktan sonra, 27.01.2014 tarih ve 2014/2 sayılı SPK Haftalık Bülteni'nde ilan edilen "Kar Payı Rehberi"nde

belirlenen esaslara göre; Vergi Mevzuatı kapsamında ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan Tek Düzen Hesap Planı'na göre tutulan 01.01.2015 - 31.12.2015 hesap dönemine ait mali kayıtlarımızdaki "Net Dağıtılabilir Dönem Karı" tutarının daha düşük olması nedeniyle; Vergi Mevzuatı kapsamında ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan Tek Düzen Hesap Planı'na göre tutulan mali kayıtlarımıza göre belirlenen 40.244.133,67 Türk Lirası tutarından TTK'nun 519'uncu maddesinin 2'nci fıkrasının (c) bendi uyarınca 3.181.284,88 Türk Lirası tutarında ilave "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrıldıktan sonra, kar payı dağıtımına başlandığı tarihte "küsura" konusunda geçerli olan, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kurallarına da uymak suretiyle, "Çıkarılmış Sermaye"nin brüt %35,29795'i, net %30,00326'sı oranında olmak üzere, toplam 37.062.848,79 Türk Lirası (brüt) tutarında "nakit" kar dağıtımı yapılması ve kar payı dağıtımına en geç 5 Nisan 2016 tarihinde başlanmasına karar verilmiştir

Kar payı ödemesi 5 Nisan 2016 tarihinde tamamlanmıştır.

Şirketimiz, 2015 Yılı Kar'ından net 36.711.470 TL, 2014 Yılı kar 'ından ise kar payı avansı dahil toplamda net 22.936.298 TL kar payı dağıtmıştır

## 5) Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

### 5.a-) Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler İle Yönetim Kurulu'nun Bu Konudaki Görüşü :

Şirketimizde iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde çalışmasına azami özen gösterilmektedir. İç denetim faaliyetlerine yönelik olarak Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Denetim Başkan Yardımcılığından da destek alınarak elde edilen bulgular Şirketimiz tarafından değerlendirilmekte; yapılan önerilerde dikkate alınarak düzeltme ve düzenlemeler yapılmakta, iç kontrol sistemleri sürekli geliştirilmektedir.

### 5.b-) Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikası:

Şirketimizin karşı karşıya olduğu riskler ve bu risklere karşı uyguladığı risk yönetiminin esasları aşağıdaki gibidir:

#### *Operasyonel Risk Yönetimi*

Şirketimizin karşı karşıya bulunduğu risklerin tanımlanması ve tespiti çalışmaları ile bu şekilde tespit edilen olası risklerin denetim altında tutulması ve azaltılmasına yönelik risk yönetimi faaliyetleri şirket üst yönetimi ile Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda yürütülmektedir.

#### *Finansal Risk Yönetimi*

Şirket faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; kredi riski, piyasa riski (kur riski, makul değer faiz oranı riski, fiyat riski ve nakit akım faiz oranı riskini içerir) ve likidite riskidir. Şirketi' in genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Şirketi' in finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır.

Finansal risk yönetimi, Şirket'in belirlediği genel esaslar dahilinde kendi Yönetim Kurulları tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde her bir bağlı ortaklık tarafından uygulanmaktadır.

#### *Piyasa Riski*

##### *Faiz oranı riski*

Şirket yönetimi, faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerinin vadelerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetme prensibi çerçevesinde, faiz doğuran varlıklarını kısa vadeli yatırım araçlarında değerlendirmektedir.

### *Yabancı para (döviz) kuru riski*

Şirket, yabancı para işlemlerinden ötürü kur riskine maruz kalmaktadır. Kur riski ileride oluşacak ticari işlemler, kayda alınan aktif ve pasifler sebebiyle ortaya çıkmaktadır. Şirket, bu riski yabancı para varlık ve yükümlülüklerinin netleştirilmesi yolu ile oluşan doğal bir tedbir yolu ile kontrol etmektedir. Yönetim, Şirket'in döviz pozisyonunu analiz ederek takip etmekte ve sınırlandırmaktadır.

### *Likidite riski*

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve süratli şekilde nakde çevrilebilen menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır. Grup, iş ortamının dinamik içeriğinden dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamıştır.

Şirketimizde risk yönetimi; mali, operasyonel ve uyum riskleri ile finansal risklerin takibi, ölçülmesi ve ihtiyaç olduğu takdirde ana ortaklığımız olan Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. bünyesindeki ilgili birimlerden (mali, uyum ve operasyonel riskler için Mali İşler Başkanlığı; finansal riskler için Finansman Başkan Yardımcılığı) destek alınması şeklinde yürütülmektedir.

### **5.c-) Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin Çalışmaları ve Raporları:**

Riskin Erken Saptanması Komitesi TTK ve SPK'nın Seri: II, No:17.1 sayılı Tebliğ hükümleri dahilinde çalışmalarını yürütmektedir.

### **5.d-) Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/öz kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler:**

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Denetim Başkan Yardımcılığı iç kontrol fonksiyonunun yerine getirilmesinde yardımcı olmakta ve Şirket'in Mali İşler Grup Başkanlığı'na bağlı Mali Kontrol Departmanı bu görevi etkin şekilde yürütmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi TTK ve SPK'nın Seri: II, No:17.1 sayılı Tebliğ hükümleri dahilinde çalışmalarını yürütmektedir.

Şirket 2016 yılı ilk dokuz ayında 37 Milyon TL brüt kat payı dağıtmasına ve faaliyet kârlılığının geçen yıl aynı döneminin altında kalmasına rağmen , dönem sonu nakdi 151,5 milyon TL seviyesindedir.

### **5.e-) İlişkili Taraflarla İlgili İşlemler:**

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin, "iş ortaklıkları dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirketin bağlı ortaklık ve iştirakleri ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiş, ilişkili taraflarla ilgili işlemler 01.01.2016-30.09.2016 ara hesap dönemine ait Finansal Tablo ve ilgili dipnotlarında açıklanmıştır.

## **6) Hakim Şirket Bilgileri**

### **6.a-) Bağlı ortaklıklardaki sermaye artış / azalışları ve gerekçesi:**

Yoktur.

### **6.b-) Topluluğa dâhil işletmelerin ana şirket sermayesindeki payları hakkında bilgiler:**

Şirketimizin ana şirket sermayesinde payı yoktur.

#### **6.c-) Konsolide finansal tabloların hazırlanması süreci ile ilgili olarak topluluğun iç ve risk yönetimi sistemlerine ilişkin açıklamalar:**

Konsolide finansal tablolarımız, Şirketimizin ana ortağı Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. finansal tabloları Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın "II-14.1 Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe ve Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanmakta ve sunum esasları SPK düzenleme ve kararları uyarınca belirlenmektedir. Finansal tablolarımız Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak bağımsız denetimden geçmekte olup finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerin görüşü de alınmak suretiyle Denetimden Sorumlu Komitemiz tarafından gözden geçirilmekte ve Yönetim Kurulumuz tarafından onaylanmaktadır.

#### **6.d-) TTK'nun 199 uncu maddesinde öngörülen raporlar hakkında bilgi:**

Şirketimizin faaliyet raporu ve bağlılık raporu TTK hükümleri dahilinde düzenlenmektedir. Yönetim Kurulu Üyelerinin TTK'nun 199/4'üncü maddesi çerçevesinde bir talebi olmamıştır.

### **7) Diğer Hususlar**

#### **7.a-) Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar:**

##### **Finansal Tabloların Onaylanması**

30 Eylül 2016 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tablolar 31 Ekim 2016 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Yönetim Kurulu dışındaki kişilerin finansal tabloları değiştirme yetkisi yoktur.

#### **7.b-) Personel ve İşçi Hareketleri,Toplu Sözleşme Uygulamaları,Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler:**

Personele sağlık sigortası yemek ve yol yardımı sağlanmaktadır.

**DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.**  
**FİNANSAL RAPOR VE FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM**  
**KURULU'NUN**

**KARAR TARİHİ** : 31.10.2016  
**KARAR SAYISI** : 2016 / 25

**Ref No:**

**SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN**  
**II-14.1 TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE**  
**SORUMLULUK BEYANI**

Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin, 01.01.2016 – 30.09.2016 ara hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 sayılı "*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*" kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ("KHK")'nin 9 uncu maddesinin (b) bendine dayanarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 02.06.2016 tarih ve 30 sayılı Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan, ayrıca takiben SPK'nın 15.07.2016 tarih ve 22/805 sayılı Kararı'na bağlanıp yine SPK'nın 15.07.2016 tarih ve 2016/22 sayılı Haftalık Bülteni ile kamuya açıklanan usulde 2016 TMS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanan; bağımsız denetimden geçmemiş, Bireysel Finansal Rapor'u ile 01.01.2016-30.09.2016 ara hesap dönemine ait Faaliyet Raporu tarafımızdan incelenmiş olup; görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

- Bireysel Finansal Rapor ve Faaliyet Raporu'nun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği,
- Yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış Bireysel Finansal Rapor'un, Şirketimiz'in aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve Faaliyet Raporu'nun işin gelişimi ve performansını ve finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığı,

tespit olunmuştur.

**Hacı Ahmet KILIÇOĞLU**  
Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

**Turan DEMİRTAŞ**  
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

**Bilen BÖKE**  
Yönetim Kurulu Üyesi

**Burça CANBAZ**  
Mali Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü

**Sabri GÜLOĞLU**  
Muhasebe Müdür Yardımcısı