

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ő.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2016 HESAP
DÖNEMİ**

FAALİYET RAPORU

<http://kurumsal.dogangazetecilik.com>



Mart 2017

1) Genel Bilgiler	1
1.a-) Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi :	1
1.b-) Şirketin Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası ve İletişim Bilgileri :	1
1.c-) Şirketin Organizasyon Yapısı , Sermaye ve Ortaklık Yapıları :	1
1.d-) İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Hakları :	3
1.e-) Şirketin Doğrudan veya Dolaylı Bağlı Ortaklıkları ve Pay Oranları :	3
1.f-) Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler :	3
1.g-) Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri :	4
1.h-) Personel Sayısı :	7
1.i-) Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri:	7
1.j-) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar:	7
1.k-) Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri:	7
1.l-) Yönetim Hakimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerin ve Bunların Eş ve İkinci Dereceye Kadar Kan ve Sıhri Yakınlarının, Şirket veya Bağlı Ortaklıkları ile Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Önemli Nitelikte İşlem Yapması ve/veya Şirket'in veya Bağlı Ortaklıkların İşletme Konusuna Giren Ticari İş Türünden Bir İşlemi Kendi veya Başkası Hesabına Yapması veya Aynı Tür Ticari İşlerle Uğraşan Bir Başka Şirket'e Sorumluluğu Sınırsız Ortak Sıfatıyla Girmesi:	7
1.m-) Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	7
2) Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları	8
3) Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler	8
3.a-) İşletmenin Faaliyet Konusu, Faaliyet Gösterdiği Sektör ve bu Sektör İçerisindeki Yeri:	8
3.b-) İşletmenin Üretim Birimlerinin Nitelikleri, Kapasite Kullanım Oranları ve Bunlardaki Gelişmeler, Genel Kapasite Kullanım Oranı, Faaliyet Konusu Mal ve Hizmet Üretimindeki Gelişmeler, Miktar, Kalite, Sürüm ve Fiyatların Geçmiş Dönem Rakamlarıyla Karşılaştırmaları:	9
3.c-) Faaliyet Konusu Mal ve Hizmetlerin Fiyatları, Satış Hasılatları, Satış Koşulları ve Bunlarda Yıl İçinde Görülen Gelişmeler, Randıman ve Prodüktivite Katsayılarındaki Gelişmeler, Geçmiş Yıllara Göre Bunlardaki Önemli Değişikliklerin Nedenleri:	10
3.d-) Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçeleri ve Değerlendirmeler:	10
3.e-) İşletmenin Gelişimi Hakkında Öngörüler:	10
3.f-) Faaliyetlerle İlgili Öngörülebilir Riskler:	10
3.g-) Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar:	10
3.h-) Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları:	10
3.i-) Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler:	11

3.j-) Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar:	11
3.k-) Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri:	11
3.l-) Şirketin Hâkim Şirket veya Topluluk Şirketleri Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler, Topluluk Şirketleri Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemler:.....	11
3.m-) Şirkette (k) Bendinde Bahsedilen Hukuki İşlemlerde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı, Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirketi Zarara Uğratıp Uğratmadığı, Şirketi Zarara Uğratmışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği:	12
3.n-) Faaliyet Raporu Tarihine Kadar Meydana Gelen Önemli Olaylar:	12
4) Finansal Durum	12
4.a-) Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organı'nın Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu:.....	12
4.b-) Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı olarak Şirketin Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı ve Borç/öz kaynak Oranı İle Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler:	13
4.c-) Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı:	13
4.d-) Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri:	13
4.e-) Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler:.....	13
4.f-) Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtımını Yapılmayacaksa Gerekçesi İle Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri:	14
5) Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi	15
5.a-) Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler İle Yönetim Kurulu'nun Bu Konudaki Görüşü :	15
5.b-) Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikası:	15
5.c-) Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin Çalışmaları ve Raporları:.....	16
5.d-) Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/öz kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler:	16
6) Hakim Şirket Bilgileri	16
6.a-) Bağlı ortaklıklardaki sermaye artış / azalışları ve gerekçesi:.....	16
6.b-) Topluluğa dâhil işletmelerin ana şirket sermayesindeki payları hakkında bilgiler:	16
6.d-) TTK'nun 199 uncu maddesinde öngörülen raporlar hakkında bilgi:.....	17
7) Diğer Hususlar	17
7.a-) Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar:	17
7.b-) Personel ve İşçi Hareketleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler:	17
1- Kurumsal Yönetim Uyum Beyanı.....	19
BÖLÜM I- PAY SAHİPLERİ	19
2. Yatırımcı İlişkileri Bölümü:	19

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı:	19
4. Genel Kurul Toplantıları:	20
5. Oy Hakları ve Azlık Hakları:.....	21
6. Kar Payı Hakkı :.....	21
7. Payların Devri:.....	23
BÖLÜM II- KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK	23
8. Bilgilendirme Politikası:	23
9. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği:	24
10. Faaliyet Raporu:	25
BÖLÜM III- MENFAAT SAHİPLERİ	25
11. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi:.....	25
12. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı:	25
13. İnsan Kaynakları Politikası:	25
14. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk:	26
BÖLÜM IV- YÖNETİM KURULU	27
15. Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu:	27
16. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları:	32
17. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı Ve Bağımsızlığı: 33	
18. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması:	34
19. Şirketin Stratejik Hedefleri:.....	34
20. Mali Haklar:.....	34
21. Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Konusundaki Mevcut Durumu.....	35
Finansal Rapor Ve Faaliyet Raporunun Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Kararı	38
YÖNETİM KURULU KARARI	Hata! Yer işareti tanımlanmamış.
Finansal Rapor ve Faaliyet Raporu'nun Kabulüne İlişkin Kurumsal Yönetim Komitesi Kararı	39
Finansal Rapor ve Faaliyet Raporu'nun Kabulüne İlişkin Denetim Komitesi Kararı	40
Finansal Rapor ve Faaliyet Raporu Sorumluluk Beyanı.....	41
Kar Dağıtımına İlişkin Yönetim Kurulu Kararı	42
Ek 1: Kar Dağıtım Tablosu.....	Hata! Yer işareti tanımlanmamış.
Bağımsız Denetim Raporu.....	44

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Doğan Gazetecilik A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetim Standartları Çerçevesinde Denetimine İlişkin Rapor

Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514'üncü maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") uyarınca yıllık faaliyet raporunun finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, Şirket'in faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397'nci maddesi ve Tebliğ çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Şirket'in 1 Mart 2017 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

TTK'nın 402'nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, işletmenin öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin raporlanması gereken önemlilikte bir hususa rastlanmamıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Hakan Erten, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 1 Mart 2017

Bu rapor,13.06.2013 tarihli ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu’nun İşletmeler Tarafından Düzenlenecek Finansal Raporlar İle Bunların Hazırlanması ve İlgililere Sunulmasına İlişkin İlke, Usul ve Esasları Hakkında Seri: II-14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği”nin 8.madde hükmü uyarınca düzenlenmiş olup, Şirket’in 01.01.2016-31.12.2016 hesap dönemi itibarıyla işletme faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

1) Genel Bilgiler

1.a-) Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi :

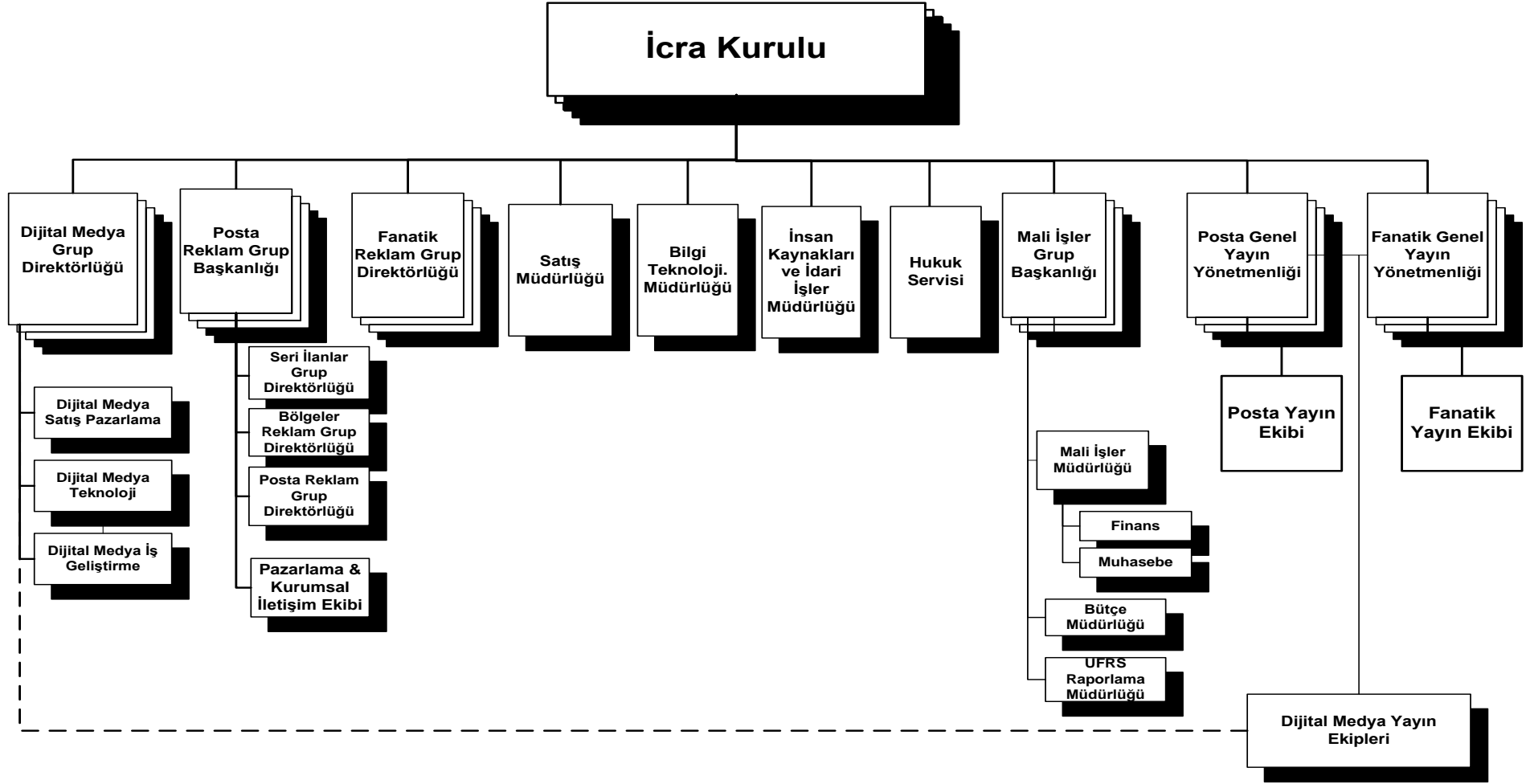
Bu faaliyet raporu 01.01.2016-31.12.2016 hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

1.b-) Şirketin Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası ve İletişim Bilgileri :

Ticari Unvanı : Doğan Gazetecilik A.Ş.
Ticaret Sicil Memurluğu : İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu
Ticaret Sicil Numarası : 77911
Adres : Kuştepe Mahallesi Mecidiyeköy Yolu Trump Towers Kule 2
Kat : 7-8-9 No:12 Mecidiyeköy, İstanbul-Türkiye
Telefon : 0(212) 505 61 11
Fax : 0(212) 505 63 98
Kurumsal İnternet Adresi : <http://kurumsal.dogangazetecilik.com>

1.c-) Şirketin Organizasyon Yapısı , Sermaye ve Ortaklık Yapıları :

31 Aralık 2016 itibarıyla Şirketin departman bazında organizasyon yapısı aşağıdaki şekilde belirtilmiştir. :



Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin ortaklık yapısı aşağıda sunulmuştur.

KAYITLI SERMAYESİ : **150.000.000- Türk Lirası**
ÇIKARILMIŞ SERMAYESİ : **105.000.000- Türk Lirası**

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 İtibariyle Ortaklık Yapısı (Türk Lirası)

Şirket'in 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihi itibariyle sermaye, bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi bağlı ortaklıklarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir ;

Pay Sahipleri	%	31.Aralık.2016	%	31.Aralık.2015
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.	92,81	97.447.743	92,81	97.447.743
Doğan Ailesi	0,52	546.010	0,52	546.010
Borsa İstanbul'da işlem gören ve Diğer ⁽¹⁾	6,67	7.006.247	6,67	7.006.247
Çıkarılmış Sermaye	100,00	105.000.000	100,00	105.000.000
Sermaye düzeltme farkları		45.910.057		45.910.057
Toplam		150.910.057		150.910.057

⁽¹⁾ Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı ilke kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 31 Aralık 2016 tarihi itibariyle Doğan Gazetecilik sermayesinin % 6,13'ünün (31 Aralık 2015: %6,13) dolaşımında olduğu kabul edilmektedir.

Sermaye düzeltme farkları ödenmiş sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarları ile enflasyon düzeltmesi öncesindeki tutarları arasındaki farkı ifade eder.

1.d-) İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Hakları :

Şirkette imtiyazlı pay bulunmamaktadır. Şirketimizde her payın bir oy hakkı bulunmaktadır. Herhangi bir pay sahibinin oy hakkına üst sınır getirilmemiştir. Oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı uygulamalardan kaçınılmakta; her pay sahibine, oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanmaktadır.

1.e-) Şirketin Doğrudan veya Dolaylı Bağlı Ortaklıkları ve Pay Oranları :

Doğan Gazetecilik A.Ş.("Doğan Gazetecilik" veya "Şirket") ve Doğan Gazetecilik İnternet Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. ("Bağlı Ortaklık") Yönetim Kurulları, 7 Temmuz 2015 tarihinde, Bağlı Ortaklık'ın tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde Şirket tarafından devralınması suretiyle Şirket bünyesinde birleşilmesine karar vermişlerdir ("Birleşme İşlemi").

Birleşme İşleminin tescil tarihi 31 Ağustos 2015'tir. Birleşme İşleminin tamamlanması neticesinde, Doğan Gazetecilik, 31 Aralık 2015 tarihli bilançosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ilişkin gelir tablosunu bireysel olarak hazırlamıştır.

1.f-) Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler :

01.01.2016-31.12.2016 hesap dönemi içerisinde Şirketimiz tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.

1.g-) Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri :

I.g.1-) Yönetim Kurulu ve Komiteler:

Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıdaki kişilerden oluşmaktadır. :

ADI SOYADI	GÖREVİ	AÇIKLAMA
Soner Gedik ^(*)	Başkan	İcrada Görevli Değil
Mehmet Rifat Ababay	Başkan Yardımcısı	İcrada Görevli (Editoryal ve Hukuk İşlerinden Sorumlu Üye)
Bilen Böke	Üye	İcrada Görevli (Mali ve İdari İşlerden Sorumlu Üye)
Zafer Mutlu	Üye	İcrada Görevli Değil
Tijen Mergen	Üye	İcrada Görevli Değil
Hacı Ahmet Kılıçoğlu	Bağımsız Üye	İcrada Görevli Değil
Turan Demirtaş	Bağımsız Üye	İcrada Görevli Değil

(*) 04.04.2016 tarihi itibarıyla Soner Gedik ,Yahya Üzdüyen'in yerine Yönetim Kurulu Başkanlığına atanmıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri, 25.03.2016 tarihinde yapılan 2015 yılı hesap ve faaliyetlerinin görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 2016 yılı hesap ve faaliyetlerinin görüşüleceği Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir ve görev dağılımları Yönetim Kurulumuzun, 04.04.2016 tarihli kararı ile yapılmıştır,

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin şirket dışında yürüttüğü görevler aşağıda belirtilmiştir ;

Soner Gedik	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları, Başkan Vekillikleri ve Üyelikleri ve Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi ve İcra Kurulu Başkanlığı
Mehmet Rifat Ababay	-
Bilen Böke	-
Zafer Mutlu	Grup Dışı Şirketlerde ortaklık ve yöneticilik
Tijen Mergen	Grup Dışı Şirketlerde ortaklık ve yöneticilik
Hacı Ahmet Kılıçoğlu	Grup Şirketleri ve Grup Dışı Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyelikleri , Doğan Holding Yönetim Kurulu Bağımsız Üyeligi ve Denetimden sorumlu Komite Üyeligi
Turan Demirtaş	Yargıtay Onursal Ceza Dairesi Başkanlığı

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeligi'ne başvuru yapan 2 adayın başvuruları Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilerek 2 Mart 2016 tarihinde kamuya açıklanmıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerimizin ayrıntılı özgeçmişleri internet sitemiz, <http://kurumsal.dogangazetecilik.com> adresindeki "Kurumsal Yönetim" bölümünde yer almaktadır.

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn) , Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenleme ve kararları, Esas Sözleşme ve yürürlükteki mevzuat hükümleri doğrultusunda görevlerini ifa eder ve yetkilerini kullanır. Esas Sözleşmemizin 14. maddesinde Yönetim Kurulu görev ve yetkileri detaylı olarak tanımlamaktadır.

Yönetim Kurulu, görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesini sağlamak üzere Şirket'in gereksinimlerini de dikkate alarak TTK, SPKn ve SPK düzenlemelerine uygun olarak, başta ilgili mevzuat ile zorunlu tutulan komiteler olmak üzere yeterli sayıda sair komite oluşturur.

Yönetim Kurulumuz, 04.04.2016 tarihli kararı ile, 2016 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul tarihine kadar görev yapacak, Yönetim Kurulu'na bağlı çalışacak Komiteleri aşağıdaki şekilde belirlemiştir. Buna göre;

İcra Kurulu

ADI SOYADI	GÖREVİ
Mehmet Rifat Ababay	Yayın İşlerinden Sorumlu Üye (Posta Gazetesi)
M. Necil Ülgen	Yayın İşlerinden Sorumlu Üye (Fanatik Gazetesi)
Bilen Böke	Mali İşlerden Sorumlu Üye
Dilek Erkol ^(*)	Reklam İşlerinden Sorumlu Üye (Posta Gazetesi)
Neslihan Emine Tokcan	İcra Kurulu Üyesi

^(*) 01.02.2016 tarihi itibarıyla Dilek Erkol, İcra Kurulu Üyeliğine atanmıştır.

Denetimden Sorumlu Komite

ADI SOYADI	GÖREVİ
Hacı Ahmet Kılıçoğlu	Başkan
Turan Demirtaş	Üye

Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri 2016 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere Şirketimiz Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinden seçilmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite yılda en az 4 kez toplanmakta, kamuya açıklanacak mali tabloların gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

2016 hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısını takiben yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilen Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri ve görevleri aşağıdaki gibidir;

ADI SOYADI	GÖREVİ
Turan Demirtaş	Başkan
Dr.Murat Doğu	Üye
Burça Canbaz	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi, SPK'nun Seri:II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği ile düzenlendiği üzere "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi"nin görevlerini de üstlenmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

ADI SOYADI	GOREVİ
Turan Demirtaş	Başkan
Erem Turgut Yücel	Üye
Tolga Babalı	Üye
Bilen Böke	Üye

Şirket, Yönetim Kurulu 04.04.2016 tarih ve 2016/12 sayı ile, Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesi ve SPK'nın "Kurumsal Yönetim Tebliği" uyarınca Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin yukarıdaki şekilde belirlenmesine karar vermiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri 2016 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmiştir.

Komiteler Türk Ticaret Kanunu, SPKn, Sermaye Piyasası düzenlemeleri ile Esas Sözleşme'ye uygun olarak çalışmalarını yürütür.

Bağımsız Denetim Şirketi

Şirketimiz 25.03.2016 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında, 01.01.2016-31.12.2016 hesap dönemi ile 01.01.2016-31.12.2016 dönemi yıllık finansal tablolarının bağımsız denetiminde, DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.(A member firm of Deloitte Touche Tohmatsu)'ni bağımsız denetim kuruluşu olarak seçmiştir.

I.g.2-) Üst Düzey Yöneticiler:

ADI SOYADI	GÖREVİ
Mehmet Rifat Ababay	Posta Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni, İcra Kurulu Üyesi
M. Necil Ülgen	Fanatik Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni, İcra Kurulu Üyesi
Bilen Böke	Mali İşler Grup Başkanı, İcra Kurulu Üyesi
Dilek Erkol	Posta Reklam Grup Başkanı, İcra Kurulu Üyesi
Neslihan Emine Tokcan	İcra Kurulu Üyesi

1.h-) Personel Sayısı :

31 Aralık 2016 itibarıyla Şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 340 kişidir (31 Aralık 2015: 352 kişi).

Personele sağlık sigortası, yemek ve yol yardımı sağlanmaktadır.

1.i-) Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri:

Yönetim Kurulu Üyelerimiz için, TTK'nun yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nın 395. ve 396. maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır.

Şirketimizdeki bilgilere göre, Yönetim Kurulu Üyelerimiz, 01.01.2016 – 31.12.2016 hesap döneminde kendi adlarına Şirketimizin faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

1.j-) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar:

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

1.k-) Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri:

Rapora söz konusu olan dönemde herhangi bir Esas Sözleşme değişikliği olmamıştır.

1.l-) Yönetim Hakimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerin ve Bunların Eş ve İkinci Dereceye Kadar Kan ve Sıhri Yakınlarının, Şirket veya Bağlı Ortaklıkları ile Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Önemli Nitelikte İşlem Yapması ve/veya Şirket'in veya Bağlı Ortaklıkların İşletme Konusuna Giren Ticari İş Türünden Bir İşlemi Kendi veya Başkası Hesabına Yapması veya Aynı Tür Ticari İşlerle Uğraşan Bir Başka Şirket'e Sorumluluğu Sınırsız Ortak Sıfatıyla Girmesi:

Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahipleri, Yönetim Kurulu Üyeleri, üst düzey yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınları, Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapmamıştır. Şirket'in veya bağlı ortaklıkların işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmamış veya aynı tür ticari işlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmemiştir.

1.m-) Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Doğan Gazetecilik 'te ücret kademeleri, güncel piyasa eğilimlerini yansıtabilmek ve personelin artan performansını değerlendirmek amacıyla düzenli olarak gözden geçirilir. Piyasa koşulları ve Şirket içi dengeler göz önünde bulundurularak, eşit işe eşit ücret ödenmesi esastır. Şirket İcra Kurulu onayı ile işverenin gerekli gördüğü dönemlerde yıllık ücret artış oranı belirlenerek ücretlere yansıtılır. Ücret politikasına ilaveten tüm çalışanlarımıza iş kademeleri doğrultusunda bazı yan hak paketleri sunulabilmektedir.

Ayrıca Yönetim Kurulu Üyelerine sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücret her yıl Şirket Genel Kurulu'nda belirlenmektedir. Yönetim Kurulu Üyelerinden icrada olanlara, Yönetim Kurulu Üyesi olmaları nedeniyle aldıkları "huzur hakkı"nın yanı sıra, şirketteki görevlerinden dolayı ayrıca aylık ücret ve ilgili yan haklar da sağlanabilir. Üst düzey yöneticiler ve yönetimde söz sahibi olan diğer personel performanslarına bağlı olarak ayrıca "prim" veya "ödül"e hak kazanabilirler.

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 dönemlerinde Yönetim Kurulu ve kilit yönetici personele yapılan ödemeler toplamı 3.907.172 TL (31 Aralık 2015 : 4.707.305 TL)'dir.

2) Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Şirketimizde 2016 yılında herhangi bir araştırma/geliştirme faaliyeti ve maliyeti olmamıştır.

3) Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

3.a-) İşletmenin Faaliyet Konusu, Faaliyet Gösterdiği Sektör ve bu Sektör İçerisindeki Yeri:

İşletmenin Faaliyet Konusu

Şirket'in faaliyet konusu, basılı şekilde ve/veya elektronik ortamda bölgesel, ulusal ve/veya uluslararası düzeyde her tür gazete, dergi, kitap ve/veya sair mevkute yayınlamak, kendine veya üçüncü kişilere ait gazete, dergi, kitap ve/veya sair mevkuteyi basmak, yaymak ve dağıtmaktır. Basma, yayma ve dağıtma işlemlerini bizzat kendisi yapabileceği gibi bunları başkalarına da yaptırabilir. Ayrıca her türlü reklam ve tanıtım faaliyetlerinde bulunabilir.

Yukarda gösterilenler dışında, gerekli ve yararlı başkaca işlere girilmek istenildiği takdirde, Yönetim Kurulu'nun önerisine dayanılarak, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı ile SPK 'ndan gerekli esas sözleşme değişikliği izinleri de alınmak suretiyle, söz konusu işler yapılabilir.

Faaliyet Gösterdiği Sektör

Gazeteler, tarih boyunca bugünün ve geçmişin anlaşılmasında önemli bir işlev üstlenmiştir. M.Ö. 59 yılında 2.000 kopya olarak çıkarılıp imparatorluğun değişik köşelerine dağıtılan Acta Diurna'dan bugüne dek gazeteler, insanları bilgilendirme işlevini başarıyla sürdürmüştür.

Teknolojinin gelişim süreci içerisinde, gazetelerin ve gazeteciliğin önemi artarak devam etmiş, sadece kullanılan araçlar değişim göstermiştir. İnternet gibi farklı iletişim mecralarının kullanımı sayesinde, gazete okuyanların sayısı düzenli olarak artış göstermiştir. Dünya Basın Trendleri araştırmasına göre, dünyadaki yetişkin nüfusun yarısından fazlası, her gün düzenli olarak gazete okumaktadır Global günlük basılı gazete tirajı 2013 yılında bir önceki yıla göre %2 artarak 534 milyona ulaşmıştır. Fakat son beş yıllık dönemde global olarak tirajlar %2 oranında azalmıştır (Kaynak: WAN-IFRA, Word Press Trends Report October 2014).

Bu artış, basın sektörünün dijital/mobil/sosyal mecralarla entegre bir şekilde yoluna devam etme esneklik ve becerisine kavuşmasından kaynaklanmaktadır. Dünya genelinde gazete tirajlarında düşüş yaşanmakla birlikte, dijital okurlar sayesinde bu düşüş fazlasıyla telafi edilmiştir. İnsanların 2,5 milyarı basılı gazeteleri okurken, 800 milyon kişi gazetesine dijital ortamda ulaşmıştır (Kaynak: WAN-IFRA, Word Press Trends Report October 2014). Dijital, mobil, tablet ve sosyal medya ile iyi entegre olmuş, yaratılan sinerjiyi ana mecra olan yazılı basın için bir enerjiye dönüştürmeyi başarmış markalar tirajlarının yanı sıra gelirlerini de artırmışlardır. Buradan da anlaşılacağı üzere, dijital uygulamalar artık bir yenilik olmaktan çıkmış, sektörün normu haline dönüşmüştür. Dünya ekonomilerinde süregelen ekonomik belirsizliğe rağmen tablet ve akıllı cihazların küresel satışında rekor seviyelere ulaşılması, gün geçtikçe daha mobil hale gelen ve dünya ile bağlantısı artan tüketicilere yönelik içeriğin dijital ortamda sunulması ile sağlanacak gelir fırsatlarının arttığına işaret etmektedir.

Şirketin Sektördeki Yeri

Bir gazetenin birden fazla okur tarafından takip edildiğinin göstergesi olan gerçek gazete okuru sayısı, toplumsal bilinç düzeyinin yükselişine paralel olarak, son yıllarda Türkiye’de önemli oranda artış göstermiştir. Bu kapsamda, medya dünyasının öncü kuruluşlarından Doğan Gazetecilik A.Ş., her gün ortalama 2,8 milyon okura ulaşan gazeteleriyle, günlük gazete okurunun %35,35’ine seslenmektedir.

Doğan Gazetecilik A.Ş., Türk basın sektöründe toplam pazarın yaklaşık olarak % 11,4 ’ünü elinde tutmaktadır. Basın İlan Kurumu (BİK) 2016 verilerine göre , Türkiye genelinde satılan günlük ortalama 3,6 milyon gazetenin 414.032 ’ini Doğan Gazetecilik A.Ş. gazeteleri oluşturmaktadır.

Toplamda günlük ortalama gazete okur sayısını 7.824 bin olarak baz alan Türkiye Basın Okurluk Araştırması(*) Aralık 2015 – Kasım 2016 dönem sonuçlarına göre, Posta liderliğini sürdürürken Fanatik Türkiye’de en çok okunan beşinci gazetedir ve Gazeteleri Türkiye genelinin %35,35’ine ulaşan Doğan Gazetecilik A.Ş., tüm basın sektöründeki en yüksek erişim avantajına sahip şirket konumundadır.

Doğan Gazetecilik A.Ş., dijital medya mecrasında faaliyet gösteren en önemli markaları bünyesinde bulundurmaktadır. Doğan Gazetecilik A.Ş. web siteleri, internet alanındaki atılımlarına devam ederek markalarını güçlendirmeye devam edecektir.

(*) Bağımsız bir araştırma şirketi tarafından yürütülen ve Basın İzleme Araştırma Kurulu (BİAK) tarafından koordine edilen Türkiye Basın Okurluk Araştırması, Türkiye’de yayımlanan 16 gazeteyi ölçülemektedir. Bu araştırma, gazete okurluk bilgilerine ilişkin ortak veri sağlaması açısından çok büyük önem taşımaktadır.

3.b-) İşletmenin Üretim Birimlerinin Nitelikleri, Kapasite Kullanım Oranları ve Bunlardaki Gelişmeler, Genel Kapasite Kullanım Oranı, Faaliyet Konusu Mal ve Hizmet Üretimindeki Gelişmeler, Miktar, Kalite, Sürüm ve Fiyatların Geçmiş Dönem Rakamlarıyla Karşılaştırmaları:

2016 yılında gazete tirajları 2015 yılına göre ortalama % 19,4 azalarak 4,5 milyondan 3,6 milyona gerilemiştir.

Aynı dönemde gazetelerin reklam gelirleri de yurt içi talebe bağlı olarak düşüşe devam etmiş. 2016 yılında geçen yıla göre reklam gelirleri % 7,6 oranında düşmüştür.

Bu ortamda, 2016 yılında dağıtımına verilen sayfa sayısı 2015 yılına göre % 6,7 düşüş ile 6.789.123.946 sayfa olarak gerçekleşmiştir (2015 yılı : 7.273.666.842 sayfa). Geçen yıla göre Posta’nın ve Fanatik’in tirajı % 13,9 azalmış , ancak yapılan fiyat artışının etkisi ile tiraj gelirlerinde % 1,9 artış gerçekleşmiştir.

Türkiye’nin en çok okunan gazetesi Posta’nın ve birinci spor gazetesi Fanatik’in okur ve reklam veren gözündeki saygınlığını korumuş Doğan Gazetecilik A.Ş., Türkiye Basın Okurluk Araştırması Aralık 2015 – Kasım 2016 dönem sonuçlarına göre her gün ortalama 2,8 milyon okura ulaşan gazeteleriyle günlük gazete okurunun %35,35 ’sına seslenmiştir.

3.c-) Faaliyet Konusu Mal ve Hizmetlerin Fiyatları, Satış Hasılatları, Satış Koşulları ve Bunlarda Yıl İçinde Görülen Gelişmeler, Randıman ve Prodüktivite Katsayılarındaki Gelişmeler, Geçmiş Yıllara Göre Bunlardaki Önemli Değişikliklerin Nedenleri:

Tüm bölgelerde , 2016 yılı Ocak ayı içerisinde Posta gazetesi hafta içi fiyatı %25 artış ile 0,75 TL olmuş , Mayıs ayı içerisinde Fanatik gazetesi fiyatı %33 artış ile 1 TL olmuştur.

Şirketimiz satış gelirleri 2016 yılında geçen yıla göre % 0,5 azalmış; tiraj gelirleri geçen yıla göre % 1,9 artmış, reklam gelirleri ise % 2,4 gerilemiştir.

3.d-) Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçeleri ve Değerlendirmeler:

Şirket, 2016'yılında dijital medya alanında bütün dünyada güç kazanan mobil ve video haberciliğine yatırımlarına devam ederek hayata geçirdiği projelerde "okur nerede ise yayınlarımız orada olacak" ilkesinden güç almıştır. Bu bağlamda Şirket, ihtiyaç duyulan anda okurun yanında olabilmek için gelişmekte olan mobil iletişim platformlarına yönelik çalışmalarını yoğunlaştırmıştır.

Şirket ilgili hesap döneminde bütün Genel Kurul kararlarını yerine getirmiştir.

3.e-) İşletmenin Gelişimi Hakkında Öngörüler:

Doğan Gazetecilik A.Ş., önümüzdeki dönemde de güçlü markaları, etkin yönetimi, sorumlu yayıncılık anlayışı ile gelişimini sürdürecektir.

3.f-) Faaliyetlerle İlgili Öngörülebilir Riskler:

Şirket'in faaliyeti ile ilgili öngördüğü riskler; yazılı basın sektöründeki gelişmeler, faiz oranı, likidite oranı, döviz kuru gibi finansal riskler, hukuki riskler, olağan üstü durumlarda operasyonel risklerdir.

Yabancı para alacakları sebebiyle oluşan kur riskini, döviz pozisyonunu analiz ederek takip etmekte ve sınırlandırmaktadır.

3.g-) Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar:

Bu süreçte maliyetler kontrol altına alınarak kârlılık artırılırken, gelir artırıcı yatırımlara da hız verilmiştir. Özellikle son dönemde sektörü şekillendiren en belirgin trend olan dijital dönüşüm yolunda başarılı adımlar atılırken, basılı medya ve dijital medya entegrasyonunu sağlayacak, bu iki ortam arasında bir sinerji yaratacak yatırımlara hız verilmiştir. Doğan Gazetecilik'in dijital medya mecrasındaki en büyük avantajı, güncel teknolojileri ve yayın trendlerini yakından takip eden yenilikçi yapısıdır. Bu bağlamda Şirket, mobil akıllı telefon ve tablet PC uygulamaları ile SEO (Arama Motoru Optimizasyonu) alanlarında başlattığı yeniliklerle sektördeki teknolojik üstünlüğünü korumuş, sosyal medya da çok daha etkin bir şekilde kullanılmaya devam edilmiştir.

Şirket, Ocak-Aralık 2016 hesap döneminde 914.902 TL tutarında sabit kıymet harcaması (özel maliyetler, çeşitli teknik donanım, bilgisayar, mobilya, mefruşat vs.) gerçekleştirmiştir.

3.h-) Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları:

Şirket aleyhine açılmış ve hali hazırda devam eden muhtelif davalar bulunmaktadır. Bu davaların önemli bir bölümünü hukuk ve iş davaları oluşturmaktadır. Her dönem sonunda bu davaların olası sonuçları ve finansal etkisi değerlendirilmekte ve bu değerlendirme sonucunda olası yükümlülüklerle karşı en iyi tahminler uyarınca gerekli görülen karşılıklar ayrılmaktadır. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla söz konusu davalar için ayrılan karşılık tutarı 3.159.207 Türk Lirası (31 Aralık 2015: 3.721.275 TL)

3.i-) Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler:

01.01.2016-31.12.2016 hesap dönemi içerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır.

3.j-) Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar:

Şirketimiz 01.01.2016-31.12.2016 hesap dönemi içerisinde özel denetime ve kamu denetimine tabi tutulmamıştır.

3.k-) Şirketin Yılı İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri:

1 Ocak – 31 Aralık 2016 hesap döneminde, 1.200.065 TL bağış yapılmıştır.

Doğan Gazetecilik A.Ş. bünyesindeki spor gazetesi Fanatik , 15 Aralık 2016 Perşembe günü elde ettiği tüm satış gelirini , Beşiktaş-Bursaspor maçı sonrası yaşanan terör saldırısında, yaşamını yitiren polis şehit aileleri adına; "Türk Polis Teşkilatını Güçlendirme Vakfı'na" bağışlamıştır

Sosyal Sorumluluk Projeleri

"Baba Beni Okula Gönder"

23 Nisan 2005'te başlatılan "Baba Beni Okula Gönder" kampanyası, Doğan Gazetecilik A.Ş. 'nin sosyal sorumluluk projeleri geleneğinin en büyük ve en güncel halkasıdır.

Fikir anneliğini Doğan Gazetecilik A.Ş. Onursal Başkanı Hanzade Doğan Boyner'in yaptığı bu geniş kapsamlı ve etkin kampanya çerçevesinde kız çocuklarının okula gönderilmesiyle ilgili sorunlar saptanmış, maddi destek çalışmalarının yanı sıra toplumsal bilincin geliştirmesine yönelik bir dizi etkinlik düzenlenmiştir.

"Posta: Engellilere Destek"

Türkiye Engelliler Spor Yardım ve Eğitim Vakfı (TESYEV) Kurucu Başkanı Yavuz Kocaömer 18 Aralık 2000 tarihinden bu yana kesintisiz olarak her Pazartesi günü gazetenin Çengelli İğne köşesini hazırlamaktadır. Engellilerin sorunları, etkinlikleri, organizasyonları, spor karşılaşmaları gibi konuların yer aldığı Çengelli İğne, Türk basınında engellilerin kendilerini ifade edebildiği tek köşedir.

"Fanatik: Fair Play Ödüllü Spor Gazetesi"

Doğan Gazetecilik A.Ş. bünyesindeki tek spor gazetesi olan Fanatik, spor gazeteciliğine yüksek standartlar getirmeyi ilke edinmiştir. Bu anlayışla hazırladığı 'Fan-etik' adlı sayfaya Uluslararası Olimpiyat Komitesi'nden aldığı 'Fair Play' ödülü, tüm dünyada bu ödüle sahip olan ilk spor gazetesi unvanını Fanatik'e kazandırmıştır. Misyonunu tamamladığı düşüncesiyle bu sayfaya ara verilmiştir. Bununla birlikte her yeni yılda, bu yöndeki düşünce ve uygulamaları yenileyerek üstlenilen bu misyona hizmet etmeye devam edilmektedir.

3.l-) Şirketin Hâkim Şirket veya Topluluk Şirketleri Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler, Topluluk Şirketleri Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemler:

Şirketimizde hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur.

3.m-) Şirkette (k) Bendinde Bahsedilen Hukuki İşlemlerde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı, Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirketi Zarara Uğratıp Uğratmadığı, Şirketi Zarara Uğratmışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği:

Şirketimizde raporun (4.l) bendinde sayılan nitelikte herhangi bir işlem olmadığından denkleştirilmesi gereken bir zarar bulunmamaktadır.

3.n-) Faaliyet Raporu Tarihine Kadar Meydana Gelen Önemli Olaylar:

31 Aralık 2016 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal rapor ve faaliyet raporu 01 Mart 2017 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Yönetim Kurulu dışındaki kişilerin finansal tabloları değiştirme yetkisi yoktur.

2015 yılı kar payı ödemesi 05 Nisan 2016 tarihinde tamamlanmıştır.

4) Finansal Durum

4.a-) Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organı'nın Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu:

Şirketimiz satış gelirleri 2016 yılında geçen yıla göre % 0,4 azalmış; tiraj gelirleri geçen yıla göre % 1,9 artmış, reklam gelirleri ise % 2,4 gerilemiştir

İnternet sitelerinin reklam gelirleri ise geçen yıla göre % 31,5 oranında azalmıştır.(Geçen yıl Aralık ayında satılan "arabam.com" etkisi çıkarıldığında , internet reklam gelirlerindeki azalış % 3 seviyedindedir.)

Şirket 2016 yılında 37 Milyon TL brüt kat payı dağıtmasına ve faaliyet kârlılığının geçen yıl aynı döneminin altında kalmasına rağmen , dönem sonu nakdi 177,8 milyon TL seviyesindedir.

4.b-) Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı olarak Şirketin Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı ve Borç/öz kaynak Oranı İle Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler:

ÖZET BİLANÇO

	31.Ara.16	31.Ara.15
Dönen Varlıklar	222.208.526	211.030.124
Duran Varlıklar	276.972.747	230.401.527
Toplam Varlıklar	499.181.273	441.431.651
Kısa vadeli Yükümlülükler	34.525.333	29.675.085
Uzun Vadeli Yükümlülükler	16.008.759	13.899.434
Öz Sermaye	448.647.181	397.857.132
Toplam Öz Sermaye ve Yükümlükler	499.181.273	441.431.651

ÖZET GELİR TABLOSU

	1 Ocak - 31.Ara.16	01 Ocak - 31.Ara.15
Hasılat	189.894.933	190.681.491
Satışların maliyeti (-)	(114.753.545)	(108.579.552)
Brüt Esas Faaliyet Karı	75.141.388	82.101.939
Operasyonel giderler (-)	(57.890.637)	(58.880.767)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler (net)	28.381.685	26.570.915
Esas Faaliyet Karı	45.632.436	49.792.087
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler (net)	55.216.319	25.710.191
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar	100.848.755	75.502.278
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri	(12.624.662)	(14.685.186)
Dönem Karı	88.224.093	60.817.092

TEMEL GÖSTERGELER VE RASYOLAR

	31.Ara.16	31.Ara.15
Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	6,44	7,11
Likitide Oranı	6,32	6,98
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Özsermaye	0,08	0,07
Asit-Test Oranı	6,41	7,09
Yükümlülük / Özkaynak Oranı	0,11	0,11

4.c-) Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı:

01.01.2016-31.12.2016 hesap dönemi içinde ihraç edilmiş herhangi bir sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

4.d-) Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri:

Şirketimizin sermayesi karşılıksız kalmamıştır ve borca batık değildir.

4.e-) Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler:

Finansal yapıyı iyileştirmek için, tahsilat sürelerinin iyileştirilmesi ve daha etkin nakit yönetimi sağlanması için çalışmalar ve kontroller devam etmektedir.

4.f-) Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtımını Yapılmayacaksa Gerekçesi İle Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri:

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararı alır ve kar dağıtımını yapar. Kar dağıtım esaslarımız Kar Dağıtım Politikası ile belirlenmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 25 Mart 2016 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda,

Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenlemeleri, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve kamuya açıklamış olduğumuz "Kâr Dağıtım Politikası" dikkate alınarak; SPK'nun "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (II-14.1) hükümleri dahilinde, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak hazırlanan, sunum esasları SPK'nun konuya ilişkin kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2015 - 31.12.2015 hesap dönemine ait bireysel finansal tablolara göre; "Ertelenmiş Vergi Geliri" ve "Dönem Vergi Gideri" birlikte dikkate alındığında 60.817.092 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı" oluştuğu; bu tutardan TTK'nun 519'uncu maddesinin (a) bendi uyarınca 2.118.112,30 Türk Lirası tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrıldıktan ve 2015 yılında yapılan toplam 163.792,34 Türk Lirası tutarında "Bağışlar" eklendikten sonra, SPK'nun kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde 01.01.2015 -31.12.2015 hesap dönemine ilişkin olarak 58.862.772,04 Türk Lirası tutarında "Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı" hesaplandığı; Vergi Mevzuatı kapsamında ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan Tek Düzen Hesap Planı'na göre tutulan 01.01.2015 - 31.12.2015 hesap dönemine ait mali kayıtlarımızda ise 01.01.2015 -31.12.2015 hesap döneminde 68.335.135,97 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı" oluştuğu; bu tutardan TTK'nun 519'uncu maddesinin (a) bendi uyarınca 2.118.112,30 Türk Lirası tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrıldıktan ve hesap dönemi içerisinde doğrudan bağlı ortaklığımız Doğan Gazetecilik İnternet Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.'nin Şirketimiz tarafından devralınması suretiyle Şirketimiz bünyesinde birleşmesi neticesinde mali kayıtlarımıza intikal eden 13.822.312,27 Türk Lirası tutarındaki "Geçmiş Yıllar Zararları"nın düşülmesi sonrasında 40.244.133,67 Türk Lirası tutarında "Net Dağıtılabilir Dönem Karı" hesaplandığı görülerek; Vergi Mevzuatı kapsamında ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan Tek Düzen Hesap Planı'na göre tutulan 01.01.2015 - 31.12.2015 hesap dönemine ait mali kayıtlarımızda; hesap dönemi içerisinde doğrudan bağlı ortaklığımız Doğan Gazetecilik İnternet Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.'nin Şirketimiz tarafından devralınması suretiyle Şirketimiz bünyesinde birleşmesi neticesinde mali kayıtlarımıza intikal eden 13.822.312,27 Türk Lirası tutarındaki "Geçmiş Yıllar Zararları"nın "Dönem Karı" ile mashup edilmesine, TTK'nun 519'uncu maddesinin (a) bendi uyarınca 2.118.112,30 Türk Lirası tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrıldıktan sonra, 27.01.2014 tarih ve 2014/2 sayılı SPK Haftalık Bülteni'nde ilan edilen "Kar Payı Rehberi"nde belirlenen esaslara göre; Vergi Mevzuatı kapsamında ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan Tek Düzen Hesap Planı'na göre tutulan 01.01.2015 - 31.12.2015 hesap dönemine ait mali kayıtlarımızdaki "Net Dağıtılabilir Dönem Karı" tutarının daha düşük olması nedeniyle; Vergi Mevzuatı kapsamında ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan Tek Düzen Hesap Planı'na göre tutulan mali kayıtlarımıza göre belirlenen 40.244.133,67 Türk Lirası tutarından TTK'nun 519'uncu maddesinin 2'nci fıkrasının (c) bendi uyarınca 3.181.284,88 Türk Lirası tutarında ilave "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrıldıktan sonra, kar payı dağıtımına başlandığı tarihte "küsürat" konusunda geçerli olan, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kurallarına da uymak suretiyle, "Çıkarılmış Sermaye"nin brüt %35,29795'i, net %30,00326'sı oranında olmak üzere, toplam 37.062.848,79 Türk Lirası (brüt) tutarında "nakit" kar dağıtımını yapılması ve kar payı dağıtımına en geç 5 Nisan 2016 tarihinde başlanmasına karar verilmiştir.

Kar payı ödemesi 5 Nisan 2016 tarihinde tamamlanmıştır.

Şirketimiz, 2015 Yılı Kar'ından net 36.711.470 TL, 2014 Yılı kar 'ından ise kar payı avansı dahil toplamda net 22.936.298 TL kar payı dağıtmıştır.

5) Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

5.a-) Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler İle Yönetim Kurulu'nun Bu Konudaki Görüşü :

Şirketimizde iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde çalışmasına azami özen gösterilmektedir. İç denetim faaliyetlerine yönelik olarak Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Denetim Başkan Yardımcılığı'ndan da destek alınarak elde edilen bulgular Şirket'imiz tarafından değerlendirilmekte; yapılan önerilerde dikkate alınarak düzeltme ve düzenlemeler yapılmakta, iç kontrol sistemleri sürekli geliştirilmektedir.

5.b-) Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikası:

Şirketimizin karşı karşıya olduğu riskler ve bu risklere karşı uyguladığı risk yönetiminin esasları aşağıdaki gibidir:

Operasyonel Risk Yönetimi

Şirketimizin karşı karşıya bulunduğu risklerin tanımlanması ve tespiti çalışmaları ile bu şekilde tespit edilen olası risklerin denetim altında tutulması ve azaltılmasına yönelik risk yönetimi faaliyetleri şirket üst yönetimi ile Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda yürütülmektedir.

Finansal Risk Yönetimi

Şirket faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; kredi riski, piyasa riski (kur riski, makul değer faiz oranı riski, fiyat riski ve nakit akım faiz oranı riskini içerir) ve likidite riskidir. Şirket'in genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Şirket'in finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır.

Finansal risk yönetimi, Şirket'in belirlediği genel esaslar dahilinde kendi Yönetim Kurulları tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde her bir bağlı ortaklık tarafından uygulanmaktadır.

Piyasa Riski

Faiz oranı riski

Şirket yönetimi, faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerinin vadelerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetme prensibi çerçevesinde, faiz doğuran varlıklarını kısa vadeli yatırım araçlarında değerlendirmektedir.

Yabancı para (döviz) kuru riski

Şirket, yabancı para işlemlerinden ötürü kur riskine maruz kalmaktadır. Kur riski ileride oluşacak ticari işlemler, kayda alınan aktif ve pasifler sebebiyle ortaya çıkmaktadır. Şirket, bu riski yabancı para varlık ve yükümlülüklerinin netleştirilmesi yolu ile oluşan doğal bir tedbir yolu ile kontrol etmektedir. Yönetim, Şirket'in döviz pozisyonunu analiz ederek takip etmekte ve sınırlandırmaktadır.

Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve süratli şekilde nakde çevrilebilen menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatılabilir yeteneğinden oluşmaktadır. Şirket, iş ortamının dinamik içeriğinden dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamıştır.

Şirketimizde risk yönetimi; mali, operasyonel ve uyum riskleri ile finansal risklerin takibi, ölçülmesi ve ihtiyaç olduğu takdirde ana ortaklığımız olan Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

bünyesindeki ilgili birimlerden (mali, uyum ve operasyonel riskler için Mali İşler Başkanlığı; finansal riskler için Finansman Başkan Yardımcılığı) destek alınması şeklinde yürütülmektedir.

5.c-) Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin Çalışmaları ve Raporları:

Riskin Erken Saptanması Komitesi TTK ve SPK'nın Seri: II, No:17.1 sayılı Tebliğ hükümleri dahilinde çalışmalarını yürütmektedir.

5.d-) Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/öz kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler:

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Denetim Başkan Yardımcılığı iç kontrol fonksiyonunun yerine getirilmesinde yardımcı olmakta ve Şirket'in Mali İşler Grup Başkanlığı'na bağlı Mali Kontrol Departmanı bu görevi etkin şekilde yürütmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi TTK ve SPK'nın Seri: II, No:17.1 sayılı Tebliğ hükümleri dahilinde çalışmalarını yürütmektedir.

Şirket 2016 yılında 37 Milyon TL brüt kar payı dağıtmasına ve faaliyet kârlılığının geçen yıl aynı döneminin altında kalmasına rağmen, dönem sonu nakdi 177,8 milyon TL seviyesindedir.

5.e-) İlişkili Taraflarla İlgili İşlemler:

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin, "iş ortaklıkları dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirketin bağlı ortaklık ve iştirakleri ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiş, ilişkili taraflarla ilgili işlemler 01.01.2016-31.12.2016 hesap dönemine ait Finansal Tablo ve ilgili dipnotlarında açıklanmıştır.

6) Hakim Şirket Bilgileri

6.a-) Bağlı ortaklıklardaki sermaye artış / azalışları ve gerekçesi:

Yoktur.

6.b-) Topluluğa dâhil işletmelerin ana şirket sermayesindeki payları hakkında bilgiler:

Şirketimizin ana şirket sermayesinde payı yoktur.

6.c-) Finansal tabloların hazırlanması süreci ile ilgili olarak topluluğun iç ve risk yönetimi sistemlerine ilişkin açıklamalar:

Finansal tablolarımız, Şirketimizin ana ortağı Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. finansal tabloları Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)' nun "II-14.1 Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe ve Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanmakta ve sunum esasları SPK düzenleme ve kararları uyarınca belirlenmektedir. Finansal tablolarımız Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak bağımsız denetimden geçmekte olup finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerin görüşü de alınmak suretiyle Denetimden Sorumlu Komitemiz tarafından gözden geçirilmekte ve Yönetim Kurulumuz tarafından onaylanmaktadır.

6.d-) TTK'nun 199 uncu maddesinde öngörülen raporlar hakkında bilgi:

Şirketimizin faaliyet raporu ve bağlılık raporu TTK hükümleri dahilinde düzenlenmektedir. Yönetim Kurulu Üyelerinin TTK'nun 199/4'üncü maddesi çerçevesinde bir talebi olmamıştır.

7) Diğer Hususlar

7.a-) Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar:

Finansal Tabloların Onaylanması

31 Aralık 2016 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tablolar 01.Mart.2017 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Yönetim Kurulu dışındaki kişilerin finansal tabloları değiştirme yetkisi yoktur.

7.b-) Personel ve İşçi Hareketleri,Toplu Sözleşme Uygulamaları,Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler:

Personele sağlık sigortası yemek ve yol yardımı sağlanmaktadır.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2016 HESAP
DÖNEMİ**

**KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ
UYUM RAPORU**

<http://kurumsal.dogangazetecilik.com>



Mart 2017

1- Kurumsal Yönetim Uyum Beyanı

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Mevzuatına, Sermaye Piyasası Kanunu'na ("SPKn") ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın Düzenleme ve Kararlarına uyuma azami özen göstermekte olup, faaliyetlerinde, kurumsal yönetimin temelini oluşturan eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiştir.

Şirket'in Kurumsal Yönetim Komitesi, kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam etmektedir. Şirket'in 31.12.2016 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, Kanun ile SPK Düzenleme ve Kararlarıyla zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin tümüne uyulmaktadır. Zorunlu tutulmayan ilkelere uyuma azami özen gösterilmekte olup, bu ilkeler dışında kalan ve henüz tam olarak uyum sağlanamayan hususlarda ise mevcut durum itibarıyla önemli bir çıkar çatışmasının ortaya çıkmayacağı düşünülmektedir.

Soner Gedik

Yönetim Kurulu Başkanı

Mehmet Rifat Ababay

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

BÖLÜM I- PAY SAHİPLERİ

2. Yatırımcı İlişkileri Bölümü:

- 2.1. Kanun ve SPK düzenlemelerine/kararlarına uygun olarak teşkil edilen Ekim 2011'de teşkil edilen Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün görev tanımı SPK, BIST ve ilgili kuruluşların yanı sıra pay sahipleri ile her türlü ilişki, yazışma ve raporlamayı kapsamaktadır.
- 2.2. Şirketimizde "Yatırımcı İlişkiler Bölümü"nün altında, yatırımcı ilişkileri, hukuk ve mali işler personeli yer almaktadır. Bölüm'ün yöneticiliğini Burça CANBAZ yapmakta olup, iletişim bilgilerine aşağıda yer verilmiştir;

İsim	Unvan	Tel	E-mail
Burça CANBAZ	Mali Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü	0 212 505 63 24	burca.canbaz@dogangazetecilik.com.tr
Sabri GÜLOĞLU	Muhasebe Müdür Yardımcısı	0 212 505 63 24	sabri.guloglu@dogangazetecilik.com.tr

- 2.3. Sermaye Piyasası Mevzuatı ve SPK düzenlemelerine uygun olarak pay sahipleri ile Şirket arasındaki tüm ilişkileri izlemek ve pay sahiplerinin bilgi edinme hakları gereklerinin eksiksiz yerine getirilmesini sağlamak amacıyla oluşturulan "Yatırımcı İlişkiler Bölümü", faaliyetlerini Sermaye Piyasası Mevzuatına, SPK düzenlemelerine ve Esas Sözleşmeye uygun olarak sürdürür.
- 2.4. Pay sahiplerimizin taleplerinin yerine getirilmesinde ilgili mevzuata ve Esas Sözleşmeye uyuma azami özen gösterilmekte olup, 2016 yılında pay sahipliği haklarının kullanımı ile ilgili olarak Şirketimize intikal eden herhangi bir yazılı/sözlü şikâyet veya bu konuda bilgimiz dâhilinde Şirketimiz hakkında açılan herhangi bir idari/kanuni takip bulunmamaktadır.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı:

- 3.1. Bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında, azınlık ve yabancı pay sahipleri dâhil tüm pay sahiplerine "eşit işlem ilkesi"ne uygun muamele edilmektedir.

- 3.2.** Pay sahiplerimiz Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Web Sitemiz (<http://kurumsal.dogangazetecilik.com>) vasıtasıyla, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümlerine uygun olarak bilgilendirilmektedir.
- 3.3.** 2015 yılında pay sahiplerinden gelen sözlü ve yazılı (e-mail dahil) bilgi talebi “Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi” tarafından; Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri dahilinde, geciktirilmeksizin cevaplandırılmıştır.
- 3.4.** Ana sözleşmede özel denetçi atanması talebi bireysel bir hak olarak düzenlenmemiştir. Bu hak Türk Ticaret Kanunu hükümlerince şirket hisselerinin %5 ve daha fazlasına sahip olan pay sahipleri tarafından kullanılabilir. Ancak, bu hususta şimdiye kadar şirketimize ulaşan bir talep olmamıştır.
- 3.5.** Pay sahiplerinin bilgi alma haklarının kullanımına genişletilmesi amacına yönelik olarak, hakların kullanımını etkileyebilecek her türlü bilgi güncel olarak kurumsal İnternet Sitemizde pay sahiplerinin değerlendirmesine sunulmaktadır.

4. Genel Kurul Toplantıları:

- 4.1.** Şirketimizin 2015 yılı faaliyetlerinin görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı 25 Mart 2016 Cuma günü saat 11:00’de Kuştepe Mahallesi, Mecidiyeköy Yolu Caddesi, No:12, Trump Towers, Kule 2, Kat:7-8-9, Şişli/İstanbul adresindeki Şirket merkezinde yapılmıştır.
- 4.2.** Genel Kurul toplantılarından önce pay sahiplerine toplantıların gündem maddeleri ve bu maddelerin Genel Kurul gündemine alınmasının gerekçelerinin açıklandığı “Bilgilendirme Dokümanı”, “Vekâleten Oy Kullanma Formu” ile Sermaye Piyasası Kurulu’nun “Kurumsal Yönetim Tebliği” kapsamında gerekli açıklamaları içeren bilgi notları hazırlanmış ve pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Tüm ilan ve bildirimlerde Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kanun, SPK düzenleme/kararları ile Esas Sözleşme’ye uyulmuştur/uyulmaktadır.
- 4.3.** Olağan Genel Kurul Toplantısına ilişkin olarak hazırlanan, 01.01.2015–31.12.2015 hesap dönemine ait Bilanço ve Gelir tablosu, Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Yönetim Kurulu’nun 2015 yılı dönem kârı hakkındaki teklifi, İlan Metni, Bağımsız Denetim Raporu ve Esas Sözleşme tadil metni, Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı ve Vekâleten Oy Kullanma Formu ile SPK’nın Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında gerekli açıklamaları içeren bilgi notları SPK Düzenleme ve Kararları ile Esas Sözleşmemize uygun olarak Olağan Genel Kurul Toplantısı tarihinden 3 hafta önce pay sahiplerimizin incelemesine açık bulundurulmuş ve www.dogangazetecilik.com.tr adresindeki kurumsal internet sitemizde yer almıştır.
- 4.4.** Şirketin tüm Genel Kurul toplantılarında toplantı ve karar nisapları bakımından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri uygulanmakta olup, 2015 yılı faaliyetlerinin görüşüldüğü ve 25 Mart 2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Şirketimiz sermayesini temsil eden 105.000.000 adet paydan, 98.535.606 adet pay (% 93,84) temsil edilmiştir.
- 4.5.** Toplantıya pay sahipleri dışında diğer menfaat sahipleri veya medyanın katılımı olmamıştır. Üç Yönetim Kurulu Üyesi ve Bağımsız Denetim Kuruluşu temsilcisi Genel Kurul’da hazır bulunmuşlardır.

- 4.6. Genel Kurul Toplantılarında oylamalar açık ve el kaldırmak suretiyle yapılmıştır. Oy kullanma prosedürü toplantılara ilişkin ilanlar sırasında Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı'nda ve toplantının başında pay sahiplerine duyurulmuştur.
- 4.7. Genel Kurul toplantılarında, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılmakta; pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkânı verilmekte ve sağlıklı bir tartışma ortamı yaratılmaktadır.
- 4.8. Olağan Genel Kurul Toplantısı gündem maddeleri ile ilgili herhangi bir öneri veya gündeme madde eklenmesi yönünde bir talep gelmemiştir.
- 4.9. Genel Kurul Toplantısı'nda 2015 yılı içerisinde yapılan bağış ve yardımlar ile bunlardan faydalananlar hakkında pay sahiplerine bilgi verilmiştir.
- 4.10. Genel Kurul tutanakları Şirket merkezinde bulundurulmuş ve dileyen pay sahibimize iletilmiştir. Bununla birlikte, geçmiş yıllar dâhil olmak üzere, Genel Kurul toplantı tutanakları Şirketimizin www.dogangazetecilik.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinde yer almaktadır.

5. Oy Hakları ve Azlık Hakları:

- 5.1. Şirket payları üzerinde herhangi bir imtiyaz sözkonusu değildir. Pay Sahipleri, azlık paylarının yönetimde temsil edilmesi yönünde herhangi bir talepte bulunmamışlardır.
- 5.2. Esas sözleşmemiz uyarınca her bir payın bir oy hakkı bulunmaktadır.
- 5.3. Esas Sözleşmemizde pay sahibi olmayan kişinin temsilci olarak vekaleten oy kullanmasını engelleyen hüküm bulunmamaktadır.
- 5.4. Şirketimiz sermayesinde karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.
- 5.5. Esas sözleşmemizde azınlık paylarının yönetimde temsil edilmesine ilişkin bir hüküm bulunmamaktadır. Pay sahiplerimiz, azınlık paylarının yönetimde temsil edilmesi yönünde herhangi bir talepte bulunmamışlardır.
- 5.6. Esas sözleşmemizde birikimli oy kullanımına ilişkin bir düzenleme bulunmamaktadır.

6. Kar Payı Hakkı :

- 6.1. Şirketimiz, TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK Düzenleme ve Kararları, Vergi Yasaları, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşme ve Kâr Dağıtım Politikası'nı dikkate alarak kâr dağıtım kararlarını belirlemektedir
- 6.2. Sermaye Piyasası Mevzuatı ve SPK düzenleme ve kararlarına uygun olarak, Şirketimiz kâr dağıtım politikalarını Genel Kurul onayına sunmuş ve kamuya açıklamıştır.
- 6.3. Kâr dağıtımı, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve SPK düzenlemelerinde öngörülen süreler içerisinde, genel kurul toplantısını takiben en kısa sürede yapılmaktadır.

- 6.4. Şirketimizin 25 Mart 2016 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan kararlara istinaden 37.062.848,79 TL tutarında ve Şirket'in çıkarılmış sermayesinin brüt %35,30'u, net %30,00'u oranında, nakit kar payı dağıtımı 7 Nisan 2016 tarihinde tamamlanmıştır.
- 6.5. Esas Sözleşmemize göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak koşuluyla, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK düzenleme ve kararlarına uygun olarak "kâr payı avansı" dağıtılabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kuruluna verilen kâr payı avansı dağıtma yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Bir önceki yılın kâr payı avansları tamamen mahsup edilmediği sürece, ek bir kâr payı avansı verilmesine ve/veya kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

6.6. Kar Dağıtım Politikamıza ilişkin esaslar aşağıda yer almaktadır;

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararı alır ve kar dağıtımını yapar.

Buna göre;

1. Prensip olarak; Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hazırlanan finansal tablolar dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hesaplanan "net dağıtılabilir dönem karı"nın asgari %50'si dağıtılır,
2. Hesaplanan "net dağıtılabilir dönem karı"nın %50'si ile %100'ü arasında kar dağıtımını yapılmak istenmesi durumunda, kar dağıtım oranının belirlenmesinde Şirketimizin finansal tabloları, finansal yapısı ve bütçesi dikkate alınır.
3. Kar dağıtım önerisi, yasal süreler dikkate alınarak ve Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. ile SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak kamuya açıklanır.
4. Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hesaplanan "net dağıtılabilir dönem karı"nın 1'inci maddeye göre hesaplanan tutardan;
 - a. düşük olması durumunda, işbu madde kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hesaplanan "net dağıtılabilir dönem karı" dikkate alınır ve tamamı dağıtılır,
 - b. yüksek olması durumunda 2'nci maddeye uygun olarak hareket edilir.
5. Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre net dağıtılabilir dönem karı oluşmaması halinde, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre ve yine Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak "net dağıtılabilir dönem karı" hesaplanmış olsa dahi, kar dağıtımını yapılmaz,
6. Hesaplanan "net dağıtılabilir dönem karı", çıkarılmış sermayenin %5'inin altında kalması durumunda kar dağıtımını yapılmayabilir,
7. Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak ve Esas Sözleşmemizde belirtilen esaslar çerçevesinde, Şirketimiz tarafından bir hesap dönemi içerisinde yapılacak yardım ve bağışların üst sınırı Genel Kurul tarafından belirlenir. Genel Kurulca belirlenen sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar "net dağıtılabilir kar" matrahına eklenir.

8. Kâr payı dağıtımına, en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısını takiben 30'uncu gün itibarıyla ve her halükarda hesap dönemi sonu itibarıyla başlanır.
 9. Şirketimiz, Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları ile Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar payını, nakden ve/veya "bedelsiz pay" şeklinde peşin olarak dağıtabilir veya taksitlendirebilir.
 10. Şirketimiz, Genel Kurul'un alacağı karar doğrultusunda pay sahibi olmayan diğer kişilere de kar dağıtımını yapabilir. Bu durumda, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları ile Esas Sözleşme hükümlerine uyulur.
 11. Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar payı avansı dağıtımını kararı alabilir ve kar payı avansı dağıtımını yapabilir.
 12. Şirket değerimizi artırmaya yönelik önemli miktarda fon çıkışı gerektiren yatırımlar, finansal yapımızı etkileyen önemli nitelikteki konular, Şirketimizin kontrolü dışında, ekonomide, piyasalarda veya diğer alanlarda ortaya çıkan önemli belirsizlikler ve olumsuzluklar kar dağıtımını kararlarının alınmasında dikkate alınır.
- 6.7.** Şirketimizin "Kâr Dağıtım Politikası" faaliyet raporunda yer almakta ve Kurumsal İnternet Sitemiz (<http://kurumsal.dogangazetecilik.com.tr/>) vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır.

7. Payların Devri:

- 7.1. Şirketin Esas Sözleşmesinde, pay devrini kısıtlayan herhangi bir hüküm bulunmamaktadır. Hisselerin devrinde, TTK, SPK, Sermaye Piyasası Kurulu Düzenlemeleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın ilgili sair düzenlemeleri, Merkezi Kaydi Sistem kuralları ve hisselerin kaydileştirilmesi ile ilgili sair düzenlemelere uyulur.

BÖLÜM II- KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Bilgilendirme Politikası:

- 8.1. Şirket, "Bilgilendirme Politikasının" amacı, Şirket'in geçmiş performansını ve gelecek beklentilerini, genel kabul gören muhasebe prensipleri ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde; tam, adil, doğru, zamanında ve anlaşılabilir bir şekilde, pay sahipleri, yatırımcılar ve sermaye piyasası uzmanları (birlikte sermaye piyasası katılımcıları) ile eşit bir biçimde paylaşarak, her zaman aktif ve açık bir iletişimi muhafaza etmektir.
- 8.2. Şirketimiz bilgilendirme politikası 19.08.2009 tarihinde yapılan 2008 hesap dönemine ait Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerimizin bilgisine sunulmuştur. Şirketimizin "Bilgilendirme Politikası" Kurumsal İnternet Sitemiz (<http://kurumsal.dogangazetecilik.com.tr/>) vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır.
- 8.3. Kamunun aydınlatılmasında, TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak, <http://kurumsal.dogangazetecilik.com/> İnternet adresindeki Doğan Gazetecilik İnternet Sitesi aktif olarak kullanılır.

8.4. Bilgilendirme Politikasının takibinden, gözden geçirilmesinden ve geliştirilmesinden Yönetim Kurulu sorumludur. Mali Kontrol Birimi kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek üzere görevlendirilmiştir.

8.5. Şirket Bilgilendirme Politikası çerçevesinde Borsa İstanbul Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda kamuya açıklama yapmak konusunda yetkili olan kişiler ve iletişim bilgilerine bir sonraki sayfada yer verilmiştir:

İsim	Unvan	Tel	E-mail
Burça CANBAZ	Mali Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü	0 212 505 63 24	burca.canbaz@dogangazetecilik.com.tr
Sabri GÜLOĞLU	Muhasebe Müdür Yardımcısı	0 212 505 63 24	sabri.guloglu@dogangazetecilik.com.tr

9. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği:

9.1. Şirketimizin Kurumsal internet sitesine <http://kurumsal.dogangazetecilik.com/> adresinden Türkçe olarak ulaşılabilir.

9.2. İnternet sitemizde mevcut bilgiler aşağıdaki gibidir:

- Anasayfa
- Kurumsal Yönetim
 - Kurumsal Yönetim ve Yayın İlkeleri
 - Sektördeki Yerimiz
 - Yönetim ve Organizasyon
 - Ortaklık Yapısı
- Kurum Profili
- Hakkımızda
- Doğrudan veya Dolaylı Bağlı Ortaklıkları ve Pay Oranları
- Bilgi Toplumu Hizmetleri
- Yatırımcı İlişkileri
 - Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtım Zamanı
 - Yatırımcı Sunumları
 - Faaliyet Raporları
 - Kar Dağıtım Tabloları
 - Kurumsal Yönetim Uyum Raporları
 - Bağımsız Denetim Raporları ve Finansal Tablolar
 - Genel Kurul Toplantı Tutanakları
 - Genel Kurul Bilgilendirme Dökümanları
 - Özel Durum Açıklamaları
 - Ana Sözleşme
 - Ticaret Sicili Bilgileri
 - Sıkça Sorulan Sorular
 - Duyurular
 - Bilgilendirme Politikamız
 - Ücret Politikamız
- Yayınlarımız

- Posta
 - Fanatik
- Reklam

10. Faaliyet Raporu:

- 10.1. 2016 yılı faaliyet raporumuz ile 2016 yılının 3'er aylık dönemlerinde hazırlanan faaliyet raporlarımız, TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hazırlanmıştır.
- 10.2. Yıllık ve ara dönem faaliyet raporları Türkçe olarak hazırlamaktadır.

BÖLÜM III- MENFAAT SAHİPLERİ

11. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi:

- 11.1. Menfaat sahipleri, Şirketimiz ile ilgili bilgilere internet sitemizden, Borsa İstanbul A.Ş. ve KAP sistemine yaptığımız Özel Durum Açıklamaları vasıtasıyla ulaşabilmektedirler.
- 11.2. Menfaat sahipleri, Şirket'in mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Kurumsal Yönetim Komitesi veya Denetimden Sorumlu Komite üyeleri ile Şirket Bilgilendirme Politikası çerçevesinde bilgi vermeye yetkili kişilerle mail yoluyla iletişime geçebilmektedirler.
- 11.3. Şirketimizin müşterileri, tedarikçileri ve hizmet sağlayıcıları gibi menfaat sahipleri yapılan toplantılarla kendilerini bilgilendiren konularda bilgilendirilmektedir.
- 11.4. Çalışanlarımıza bilgi aktarımı düzenlenen eğitimler, yöneticilerle toplantılar vasıtasıyla yapılmakta olup, önemli duyuru ve bilgilendirmeler e-posta yoluyla yapılmaktadır.

12. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı:

- 12.1. Esas Sözleşmemizde menfaat sahiplerinin yönetime katılımına ilişkin özel bir düzenleme bulunmamaktadır.

13. İnsan Kaynakları Politikası:

- 13.1. Şirketimizin insan kaynakları politikası, İnsan Kaynakları Müdürlüğü bünyesinde 2 uzman tarafından; Kanunlar, Tebliğler ve şirket iç yönetmelikleri çerçevesinde yürütülmektedir.
- 13.2. İnsan kaynakları politikamız çerçevesinde işe alımlarda ve kariyer planlamaları yapılırken, eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanması ilkesi benimsenmektedir.
- 13.3. Şirketimizde üstün bilgi ve yeteneğe sahip; kurum kültürüne kolayca adapte olabilen; iş ahlakı gelişmiş, dürüst, tutarlı; değişime ve gelişime açık; çalıştığı kurumun geleceği ile kendi yarınlarını bütünleştiren kişilerin istihdamı esas alınmaktadır.
- 13.4. Şirketimizin çalışma ortamı son derece güvenli ve verimliliğin en üst düzeyde sağlanmasına yönelik olarak tasarlanmıştır.
- 13.5. Çalışanlarımız arasında ayırım yapılmamakta ve eşit muamele edilmektedir. Bu konuda Şirketimiz yönetimine ve/veya Yönetim Kurulu Komitelerine ulaşan herhangi bir şikâyet bulunmamaktadır.

14. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk:

- 14.1.** Posta ve Fanatik Gazetelerinin temel felsefesi “<http://kurumsal.dogangazetecilik.com>” sitesinde yayımlanmakta olup etik kuralların hazırlanmasına ilişkin çalışmalarımız devam etmektedir.
- 14.2.** Şirketimiz, hâkim ortağımız Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. (Doğan Holding) tarafından belirlenen ve kamuya açıklanan “Yayın İlkeleri”ne uymaktadır. Bu ilkelere ek olarak Doğan Holding tarafından oluşturulan ve kamuya açıklanan “Etik İlke ve Kuralları” nı benimsemiştir.
- 14.3.** Şirketimiz, başta eğitim olmak üzere, toplumsal sorunlara dikkat çeken toplumun sosyal gelişimine katkıda bulunacak projeler üretmekte veya üretilen projelere destek olmaktadır. Bu kapsamda gerçekleştirilen projeler;

“Baba Beni Okula Gönder”

23 Nisan 2005’te başlatılan Baba Beni Okula Gönder kampanyası, Doğan Gazetecilik A.Ş.’in sosyal sorumluluk projeleri geleneğinin en büyük ve en güncel halkasıdır.

Fikir anneliğini Doğan Gazetecilik A.Ş. Onursal Başkanı Hanzade Doğan Boyner’in yaptığı bu geniş kapsamlı ve etkin kampanya çerçevesinde kız çocuklarının okula gönderilmesiyle ilgili sorunlar saptanmış, maddi destek çalışmalarının yanı sıra toplumsal bilincin geliştirmesine yönelik bir dizi etkinlik düzenlenmiştir.

Posta: Engellilere Destek

Türkiye Engelliler Spor Yardım ve Eğitim Vakfı (TESYEV) Kurucu Başkanı Yavuz Kocaömer 18 Aralık 2000 tarihinden bu yana kesintisiz olarak her Pazartesi günü gazetenin Çengelli İğne köşesini hazırlamaktadır. Engellilerin sorunları, etkinlikleri, organizasyonları, spor karşılaşmaları gibi konuların yer aldığı Çengelli İğne, Türk basınında engellilerin kendilerini ifade edebildiği tek köşedir.

Fanatik: Fair Play ödüllü spor gazetesi

Doğan Gazetecilik bünyesindeki tek spor gazetesi olan Fanatik, spor gazeteciliğine yüksek standartlar getirmeyi ilke edinmiştir. Bu anlayışla hazırladığı ‘Fan-etik’ adlı sayfaya Uluslararası Olimpiyat Komitesi’nden aldığı ‘Fair Play’ ödülü, tüm dünyada bu ödüle sahip olan ilk spor gazetesi unvanını Fanatik’e kazandırmıştır. Misyonunu tamamladığı düşüncesiyle bu sayfaya ara verilmiştir. Bununla birlikte her yeni yılda, bu yöndeki düşünce ve uygulamaları yenileyerek üstlenilen bu misyona hizmet etmeye devam edilmektedir.

BÖLÜM IV- YÖNETİM KURULU

15. Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu:

15.1. Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıdaki kişilerden oluşmaktadır.

ADI SOYADI	GÖREVİ	AÇIKLAMA
Soner Gedik ^(*)	Başkan	İcrada Görevli Değil
Mehmet Rifat Ababay	Başkan Yardımcısı	İcrada Görevli (Editoryal ve Hukuk İşlerinden Sorumlu Üye)
Bilen Böke	Üye	İcrada Görevli (Mali ve İdari İşlerden Sorumlu Üye)
Zafer Mutlu	Üye	İcrada Görevli Değil
Tijen Mergen	Üye	İcrada Görevli Değil
Hacı Ahmet Kılıçoğlu	Bağımsız Üye	İcrada Görevli Değil
Turan Demirtaş	Bağımsız Üye	İcrada Görevli Değil

(*) 04.04.2016 tarihi itibarıyla Soner Gedik ,Yahya Üzdüyen'in yerine Yönetim Kurulu Başkanlığına atanmıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri, 25.03.2016 tarihinde yapılan 2015 yılı hesap ve faaliyetlerinin görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 2016 yılı hesap ve faaliyetlerinin görüşüleceği Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir ve görev dağılımları Yönetim Kurulumuzun, 04.04.2016 tarihli kararı ile yapılmıştır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyelerinin özgeçmişlerine aşağıda yer verilmiştir.

Soner Gedik

1987'den bu yana yaklaşık otuz yıldır, çeşitli kademelerde yönetici olarak Doğan Grubu'nda başarılı çalışmalarda imzası bulunan Soner GEDİK, 1958 yılında Eskişehir'de doğmuştur. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Ekonomi ve Maliye Bölümü'nden 1981 yılında mezun olmuştur. 1985 yılında dönem birincisi olarak, Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanı unvanını almaya hak kazanmıştır. 1987 yılında özel sektöre geçerek, Denetleme Grup Başkanı olarak Hürriyet Holding A.Ş.'de göreve başlamıştır. 1989-1998 yılları arasında Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkan Yardımcısı görevlerini sürdürmüştür. 1998 yılında Doğan Yayın Holding'in halka arz sürecinde de önemli rol oynayarak, Mali İşler Grup Başkanı (CFO) ve Başkan Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir. Doğan Medya Grubu'nda halka açılmalar, satın almalar, yabancı ortaklıklar, yeni şirketlerin kurulması vb. önemli kurumsal finansman ve strateji konularında ön planda görev almıştır.

Soner Gedik evli ve dört çocuk babasıdır.

Mehmet Rifat Ababay

1957 yılında Balıkesir'de doğdu. İlköğretimini Balıkesir'de tamamladıktan sonra İstanbul'da Saint Joseph Fransız Erkek Lisesi'nin orta bölümüne devam etti. Lise öğrenimini Fransız Saint Michel Lisesi'nde tamamladı. Uludağ Üniversitesi Turizm ve Otelcilik Bölümü'nden mezun olan Ababay, gazeteciliğe 1979'da başladı. Sırasıyla Aktüel Yayıncılık, Gelişim Yayınları, Hürriyet ve Sabah'ta profesyonel gazetecilik yaşamını sürdüren Ababay, 1994'te Posta gazetesinin kurucu ekibine katıldı. 1996'dan bu yana Posta Genel Yayın Yönetmenliği görevini sürdüren Ababay, evli ve iki çocuk babasıdır.

Zafer Mutlu

1956 yılında İzmit'te doğdu. Ankara İktisadi Ticari İlimler Akademisi Gazetecilik ve Halkla İlişkiler Yüksek Okulu'ndan mezun oldu. Gazeteciliğe parlamento muhabiri olarak 1976'da Vatan gazetesinde başladı. Daha sonra Anka Ajansı'nda, Dünya ve Günaydın gazetelerinde çalıştı.

1985'te göreve başladığı Sabah gazetesinde, 1986'da Genel Yayın Müdürü oldu. Sabah gazetesinin, Medya Holding A.Ş. Grubu'ndaki diğer gazetelerle dergi grubunun ve 1992'de kurulan özel televizyon kanalı Satel A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Yayın Grubu Başkanı olarak görev yaptı. 4 Eylül 2002'de yayın hayatına başlayan Vatan gazetesi/Bağımsız Gazeteciler Yayıncılık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olan Mutlu, Mayıs 2008'den bu yana Doğan Gazetecilik A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi'dir

Bilen Böke

1963 yılında Ankara'da doğdu. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Ekonomi Bölümü'nden 1985'te mezun oldu. Aynı yıl Maliye Bakanlığı Hesap Uzman Yardımcılığı'na, 1988'de ise Hesap Uzmanlığı'na atandı. 1992-1994 yılları arasında ABD'de Fairleigh Dickinson University'de MBA eğitimini tamamladı. 1996-1997 yılları arasında Maliye Bakanlığı Avrupa Topluluğu ve Dış İlişkiler Dairesi Başkan Yardımcılığı, 1997-1998 yılları arasında ise Ulaştırma Bakanlığı Haberleşme Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulundu. 1998'de Anadolu Endüstri Holding'de Mali İşler Koordinatör Yardımcısı olarak göreve başladı. 1999-2000 yıllarında Anadolu Honda Otomobilcilik A.Ş.'de Mali İşler Müdürü olarak görev yaptı. Böke, Ekim 2000'den itibaren Doğan Gazetecilik A.Ş. Mali İşler Grup Başkanı ve İcra Kurulu Üyesi'dir. Temmuz 2013'den beri Doğan Gazetecilik Yönetim Kurulu Üyeliği de yapmaktadır.

Tijen Mergen

1981 yılında Boğaziçi Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümü'nden Yüksek Lisans derecesiyle mezun oldu. Çalışma hayatına 1982'de Apple Bilgisayar'da Satış Temsilcisi olarak adım attı. 13 yıl boyunca NCR Türkiye'de Satış Müdürlüğü ile NCR Orta ve Doğu Avrupa Bölgeleri'nde çeşitli üst düzey yöneticilik görevlerini üstlendi. NCR'de 1994-1998 yılları arasında 27 ülkenin dahil olduğu Orta ve Doğu Avrupa Bölgesi'nde Finans Sektörü Satış ve Pazarlama Müdürlüğü görevini yürüttü. Daha sonra Bilkom Bilişim Hizmetleri A.Ş.'de Genel Müdür olarak hizmet veren Mergen, burada farkındalık üzerine geliştirdiği ve "iCan" adını verdiği projesi ile %49 pazar bilinci sağlayarak Uluslararası Halkla İlişkiler Derneği'nden (IPRA) ödül kazandı. 2000 yılında, Bilkom Bilgisayar ve Eğitim Hizmetleri A.Ş.'nin Komili Holding'den Koç Holding'e devri sürecinde de aktif rol alarak sürecin başarıyla tamamlanmasını sağladı. Aynı yıl, Dünya Gazetesi tarafından ilk defa verilen "Yılın Profesyonel İş Kadını" ödülünü aldı. 2004-2010 yılları arasında Doğan Gazetecilik bünyesinde Pazarlama ve İş Geliştirme Grup Başkanı ve İcra Kurulu Üyesi olarak görev alan Mergen; kurumun Milliyet, Vatan, Posta, Radikal ve Fanatik gazetelerinin satış ve pazarlama faaliyetlerinin yönetiminin yanı sıra internet gazeteciliğinin gelişiminde de öncü rol oynadı. Doğan Gazetecilik'te haberciliğin yanı sıra içerik ve hizmet üreten toplam 12 sitenin geliştirilip işletilmesine ve iki yıl gibi kısa sürede kârlılığa geçmesine öncülük yaptı. Operasyonel çalışmalarının yanı sıra son dönemlerde Türkiye'de en başarılı sosyal sorumluluk projesi olarak kabul edilen "Baba Beni Okula Gönder" kampanyasının da fikir anneliği ve yönetimini gerçekleştirdi. 2010-2013 yılları arasında aynı grupta, Hürriyet Gazetecilik'te Pazarlama Grup Başkanı ve İcra Kurulu üyesi olarak görevini sürdürdü. Daralan basılı yayın pazarında gazetelerin daha çok okunması için pek çok projeye imza attı. 47 üniversitede öğrenciler tarafından satılan ve okunan "Hürriyet Kampüs" gazetesinin hayata geçirilmesinde lider rol oynadı. Satış ve pazarlama faaliyetlerinin yanı sıra Hürriyet Gazetesi olarak, cinsiyet eşitliği gibi toplumun en önemli sorunlarını gündeme getirerek, çözüm üretilmesine destek olma konusunda çalışmalar yürüttü ve halen yürütmektedir. 2013 Ocak ayından bu yana Doğan Holding'de grubun yeni yatırım yapmak istediği alanlarda projeler geliştirmektedir. 2013 Temmuz ayından bu yana Doğan Gazetecilik Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra pazarlama ve kurumsal iletişim alanında danışmanlık ve organizasyon hizmetleri vermek üzere TEK Girişim Ltd. Şirketini kurdu ve çalışmalarına bu kapsamda devam etmektedir. Mergen'in 26 ve 21 yaşlarında iki oğlu vardır.

Hacı Ahmet Kılıçoğlu

(1956 - Giresun) Hacı Ahmet Kılıçoğlu, 1977 yılında İngiltere'de University of Essex'ten ekonomi dalında lisans, 1978 yılında ise yüksek lisans derecelerini aldı. Çalışma hayatına 1979 yılında T.C Sanayi ve Teknoloji Bakanlığında başladı ve 1980 yılında Türkiye İş Bankası'nda uzman yardımcısı olarak devam etti. Askerlik görevini tamamladıktan sonra bir dönem özel

sektörde çalıştı ve 1984 yılından itibaren Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı ve F-16 uçak projesinde idari görevlerde bulundu. 1987 yılında Türk Eximbank'ta göreve başlayan Kılıçoğlu, çeşitli kademelerde bulunduktan sonra, bu kurumda 1998-2010 yılları arasında Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yaptı. Türkiye Bankalar Birliği Yönetim Kurulu Üyeliği'ni de 1998-2010 yılları arasında sürdüren Kılıçoğlu, 2001 yılında da Dünya Eximbankları Birliği (The Berne Union) başkanlığına seçildi. 2008-2009 yıllarında İslam Kalkınma Bankası Başkan Danışmanlığı görevinde bulundu. 2010 yılında Denizbank Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapan Kılıçoğlu, halen Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret AŞ ve Şeker Mortgage Finansman AŞ'de Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini de sürdürmektedir.

Turan Demirtaş

1946 yılında Merzifon'da doğdu. 1969'da İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun oldu. Askerlik görevini 1971'de yedek subay olarak yaptı. Yüksek lisansını Medeni Hukuk Kürsüsü'nde yapan Demirtaş, 1973'te Cumhuriyet Savcısı olarak göreve başladı. 1980-1985 yılları arasında Ankara Sıkıyönetim Komutanlığı'nda Askeri Savcı olarak çalıştı. 1988-1991 yılları arasında Muğla Cumhuriyet Başsavcılığı görevini sürdürdü. 1991-2003 yılları arasında 7'nci Ceza Dairesi'nde Yargıtay Üyeliği yapan Demirtaş, bu tarihte Yargıtay 7'nci Ceza Dairesi Başkanı oldu. Bu görevini 2011 yılına kadar sürdüren Demirtaş, 2011'de Yargıtay Onursal Ceza Dairesi Başkanı seçildi. Demirtaş, evli ve iki çocuk babasıdır.

- 15.2.** Yönetim Kurulumuz'da iki bağımsız üye görev yapmaktadır. Bağımsızlık beyanları ile birlikte Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'ne başvuru yapan üç adayın başvuruları Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilerek 29 Şubat 2016 tarihinde kamuya açıklanmıştır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimizden SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak "bağımsızlık" şartını sağladıklarına dair yazılı beyan alınmaktadır. Rapor tarihi itibarıyla Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin, bağımsız olma özelliğini kaybetmesine yol açan bir durum söz konusu olmamıştır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin bağımsızlık beyanlarına sonraki sayfalarda yer verilmektedir;



Tarih: 29.02.2016

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Doğan Gazetecilik A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Doğan Gazetecilik A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

TURAN DEMİRTAŞ



Tarih: 29.02.2016

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Doğan Gazetecilik A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Doğan Gazetecilik A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,


HACI AHMET KILIÇOĞLU

15.3. Şirketimiz Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında yürüttüğü görevler aşağıda belirtilmiştir.

Soner Gedik ^(*)	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları, Başkan Vekillikleri ve Üyelikleri ve Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi ve İcra Kurulu Başkanlığı
Mehmet Rifat Ababay	-
Bilen Böke	-
Zafer Mutlu	Grup Dışı Şirketlerde ortaklık ve yöneticilik
Tijen Mergen	Grup Dışı Şirketlerde ortaklık ve yöneticilik
Hacı Ahmet Kılıçoğlu	Grup Şirketleri ve Grup Dışı Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyelikleri
Turan Demirtaş	Yargıtay Onursal Ceza Dairesi Başkanlığı

^(*) 04.04.2016 tarihi itibarıyla Soner Gedik ,Yahya Üzdijen'in yerine Yönetim Kurulu Başkanlığına atanmıştır.

16. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları:

a)Yönetim Kurulu Toplantılarının Gündeminin Belirlenme Yöntemi:

Yönetim Kurulu kural olarak Başkanının veya Başkan Yardımcısının çağrısı üzerine toplanır. Üyelerden en az 3'ünün isteği halinde de Yönetim Kurulu'nun toplantıya çağırılması zorunludur.

Yönetim kurulu toplantısı gündeminde yer alan konular ile ilgili bilgi ve belgeler, eşit bilgi akışı sağlanmak suretiyle, toplantıdan makul bir süre önce yönetim kurulu üyelerinin incelemesine sunulur.

b) Yönetim Kurulu'nun Dönem İçindeki Toplantı Sayısı ve Toplantıya Katılım ve Karar Nisapları:

Yönetim Kurulu görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır. 2016 yılında 28 adet Yönetim Kurulu kararı/toplantısı alınmış/yapılmış olup Yönetim Kurulu toplantılarında alınan kararlar mevcudun oybirliği ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu üyesi olmamıştır.

Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin oy çokluğu ile alır. Oyların eşitliği halinde oylan konular toplantı gündemine alınır; bu toplantıda da eşitlik olur ise öneri reddolunmuş sayılır. Yönetim Kurulu üyelerinin her birinin konum ve görev alanlarına bakılmaksızın bir oy hakkı vardır.

c) Yönetim Kurulu Üyelerinin Toplantıya Çağrı Yöntemleri ve Süreçleri:

Yönetim Kurulu kural olarak Başkanının veya Başkan Yardımcısının çağrısı üzerine toplanır. Üyelerden en az 3'ünün isteği halinde de Yönetim Kurulu'nun toplantıya çağırılması zorunludur.

d) Toplantıda Yönetim Kurulu Üyeleri Tarafından Yöneltilen Soruların ve Farklı Görüş Açıklanan Konulara İlişkin Makul ve Ayrıntılı Karşı Oy Gereçeklerinin Karar Zaptına Geçirilip Geçirilmediği:

Yönetim Kurulu toplantılarında alınan kararlar mevcudun oybirliği ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu üyesi olmamıştır.

e) Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkının tanınıp tanınmadığı:

Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan ağırlıklı oy hakkı veya olumsuz veto hakkı bulunmamaktadır.

f) Bağımsız Yönetim Kurulu Üye'lerinin onayına sunulan ilişkili taraf işlemleri:

2016 yılında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerin onaylamadıkları önemli bir ilişkili taraf işlemi yoktur.

17. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı Ve Bağımsızlığı:

17.1. Yasal düzenlemeler ve gereksinimlere uygun olarak, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen dört adet komite oluşturulmuştur. Bu komiteler; İcra Kurulu, Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'dir.

Yürütme Komitesi (İcra Kurulu)

ADI SOYADI	GÖREVİ
Mehmet Rifat Ababay	Yayın İşlerinden Sorumlu Üye (Posta Gazetesi)
M. Necil Ülgen	Yayın İşlerinden Sorumlu Üye (Fanatik Gazetesi)
Bilen Böke	Mali İşlerden Sorumlu Üye
Dilek Erkol ^(*)	Reklam İşlerinden Sorumlu Üye (Posta Gazetesi)
Neslihan Emine Tokcan	İcra Kurulu Üyesi

^(*) 01.02.2016 tarihi itibarıyla Dilek Erkol, İcra Kurulu Üyeliğine atanmıştır.

Denetimden Sorumlu Komite:

ADI SOYADI	GÖREVİ
Hacı Ahmet Kılıçoğlu	Başkan
Turan Demirtaş	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi:

ADI SOYADI	GÖREVİ
Turan Demirtaş	Başkan
Dr.Murat Doğu	Üye
Burça Canbaz	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

ADI SOYADI	GOREVİ
Turan Demirtaş	Başkan
Erem Turgut Yücel	Üye
Tolga Babalı	Üye
Bilen Böke	Üye

18. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması:

18.1. Şirketimizde risk yönetimi; mali, operasyonel ve uyum riskleri ile finansal risklerin takibi, ölçülmesi ve ihtiyaç olduğu takdirde Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. bünyesindeki ilgili birimlerden (mali, uyum ve operasyonel riskler için Mali İşler Başkanlığı; finansal riskler için Finansman Başkan Yardımcılığı) destek alınması şeklinde yürütülmektedir.

Ayrıca, Riskin Erken Saptanması Komitesi, risklerin belirlenmesi ve yönetilmesi konusunda Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmuştur.

19. Şirketin Stratejik Hedefleri:

- Müşteri odaklı hizmet vermek
- Okuyucuya yönelik özel ürünler geliştirmek
- Geleneksel markalarla içerik üretmek
- Teknolojideki değişimleri yakından takip etmek
- Yaratıcı yöntemler kullanarak içerik dağıtım kanallarını çeşitlendirmektir

Yönetim Kurulumuz ve yönetimimiz, stratejik hedefler karşısında Şirketimizin durumunu sürekli olarak gözetim altında tutmaktadır. Periyodik ve sık aralıklarla yapılan yönetim toplantılarında Şirketimizin durumu gözden geçirilmekte ve yeni hedefler ve stratejiler geliştirilmektedir.

Şirketimizin performansı, İcra Kurulu toplantıları ile gözlem altında tutulmakta ve gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

20. Mali Haklar:

20.1. Esas Sözleşmemize göre Yönetim kurulu üyelerine huzur hakkı, ücret, yıllık kardan pay ödenmesi, ikramiye ve prim ödenmesine ilişkin kararlar Genel Kurul tarafından alınır. Yönetim Kurulu üyelerinin, yönetim kurulunda üstlenmiş oldukları görev, yetki ve sorumluluklarına bağlı olarak, mali haklarında farklılaşma yapılabilir.

20.2. Bağımsız yönetim kurulu üyelerine sağlanacak mali hakların belirlenmesinde Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuat hükümlerine uyulur.

20.3. Komite başkan ve üyelerine herhangi bir ücret ödenip ödenmeyeceği ve ödenmesi halinde tutar ve koşulları Yönetim Kurulu tarafından tespit olunur.

20.4. Şirket Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanacak mali haklar ile ilgili olarak oluşturulan ve Şirket'in kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanan "ücret politikası", ayrı bir gündem maddesi olarak genel kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Şirketimizin 25.03.2016 tarihinde yapılan olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyelerinin her birine aylık net 5.000 TL ücret ödenmesine, oy birliği ile, karar verilmiştir.

- 20.5.** Yönetim Kurulu Üyelerimiz Şirketimizden doğrudan veya dolaylı olarak nakdi veya gayrinakdi kredi kullanmamakta, üyeler lehine kefalet vb teminatlar verilmemektedir.

31 Aralık 2016 tarihi itibari ile Yönetim Kurulu ve kilit yönetici personele yapılan ödemeler toplamı 3.907.172 Türk Lirası (31 Aralık 2015: 4.707.305 Türk Lirası)'dır.

21. Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Konusundaki Mevcut Durumu

Şirketimiz 01.01.2016-31.12.2016 faaliyet döneminde, Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayınladığı II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirtilen uyulması zorunlu ilkeler dışında, zorunlu olmayan ilkelere de uyum için azami gayret göstermektedir.

Uygulanmayan ilkeler ve değerlendirmelerimiz aşağıda açıklanmış olup, Şirket bünyesinde söz konusu hususlardan dolayı ortaya çıkan herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

- **Madde 1.2.1.** Ortaklık yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nde özel denetim yapılabilmesine ilişkin hüküm bulunmamaktadır. Bununla birlikte, konuyla ilgili SPK, TTK ve diğer tüm mevzuat ve düzenlemelere uyulması öngörülmüştür.

- **Madde 1.5.2.** Azlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınabilir. Azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilebilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nde azınlık haklarına ilişkin direkt özel bir hüküm bulunmamakla birlikte konuyla ilgili tüm maddelerde SPK, TTK ve diğer tüm mevzuat ve düzenlemelere uyulması öngörülmüştür.

- **Madde 2.1.3.** Sermaye piyasası mevzuatı uyarınca kamuya açıklanması gereken, özel durum ve dipnotlar hariç finansal tablo bildirimleri Türkçe'nin yanı sıra eş anlı olarak İngilizce de KAP'ta açıklanır. İngilizce açıklamalar, açıklamadan yararlanacak kişilerin karar vermelerine yardımcı olacak ölçüde doğru, tam, dolaysız, anlaşılabilir, yeterli ve açıklamanın Türkçesi ile tutarlı olacak şekilde özet olarak hazırlanır.

KAP açıklamalarında ilgili mevzuat gereği tüm yükümlülükler Şirketimizce eksiksiz yerine getirilmektedir. Bununla birlikte, KAP'ta sermaye piyasası mevzuatı uyarınca kamuya açıklanması gereken, özel durum ve dipnotlar hariç finansal tablo bildirimlerinin İngilizcelerinin açıklanması uygulaması mevcut değildir.

- **Madde 2.1.4.** İnternet sitesinde yer alan bilgiler, uluslararası yatırımcıların da yararlanması açısından Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ayrıca ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanır.

Şirket internet sitesi henüz Türkçe haricinde herhangi bir yabancı dilde bilgi içermemektedir. Mevzuattaki gelişmelere bağlı olarak veya ihtiyaç duyulması halinde bu konuda çalışma yapılacaktır.

- **Madde 3.1.2.** Menfaat sahiplerinin mevzuat ve sözleşmelerle korunan haklarının ihlali halinde etkili ve süratli bir tazmin imkânı sağlanır. Şirket, ilgili mevzuat ile menfaat sahiplerine sağlanmış olan tazminat gibi mekanizmaların kullanılabilmesi için gerekli kolaylığı gösterir. Ayrıca şirket çalışanlarına yönelik tazminat politikasını oluşturur ve bunu kurumsal İnternet sitesi aracılığıyla kamuya açıklar.

Şirket çalışanlarına yönelik tazminat politikamız henüz bulunmamaktadır. Bununla birlikte 4857 sayılı İş Kanunu hükümlerine uygun hareket edilmektedir

- **Madde 3.2.1.** *Başta şirket çalışanları olmak üzere menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımını destekleyici modeller şirket faaliyetlerini aksatmayacak şekilde geliştirilir. Şirket tarafından benimsenen söz konusu modellere şirketin iç düzenlemelerinde veya esas sözleşmesinde yer verilir.*

Şirket iç düzenlemelerinde ve Esas Sözleşme'de menfaat sahiplerinin Şirket yönetimine katılımını desteklemeye yönelik herhangi bir model mevcut değildir. Şirket yönetimi tüm paydaşların menfaatlerini gözetecek şekilde adaylar arasından tecrübe ve uzmanlık mefhumu gözetilerek belirlenmektedir.

- **Madde 3.2.2.** *Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşleri alınır.*

Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda direkt olarak menfaat sahiplerinin yazılı görüşlerinin alınmasına ilişkin uygulamamız bulunmamaktadır. Bununla birlikte, Şirket Genel Kurul toplantılarında menfaat sahipleriyle herhangi bir kısıt olmaksızın görüş alışverişinde bulunulması mümkündür. Ayrıca, menfaat sahiplerimiz içerisinde yer alan pay sahipleri ve yatırımcılara, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kanun, SPK düzenlemeleri/kararları ile Şirket Bilgilendirme Politikası doğrultusunda ve belirlenen araçlar vasıtasıyla bilgilendirme yapılmaktadır.

- **Madde 3.3.3.** *Çalışanlara sağlanan tüm haklarda adil davranılır, çalışanların bilgi, beceri ve görgülerini arttırmalarına yönelik eğitim programları gerçekleştirilir ve eğitim politikaları oluşturulur.*

Şirket çalışanların eğitimi konusunda azami özeni göstermektedir. Bununla birlikte Şirket'in halihazırda yazılı bir eğitim politikası bulunmamaktadır.

- **Madde 4.2.8.** Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarar, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edilir ve bu husus KAP'ta açıklanır.

Şirketimiz tarafından Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararlar için sermayemizin %25'ini aşan bir bedelle sigorta yapılmamıştır. Ancak Şirketimiz, kendisi ve bağlı ortaklarında görevli Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticileri ile ortak yönetime ya da azınlık yönetiminde bulunan şirketlere atanan Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilere yönelik, kanuni yükümlülüklerden doğan şahsi sorumlulukları kapsayan bir çatı mesuliyet sigortası yaptırmıştır. Dolayısıyla şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticileri bu sigorta kapsamındadır.

- **Madde 4.3.9.** Şirket, yönetim kurulunda kadın üye oranı için % 25'ten az olmamak kaydıyla bir hedef oran ve hedef zaman belirler ve bu hedeflere ulaşmak için politika oluşturur. Yönetim kurulu bu hedeflere ulaşma hususunda sağlanan ilerlemeyi yıllık olarak değerlendirir.

Şirket Yönetim Kurulu'nda bir kadın üye bulunmaktadır. Yönetim kurulu üyelerimiz Şirket faaliyetleriyle alakalı tecrübe ve uzmanlıklarına göre seçilmekte ve bu bağlamda Yönetim Kurulu üyeleri arasında farklılaşmaya önem verilmektedir.

- **Madde 4.5.5.** Bir yönetim kurulu üyesinin birden fazla komitede görev almamasına özen gösterilir.

Şirket'te bağımsız üyeler dışında birden fazla komitede görev yapan yönetim kurulu üyesi bulunmamaktadır.

- **Madde 4.6.5.** Yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler, yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanır. Kişi bazında açıklama yapılması esastır.

Yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar Şirket faaliyet raporunda ve mali tablo dipnotlarında toplu olarak açıklanmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin rekabet menfaatleri açısından kişi bazlı açıklama yapılmamaktadır.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

YÖNETİM KURULU KARARI

Karar Tarihi : 01 .03.2017

Karar No. :2017/03

İmzalayanlar :Soner GEDİK (Başkan)
Mehmet Rifat ABABAY (BaşkanYardımcısı)
Tijen MERGEN (Üye)
Bilen BÖKE (Üye)
Zafer MUTLU (Üye)
Turan DEMİRTAŞ (BağımsızÜye)
Hacı Ahmet KILIÇOĞLU (BağımsızÜye)

İşbu karar Türk Ticaret Kanunu madde 390/IV hükmü uyarınca Yönetim Kurulu üyeleri tarafından imzalanmıştır.

- Denetimden Sorumlu Komitemiz'in ve ilgili yöneticilerimizin düzeltme tavsiyeleri doğrultusunda uygun görüşü ile Yönetim Kurulumuz'a sunulan, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 sayılı "*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*" kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ("KHK")'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 02.06.2016 tarih ve 30 sayılı Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan, ayrıca takiben SPK'nın 15.07.2016 tarih ve 22/805 sayılı Kararı'na bağlanıp yine SPK'nın 15.07.2016 tarih ve 2016/22 sayılı Haftalık Bülteni ile kamuya açıklanan usulde 2016 TMS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanan; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı ekli 01.01.2016 - 31.12.2016 hesap dönemine ait Bireysel Finansal Rapor'un kabulüne,
- Kurumsal Yönetim Komitemiz'in ve ilgili yöneticilerimizin düzeltme tavsiyeleri doğrultusunda uygun görüşü ile Kurulumuz'un onayına sunulan, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Gümrük ve Ticaret Bakanlığı ("Bakanlık")'nın "*Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik*" ve SPK'nın II-14.1 "*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*"ne uygun olarak hazırlanan; 01.01.2016–31.12.2016 hesap dönemine ait ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak hazırlanan finansal tablo ve dipnotları ile uyumlu bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2016-31.12.2016 hesap dönemine ait ekli Faaliyet Raporu'nun kabulüne,
- Faaliyet Raporu'nda yer alan SPK'nın II-17.1 "*Kurumsal Yönetim Tebliği*"ne uygun olarak hazırlanan ve sunum esasları SPK'nın 27.01.2014 tarih ve 2/35 sayılı kararı ile belirlenip yine SPK'nın 27.01.2014 tarih ve 2014/02 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen 01.01.2016-31.12.2016 hesap dönemine ait ekli Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nun kabulüne,

karar verilmiştir.

Soner GEDİK
(Başkan)

Mehmet Rifat ABABAY
(Başkan Yardımcısı)

Tijen MERGEN
(Üye)

Bilen BÖKE
(Üye)

Zafer MUTLU
(Üye)

Turan DEMİRTAŞ
(Bağımsız Üye)

Hacı Ahmet KILIÇOĞLU
(Bağımsız Üye)

Finansal Rapor ve Faaliyet Raporu'nun Kabulüne İlişkin Kurumsal Yönetim Komitesi Kararı

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ KARARI

TARİH ve SAYI : 01/03/2017 – 2017 / 01

KONU : 01.01.2016 – 31.12.2016 Hesap Dönemine ait Faaliyet Raporu'nun ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nun Görüşülmesi ve Değerlendirilmesi.

Türk Ticaret Kanunu (“TTKn.”), Gümrük ve Ticaret Bakanlığı (“Bakanlık”)’nin “*Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporununun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik*” ve Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nin II-14.1 “*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*”ne uygun olarak hazırlanan, 01.01.2016 – 31.12.2016 hesap dönemine ait ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak hazırlanan finansal tablo ve dipnotları ile uyumlu bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2016 – 31.12.2016 hesap dönemine ait Faaliyet Raporu ve Faaliyet Raporu’nda yer alan SPK’nın II-17.1 “Kurumsal Yönetim Tebliği”ne uygun olarak hazırlanan ve sunum esasları SPK’nın 27.01.2014 tarih ve 2014/02 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen 01.01.2016 – 31.12.2016 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Rapor’u, Şirket’in Faaliyet Raporu’nun ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu’nun hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerinin de görüşü alınarak incelenmiş olup; sahip olduğumuz ve bize iletilen bilgiler ile sınırlı olarak, söz konusu Faaliyet Raporu ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu ile ilgili görüşümüz Faaliyet Raporu ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu’nun hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilere iletilmiş ve bu çerçevede söz konusu Faaliyet Raporu ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu’nun, Şirketimiz’in faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı; yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği ve TTKn., Bakanlık ve SPK düzenlemelerine uygun olduğu kanaatine varılmıştır.

Turan DEMİRTAŞ

Başkan

Murat DOĞU

Üye

Burça CANBAZ

Üye

Finansal Rapor ve Faaliyet Raporu'nun Kabulüne İlişkin Denetim Komitesi Kararı

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş. DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE KARARI

TARİH : 28/02/2017
KONU : 01.01.2016–31.12.2016 Hesap Dönemine Ait Finansal Raporu'un Görüşülmesi ve Değerlendirilmesi

Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 sayılı "*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ("KHK")'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 02.06.2016 tarih ve 30 sayılı Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan, ayrıca takiben SPK'nın 15.07.2016 tarih ve 22/805 sayılı Kararı'na bağlanıp yine SPK'nın 15.07.2016 tarih ve 2016/22 sayılı Haftalık Bülteni ile kamuya açıklanan usulde 2016 TMS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanan; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2016–31.12.2016 hesap dönemine ait Bireysel Finansal Rapor'u, Şirket'in Finansal Raporları'nın hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerinin de görüşü alınarak incelenmiştir.

Sahip olduğumuz ve bize iletilen bilgiler ile sınırlı olarak, söz konusu Finansal Rapor ile ilgili görüşümüz Finansal Rapor'u oluşturan finansal tabloların ve dipnotlarının hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilere iletilmiş olup; bu görüş çerçevesinde söz konusu Finansal Rapor'un, Şirketimiz'in faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı; yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği ve SPK düzenlemelerine uygun olduğu kanaatine varılmıştır.

Hacı Ahmet KILIÇOĞLU
Başkan

Turan DEMİRTAŞ
Üye

Finansal Rapor ve Faaliyet Raporu Sorumluluk Beyanı

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş. FİNANSAL RAPOR VE FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ : 01/03/2017
KARAR SAYISI : 2017 / 03

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin, 01.01.2016 – 31.12.2016 hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nin II-14.1 sayılı “*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*” kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları (“TMS”) ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”)’na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname (“KHK”)’nin 9’uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK’nın 02.06.2016 tarih ve 30 sayılı Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan, ayrıca takiben SPK’nın 15.07.2016 tarih ve 22/805 sayılı Kararı’na bağlanıp yine SPK’nın 15.07.2016 tarih ve 2016/22 sayılı Haftalık Bülteni ile kamuya açıklanan usulde 2016 TMS Taksonomisi’ne uygun olarak hazırlanan; bağımsız denetimden geçmiş, Bireysel Finansal Rapor’u ile 01.01.2016-31.12.2016 hesap dönemine ait bağımsız denetimden geçmiş Faaliyet Raporu tarafımızdan incelenmiş olup; görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

- Bireysel Finansal Rapor ve Faaliyet Raporu’nun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği,
- Yürürlükteki Finansal Raporlama Standartları’na göre hazırlanmış Bireysel Finansal Rapor’un, Şirketimiz’in aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve Faaliyet Raporu’nun da Şirketimiz’de işin gelişimi ve performansını ve finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığı,

tespit olunmuştur.

Hacı Ahmet KILIÇOĞLU
Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

Turan DEMİRTAŞ
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

Bilen BÖKE
Yönetim Kurulu Üyesi

Burça CANBAZ
Mali Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Sabri GÜLOĞLU
Muhasebe Müdür Yardımcısı

Kar Dağıtımına İlişkin Yönetim Kurulu Kararı

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş YÖNETİM KURULU KARARI

Karar Tarihi	: 01.03.2017
Karar No.	: 2017/ 04
İmzalayanlar	: Soner GEDİK (Başkan) Mehmet Rifat ABABAY (Başkan Yardımcısı) Tijen MERGEN (Üye) Bilen BÖKE (Üye) Zafer MUTLU (Üye) Turan DEMİRTAŞ (Bağımsız Üye) Hacı Ahmet KILIÇOĞLU (Bağımsız Üye)

İşbu Karar Türk Ticaret Kanunu madde 390/IV hükmü uyarınca Yönetim Kurulu üyeleri tarafından imzalanmıştır.

Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenlemeleri, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve kamuya açıklamış olduğumuz "Kâr Dağıtım Politikası" dikkate alınarak;

- SPK'nun "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1)" hükümleri dahilinde, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak hazırlanan, sunum esasları SPK'nun konuya ilişkin kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2016-31.12.2016 hesap dönemine ait Bireysel Finansal Tablolar'a göre; "Dönem Vergi Gideri" ve "Ertelenmiş Vergi Gideri" birlikte dikkate alındığında **88.224.093 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı"** oluştuğu; bu tutardan TTK'nun 519'uncu maddesinin (1)'inci fıkrası uyarınca **1.972.303,81 Türk Lirası tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe"** ile ayrıca 213 sayılı Vergi Usul Kanununun 325'inci maddesinin (a) bendi uyarınca **5.000.000 Türk Lirası tutarında "Girişim Sermayesi Fonu"** ayrıldıktan ve 2016 yılında yapılan toplam **1.200.065,10 Türk Lirası tutarında "Bağışlar"** eklendikten sonra, SPK'nun kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde 01.01.2016-31.12.2016 hesap dönemine ilişkin olarak **82.451.854,29 Türk Lirası tutarında "Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı"** hesaplandığı,
- Vergi Mevzuatı kapsamında ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan Tek Düzen Hesap Planı'na göre tutulan kayıtlarımızda ise 01.01.2016-31.12.2016 hesap döneminde **39.446.076,10 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı"** oluştuğu; bu tutardan TTK'nun 519'uncu maddesinin (1)'inci fıkrası uyarınca **1.972.303,81 Türk Lirası tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe"** ve 213 sayılı Vergi Usul Kanununun 325'inci maddesinin (a) bendi uyarınca **5.000.000.Türk Lirası tutarında "Girişim Sermayesi Fonu"** ayrıldıktan sonra **32.473.772,30 Türk Lirası "Net Dağıtılabilir Dönem Karı"** hesaplandığı

görüldükçe; her ne kadar 27.01.2014 tarih ve 2014/2 sayılı SPK Haftalık Bülteni'nde ilan edilen "Kar Payı Rehberi"nde belirlenen esaslar dahilinde, daha düşük olması nedeniyle, Vergi Mevzuatı kapsamında ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan Tek Düzen Hesap Planı'na uygun olarak tutulan yasal kayıtlarımıza göre hesaplanan "Net Dağıtılabilir Dönem Karı" (32.473.772,30 Türk Lirası)'nın kar dağıtımında esas alınması gerekmele birlikte, son dönemde Şirketimiz'in kontrolü dışında piyasalarda yaşanan dalgalanmalar nedeniyle, genel ekonomideki ve sektörümüzdeki gelişmelere bağlı olarak, içinde bulunduğumuz hesap döneminde kar dağıtımını yapıp yapılmayacağı hususunun daha sonra tekrar değerlendirilmesine ve bu çerçevede mevcut durum itibarıyla kar dağıtımını yapılmamasının Genel Kurul'un onayına sunulmasına,

karar verilmiştir.

Soner GEDİK
(Başkan)

Mehmet Rifat ABABAY
(BaşkanYardımcısı)

Tijen MERGEN
(Üye)

Bilen BÖKE
(Üye)

Zafer MUTLU
(Üye)

Turan DEMİRTAŞ
(BağımsızÜye)

Hacı Ahmet KILIÇOĞLU
(BağımsızÜye)

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.
2016 YILI KAR DAĞITIM TABLOSU (TL)

1	Çıkarılmış Sermaye	105.000.000,00	
2	Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)(1)	14.398.597,61	
	Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi	Yoktur	
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara Göre
3	Dönem Karı / (Zararı) (+/-)(2)	100.848.755,00	48.645.220,98
4	Vergiler (+/-) (3)	-12.624.662,00	-9.199.144,88
	Ana Ortaklık Dışı Kontrol Gücü Olmayan Paylar (-)	0,00	0,00
5	Net Dönem Karı/Zararı (+/-)	88.224.093,00	39.446.076,10
6	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0,00	0,00
7	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	-1.972.303,81	-1.972.303,81
	Girişim Sermayesi Fonu (-)	-5.000.000,00	-5.000.000,00
8	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI/ ZARARI (+/-)	81.251.789,19	32.473.772,30
	Yıl İçinde Dağıtılan Kar Payı Avansı (-)	0,00	0,00
	Kar Payı Avansı Düşülmüş Net Dağıtılabilir Dönem Karı / Zararı (+/-)	81.251.789,19	32.473.772,30
9	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	1.200.065,10	
10	Bağışlar Ekleilmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı / Zararı (+/-)	82.451.854,29	
11	Ortaklara Birinci Kar Payı	0,00	
	Nakit	0,00	
	Bedelsiz	0,00	
	Toplam	0,00	
12	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı	0,00	
13	Dağıtılan Diğer Kar Payı	0,00	
	Yönetim Kurulu Üyelerine	0,00	
	Çalışanlara	0,00	
	Pay Sahibi Dışındaki Kişilere	0,00	
14	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı	0,00	
15	Ortaklara İkinci Kar Payı	0,00	
16	Genel Kanuni Yedek Akçe	0,00	0,00
17	Statü Yedekleri	0,00	0,00
18	Özel Yedekler	0,00	0,00
19	Olağanüstü Yedekler	81.251.789,19	32.473.772,30
20	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0,00	0,00
	Geçmiş Yıl Karı	0,00	0,00
	Olağanüstü Yedekler	0,00	0,00
	TTK ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler	0,00	0,00

(1)"Enflasyon Farkları"ilave edilmemiştir.

(2)"Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar" toplamından oluşmaktadır.

(3)"Dönem Vergi Gideri" ve "Ertelenmiş Vergi Gideri" toplamından oluşmaktadır.

KAR PAYI ORANLARI TABLOSU

	GRUBU	TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI		TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI / NET DAĞITILABİLİR	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ PAYA İSABET EDEN KAR PAYI	
		NAKİT (TL)	BEDELSİZ (TL)	ORANI(%)	TUTARI (TL)	ORANI (%)
NET		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOPLAM	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ő.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETĐİ RAPORU**

İÇİNDEKİLER		SAYFA
FİNANSAL DURUM TABLOSU		1-2
KAR VEYA ZARAR TABLOSU		3
KAPSAMLI GELİR TABLOSU		4
ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU		5-6
NAKİT AKIŞ TABLOSU		7-8
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR		9-67
DİPNOT 1	ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU.....	9
DİPNOT 2	FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR.....	9-22
DİPNOT 3	NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ.....	23
DİPNOT 4	FİNANSAL YATIRIMLAR.....	23
DİPNOT 5	KISA VADELİ BORÇLANMALAR.....	24
DİPNOT 6	TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR.....	24-25
DİPNOT 7	DİĞER ALACAK VE BORÇLAR.....	25
DİPNOT 8	STOKLAR.....	26
DİPNOT 9	YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER.....	27-28
DİPNOT 10	MADDİ DURAN VARLIKLAR.....	29-30
DİPNOT 11	DİĞER MADDİ OLMA YAN DURAN VARLIKLAR.....	31
DİPNOT 12	ŞEREFİYE.....	32
DİPNOT 13	DİĞER KISA VADELİ KARŞILIKLAR.....	32
DİPNOT 14	TEMİNAT, REHİN, İPOTEK ve TAKAS ANLAŞMALARINI.....	33-34
DİPNOT 15	ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR.....	34-36
DİPNOT 16	PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER, ERTELENMİŞ GELİRLER, DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER.....	37
DİPNOT 17	ÖZKAYNAKLAR.....	38-42
DİPNOT 18	HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ.....	42-43
DİPNOT 19	PAZARLAMA GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ.....	43-44
DİPNOT 20	NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER.....	44
DİPNOT 21	ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/GİDERLER.....	44-45
DİPNOT 22	YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER/ GİDERLER.....	45-46
DİPNOT 23	GELİR VERGİLERİ.....	46-50
DİPNOT 24	PAY BAŞINA KAZANÇ/ KAYIP.....	50
DİPNOT 25	İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI.....	51-54
DİPNOT 26	FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ.....	55-66
DİPNOT 27	FİNANSAL ARAÇLAR.....	66-67
DİPNOT 28	RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR.....	67

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Doğan Gazetecilik A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Finansal Tablolara İlişkin Rapor

Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2016 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kar veya zarar tablosu, kapsamlı gelir tablosu, özkaynaklar değişim tablosu, nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarını özetleyen dipnotlar ve diğer açıklayıcı notlardan oluşan ilişikteki finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetimin Finansal Tablolara İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi; finansal tabloların Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyen finansal tabloların hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu finansal tablolar hakkında görüş vermektir. Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların önemli yanlışlık içerip içermediğine dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, finansal tablolardaki tutar ve açıklamalar hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" risklerinin değerlendirilmesi de dâhil, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetçi, risk değerlendirmelerini yaparken, şartlara uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla işletmenin finansal tablolarının hazırlanması ve gerçeğe uygun sunumuyla ilgili iç kontrolü değerlendirir, ancak bu değerlendirme, işletmenin iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş verme amacı taşımaz. Bağımsız denetim, bir bütün olarak finansal tabloların sunumunun değerlendirilmesinin yanı sıra, işletme yönetimi tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğunun ve yapılan muhasebe tahminlerinin makul olup olmadığının değerlendirilmesini de içerir.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre, finansal tablolar, Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 1 Mart 2017 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2016 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tablolarının, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Hakan Erten, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 1 Mart 2017

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHLİ
FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

		<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem</i>
	Dipnot	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
VARLIKLAR			
Dönen varlıklar		222.208.526	211.030.124
Nakit ve nakit benzerleri	3	177.807.236	161.139.724
Ticari alacaklar			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	25	6.548.278	7.798.268
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	6	33.955.958	38.196.765
Stoklar	8	997.883	665.322
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	23	-	284.267
Peşin ödenmiş giderler	16	374.287	251.047
Diğer dönen varlıklar	16	2.524.884	2.694.731
Duran varlıklar		276.972.747	230.401.527
Diğer alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	7	54.992	54.992
Finansal yatırımlar	4	-	-
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	9	210.827.000	163.533.904
Maddi duran varlıklar	10	4.870.461	5.604.466
Maddi olmayan duran varlıklar			
- Şerefiye	12	60.428.513	60.428.513
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	11	791.781	779.652
Toplam varlıklar		499.181.273	441.431.651

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal tablolar 01 Mart 2017 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHLİ
FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem</i>	<i>Bağımsız denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem</i>
	Dipnotlar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli yükümlülükler		34.525.333	29.675.085
Kısa vadeli borçlanmalar	5	-	601.757
Ticari borçlar			
- İlişkili taraflara ticari borçlar	25	11.315.778	8.739.266
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	6	6.928.082	6.760.286
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	15	4.266.372	2.745.702
Diğer borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	7	1.765.664	2.083.666
Ertelenmiş gelirler	16	275.148	77.021
Dönem karı vergi yükümlülüğü	23	3.088.205	-
Kısa vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	15	2.827.202	3.277.971
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	13	4.058.882	5.389.416
Uzun vadeli yükümlülükler		16.008.759	13.899.434
Uzun vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	15	9.281.543	10.864.823
Ertelenmiş gelirler	16	359.887	-
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	23	6.367.329	3.034.611
ÖZKAYNAKLAR		448.647.181	397.857.132
Ana ortaklığa ait özkaynaklar			
Çıkarılmış sermaye	17	105.000.000	105.000.000
Sermaye düzeltme farkları	17	45.910.057	45.910.057
Paylara ilişkin primler	17	82.060.000	82.060.000
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler			
Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları (kayıpları)			
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları (azalışları)	17	39.104.778	39.104.778
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	17	(2.471.690)	(2.100.495)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	17	14.398.598	9.099.201
Geçmiş yıllar karları veya zararları		76.421.345	57.966.499
Net dönem karı veya zararı		88.224.093	60.817.092
Toplam kaynaklar		499.181.273	441.431.651

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK – 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE
AİT KAR VEYA ZARAR TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir).

		<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2016</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2015</i>
Kar veya zarar kısmı			
Hasılat	18	189.894.933	190.681.491
Satışların maliyeti (-)	18	(114.753.545)	(108.579.552)
Brüt kar (zarar)		75.141.388	82.101.939
Pazarlama giderleri (-)	19	(42.814.565)	(43.123.659)
Genel yönetim giderleri (-)	19	(15.076.072)	(15.757.108)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	21	37.483.041	32.997.368
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	21	(9.101.356)	(6.426.453)
Esas faaliyet karı (zararı)		45.632.436	49.792.087
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	22	55.242.470	25.743.493
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	22	(26.151)	(33.302)
Finansman geliri (gideri) öncesi faaliyet karı (zararı)		100.848.755	75.502.278
Finansman giderleri (-)		-	-
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı (zararı)		100.848.755	75.502.278
Sürdürülen faaliyetler vergi geliri / (gideri)			
- Dönem vergi geliri (gideri)	23	(9.199.145)	(11.442.951)
- Ertelenmiş vergi geliri (gideri)	23	(3.425.517)	(3.242.235)
Dönem karı (zararı)		88.224.093	60.817.092
Pay başına kazanç (kayıp)	24	0,84	0,58

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK – 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE
AİT DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir).

		<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2016</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2015</i>
	Dipnotlar		
Dönem karı (zararı)		88.224.093	60.817.092
Diğer kapsamlı gelirler			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar			
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	15	(463.994)	(11.266)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler			
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları) vergi etkisi	23	92.799	2.253
Toplam kapsamlı gelir (gider)		87.852.898	60.808.079

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK – 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot referansı	Çıkarılmış Sermaye	Sermaye düzeltmesi farkları	Paylara İlişkin Primleri (İskontoları)	Kar veya zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler			Birikmiş Karlar		
					Maddi Duran Varlık	Tanımlanmış fayda planları	Kardan ayrılan	Geçmiş yıllar	Net dönem	Özkaynaklar
					Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç/(kayıpları)	yeniden ölçüm kazanç/(kayıpları)	kısıtlanmış yedekler	(zararları)	karı (zararı)	
1 Ocak 2015 tarihindeki bakiyeler	17	105.000.000	45.910.057	82.060.000	39.104.778	(2.091.482)	5.896.428	44.078.274	29.550.357	349.508.412
Transferler	-	-	-	-	-	-	3.202.773	26.347.584	(29.550.357)	-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	-	-	(9.013)	-	-	60.817.092	60.808.079
<i>Dönem karı (zararı)</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	60.817.092	60.817.092
<i>Diğer kapsamlı gelir (gider)</i>	-	-	-	-	-	(9.013)	-	-	-	(9.013)
Kar payları	-	-	-	-	-	-	-	(15.289.866)	-	(15.289.866)
Pay sahiplerinin diğer katkıları	-	-	-	-	-	-	-	2.830.507	-	2.830.507
31 Aralık 2015 tarihindeki bakiyeler	17	105.000.000	45.910.057	82.060.000	39.104.778	(2.100.495)	9.099.201	57.966.499	60.817.092	397.857.132

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK – 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot referansı	Çıkarılmış Sermaye	Sermaye düzeltilmesi farkları	Paylara İlişkin Primleri (İskontoları)	Kar veya zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler			Birikmiş Karlar		
					Maddi Duran Varlık	Tanımlanmış fayda planları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar karları (zararları)	Net dönem karı (zararı)	Özkaynaklar
1 Ocak 2016 tarihindeki bakiyeler	17	105.000.000	45.910.057	82.060.000	39.104.778	(2.100.495)	9.099.201	57.966.499	60.817.092	397.857.132
Transferler	-	-	-	-	-	-	5.299.397	55.517.695	(60.817.092)	-
Toplam kapsamlı gelir (gider)	-	-	-	-	-	(371.195)	-	-	88.224.093	87.852.898
<i>Dönem karı (zararı)</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	88.224.093	88.224.093
<i>Diğer kapsamlı gelir (gider)</i>	-	-	-	-	-	(371.195)	-	-	-	(371.195)
Kar payları ⁽¹⁾	-	-	-	-	-	-	-	(37.062.849)	-	(37.062.849)
31 Aralık 2016 tarihindeki bakiyeler	17	105.000.000	45.910.057	82.060.000	39.104.778	(2.471.690)	14.398.598	76.421.345	88.224.093	448.647.181

⁽¹⁾ 25 Mart 2016 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda dağıtılmasına karar verilen brüt nakit kar payı tutarı 37.062.849 TL olup, kar payı ödemesi 5 Nisan 2016 tarihinde tamamlanmıştır.

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK – 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE
AİT NAKİT AKIŞ TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

		<i>Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2016</i>	<i>Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2015</i>
A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları	Dipnotlar	54.055.602	50.908.589
Dönem Karı (zararı)		88.224.093	60.817.092
Dönem net karı (zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		(34.314.941)	(1.886.736)
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	10,11	1.949.789	3.099.292
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan (kazançlar) / kayıplar ile ilgili düzeltmeler	22	(10.838)	(6.366.338)
Değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler			
- Alacaklarda değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler	6	2.221.727	1.576.955
- Stok değer düşüklüğü iptali ile ilgili düzeltmeler	8	(4.934)	(322.402)
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	15	2.352.242	1.753.400
- Dava karşılıkları / (iptali) ile ilgili düzeltmeler	13	(163.966)	512.056
Faiz gelirleri ve (giderleri) ile ilgili düzeltmeler			
- Vadeli alımlardan kaynaklanan / ertelenmiş finansman (geliri) / gideri		(42.963)	(27.265)
- Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	21	(5.812.564)	(4.215.082)
Gerçeğe uygun değer kayıpları (kazançları) ile ilgili düzeltmeler			
- Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer kayıpları (kazançları) ile ilgili düzeltmeler	9	(47.428.096)	(11.947.904)
Vergi (geliri) / gideri ile ilgili düzeltmeler	23	12.624.662	14.685.186
Bağlı ortaklıkların veya müşterek faaliyetlerin elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	22	-	(795.977)
Kar/(Zarar) mutabakatı ile ilgili diğer düzeltmeler		-	161.343
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		5.512.537	3.203.250
Ticari alacaklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki artış		2.024.658	(714.222)
- İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki azalış/ (artış)		1.249.989	1.763.558
Stoklardaki azalışlar / (artışlar) ile ilgili düzeltmeler		(327.628)	36.964
Peşin ödenmiş giderlerdeki (artış) / azalış		(123.235)	406.905
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili olmayan taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış / (artış)		169.847	1.203.158
Ticari borçlardaki (azalış) artış ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki (azalış)		(1.087.204)	(1.575.023)
- İlişkili taraflara ticari borçlardaki artış / (azalış)		2.613.897	(784.315)
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki (azalış) artış ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili olmayan taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış		434.202	3.534.069
Ertelenmiş gelirlerdeki artış (azalış)		558.011	(667.844)
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları		59.421.689	62.133.606
Alınan faiz		5.708.973	4.159.538
Vergi iadeleri (ödemeleri)	23	(5.826.673)	(13.485.084)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	15	(4.850.285)	(531.590)
Diğer karşılıklara ilişkin ödemeler	13	(398.102)	(1.367.881)

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK – 31 ARALIK HESAP DÖNEMİNE
AİT NAKİT AKIŞ TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

		<i>Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2016</i>	<i>Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2015</i>
B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan			
Nakit Akışları	Dipnotlar	172.925	24.244.152
Maddi ve maddi olmayan duran varlık			
alımından kaynaklanan nakit çıkışları	10,11	(914.902)	(1.258.370)
Yatırım amaçlı gayrimenkul satımından kaynaklanan nakit girişleri		1.013.849	13.545.605
Maddi ve maddi olmayan varlık			
satışından kaynaklanan nakit girişleri		73.978	-
Bağlı ortaklıkların kontrolünün kaybı sonucunu doğuracak satışlara ilişkin nakit girişleri		-	11.956.917
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları		(37.664.606)	(11.691.568)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit çıkışları			
-Kredi geri ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		(601.757)	(541.592)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri			
-Kredi geri ödemelerine ilişkin nakit girişleri		-	601.757
Ödenen temettüleri	17	(37.062.849)	(15.289.866)
Diğer nakit girişleri		-	3.538.133
D. Nakit ve nakit benzerlerindeki (azalış) / artış (A+B+C)		16.563.921	63.461.173
E. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	3	160.924.160	97.462.987
F. Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri (A+B+C+D+E)	3	177.488.081	160.924.160

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU

Doğan Gazetecilik A.Ş. (“Şirket” veya “Doğan Gazetecilik”)’nin fiili faaliyet konusu; basılı şekilde ve/veya elektronik ortamda bölgesel ulusal ve/veya uluslararası düzeyde her tür gazete, dergi, kitap ve/veya sair mevkuze yayınlamak, kendine veya üçüncü kişilere ait gazete, dergi, kitap ve/veya sair mevkuzeyi basmak yaymak ve dağıtmak ve en son 30 Mayıs 2013 tarihinde tescil edilen Esas Sözleşmesi’nde yazılı olan diğer işlerdir.

Şirket’in ana ortağı Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.’nin (“Doğan Holding”), nihai ortak pay sahipleri Aydın Doğan ve Doğan Ailesi (Işıl Doğan, Arzuhan Yalçındağ, Vuslat Sabancı, Hanzade V. Doğan Boyner ve Y. Begümhan Doğan Faralyalı)’dir.

Şirket’in kayıtlı olduğu adresi aşağıdaki gibidir:

Doğan Gazetecilik A.Ş.
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Trump Towers Kule 2 Kat: 7-8-9 No: 12 Mecidiyeköy/İstanbul
Türkiye

Şirket, Sermaye Piyasası Mevzuatı’na tabi olup 1993 yılından itibaren payları Borsa İstanbul A.Ş.’de (“Borsa İstanbul”) işlem görmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nın 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı ilke kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke kararı çerçevesinde; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. (“MKK”) kayıtlarına göre; 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Doğan Gazetecilik sermayesinin % 6,13’üne (31 Aralık 2015: %6,13) karşılık gelen payların “dolaşımında” olduğu kabul edilmektedir. En son 01 Mart 2017 tarihi itibarıyla bu oran % 6,13’tür (Dipnot 17).

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 340 kişidir (31 Aralık 2015: 352 kişi).

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

2.1.1 Finansal Tabloların Hazırlanma ve Sunum Esasları

TMS’ye Uygunluk Beyanı

İlişikteki finansal tablolar SPK’nun II-14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları (“TMS”) ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları’na (“TFRS”) uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname’nin 9’uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK’nın 2 Haziran 2016 tarih ve 30 sayılı Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan, ayrıca takiben SPK’nın 15 Temmuz 2016 tarih ve 22/805 sayılı Kararı’na bağlanıp yine SPK’nın 15 Temmuz 2016 tarih ve 2016/22 sayılı Haftalık Bülteni ile kamuya açıklanan usulde 2016 TMS Taksonomisi’ne uygun olarak hazırlanmıştır.

Şirket, kanuni finansal tablolarını vergi mevzuatına ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan Tek Düzen Hesap Planı’na uygun olarak tutmakta ve Türk Lirası cinsinden hazırlamaktadır.

Finansal tablolar, gerçeğe uygun değerlerinden gösterilen finansal varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller dışında, tarihi maliyet esasına göre tutulan yasal muhasebe kayıtlarına, Tebliğ’e ve SPK finansal tablo formatlarına uygun sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR(Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar(devamı)

2.1.1 Finansal Tabloların Hazırlanma ve Sunum Esasları (devamı)

Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararı uyarınca, Türkiye'de faaliyette bulunan ve Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren 29 No'lu “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” Standardı (“TMS 29”) uygulanmamıştır.

2.1.2 Netleştirme/mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirme amacı olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olması durumlarında net olarak gösterilirler.

2.1.3 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Finansal durum ve performans eğilimlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket'in finansal tabloları, TMS'ye uygun olarak, önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Şirket, 31 Aralık 2016 tarihli finansal durum tablosunu 31 Aralık 2015 tarihli finansal durum tablosu ile, 1 Ocak – 31 Aralık 2016 hesap dönemine ait kar veya zarar tablosu, diğer kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynaklar değişim tablosunu da 1 Ocak – 31 Aralık 2015 hesap dönemine ait kar veya zarar tablosu diğer kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynaklar değişim tabloları ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir. Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

2.1.4 Önemli muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklik ve hatalar ile önceki dönem finansal tabloların yeniden düzenlenmesi

Yeni bir TMS'nin ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, söz konusu TMS'nin varsa, geçiş hükümlerine de uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulamakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

2.1.5 Yeni ve revize edilmiş Türkiye finansal raporlama standartları

Cari dönemde, Şirket'in finansal performansı, bilançosu, sunum veya dipnot açıklamalarını etkileyen herhangi bir standart veya yorum bulunmamaktadır. Bununla birlikte aşağıda cari dönemde geçerli olup Şirket'in finansal tablolarına etkisi olmayan standartlar ile henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından da erken uygulanması benimsenmemiş standartlar ve yorumlara ilişkin detaylara yer verilmiştir.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

2.1.5 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

(a) Finansal tablolarda raporlanan tutarları ve dipnotları etkileyen TMS’de yapılan değişiklikler

Bulunmamaktadır.

(b) 2016 yılından itibaren geçerli olup, Şirket’in finansal tablolarını etkilemeyen standartlar, mevcut standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

TMS 16 ve TMS 38 (Değişiklikler)	<i>Amortisman ve İtfa Payları İçin Uygulanabilir Olan Yöntemlerin Açıklanması¹</i>
TMS 16 ve TMS 41 (Değişiklikler) ile TMS 1, TMS 17, TMS 23, TMS 36 ve TMS 40 (Değişiklikler)	<i>Tarımsal Faaliyetler: Taşyıcı Bitkiler¹</i>
TFRS 11 ve TFRS 1 (Değişiklikler)	<i>Müşterek Faaliyetlerde Edinilen Payların Muhasebeleştirilmesi¹</i>
2011-2013 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler	<i>TFRS 1²</i>
TMS 1 (Değişiklikler)	<i>Açıklama Hükümleri²</i>
2012-2014 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler	<i>TFRS 5, TFRS 7, TMS 34, TMS 19²</i>
TMS 27 (Değişiklikler)	<i>Bireysel Finansal Tablolarda Özkaynak Yöntemi²</i>
TFRS 10 ve TMS 28 (Değişiklikler)	<i>Yatırımcı ile İştirak veya İş Ortaklığı Arasındaki Varlık Satışları veya Aynı Sermaye Katkıları²</i>
TFRS 10, TFRS 12 ve TMS 28 (Değişiklikler)	<i>Yatırım İşletmeleri: Konsolidasyon İstisnalarının Uygulanması²</i>
TFRS 14	<i>Düzenlemeye Dayalı Erteleme Hesapları²</i>

¹ 31 Aralık 2015 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir.

² 1 Ocak 2016 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir.

(c) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Şirket, henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

TFRS 9	<i>Finansal Araçlar</i>
TFRS 15	<i>Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat¹</i>

¹ 1 Ocak 2018 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir.

Söz konusu standart değişiklik ve iyileştirmelerin şirket in bireysel finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

Bölgümlere göre raporlama

Şirket, bir iş kolunda ve bir coğrafi bölgede faaliyet gösterdiği için bölümlere göre raporlama yapmamaktadır.

İlişkili taraflar

İlişkili taraflar, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır. Söz konusu kişinin;

- (i) raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

- (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
- (v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

İlişkili taraflar (devamı)

Yukarıdaki açıklamalar ışığında TMS 24 ile de uyumlu olarak, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.’nin, “müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları” dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket’in bağlı ortaklığı ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir (Dipnot 25).

Ticari alacaklar ve şüpheli alacak karşılıkları

Şirket tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar tahakkuk etmemiş finansman gelirlerinden netleştirilmiş olarak gösterilirler. Tahakkuk etmemiş finansman gelirleri sonrası ticari alacaklar, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir (Dipnot 6). Etkin faiz yöntemi bugünkü değer hesaplamasının “bileşik faiz esasına göre” yapıyor olmasıdır. Bu yöntemde kullanılan ve bileşik faiz esasıyla belirlenen oran “etkin faiz oranı” olarak adlandırılmaktadır. Etkin faiz oranı; finansal varlığın beklenen ömrü boyunca gelecekteki tahmini nakit tahsilatlarını ya da ödemelerini ilgili finansal varlığın bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Şirket’in olağan ticari faaliyet döngüsü dikkate alındığında, vadesi bu olağan ticari faaliyet döngüsünün dışına sarkan ticari alacakları için, ticari alacağın idari ve/veya kanuni takipte olması, teminatlı veya teminatsız olması, objektif bir bulgu olup olmadığı vb. durumları da değerlendirmek suretiyle şüpheli alacak karşılığı ayırıp ayırmamayı değerlendirmektedir. Şirket, ayrıca özel bir anlaşma teminatı olmayan ve 1 yılı aşan alacaklarına karşılık ayırmaktadır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek tutarlar da dahil olmak üzere beklenen nakit girişlerinin, başlangıçta oluşan alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen cari değeridir. Şirket yönetimi idari ve/veya kanuni takipte olması, teminatsız ve tahsilat imkanının Şirket’in kendi normal ticari faaliyet döngüsü dışına sarkan vadede olan alacakları için şüpheli alacak karşılığı ayırmayı değerlendirmektedir.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek esas faaliyetlerden diğer gelirlere kaydedilir (Dipnot 6 , 21).

Finansal varlıklar

Şirket, TMS 39’a uygun olarak finansal varlıklarını “satılmaya hazır finansal varlıklar” ve “kredi ve alacaklar” olarak sınıflandırır. Sınıflandırma, finansal varlığın elde edilme amacına ve özelliğine bağlı olarak, ilk kayda alma sırasında belirlenmektedir. Tüm finansal varlıklar, ilk olarak bedelin gerçeğe uygun değeri olan ve yatırımla ilgili satın alma masrafları da dahil olmak üzere maliyet bedelleri üzerinden gösterilmektedir.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal varlıklar (devamı)

“Satılmaya hazır finansal varlıklar” olarak sınıflandırılan, kontrol gücüne veya önemli derecede etkinliğe sahip olmadığı finansal varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir gerçeğe uygun değerinin olmaması, gerçeğe uygun değer hesaplanmasında kullanılan diğer yöntemlerin tatbik edilebilir olmaması nedeniyle makul bir değer tahmininin yapılamadığı ve gerçeğe uygun değer güvenilir bir şekilde ölçülemeyi durumlarda finansal varlığın kayıtlı değeri elde etme maliyeti tutarından şayet mevcutsa değer düşüklüğü karşılığının çıkarılması suretiyle değerlendirilmiştir (Dipnot 4).

“Krediler ve Alacaklar”, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev olmayan finansal varlıklardır.

Stoklar

Stoklar, satışı gerçekleştirme maliyetlerinden arındırılmış makul değer (net gerçekleştirilebilir değer) ya da maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirilir. Stoklara dahil edilen maliyeti oluşturan unsurlar malzeme, işçilik ve genel üretim giderleridir. Ancak stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri de içerir. Stokların birim maliyeti, hareketli ağırlıklı ortalama metodu ile belirlenir.

Stokların net gerçekleştirilebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleştirilebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleştirilebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleştirilebilir değerde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır. Şirket yönetimi bilanço tarihleri itibarıyla stoklarda değer düşüklüğü olup olmadığına ve varsa tutarına ilişkin değerlendirme yapmaktadır (Dipnot 8).

Promosyon stokları

Promosyon stoklarının değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığının tespiti ve değer düşüklüğüne uğradıysa, tutarına ilişkin değerlendirme, Şirket yönetimi tarafından yapılmaktadır. Bu çerçevede, stokların satın alma tarihleri ve mevcut durumları dikkate alınarak, yönetim tarafından belirlenen oranlar dahilinde stok değer düşüklüğü karşılığı ayrılmaktadır (Dipnot 8).

Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup ilk olarak maliyet değerleri ve buna dahil olan işlem maliyetleri ile ölçülürler. Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında yatırım amaçlı gayrimenkuller, her yıl dönem sonunda ya da değer düşüklüğü artışı/azalışı emaresi bulunan durumlarda, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri kapsamında lisanslı gayrimenkul değerlendirme kuruluşlarından alınan değerlendirme raporları doğrultusunda bilanço tarihi itibarıyla piyasa koşullarını yansıtan gerçeğe uygun değer ile değerlendirilir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç veya zararlar oluştuğu dönemde kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Şirket yönetimi ara dönemler itibarıyla piyasa koşullarında inceleme yapmakta olup, önemli değişiklik görmediği sürece, değerlendirme çalışmalarını yıl sonları itibarıyla yaptırır ve mali tablolarına yansıtır (Dipnot 9).

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, satılmaları veya kullanılamaz hale gelmeleri ve satışından gelecekte herhangi bir ekonomik yarar sağlanamayacağına belirlenmesi durumunda bilanço dışı bırakılırlar.

Yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanım süresini doldurmasından veya satışından kaynaklanan kar/zarar, oluştuğu dönemde kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Yatırım amaçlı gayrimenkuller (devamı)

Transferler, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanımında bir değişiklik olduğunda yapılır. Gerçeğe uygun değer esasına göre izlenen yatırım amaçlı gayrimenkulden, sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul sınıfına yapılan bir transferde, transfer sonrasında yapılan muhasebeleştirme işlemindeki tahmini maliyeti, anılan gayrimenkulün kullanım şeklindeki değişikliğin gerçekleştiği tarihteki gerçeğe uygun değeridir. Sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda, Şirket, kullanımdaki değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar “Maddi Duran Varlıklar”a uygulanan muhasebe politikasını uygular. Değişikliğin gerçekleştiği tarihte oluşan gerçeğe uygun değer ile maliyet değeri arasındaki fark, yeniden değerlendirme fonu adı altında diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıklar ve itfa payları

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş amortisman ve mevcutsa kalıcı değer düşüklükleri indirildikten sonra oluşan net değeri gösterilmektedir. Amortisman, maddi duran varlıkların (arazi ve arsalar hariç) faydalı ömürleri süresince doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Arazi ve arsalar, faydalı ömrünün sınırsız kabul edilmesinden dolayı amortisman tabii tutulmamaktadır.

Maddi duran varlıkların amortisman dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, aşağıda belirtilmiştir:

Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	50 yıl
Makina ve teçhizatlar	5-15 yıl
Mobilya ve demirbaşlar	4-15 yıl
Taşıtlar	5 yıl
Özel maliyetler	5 yıl

Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Bir varlığın kayıtlı değeri varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer derhal geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer ilgili varlığın net satış fiyatı ya da kullanımdaki değerinin yüksek olanıdır. Net satış fiyatı, varlığın gerçeğe uygun değerinden satışı gerçekleştirmek için katlanılacak maliyetlerin düşülmesi suretiyle tespit edilir. Kullanımdaki değer ise ilgili varlığın kullanılmasına devam edilmesi suretiyle gelecekte elde edilecek tahmini nakit akımlarının bilanço tarihi itibarıyla indirgenmiş tutarlarına artık değerlerinin eklenmesi ile tespit edilir.

Maddi duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilen faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi varlığın maliyetine eklenmektedir.

Bir maddi duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve kar veya zarar tablosuna yatırım faaliyetlerinden gelirler veya giderler hesaplarında dahil edilir (Dipnot 10).

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Şerefiye

Finansal tablolarda, iktisap edilen Şirket’in net varlıklarının gerçeğe uygun değerindeki payı ile satın alma fiyatı arasındaki farkı gösteren şerefiye ve negatif şerefiye, 31 Aralık 2004 tarihinden önce gerçekleşen satın almalara ilişkin ise aktifleştirilmiş ve doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak faydalı ömrü üzerinden 31 Aralık 2004 tarihine kadar itfa edilmiştir. TFRS 3 İşletme Birleşmeleri Standardı çerçevesinde 30 Haziran 2004 tarihinden sonra gerçekleşen satın almalarından kaynaklanan şerefiye için amortisman muhasebesi uygulanmamakta, hesaplanan şerefiye gözden geçirilerek varsa değer düşüklüğü ayrılmaktadır (Dipnot 12).

Değer düşüklüğü testi için, şerefiye Şirket’in birleşmenin getirdiği sinerjiden fayda sağlamayı bekleyen nakit üreten birimlerine (ya da nakit üreten birim gruplarına) dağıtılır.

Şerefiyenin tahsis edildiği nakit üreten birimi, her yıl değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Birimin değer düşüklüğüne uğradığını gösteren belirtilerin olması durumunda ise değer düşüklüğü testi daha sık yapılır. Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı defter değerinden düşük ise, değer düşüklüğü karşılığı ilk olarak birime tahsis edilen şerefiyeden ayrılır, ardından birim içindeki varlıkların defter değeri düşürülür. Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı, doğrudan kar veya zarar tablosundaki kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı sonraki dönemlerde iptal edilmez (Dipnot 12).

Maddi olmayan duran varlıklar ve itfa payları

Maddi olmayan duran varlıklar, ticari marka, bilgi sistemleri, bilgisayar yazılımlarını ve diğer hakları içermektedir (Dipnot 11).

Maddi olmayan duran varlıklar, elde etme maliyeti üzerinden kaydedilir ve tahmini faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile amortismanına tabi tutulur. Maddi olmayan duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıdadır:

Haklar ve Marka	5-15 yıl
Diğer	3-5 yıl

Sınırlı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar olası bir değer düşüklüğü göstergesi olup olmadığının tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi olmayan duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi olmayan duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir. Değer düşüklüğü karşılığı aynı dönem içerisinde kar veya zarar tablosuna yansıtılır.

Maddi olmayan duran varlıkların elden çıkartılması veya hizmetten alınması sonucu oluşan kar/(zarar), kayıtlı değer ile tahsil olunan tutarların karşılaştırılması ile belirlenir. Maddi olmayan duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kar ve zararlar yatırım faaliyetlerinden gelir ve giderler hesaplarına dahil edilirler.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Vergiler

Dönemin kar veya zararı üzerindeki vergi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenen vergiyi içermektedir. Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir.

Ertelenen vergi, yükümlülük metodu kullanılarak, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değeri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki farklar üzerinden hesaplanmaktadır. Ertelenen vergi hesaplamasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları kullanılır.

Önemli geçici farklar, indirilebilir mali zararlar, karşılıklar, maddi duran varlıklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller, maddi olmayan duran varlıklar, ve kıdem tazminatı karşılığının kayıtlı değerleri ile vergi matrahları arasındaki farklardan doğmaktadır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır (Dipnot 23). Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefîye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Şirket’ in geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Şirket’ in bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Vergiler (devamı)

Gerçeğe uygun değer yöntemi kullanılarak ölçülen yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin ertelenmiş vergi borcu ve ertelenmiş vergi varlık hesaplamasında bu varlıkların defter değerinin, aksine bir varsayım olmaması durumunda, satış yolu ile tamamen geri kazanıldığı varsayılır. Yatırım amaçlı gayrimenkulün itfa edilebilir olması ve yatırım amaçlı gayrimenkullerden elde edilecek ekonomik faydaların satış yolundan ziyade zaman içinde tümüyle kullanılması amacı güden bir işletme modeli çerçevesinde elde bulundurulması aksine bir varsayımdır. Şirket Yönetimi, Şirket’in yatırım amaçlı gayrimenkul portföyünü inceleyerek, hiçbir yatırım amaçlı gayrimenkulün yatırım amaçlı gayrimenkullerden elde edilecek ekonomik faydaların satış yolundan ziyade zaman içinde tümüyle kullanılması amacı güden işletme modeline göre elde tutulmadığına kanaat getirmiştir. Bunun aksi yönünde alınmış bir yönetim kurulu kararı bulunmamaktadır. Bu nedenle yönetim TMS 12’deki değişikliklerde belirtilen “satış” varsayımının aksi bir varsayımı ifade etmediğini belirtmiştir. Sonuç olarak Şirket, yatırım amaçlı gayrimenkullerinin satışından 75% gelir vergisi istisnasına tabi olduğundan dolayı toplam matrahın 25%’i üzerinden ertelenmiş vergi tutarı muhasebeleştirilmiştir (Dipnot 23).

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir (Dipnot 23).

Finansal borçlar ve borçlanma maliyetleri

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan borç tutarından işlem giderleri çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, müteakip tarihlerde, etkin faiz yöntemiyle hesaplanmış iskonto edilmiş değerleri ile finansal tablolarda takip edilirler. Finansal borç tutarı (işlem giderleri hariç) ile geri ödeme değeri arasındaki fark, kar veya zarar tablosuna finansman maliyeti olarak yansıtılır (Dipnot 5).

Kıdem tazminatı yükümlülüğü

Şirket’in kanuni bir zorunluluğu olarak Türk İş Kanunu ve diğer kanunlara göre emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu’nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle iş akdi sona erdirilen çalışanlara kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket’in çalışanlarının İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının aktüeryal varsayımlar uyarınca bugüne indirgenmiş değerini ifade eder (Dipnot 15).

Şirket, TMS 19 uyarınca, kıdem tazminatı karşılığını aktüer firma tarafından hazırlanan rapor uyarınca hesaplamış olup, karşılığa ilişkin tüm aktüeryal kayıp ve kazançları bilanço tarihleri itibariyle diğer kapsamlı kar zarar tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

Karşılıklar, şarta bağlı varlık ve yükümlülükler

Şirket’in geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğünün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir biçimde tahmin edilebiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük karşılık olarak finansal tablolara alınır.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Karşılıklar, şarta bağlı varlık ve yükümlülükler (devamı)

Koşullu yükümlülükler ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Koşullu yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu koşullu yükümlülük, güvenilir tahmin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlık, şarta bağlı varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda şarta bağlı varlıklar finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

Şirket koşullu yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü notlarında göstermektedir.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödemesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir biçimde hesaplanması durumunda bir varlık olarak muhasebeleştirilir.

Sermaye ve kar payları

Adi paylar, özkaynak olarak sınıflandırılır. Şirket, kar payı gelirlerini ilgili kar payı alma hakkını oluşturduğu tarihte finansal tablolara yansıtmaktadır. Kar payı borçları, kar dağıtımının bir unsuru olarak Genel Kurul tarafından onaylandığı dönemde yükümlülük olarak finansal tablolara yansıtılır (Dipnot 17).

Yabancı para cinsinden işlemler

Yabancı para işlemlerden kaynaklanan gelirler ve zararlar işlemin gerçekleştiği tarihte geçerli olan döviz kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan yabancı para kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan varlık veya yükümlülüklerin çevriminden kaynaklanan kur farkı gelir veya gideri kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

Gelirlerin kaydedilmesi

Kaydedilecek gelirin miktarı güvenilir olarak ölçülebildiğinde ve işlemlerden kaynaklanan ekonomik faydalar oluştuğunda, gelirler ilk olarak elde edilecek ya da elde edilebilir tutarın gerçeğe uygun değeriyle kaydedilmektedir. Satış işlemi bir finansman işlemi de içeriyorsa, satış bedelinin gerçeğe uygun değeri, alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesiyle hesaplanır. İskonto işleminde kullanılan faiz oranı, alacağın nominal değerini ilgili mal veya hizmetin peşin satış fiyatına indirgeyen faiz oranıdır.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Gelirlerin kaydedilmesi (devamı)

Satış bedelinin nominal değeri ile gerçeğe uygun değer arasındaki fark, finansman geliri olarak ilgili dönemlere kaydedilir. Net satışlar, malların fatura edilmiş bedelinin, iskonto, indirim, komisyon ve reklam gelirleri neticesinde reklam ajanslarına verilen ciro primlerinin düşülmesi suretiyle hesaplanır. Gazete satış iadeleri geçmiş deneyimler ve diğer ilgili veriler çerçevesinde karşılık ayrılmasıyla satışın gerçekleştiği tarih itibarıyla kaydedilir (Dipnot 18).

Gazete satış gelirleri

Gazete satış gelirleri dağıtım şirketi tarafından gazetelerin bayilere sevk edildiği tarihte faturalanmış değerler üzerinden tahakkuk esasına göre kaydedilir.

Reklam gelirleri

Reklam gelirleri ise reklamların yayınlandığı tarihte faturalanmış değerler üzerinden tahakkuk esasına göre kaydedilir. Yayınlanmayan kısmı ertelenmiş gelir olarak bilançoda muhasebeleştirilir.

Faiz geliri

Faiz geliri etkin faiz getirisi yöntemi üzerinden hesaplanan tahakkuk esasına göre kaydedilir.

Hizmet gelirleri

Verilen hizmet gelirleri, bina ortak katılım payları, elektrik, ısıtma gibi hizmet gelirlerinden oluşur ve hizmetin gerçekleştirildiği tarihte faturalanmış değerler üzerinden tahakkuk esasına göre kaydedilir.

Takas (“Barter”) anlaşmaları

Şirket, reklam ile diğer ürün ve hizmetler karşılığında reklam hizmetleri sunmaktadır. Benzer özellikler ve değere sahip hizmet veya malların takas edilmesi, gelir doğuran işlemler olarak tanımlanmaz iken farklı özellikler ve değere sahip hizmet veya malların takas edilmesi gelir doğuran işlemler olarak tanımlanır. Gelir, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle, elde edilen mal veya hizmetin gerçeğe uygun değeri olarak değerlendirilir. Elde edilen mal veya hizmetin gerçeğe uygun değerinin güvenilir bir şekilde belirlenemediği durumlarda gelir, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle verilen mal veya hizmetlerin gerçeğe uygun değeri olarak değerlendirilir (Dipnot 14). Takas anlaşmaları tahakkuk esasına göre kaydedilir.

Pay başına kazanç (kayıp)

Kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net karın, yıl boyunca çıkarılmış pay senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile bulunur. Türkiye’de şirketler, sermayelerini pay sahiplerine geçmiş yıl karlarından dağıttıkları “bedelsiz pay” yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip “bedelsiz pay” dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş pay gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama pay adedi, pay senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkilerini de hesaplayarak bulunmuştur (Dipnot 24).

Nakit ve nakit benzeri değerler

Nakit ve nakit benzeri değerler bilançoda maliyet değerleri ile yansıtılmaktadır. Nakit ve nakit benzeri değerler, eldeki nakit, banka mevduatları ve tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 3).

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Raporlama döneminden sonraki olaylar

Şirket, raporlama döneminden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

Raporlama döneminden sonra ortaya çıkan hususların düzeltme gerektirmeyen hususlar olması halinde finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılır. (Dipnot 28).

Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Şirket’in esas faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Şirket’in yatırım faaliyetlerinde (varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Şirket’in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Hazır değerler, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

2.3 Önemli Muhasebe Tahminleri , Varsayımları ve Kararları

Şirket’in muhasebe politikalarını uygularken aldığı kritik kararlar

2.2. notta belirtilen muhasebe politikalarının uygulanması sürecinde yönetim, finansal tablolarda muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde önemli etkisi olan aşağıdaki yorumları yapmıştır:

Şüpheli alacak karşılıkları

Şirket, tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir bulgu olduğu takdirde ilgili ticari alacaklar için bir şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek tutarlar da dahil olmak üzere beklenen nakit girişlerinin, başlangıçta oluşan alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen cari değeridir.

Şirket’in olağan ticari faaliyet döngüsü dikkate alındığında, vadesi bu olağan ticari faaliyet döngüsünün dışına sarkan ticari alacakları için, ticari alacağın idari ve/veya kanuni takipte olması, teminatlı veya teminatsız olması, objektif bir bulgu vb. durumları da değerlendirmek suretiyle şüpheli alacak karşılığı ayırmayı değerlendirmektedir (Dipnot 6).

Dava karşılıkları

Dava karşılıkları finansal durum tablosu tarihi itibarıyla Şirket aleyhine açılan davaların riskine göre belirlenmektedir. Riskin belirlenmesinde Şirket aleyhine açılan geçmişteki davaların sonuçları göz önünde bulundurulmaktadır. Şirket, davalara ilişkin ilgili avukatlarının görüşleri doğrultusunda ve geçmişte aynı nitelikte olup sonuçlanmış emsal davaların değerlendirilmesi neticesinde 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 3.159.207 TL karşılık ayırmıştır (31 Aralık 2015: 3.721.275 TL) (Dipnot 13).

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli Muhasebe, Tahminleri , Varsayımları ve Kararları (devamı)

Şirket’in muhasebe politikalarını uygularken aldığı kritik kararlar (devamı)

Ertelenmiş Vergi

Şirket, geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir.

Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler ve gerektiğinde kullanılabilecek vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur. Elde edilen veriler ışığında, Şirket’in gelecekte elde edilecek vergiye tabi kar ertelenmiş vergi varlıklarının tamamını karşılamaya yetmiyorsa, ertelenmiş vergi varlığının tamamı veya bir kısmına karşılık ayrılır.(Dipnot 23)

Şerefiye tutarında oluşabilecek tahmini değer düşüklüğü

Dipnot 2.2’de belirtilen muhasebe politikası gereğince, şerefiye Şirket tarafından her yıl değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir. Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir değeri, kullanım değeri hesaplamaları temel alınarak belirlenmektedir.

Şirket 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde şerefiye değer düşüklüğü analizini aşağıda detayları açıklanan kapsamda gerçekleştirmiştir.

Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir değeri faaliyetlerden elde edilecek olan tutarların hesaplamaları ile belirlenmiştir. Bu hesaplamalarda beş yıllık dönemi kapsayan finansal bütçeyi temel alan vergi sonrası nakit akım tahminleri esas alınmıştır ve FAVÖK (bütçelenmiş faiz, vergi, amortisman ve itfa payları, değer düşüklüğü karşılıkları ve diğer faaliyet dışı giderler öncesi kar marjı) tahminleri bu hesaplamalarda önemli rol oynamaktadır.

Beş yıllık dönemden daha sonraki tahmini nakit akımları için FAVÖK marjın oranları ve iskonto oranları aşağıda belirtilmiştir:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>		
FAVÖK marjı	İskonto	FAVÖK marjı	İskonto	
oranı (%) ⁽¹⁾	oranı (%) ⁽²⁾	oranı (%) ⁽¹⁾	oranı (%) ⁽²⁾	
11,28	16,7	10	17,4	

⁽¹⁾ Projeksiyon dönemine ait bütçelenmiş ortalama FAVÖK marjı

⁽²⁾ Ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti oranı.

Varlıklarda değer düşüklüğü

Şirket, her raporlama tarihinde varlıklarında değer düşüklüğü olup olmadığını belirlemek için maddi olan ve olmayan duran varlıklarının defter değerini inceler. Varlıklarda değer düşüklüğü olması durumunda, değer düşüklüğü tutarının belirlenebilmesi için varlıkların, varsa, geri kazanılabilir tutarı ölçülür.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kasa	39.149	41.240
Bankalar		
- Vadesiz mevduat	264.833	287.073
- TL vadeli mevduat	20.305.408	18.415.564
- ABD Doları vadeli mevduat	157.146.560	142.373.662
Diğer hazır değerler	51.286	22.185
	177.807.236	161.139.724

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla nakit akış tablolarında gösterilen nakit ve nakit benzeri değerler aşağıda gösterilmiştir :

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Hazır değerler	177.807.236	161.139.724	97.623.007
Eksi: faiz tahakkukları	(319.155)	(215.564)	(160.020)
Nakit ve nakit benzerleri	177.488.081	160.924.160	97.462.987

Vadeli mevduatların vade süreleri 3 aydan kısa olup Türk Lirası ve ABD Doları cinsinden vadeli mevduatlara uygulanan ortalama faiz oranı sırası ile %11,01 ve %3,59'dir (31 Aralık 2015 : %12,48 ve %2,74).

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla diğer hazır değerlerin tamamı kredi kartı slip alacaklarından oluşmaktadır (31 Aralık 2015: 22.185 TL).

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Şirket'in bloke mevduatı 3.310 TL'dir (31 Aralık 2015: 3.310 TL).

DİPNOT 4 - FİNANSAL YATIRIMLAR

	31 Aralık 2016		31 Aralık 2015	
	TL	Sermaye (%)	TL	Sermaye (%)
Satılmaya hazır finansal varlıklar	349	-	262.657	-
Değer düşüklüğü karşılığı (-)	(349)	-	(262.657)	-
Toplam	-	-	-	-

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla finansal yatırımlar değer düşüklüğü karşılığının hareket tablosu aşağıda belirtilmiştir:

	2016	2015
1 Ocak	262.657	262.657
Bilanço dışı bırakılan	(262.308)	-
31 Aralık	349	262.657

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5 - KISA VADELİ BORÇLANMALAR

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla finansal borçların detayları aşağıda sunulmuştur:

Finansal borçlar:	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kısa vadeli banka kredileri ⁽¹⁾	-	601.757
Toplam	-	601.757

⁽¹⁾ Şirketin 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla finansal borcu bulunmamaktadır (31 Aralık 2015: 601.757 TL tutarındaki finansal borçlar muhtelif kamu yükümlülüklerinin bankalar aracılığı ile ödenmesi sırasındaki valörden kaynaklanmaktadır).

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla banka kredilerinin faiz oranı aşağıda sunulmuştur:

	Etkin faiz oranı (%)		TL	
	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
-Vadesiz Türk lirası banka kredileri	-	-	-	601.757
Toplam	-	-	-	601.757

DİPNOT 6 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla grup dışı ticari alacaklar ve ticari borçların detayları aşağıda sunulmuştur:

İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Ticari alacaklar	48.384.198	54.337.866
Alacak senetleri ve çekler	303.959	398.283
Gelir tahakkukları	211.896	213.816
Ara toplam	48.900.053	54.949.965
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	(224.357)	(229.935)
Eksi: Şüpheli alacak karşılığı	(14.719.738)	(16.523.265)
Toplam	33.955.958	38.196.765

Şirket'in Doğan Faktoring Hizmetleri A.Ş. ile imzaladığı faktoring sözleşmesi uyarınca, Şirket'e ait reklam satışlarıyla ilgili 30.203.593 TL (31 Aralık 2015: 34.331.570 TL) tutarındaki ticari alacağı Doğan Faktoring Hizmetleri A.Ş. (“Doğan Faktoring”) tarafından takip edilmektedir. Bu alacaklara ilişkin tahsil edilmeme riski Şirket'in üzerinde olup, Doğan Faktoring'e devredilmemiştir. Şirket'in Doğan Faktoring tarafından takip edilen ticari alacaklarının vadesi 73 gündür (31 Aralık 2015: 72 gün). Şirket'in vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri tutarı 224.357 TL (31 Aralık 2015: 229.935 TL) ve bileşik olarak uygulanan yıllık faiz oranı % 12,68'dir (31 Aralık 2015: %12,68).

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 6 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri itibarıyla şüpheli alacak karşılığının hareket tablosu aşağıda belirtilmiştir:

	2016	2015
1 Ocak	16.523.265	20.963.093
Dönem içinde ayrılan karşılıklar (Dipnot 21)	2.670.263	1.576.955
Dönem içinde yapılan iptaller	(448.536)	-
Dönem içinde yapılan tahsilatlar	(454.019)	(1.896.931)
Geçmiş dönemlerde şüpheli alacak olarak kaydedilen ve değersiz hale geldiği tespit edilen alacaklar ⁽¹⁾	(3.571.235)	(4.119.852)
31 Aralık 2016	14.719.738	16.523.265

(1) Şirket, geçmiş dönemlerde oluşan ve şüpheli alacak olarak kaydedilen alacaklarını Türk Ticaret Kanunu'nun geçici madde 7 kapsamında Ticaret Sicilinden silinmiş, normal yolla tasfiye süreçlerini tamamlamış, Ticaret Mahkemelerince haklarında verilmiş iflas kararı olan ve iflas masası tarafından tasfiyesi tamamlanmış şirketlerden olan alacaklarının bilançoda izlenmemesine karar vermiştir.

Şirket, 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla vadesi geçmiş ancak karşılık ayrılmamış ticari alacaklarına ilişkin toplam 800.000 TL tutarında teminat, rehin, ipotek ve kefalet bulundurmaktadır (31 Aralık 2015: 2.220.662 TL) (Dipnot 26).

İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli ticari borçlar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Ticari borçlar	6.928.082	6.760.286
	6.928.082	6.760.286

31 Aralık 2016 itibarıyla ticari borçların ortalama vadesi 92 gündür (31 Aralık 2015: 92 gün).

DİPNOT 7 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla diğer alacak ve borçların detayları aşağıda sunulmuştur:

İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Verilen depozito ve teminatlar	54.992	54.992
	54.992	54.992

İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli diğer borçlar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Ödenecek vergi ve fonlar	1.628.667	1.947.173
Diğer	136.997	136.493
	1.765.664	2.083.666

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 8 - STOKLAR

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla stokların detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Promosyon stokları ⁽¹⁾	384.571	305.451
Mamül mallar ve ticari emtia	733.696	526.438
	1.118.267	831.889
Eksi: Stok değer düşüklüğü karşılığı	(120.384)	(166.567)
	997.883	665.322

(1) Promosyon stokları gazeteler ile beraber verilen malzeme stoklarından oluşmaktadır. Stok değer düşüklüğü karşılığı promosyon stokları ile ilgilidir.

Stok değer düşüklüğü karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
1 Ocak	166.567	488.969
Dönem içinde silinen	(41.249)	-
Dönem içinde iptal edilen karşılık ⁽¹⁾	(4.934)	(322.402)
31 Aralık	120.384	166.567

(1) Şirket, stoklar içinde ayrılan karşılık ve iptalleri kar veya zarar tablosu altındaki satışların maliyetinde takip etmektedir.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 9 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2016	Girişler	Çıkışlar	Transferler ⁽¹⁾	Gerçeğe uygun değer düzeltmesi ⁽²⁾	31 Aralık 2016
Yatırım amaçlı binalar	163.533.904	1.255.000	(1.040.000)	(350.000)	47.428.096	210.827.000
	163.533.904					210.827.000
	1 Ocak 2015	Girişler	Çıkışlar	Transferler	Gerçeğe uygun değer düzeltmesi ⁽²⁾	31 Aralık 2015
Yatırım amaçlı binalar	152.686.000	305.000	(1.405.000)	-	11.947.904	163.533.904
	152.686.000					163.533.904

⁽¹⁾ Şirket, cari dönemde kullanmaya başladığı 350.000 TL değerindeki yatırım amaçlı gayrimenkulü maddi duran varlıklar altındaki binalara sınıflamıştır.

⁽²⁾ Şirket yönetimi, Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında ,gayrimenkul değerlendirme şirketi tarafından hazırlanan değerlendirme raporlarında takdir edilen değer üzerinden, yaptığı değerlendirme sonucu 31 Aralık 2016 dönemi için 47.428.096 TL yatırım amaçlı gayrimenkullerde gerçeğe uygun değer farkı oluştuğu sonucuna varmıştır (31 Aralık 2015: 11.947.904 TL).

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 9 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Devamı)

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin 1.490.000 TL (31 Aralık 2015: 1.260.000 TL) tutarındaki kısmı Şirket’in takas (“barter”) anlaşmaları çerçevesinde iktisap ettiği gayrimenkullerden, 209.337.000 TL (31 Aralık 2015: 162.273.904 TL) tutarındaki kısmı kiraya verilen bina bölümlerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla binanın kiraya verilen bölümlerinden elde edilen kira geliri 7.777.385 TL’dir (31 Aralık 2015: 7.286.971 TL) (Dipnot 22). Bu tutarın 7.510.346 TL (31 Aralık 2015: 7.035.969 TL) tutarındaki kısmı ilişkili taraflardan elde edilmiştir (Dipnot 25). 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin üzerinde rehin ya da ipotek bulunmamaktadır. Dönem içinde yatırım amaçlı gayrimenkullerden kaynaklanan doğrudan işletme giderlerinin tutarı 49.823 TL’dir (31 Aralık 2015: 70.014 TL).

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları:

Şirket’in yatırım amaçlı gayrimenkulleri SPK lisanslı gayrimenkul şirketleri tarafından emsal karşılaştırma analizi yaklaşımı, maliyet yaklaşımı ve direkt kapitalizasyon yaklaşımı yöntemleriyle hesaplanmış olup, farklı yöntemlerle bulunan değerlerin birbirine yakın ve tutarlı olduğu tespit edilerek emsal karşılaştırma yöntemiyle nihai değere karar verilmiştir. Gayrimenkul şirketleri SPK tarafından yetkilendirilmiş olup sermaye piyasası mevzuatı uyarınca değerlendirme hizmeti vermektedir, ilgili coğrafi bölgelerdeki emlakların gerçeğe uygun değer ölçümlemesinde yeterli tecrübeye ve niteliğe sahiptir.

Şirket’in bazı finansal varlık ve finansal yükümlülükleri her finansal durum tablosu tarihinde gerçeğe uygun değerlerinden finansal tablolara yansıtılır. Aşağıdaki tablo söz konusu finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerlerinin nasıl belirlendiği bilgisini vermektedir:

Finansal Varlıklar / Finansal Yükümlülükler	Gerçeğe uygun değer		Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	210.827.000	163.533.904		210.827.000	

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

Maddi duran varlıkların 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2016	Girişler	Çıkışlar	Transferler ⁽¹⁾	31 Aralık 2016
Maliyet					
Arazi ve Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri	154.680	-	-	-	154.680
Binalar	1.989.941	-	-	350.000	2.339.941
Makine ve teçhizatlar	4.615.627	117.745	(900)	-	4.732.472
Taşıtlar	992.677	-	(119.614)	-	873.063
Mobilya ve demirbaşlar	7.631.375	582.828	(279.046)	-	7.935.157
Özel maliyetler	2.748.111	-	-	-	2.748.111
	18.132.411	700.573	(399.560)	350.000	18.783.424
Birikmiş amortisman					
Arazi ve Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri	(121.834)	(10.845)	-	-	(132.679)
Binalar	(763.077)	(48.100)	-	-	(811.177)
Makine ve teçhizatlar	(2.814.326)	(419.513)	250	-	(3.233.589)
Taşıtlar	(939.078)	(43.646)	119.614	-	(863.110)
Mobilya ve demirbaşlar	(5.683.185)	(812.200)	242.707	-	(6.252.678)
Özel maliyetler	(2.206.445)	(413.285)	-	-	(2.619.730)
	(12.527.945)	(1.747.589)	362.571	-	(13.912.963)
Net kayıtlı değeri	5.604.466				4.870.461

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde rehin veya ipotek yoktur. Cari dönem amortisman gideri ve itfa payının 1.351.762 TL'si (31 Aralık 2015: 1.406.676 TL) genel yönetim giderlerinde (Dipnot 19), 471.967 TL'si (31 Aralık 2015: 1.448.923 TL) satışların maliyetinde (Dipnot 18), 126.060 TL'si (31 Aralık 2015: 243.693 TL) pazarlama giderlerinde (Dipnot 19) gösterilmiştir. Şirketin finansal kiralama yoluyla edindiği maddi duran varlığı bulunmamaktadır.

⁽¹⁾ Şirket, cari dönemde kullanmaya başladığı 350.000 TL değerindeki yatırım amaçlı gayrimenkulü, maddi duran varlıklar altındaki binalara sınıflamıştır.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	1 Ocak 2015	Girişler	Çıkışlar	Transferler ⁽¹⁾	Düzeltilmeler ⁽²⁾	31 Aralık 2015
Maliyet						
Arazi ve arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri	54.179	-	-	-	100.501	154.680
Binalar	2.222.344	-	-	-	(232.403)	1.989.941
Tesis ,makine ve teçhizatlar	7.419.623	94.865	(552)	-	(2.898.309)	4.615.627
Taşıtlar	176.855	-	-	-	815.822	992.677
Mobilya ve demirbaşlar	5.496.575	844.728	(248.058)	337.140	1.200.990	7.631.375
Özel maliyetler	2.106.259	83.501	(66.896)	-	625.247	2.748.111
	17.475.835	1.023.094	(315.506)	337.140	(388.152)	18.132.411
Birikmiş amortisman						
Arazi ve arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri	(6.375)	(8.816)	-	-	(106.643)	(121.834)
Binalar	(797.932)	(45.765)	-	-	80.620	(763.077)
Tesis ,makine ve teçhizatlar	(5.333.274)	(389.266)	423	-	2.907.791	(2.814.326)
Taşıtlar	(176.855)	-	-	-	(762.223)	(939.078)
Mobilya ve demirbaşlar	(3.544.864)	(947.002)	107.419	(11.238)	(1.287.500)	(5.683.185)
Özel maliyetler	(1.200.819)	(428.517)	12.541	-	(589.650)	(2.206.445)
	(11.060.119)	(1.819.366)	120.383	(11.238)	242.395	(12.527.945)
Net kayıtlı değeri	6.415.716					5.604.466

(1) Şirket, veri depolama sistemlerinin yenilenmesi için almış olduğu maddi duran varlığını sistem içerikli olduğu için haklar altında muhasebeleştirilmiş ancak daha sonra demirbaş olarak sınıflandırmıştır.

(2) Şirket yönetimi dönem içerisinde sabit kıymetlerinin taşınan değerlerini yeniden gözden geçirmiş ve bu değerlendirme sonucunda sabit kıymet hesap kalemleri arasında oluşan maliyet ve birikmiş amortisman sınıflama ve 145.757 TL tutarındaki net defter değer düzeltmesini ekli cari dönem finansal tablolarına yansıtmıştır.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 11 - DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Maddi olmayan duran varlıkların 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2016	Girişler	Çıkışlar	31 Aralık 2016
Maliyet				
Haklar, markalar	3.646.876	85.918	-	3.732.794
Diğer	2.998.934	128.411	-	3.127.345
	6.645.810	214.329	-	6.860.139
Birikmiş itfa payı				
Haklar, markalar	(2.984.370)	(127.499)	-	(3.111.869)
Diğer	(2.881.788)	(74.701)	-	(2.956.489)
	(5.866.158)	(202.200)	-	(6.068.358)
Net kayıtlı değer	779.652			791.781

	1 Ocak 2015	Girişler	Çıkışlar ⁽¹⁾	Transferler ⁽²⁾	Düzeltilmeler ⁽³⁾	31 Aralık 2015
Maliyet						
Haklar, markalar	18.719.003	130.220	(14.766.685)	(337.140)	(98.522)	3.646.876
Diğer	2.510.930	105.056	(88.128)	-	471.076	2.998.934
	21.229.933	235.276	(14.854.813)	(337.140)	372.554	6.645.810
Birikmiş itfa payı						
Haklar, markalar	(11.101.913)	(1.206.421)	9.232.724	11.238	80.002	(2.984.370)
Diğer	(2.383.086)	(73.505)	42.945	-	(468.142)	(2.881.788)
	(13.484.999)	(1.279.926)	9.275.669	11.238	(388.140)	(5.866.158)
Net kayıtlı değer	7.744.934					779.652

(1) Şirket, 25 Aralık 2015 tarihinde, “Arabam.com” internet sitesi'nin ve bu internet sitesi ile ilgili tüm alan adları, marka, isim hakları, müşteri sözleşmeleri ve diğer varlıklarını “KDV hariç 4.237.288 Amerikan Doları (12.320.339 TL)” bedel karşılığında satmıştır ve tutar peşin olarak tahsil edilmiştir.

(2) Şirket, veri depolama sistemlerinin yenilenmesi için almış olduğu maddi duran varlığını sistem içerikli olduğu için haklar altında muhasebeleştirilmiş ancak daha sonra demirbaş olarak sınıflandırmıştır.

(3) Şirket yönetimi dönem içerisinde sabit kıymetlerinin taşınan değerlerini yeniden gözden geçirmiş ve bu değerlendirme sonucunda sabit kıymet hesap kalemleri arasında oluşan maliyet ve birikmiş amortisman sınıflama ve 15.586 TL tutarındaki net defter değer düzeltmesini ekli cari dönem finansal tablolarına yansıtmıştır.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 12 - ŞEREFİYE

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Şerefiye (Dipnot 2.3)	60.428.513	60.428.513
	60.428.513	60.428.513

Şirket, Posta ve Fanatik Gazetelerini bünyesinde bulunduran Simge Yayıncılık A.Ş.'nin 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla mevcut tüm aktif ve pasiflerinin devir alınması neticesinde oluşmuş 60.428.513 TL tutarındaki birleşme primini pozitif şerefiye olarak kaydetmiştir. Şirket yönetiminin yaptığı değerlendirme sonucunda 31 Aralık 2016 dönemi için şerefiye tutarında herhangi bir değer düşüklüğü göstergesi olmadığı kanaatine varılmıştır.

DİPNOT 13 – DİĞER KISA VADELİ KARŞILIKLAR

Karşılıkların 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla detayları aşağıda sunulmuştur:

i. Diğer kısa vadeli karşılıklar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Dava karşılıkları	3.159.207	3.721.275
Ceza karşılığı	886.000	886.000
Diğer	13.675	782.141
	4.058.882	5.389.416

Dava karşılıklarının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
1 Ocak	3.721.275	4.577.100
İlaveler (Dipnot 21)	479.482	512.056
Dönem içerisinde iptal edilen karşılık	(643.448)	-
Dönem içerisinde yapılan ödemeler	(398.102)	(1.367.881)
31 Aralık	3.159.207	3.721.275

ii. Şirket aleyhine açılmış davalar

Şirket aleyhine açılmış olup 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla devam eden davaların nitelikleri ve dava değerleri aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2016		31 Aralık 2015	
	Dava Tutarı	Ayrılan Karşılık	Dava Tutarı	Ayrılan Karşılık
Hukuk Davaları	4.216.380	806.185	4.879.754	821.185
İş Davaları	3.555.223	2.119.432	4.732.399	2.605.791
Ticari Davalar	300.000	20.000	600.000	-
İdari Davalar	470.485	219.590	766.864	294.299
	8.542.088	3.159.207	10.979.017	3.721.275

Şirket'in aleyhine açılmış bulunan 117 adet hukuk (31 Aralık 2015: 141 adet), 79 adet iş (31 Aralık 2015: 93 adet), 1 adet ticari (31 Aralık 2015: 1 adet) ve 4 adet idari (31 Aralık 2015: 8 adet) olmak üzere toplamda 201 adet (31 Aralık 2015: 243 adet) dava bulunmaktadır. Şirket, bu davalara ilişkin avukatlarının görüşleri doğrultusunda ve geçmişte aynı nitelikte olup sonuçlanmış emsal davaların değerlendirilmesi neticesinde 3.159.207 TL karşılık ayırmıştır (31 Aralık 2015: 3.721.275 TL).

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14 - TEMİNAT, REHİN, İPOTEK ve TAKAS ANLAŞMALARI

i. Verilen teminat mektupları ve teminat senetleri

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla Şirket'in teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016					31 Aralık 2015				
	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	Diğer	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	Diğer
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı ⁽¹⁾										
Teminat	2.024.213	2.024.213	-	-	-	3.000.238	3.000.238	-	-	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı										
Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı										
Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı										
i) Ana ortaklık lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	2.024.213	2.024.213	-	-	-	3.000.238	3.000.238	-	-	-

⁽¹⁾ Tutarların tamamı icra müdürlüklerine, mahkemelere, ve diğer kuruluşlara verilen teminat mektuplarından oluşmaktadır. 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla Şirket'in tüm TRİ'leri kendi tüzel kişiliği adına verilmiştir.

Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Şirket'in özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla %0,00'dır (31 Aralık 2015:%0,00).

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14 - TEMİNAT, REHİN, İPOTEK ve TAKAS ANLAŞMALARI (Devamı)

ii. Takas anlaşmaları

Şirket, takas (barter) anlaşmaları ile, nakit ödeme veya tahsilat olmaksızın mal veya hizmet alım - satımı yapmaktadır. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Şirket'in barter anlaşmaları çerçevesinde Grup içi şirketlere 370.857 TL (31 Aralık 2015: 370.857 TL) Grup dışı şirketlere 417.646 TL (31 Aralık 2015: 447.706 TL) tutarında henüz yayınlanmamış reklam taahhüdü bulunmaktadır. Şirket'in barter anlaşmaları kapsamında 1.409.870 TL (31 Aralık 2015: 1.559.136 TL) tutarında mal ve hizmet alma hakkı bulunmakta, bu tutarın tamamı Grup dışı şirketlerden mal ve hizmet alma hakkından oluşmaktadır. Şirket'in dönem içerisinde oluşan toplam barter işlemleri geliri 2.368.176 TL (31 Aralık 2015: 1.962.475 TL), takas işlemleri alımı ise 1.553.234 TL (31 Aralık 2015: 1.321.885 TL) olmuştur.

DİPNOT 15 – ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

i) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki borçlar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Personele borçlar	2.913.887	2.138.981
Ödenecek sosyal güvenlik borçları	1.352.485	606.721
	4.266.372	2.745.702

ii) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Personel izin hakları karşılığı	2.827.202	3.277.971
	2.827.202	3.277.971

Kullanılmamış izin hakları karşılığının dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
1 Ocak	3.277.971	2.932.501
İlave edilen karşılık	507.262	507.733
Dönem içerisinde ödenen	(958.031)	(162.263)
31 Aralık	2.827.202	3.277.971

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 15 – ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

iii) Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar

Kıdem Tazminatı Karşılığı

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kıdem tazminatı karşılığı	9.281.543	10.864.823

Şirket'in operasyonlarını yürüttüğü ülkelerden aşağıda belirtilen Türkiye'de olan yasal yükümlülükler haricinde, Şirket'in herhangi bir emeklilik taahhüdü anlaşması bulunmamaktadır.

Türk İş Kanunu'na göre Şirket bir hizmet yılını doldurmak kaydıyla sebepsiz olarak işine son verilen, askere çağrılan, vefat eden veya malul olan veya emekli olan veya emeklilik yaşına ulaşan personeline kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tutar, her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 4.297,21 (tam) TL (31 Aralık 2015: 3.828,37 (tam) TL) ile sınırlanmıştır.

Diğer taraftan Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun'a göre Şirket bu kanuna tabi ve gazetecilik mesleğinde en az 5 yıl çalışmış her personeline herhangi bir sebep dolayısıyla iş akdinin feshi halinde kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. Ödenecek tazminat çalışılan her sene için 30 günlük giydirilmiş ücret tutarı ile sınırlanmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve yasal olarak herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanır.

TMS 19 no'lu "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardı ("TMS 19"), Şirket'in kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aktüer firma tarafından hazırlanan rapor uyarınca aşağıdaki varsayımlar kullanılmıştır:

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 15 – ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

iii) Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar (devamı)

Hesaplama 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla geçerli olan kıdem tavanı 4.297,21 TL olarak kullanılmıştır. Tavan artışı 2017 yılı için %7.0, izleyen yıllarda ise enflasyon ile aynı alınmıştır.

Hesaplama iskonto oranı %11,20 ⁽¹⁾ (31 Aralık 2015: %10,72), enflasyon oranı %6,50 ⁽²⁾ (31 Aralık 2015: %5,90) ve maaş artış oranı %6,50 (31 Aralık 2015: %5,90) olarak dikkate alınmıştır.

Emeklilik yaşı, şirketin geçmiş dönem gerçekleştirmeleri dikkate alınarak, Şirket'ten emekli olabilecekleri ortalama yaş olarak belirlenmiştir.

⁽¹⁾ Kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında kullanılan iskonto oranı 8 yıl vadeli Devlet Tahvili'nin bileşik faiz oranı %11,20 olarak belirlenmiştir.

⁽²⁾ Kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası'nın 2017 yılı enflasyon raporu üst bant enflasyon oranı kullanılmıştır.

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde kıdem tazminatı karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
1 Ocak	10.864.823	9.977.217
Cari dönem hizmet maliyeti	548.923	582.166
Cari dönem faiz maliyeti	884.609	635.223
Ödeme/faydaların kısılması/transferler/işten çıkarma dolayısıyla oluşan kayıp	411.448	28.278
Ödenen fiili tazminatlar	(3.892.254)	(369.327)
Aktüeryal kayıp	463.994	11.266
31 Aralık	9.281.543	10.864.823

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 16 – PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER, DİĞER DÖNEN VARLIKLAR, ERTELENMİŞ GELİRLER

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla diğer varlık ve yükümlülüklerin detayları aşağıda sunulmuştur.

i. Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Peşin ödenmiş giderler	374.287	251.047
	374.287	251.047

ii. Diğer dönen varlıklar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Devreden KDV alacakları	1.150.479	1.079.981
Personel avansları	1.050.197	1.344.165
İş avansları	252.802	266.695
Diğer	71.406	3.890
	2.524.884	2.694.731

iii. Kısa vadeli ertelenmiş gelirler

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Ertelenmiş komisyon gelirleri	205.650	-
Abonelik gelirleri	69.498	77.021
	275.148	77.021

iv. Uzun vadeli ertelenmiş gelirler

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Ertelenmiş komisyon gelirleri	359.887	-
	359.887	-

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 17 - ÖZKAYNAKLAR

Çıkarılmış Sermaye

Şirket, Sermaye Piyasası Mevzuatı'na tabi şirketlerin yararlandığı kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş ve nominal değeri 1 TL olan hamiline yazılı paylarla temsil edilen kayıtlı sermayesi için bir limit tespit etmiştir.

Şirket'te imtiyazlı hisse bulunmamaktadır. Şirket'in 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla sermaye tavanı ve çıkarılmış sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kayıtlı sermaye tavanı	150.000.000	150.000.000
Çıkarılmış sermaye	105.000.000	105.000.000

Doğan Gazetecilik'in nihai ortak pay sahipleri Aydın Doğan ve Doğan Ailesi (Işıl Doğan, Arzuhan Yalçındağ, Vuslat Sabancı, Hanzade V. Doğan Boyner ve Y. Begümhan Doğan Faralyalı) olup, 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla Doğan Gazetecilik'in hissedarları ve sermaye içindeki payları aşağıda belirtilmiştir:

Pay sahipleri	31 Aralık 2016		31 Aralık 2015	
	Pay %	TL	Pay %	TL
Doğan Holding	92,81	97.447.743	92,81	97.447.743
Doğan Ailesi	0,52	546.010	0,52	546.010
Borsa İstanbul'da işlem gören ve diğer ⁽¹⁾	6,67	7.006.247	6,67	7.006.247
Çıkarılmış sermaye	100,00	105.000.000	100,00	105.000.000
Sermaye düzeltme farkları		45.910.057		45.910.057
Toplam		150.910.057		150.910.057

⁽¹⁾ SPK'nun 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı ilke kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Doğan Gazetecilik sermayesinin % 6,13'üne (31 Aralık 2015: %6,13) karşılık gelen payların dolaşımında olduğu kabul edilmektedir. En son 01 Mart 2017 tarihi itibarıyla bu oran % 6,13'tür.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 17 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Çıkarılmış Sermaye (devamı)

Sermaye düzeltme farkları çıkarılmış sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarları ile enflasyon düzeltilmesi öncesindeki tutarları arasındaki farkı ifade eder.

Paylara İlişkin Primler (iskontolar)

Paylara ilişkin prim / iskontolar halka arz edilen payların nominal tutarı ile satış tutarı arasındaki oluşan pozitif veya negatif farkı temsil etmektedir.

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla Şirket sermayesinin %22'sine tekabül eden 1 TL nominal değerli 22.000.000 adet pay 19 Kasım 2007 tarihinde Borsa İstanbul Toptan Satışlar Pazarı'nda, mevcut ortakların yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle 4,0 ABD Doları fiyatla (4,73 TL) alıcı Deutsche Bank AG'ye Deutsche Securities Menkul Değerler A.Ş. tarafından tahsis edilmiştir. Ortaya çıkan 82.060.000 TL tutarındaki pay senedi ihraç primi özkaynak içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, önceki dönemin karından, kanun veya sözleşme kaynaklı zorunluluklar nedeniyle veya kar dağıtımını dışındaki belli amaçlar için (örneğin vergi mevzuatı kapsamında, iştirak hissesi satış karı istisnasından yararlanmak için kar dağıtımına konu edilmeyip özel fona aktarımlar) şirketin TTK ve VUK kapsamında tutulan kayıtların ayrılmış yedeklerdir.

Genel Kanuni Yasal Yedekler, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesine göre ayrılır ve bu maddede belirlenen esaslara göre kullanılır. Söz konusu tutarların TMS uyarınca “Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler” içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir.

Şirket'in Bağlı Ortaklığı (Doğan Gazetecilik İnternet), 31 Ağustos 2015 tarihinde tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde devralınması suretiyle Doğan Gazetecilik A.Ş. ile birleşmiştir. Birleşme neticesinde Bağlı Ortaklığa (Doğan Gazetecilik İnternet) ait yasal yedekler, kısıtlanmış yedekler içerisinde gösterilmiştir.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Şirket'in 14.398.598 TL (31 Aralık 2015: 9.099.201 TL) tutarındaki kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerinin tamamı enflasyon farkları hariç genel kanuni yedek akçeden oluşmaktadır.

Sermaye Yedekleri ve Birikmiş Karlar

Finansal tablonun enflasyona göre ilk defa düzeltilmesi sonucunda özkaynak kaleminden “Sermaye, Emisyon Primi, Genel Kanuni Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedek” kalemlerine bilançoda kayıtlı değerleri ile yer verilmekte ve bu hesap kalemlerinin enflasyona göre düzeltilmiş değerleri toplu halde özkaynak hesap grubu içinde yer almaktadır.

SPK düzenlemeleri uyarınca, “Çıkarılmış Sermaye”, “Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler” ve “Pay Senedi İhraç Primleri”nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Enflasyon düzeltilmesinden kaynaklanan farklılıklar :

- “Çıkarılmış sermaye”den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, “Çıkarılmış sermaye” kaleminden sonra gelmek üzere açılacak “Sermaye düzeltmesi farkları” kalemiyle;
- “Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler” ve “Pay Senedi İhraç Primleri”nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımını veya sermaye artırımına konu olmamışsa “Geçmiş Yıllar Kar/Zararıyla”, ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise TMS çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 17 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler

Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkuller değer artış fonu ve tanımlanmış fayda planları ölçüm kazanç/kayıplarından oluşan kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir veya giderleri aşağıda özetlenmiştir.

i) Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları (azalışları)

Önceki dönemlerde maddi duran varlık olarak muhasebeleştirilmiş gayrimenkuller, kullanım şekillerindeki değişiklik nedeniyle yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer edilebilir. Şirket bazı gayrimenkullerini 31 Aralık 2012 tarihli finansal tablolarını hazırlarken yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırmış ve gerçeğe uygun değer yöntemi ile muhasebeleştirmeyi tercih etmiştir. Buna göre transfer esnasında oluşan toplam 39.104.778 TL (31 Aralık 2015: 39.104.778 TL) tutarındaki gerçeğe uygun değer artışını özkaynaklarda değer artış fonu olarak muhasebeleştirmiştir.

ii) Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanır. Şirket, 2012 yılında TMS 19'da meydana gelen ve 1 Ocak 2013'ten itibaren geçerli olan değişikliği erken uygulamayı tercih ederek, kıdem tazminatı karşılığına ilişkin tüm aktüeryal kayıp ve kazançları diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirmiştir. Yeniden değerlendirme ölçüm farkı olarak bilançoda özkaynaklar altında gösterilen ölçüm kayıpları 2.471.690 TL dir (31 Aralık 2015: 2.100.495 TL).

Kar Payı Dağıtımı

Şirket, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPK Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşme ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararı alır ve kar dağıtımını yapar. Kar dağıtım esasları Kar Dağıtım Politikası ile belirlenmiştir.

Diğer taraftan,

- TMS'ye ilk geçişte, karşılaştırmalı finansal tabloların söz konusu düzenlemelere göre yeniden hazırlanması nedeniyle ortaya çıkan geçmiş yıllar karları,
- Üzerinde kâr dağıtımını engelleyici herhangi bir kayıt bulunmayan yedek kalemlerinden kaynaklanan "özsermaye enflasyon düzeltme farkları",
- Finansal tabloların ilk defa enflasyona göre düzeltilmesinden kaynaklanan geçmiş yıllar kârları, ortaklara nakit kar payı olarak dağıtılabilir.

Ayrıca, finansal tablolardaki özkaynaklar arasında "Satın Almaya İlişkin Özsermaye Etkisi" hesap kaleminin bulunması durumunda, net dağıtılabilir dönem kârına ulaşılırken söz konusu hesap kalemi bir indirim veya ekleme kalemi olarak dikkate alınmaz.

SPK tarafından şirketlerin yasal kayıtlarında bulunan geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan dönem karı ve kar dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların toplamına kamuya ilan edilecek finansal tablo dipnotlarında yer verilmesine karar verilmiş olup, Şirket'in 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla yasal kayıtlarında bulunan kar dağıtımına konu edilebilecek, pay senedi ihraç primleri hariç, toplam brüt 39.446.076 TL tutarındaki kaynakları Şirket'in aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait yasal kayıtlarında yer alan net dönem karından oluşmaktadır.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 17 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kar Payı Dağıtım (devamı)

Cari Dönem

Şirket Yönetim Kurulu'nun 25 Mart 2016 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda,

Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenlemeleri, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirketin Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve kamuya açıklamış oldukları "Kâr Dağıtım Politikası" dikkate alınarak;

- Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (II-14.1) hükümleri dahilinde, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KMG") tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")na uygun olarak hazırlanan, sunum esasları SPK'nun konuya ilişkin kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 1 Ocak 2015 -31 Aralık 2015 hesap dönemine ait bireysel finansal tablolara göre; "Ertelenmiş Vergi Geliri" ve "Dönem Vergi Gideri" birlikte dikkate alındığında 60.817.092 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı" oluştuğu; bu tutardan TTK'nun 519'uncu maddesinin (a) bendi uyarınca 2.118.112,30 Türk Lirası tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrıldıktan ve 2015 yılında yapılan toplam 163.792,34 Türk Lirası tutarında "Bağışlar" eklendikten sonra, SPK'nun kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde 1 Ocak 2015 - 31 Aralık 2015 hesap dönemine ilişkin olarak 58.862.772,04 Türk Lirası tutarında "Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı" hesaplandığı;
- Vergi Mevzuatı kapsamında ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan Tek Düzen Hesap Planı'na göre tutulan 1 Ocak 2015 – 31 Aralık 2015 hesap dönemine ait mali kayıtlarda ise 1 Ocak 2015 - 31 Aralık 2015 hesap döneminde 68.335.135,97 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı" oluştuğu; bu tutardan TTK'nun 519'uncu maddesinin (a) bendi uyarınca 2.118.112,30 Türk Lirası tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrıldıktan ve hesap dönemi içerisinde Şirket' in doğrudan bağlı ortaklığı Doğan Gazetecilik İnternet Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.'nin Şirket tarafından devralınması suretiyle Şirket bünyesinde birleşmesi neticesinde mali kayıtlara intikal eden 13.822.312,27 Türk Lirası tutarındaki "Geçmiş Yıllar Zararları"nın düşülmesi sonrasında 40.244.133,67 Türk Lirası tutarında "Net Dağıtılabilir Dönem Karı" hesaplandığı görülmektedir;
- Vergi Mevzuatı kapsamında ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan Tek Düzen Hesap Planı'na göre tutulan 1 Ocak 2015 – 31 Aralık 2015 hesap dönemine ait mali kayıtlarda; hesap dönemi içerisinde Şirket' in doğrudan bağlı ortaklığı Doğan Gazetecilik İnternet Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.'nin Şirket tarafından devralınması suretiyle Şirket bünyesinde birleşmesi neticesinde mali kayıtlara intikal eden 13.822.312,27 Türk Lirası tutarındaki "Geçmiş Yıllar Zararları"nın "Dönem Karı" ile mahsup edilmesine, TTK'nun 519'uncu maddesinin (a) bendi uyarınca 2.118.112,30 Türk Lirası tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrıldıktan sonra, 27.01.2014 tarih ve 2014/2 sayılı SPK Haftalık Bülteni'nde ilan edilen "Kar Payı Rehberi"nde belirlenen esaslara göre; Vergi Mevzuatı kapsamında ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan Tek Düzen Hesap Planı'na göre tutulan 1 Ocak 2015 – 31 Aralık 2015 hesap dönemine ait mali kayıtlardaki "Net Dağıtılabilir Dönem Karı" tutarının daha düşük olması nedeniyle; Vergi Mevzuatı kapsamında ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan Tek Düzen Hesap Planı'na göre tutulan mali kayıtlara göre belirlenen 40.244.133,67 Türk Lirası tutarından TTK'nun 519'uncu maddesinin 2'nci fıkrasının (c) bendi uyarınca 3.181.284,88 Türk Lirası tutarında ilave "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrıldıktan sonra, kar payı dağıtımına başlandığı tarihte "küsurat" konusunda geçerli olan,

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 17 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kar Payı Dağıtımı (devamı)

Cari Dönem (devamı)

Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kurallarına da uymak suretiyle, "Çıkarılmış Sermaye"nin brüt %35,29795'i, net %30,00326'sı oranında olmak üzere, toplam 37.062.848,79 Türk Lirası (brüt) tutarında "nakit" kar dağıtımı yapılmasına karar verilmiştir.

Kar payı ödemesi 5 Nisan 2016 tarihinde tamamlanmıştır.

DİPNOT 18 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Yurtiçi satışlar, net	189.894.933	190.681.491
Satışların maliyeti (-)	(114.753.545)	(108.579.552)
Brüt Kar	75.141.388	82.101.939

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait satış gelirleri ve satışların maliyetinin detayları aşağıda sunulmuştur.

Hasılat

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Tiraj gelirleri	101.784.598	99.933.514
Reklam gelirleri	84.683.684	86.806.046
Diğer gelirler	3.426.651	3.941.931
Satış gelirleri, net	189.894.933	190.681.491

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 18 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)**Satışların maliyeti**

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Hammadde maliyetleri	47.541.441	47.286.195
Baskı giderleri	27.364.425	22.631.088
Personel giderleri	23.882.762	21.127.242
Haber ve fotoğraf hizmet giderleri	3.288.408	3.216.063
Hurda kağıt maliyet	2.748.036	2.446.302
İnsert hizmet maliyeti	2.146.601	1.953.076
Kira giderleri	2.098.983	1.658.941
Yol masrafları	1.832.635	1.585.098
Konaklama harcırah giderleri	1.000.056	879.250
Amortisman giderleri ve itfa payları (Dipnot 10 ve 11)	471.967	1.448.923
İnternet giderleri	422.739	1.344.192
Diğer	1.955.492	3.003.182
	114.753.545	108.579.552

DİPNOT 19 - PAZARLAMA GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ**Pazarlama giderleri**

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Dağıtım giderleri	16.510.592	14.429.705
Personel giderleri	12.665.850	13.020.558
Reklam giderleri	6.009.488	7.820.868
Tanıtım ve pazarlama giderleri	1.592.675	2.171.242
Promosyon giderleri	1.589.122	621.120
Yol masrafları	1.215.363	1.291.914
Kira giderleri	1.101.376	1.167.253
Danışmanlık giderleri	608.917	651.396
Sponsorluk giderleri	372.277	413.497
Amortisman giderleri ve itfa payları (Dipnot 10 ve 11)	126.060	243.693
Haberleşme giderleri	117.507	260.160
İnternet gideri	65.133	101.772
Diğer	840.205	930.481
	42.814.565	43.123.659

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 19 - PAZARLAMA GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ (Devamı)**Genel yönetim giderleri**

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Personel giderleri	8.304.466	8.608.969
Danışmanlık giderleri	2.091.613	2.609.693
Amortisman giderleri ve itfa payları (Dipnot 10 ve 11)	1.351.762	1.406.676
Kira gideri	1.081.600	861.775
Yol masrafları	580.668	471.491
Mahkeme ve icra gideri	396.355	164.689
Güvenlik hizmeti gideri	291.782	249.677
Temizlik gideri	89.919	75.431
Haberleşme gideri	54.585	100.356
Tamir bakım onarım gideri	46.759	55.555
Diğer	786.563	1.152.796
	15.076.072	15.757.108

DİPNOT 20 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla giderler fonksiyon bazında gösterilmiş olup detayları Dipnot 18 ve Dipnot 19'da yer almaktadır.

DİPNOT 21 – ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/GİDERLER

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait diğer faaliyetlerden gelir ve giderlerin detayları aşağıda sunulmuştur:

Esas faaliyetlerden diğer gelirler:

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Faaliyetlerden oluşan kur farkı gelirleri	27.231.218	24.796.597
Faiz geliri	5.812.564	4.215.082
Vadeli satışlar dolayısıyla oluşan finansal gelir	2.039.875	2.024.825
Konusu kalmayan karşılıklar	1.799.365	1.481.219
Vadeli alacak ve borç reeskontu ,net	395.343	386.776
Diğer	204.676	92.869
	37.483.041	32.997.368

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 21 – ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/GİDERLER (Devamı)**Esas faaliyetlerden diğer giderler:**

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Şüpheli alacak karşılık gideri (Dipnot 6)	2.670.263	1.576.955
Matrah arttırımı kapsamında yapılan ödeme	1.809.606	-
Bağış ve yardımlar	1.200.065	163.792
Vadeli alımlardan kaynaklanan ertelenmiş finansal gider	1.044.862	906.477
Dava giderleri ⁽¹⁾	540.312	1.309.855
Dava karşılıkları (Dipnot 13)	479.482	512.056
Vadeli alacak ve borç reeskontu, net	352.380	359.511
Faktoring giderleri	213.665	246.332
Diğer finansman giderleri	127.912	179.652
Ceza karşılık gideri	-	552.639
Vergi gideri	-	385.147
Diğer	662.809	234.037
	9.101.356	6.426.453

⁽¹⁾ Şirket, Doğan Gazetecilik A.Ş. bünyesinde yayınlanmakta olan Radikal Gazetesine ait tüm marka ve isim hakları ile internet sitesi alan adlarının ("Radikal markası satışı") Hürriyet Gazetecilik A.Ş.'ye devir işlemlerini 30 Haziran 2010 tarihinde, bağlı ortaklıklarından Bağımsız Gazeteciler Yayıncılık A.Ş.'yi ve Doğan Gazetecilik A.Ş. bünyesinde yayınlanmakta olan Milliyet Gazetesi'ne ait tüm marka ve isim hakları ile internet sitesi alan adlarının ("Milliyet markası satışı") DK Gazetecilik ve Yayıncılık A.Ş.'ye devir işlemlerini 2 Mayıs 2011 tarihinde tamamlamıştır. Söz konusu devirlerle birlikte devrolan personelin devir tarihine kadar olan İş Kanunu'ndan doğmuş tüm mali yükümlülükler ve Bağımsız Gazeteciler Yayıncılık A.Ş ile Milliyet markasına ait devir tarihinden önceki yayınların davalarına ilişkin yükümlülükler Şirket'e aittir.

DİPNOT 22 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİR VE GİDERLER**i) Yatırım faaliyetlerinden gelirler**

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait yatırım faaliyetlerinden gelirlerin detayları aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer artış geliri (Dipnot 9)	47.428.096	11.947.904
Kira geliri (Dipnot 9)	7.777.385	7.286.971
Yatırım amaçlı gayrimenkul, maddi ve maddi olmayan duran varlık satış karı	36.989	6.399.640
Bağlı ortaklık ve marka satışından doğan alacaklardan kaynaklanan kur farkı gelirleri	-	60.059
Bağlı ortaklık ve marka satışından kaynaklanan faiz geliri	-	48.919
	55.242.470	25.743.493

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 22 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİR VE GİDERLER (Devamı)

ii) Yatırım faaliyetlerinden giderler

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait yatırım faaliyetlerinden giderlerin detayları aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Yatırım amaçlı gayrimenkul, maddi ve maddi olmayan duran varlık satış zararı	26.151	33.302
	26.151	33.302

DİPNOT 23 – GELİR VERGİLERİ

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Ödenecek kurumlar ve gelir vergisi	9.199.145	12.150.575
Eksi: Peşin ödenen vergi	(6.110.940)	(12.434.842)
Dönem karı vergi yükümlülüğü	3.088.205	-
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	-	(284.267)

1 Ocak 2006 tarihinde yürürlüğe giren, 13 Haziran 2006 tarih ve 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu uyarınca Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı 2016 yılı için %20’dir (31 Aralık 2015: %20). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye’deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımını sayılmaz.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 23 – GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14’üncü gününe kadar beyan edip 17’nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

30 Aralık 2003 tarihinde Resmi Gazete’de yayımlanan, 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu’nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun (“5024 sayılı Kanun”), kazançlarını bilanço esasına göre tespit eden gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerin finansal tablolarını 1 Ocak 2004 tarihinden başlayarak enflasyon düzeltmesine tabi tutmasını öngörmektedir.

Anılan yasa hükmüne göre enflasyon düzeltmesi yapılabilmesi son 36 aylık kümülatif enflasyon oranının (ÜFE artış oranının) %100’ü ve son 12 aylık enflasyon oranının (ÜFE artış oranının) %10’u aşması gerekmektedir. 1 Ocak 2005 tarihinden sonra söz konusu şartlar sağlanmadığı için enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25’inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarı yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle değişebilir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 23 – GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Şirket 19 Nisan 2011 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere, 6111 Sayılı “Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun”un matrah artırımı hükümlerinden yararlanmaya karar verdiğiinden, bu haktan yararlanmasına bağlı olarak matrah artırımında bulunduğu yıllara ait zararların % 50’sini, 2010 ve izleyen yıllar karlarından mahsup edemeyecektir.

Şirket 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla indirilebilir mali zararlardan ertelenen vergi varlığı tutarının hesaplanması sırasında veya cari dönem vergi karşılığı hesaplamasında kullanılabilir mali zararlarını yukarıdaki esaslara uygun olarak indirim konusu yapmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu’nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Şirket’e ilişkin olanları aşağıda açıklanmıştır.

Gayrimenkul ve İştirak Payı Satış Kazancı İstisnası

Kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak paylarının, gayrimenkullerinin, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75’i kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Ertelenen Vergiler

Şirket, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin KGK Finansal Raporlama Standartları ve vergi finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, KGK Finansal Raporlama Standartları ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden ve devreden mali zarardan kaynaklanmaktadır.

Gelecek dönemlerde gerçekleşecek uzun vadeli geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri için oran %20’dir (31 Aralık 2015: %20).

Ayrı birer vergi mükellefi olan bağlı ortaklıkların finansal tablolarında yer alan ertelenen vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini net göstermiş olmalarından dolayı Şirket’in bilançosuna söz konusu net sunum şeklinin etkileri yansımıştır. Aşağıdaki tabloda yer alan geçici farklar ile ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmaktadır.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 23 – GELİR VERGİLERİ (Devamı)***Ertelenen Vergiler(devamı)***

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Birikmiş geçici farklar		Ertelenen vergi varlıkları/(yükümlülükleri)	
	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kıdem tazminatı karşılığı	9.281.543	10.864.823	1.856.309	2.172.965
Dava ve ceza karşılıkları	4.045.207	4.607.275	809.041	921.455
İzin hakları karşılığı	2.827.202	3.277.971	565.440	655.594
Şüpheli alacak karşılığı	2.972.247	3.062.196	594.449	612.439
Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	224.357	229.935	44.871	45.987
Stok değer düşüklüğü karşılığı	120.384	166.567	24.077	33.313
Diğer karşılıklar	-	13.960	-	2.792
Ertelenen vergi varlıkları	19.470.940	22.222.727	3.894.187	4.444.545
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun kayıtlı değer farkı	(190.527.291)	(140.061.445)	(9.516.495)	(7.116.509)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri ile vergi matrahları arasındaki net fark	(2.994.161)	(1.685.213)	(598.832)	(337.042)
Vadeli alımlardan kaynaklanan finansman gideri	(165.408)	(128.023)	(33.082)	(25.605)
Diğer karşılıklar	(565.537)	-	(113.107)	-
Ertelenen vergi (yükümlülükleri)	(194.252.397)	(141.874.681)	(10.261.516)	(7.479.156)
Ertelenen vergi (yükümlülükleri) / varlıkları, net	(174.781.457)	(119.651.954)	(6.367.329)	(3.034.611)

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 23 – GELİR VERGİLERİ (Devamı)***Ertelenen Vergiler(devamı)***

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait ertelenen vergi hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
1 Ocak	(3.034.611)	205.371
Ertelenmiş vergi gideri	(3.425.517)	(3.242.235)
Diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilen ertelenmiş vergi geliri	92.799	2.253
31 Aralık	(6.367.329)	(3.034.611)

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren dönemlere ait kar veya zarar tablolarında yer alan vergi giderleri aşağıda özetlenmiştir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
- Dönem vergi geliri (gideri)	(9.199.145)	(11.442.951)
- Ertelenen vergi geliri (gideri)	(3.425.517)	(3.242.235)
Sürdürülen faaliyetler vergi geliri (gideri)	(12.624.662)	(14.685.186)

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren dönemlere ait kurumlar vergisi giderinin dağılımı aşağıda özetlenmiştir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
- Özkaynak altında muhasebeleşen kurumlar vergisi	-	(707.627)
- Kar veya zarar tablosu altında muhasebeleşen kurumlar vergisi	(9.199.145)	(11.442.951)
Toplam cari dönem kurumlar vergisi	(9.199.145)	(12.150.578)

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren dönemlere ait gelir tablolarındaki cari dönem vergi gideri ile vergi öncesi kar üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanacak vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar	100.848.755	75.502.278
Gelir vergisi oranı %20 (2015: %20)	(20.169.751)	(15.100.456)
Vergiye konu olmayan giderler	(900.093)	(458.264)
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artışı vergi etkisi	7.114.214	1.792.186
Vergiye konu olmayan gelirler	1.330.968	-
Ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmayan mali zararların etkisi	-	(918.652)
Toplam	(12.624.662)	(14.685.186)

DİPNOT 24 - PAY BAŞINA KAZANÇ / KAYIP

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Net dönem karı	88.224.093	60.817.092
Beheri 1 TL nominal bedelli çıkarılmış adi payların ağırlıklı ortalama adedi	105.000.000	105.000.000
Pay başına kar (Kr)	84,02	57,92

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Bilanço tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar ile 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

a) İlişkili taraflardan ticari alacaklar:	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Doğan İnternet Yayıncılığı ve Yatırım A.Ş. ("Doğan İnternet") ⁽¹⁾	2.551.439	2.537.395
Doğan Dağıtım Satış ve Pazarlama A.Ş. ("Doğan Dağıtım") ⁽²⁾	2.441.306	3.350.247
Mozaik İletişim Hizmetleri A.Ş. ("Mozaik") ⁽³⁾	421.523	-
D Market Elektronik Hizmetler ve Ticaret A.Ş. ("D Market") ⁽³⁾	374.761	829.942
DTV Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. ("Kanal D") ⁽³⁾	342.284	346.037
D Elektronik Şans Oyunları Yayıncılık A.Ş. ("D Elektronik") ⁽³⁾	125.220	295.775
Diğer	291.745	438.872
Toplam	6.548.278	7.798.268

(1) Doğan İnternet'in Şirket'in internet siteleri üzerinden yaptığı internet alanı reklam satışlarından kaynaklanmaktadır.

(2) Şirket'in gazetelerinin günlük dağıtımının Doğan Dağıtım tarafından yapılmasından kaynaklanmaktadır.

(3) Şirket'in ticari reklam satışlarından kaynaklanmaktadır.

b) İlişkili taraflara ticari borçlar:	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ("Hürriyet") ⁽¹⁾	9.949.419	7.703.564
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding") ⁽²⁾	539.023	525.867
Doğan Dış Ticaret ve Müessellik A.Ş. ("Doğan Dış Ticaret") ⁽³⁾	428.443	303.056
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("Doğan Burda") ⁽⁴⁾	253.936	20.284
Diğer	310.365	314.518
	11.481.186	8.867.289
Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan ertelenen finansman gideri	(165.408)	(128.023)
Toplam	11.315.778	8.739.266

(1) Şirket gazetelerinin Hürriyet matbaalarında basımından kaynaklanmaktadır.

(2) Şirket'in Doğan Holding'den aldığı mali, hukuki, bilgi işlem ve diğer alanlardaki danışmanlık hizmetleri ile diğer hizmetlerden kaynaklanmaktadır.

(3) Doğan Dış Ticaret, Şirket'in kağıt, baskı malzemesi vb. hammadde tedarikini sağlamaktadır.

(4) Şirket'e Doğan Burda tarafından yansıtılan kıdem tazminatı ve dava giderlerinden kaynaklanmaktadır.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

c) İlişkili taraflara hizmet ve ürün satışları:

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Doğan Dağıtım ⁽¹⁾	102.014.562	100.293.792
Doğan İnternet ⁽²⁾	4.914.910	5.747.494
Mozaik ⁽³⁾	1.072.004	873.279
Kanal D ⁽³⁾	870.568	1.130.227
D Market ⁽³⁾	559.514	1.212.115
D Elektronik ⁽³⁾	509.681	687.015
Diğer	798.557	575.646
Toplam	110.739.796	110.519.568

(1) Şirket'in günlük dağıtım için Doğan Dağıtım'a fatura ettiği gazetelerden oluşmaktadır.

(2) Şirket'in internet alanı reklam satışları Doğan İnternet aracılığıyla yapılmaktadır.

(3) Şirket'in ticari reklam satışlarından kaynaklanmaktadır.

d) İlişkili taraflardan hizmet ve mamül alımları:

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Doğan Dış Ticaret ⁽¹⁾	50.339.085	50.016.048
Hürriyet ⁽²⁾	28.404.163	24.075.657
Ortadoğu Otomotiv A.Ş. ("Ortadoğu Oto") ⁽³⁾	4.035.638	3.473.184
Doğan Haber Ajansı A.Ş. ("DHA") ⁽⁴⁾	1.299.000	1.299.000
Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. ("Milta Turizm") ⁽⁵⁾	378.686	897.009
Etkin Gayrimenkul Geliştirme Yönetim ve Danışmanlık A.Ş. ⁽⁶⁾	287.000	561.771
Doğan TV Dijital Platform İşletmeciliği A.Ş. ⁽⁷⁾	255.078	281.230
Doğan ve Egmont Yayıncılık ve Yapımcılık Ticaret A.Ş. ⁽⁸⁾	253.500	-
Diğer	106.524	210.346
Toplam	85.358.674	80.814.245

Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan
gerçekleşmemiş finansman gideri

(879.454)

(778.454)

84.479.220

80.035.791

(1) Dış Ticaret, Şirket'in kağıt, baskı malzemesi vb. hammadde tedarikini sağlamaktadır.

(2) Şirket gazeteleri Hürriyet matbaalarında basılmaktadır.

(3) Ofis kira bedelini içermektedir.

(4) Şirket'in DHA'dan aldığı haber hizmetlerini içermektedir.

(5) Şirket'in Milta'dan aldığı seyahat, konaklama ve araç kiralama hizmetleridir.

(6) Şirket'in Etkin Gayrimenkul'den aldığı ofis hizmetleridir.

(7) Şirket'in Doğan TV Dijital'den aldığı internet hizmetleridir.

(8) Telif hakkı bedellerini içermektedir.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

e) İlişkili taraflarla ilgili diğer önemli işlemler:

Yatırım ve esas faaliyetlerden diğer gelirler

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Doğan TV Holding A.Ş. ⁽¹⁾	3.947.629	3.620.402
Hürriyet ⁽²⁾	3.249.227	3.088.668
Doğan Faktoring A.Ş.("Doğan Faktoring") ⁽³⁾	105.581	97.840
Diğer ⁽⁴⁾	207.909	229.059
	7.510.346	7.035.969

⁽¹⁾ Doğan TV'den elde edilen kira geliridir.

⁽²⁾ Hürriyet'ten elde edilen kira geliridir.

⁽³⁾ Doğan Faktoring'ten elde edilen kira geliridir.

⁽⁴⁾ Diğer ilişkili şirketlerden elde edilen kira gelirleridir.

Yatırım ve esas faaliyetlerden diğer giderler

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Doğan Burda ⁽²⁾	257.915	187.141
Doğan Faktoring ⁽¹⁾	213.665	246.332
DHA ⁽³⁾	-	81.881
	471.580	515.354

⁽¹⁾ Şirket'e yansıtılan kıdem tazminatı ve dava giderleridir.

⁽²⁾ Doğan Faktoring ile ilgili faktoring giderleridir.

⁽³⁾ Hürriyet marka satışından doğan kıdem tazminatı giderleridir.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

Genel yönetim ve pazarlama giderleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Doğan Dağıtım ⁽¹⁾	17.171.446	15.188.182
Doğan Holding ⁽²⁾	1.608.284	1.659.715
Kanal D ⁽³⁾	566.978	411.354
Mozaik ⁽³⁾	471.097	375.233
Hürriyet ⁽⁴⁾	470.977	502.538
Diğer	1.554.136	912.507
	21.842.918	19.049.529

(1) Şirket'in gazetelerinin günlük dağıtımının Doğan Dağıtım tarafından yapılmasından kaynaklanmaktadır.

(2) Şirket'in Doğan Holding'den aldığı mali, hukuki, bilgi işlem ve diğer alanlardaki danışmanlık hizmetleri ile diğer hizmetlerdir.

(3) Şirket'in aldığı reklam hizmetlerinden kaynaklanmaktadır.

(4) Şirket şubeleri için Hürriyet'den kira hizmeti almaktadır.

f) Kilit yönetici personele sağlanan faydalar:

Şirket, kilit yönetici personel kadrosunu yönetim kurulu üyeleri ve icra kurulu üyeleri ve genel yayın yönetmenleri olarak belirlemiştir. Kilit yönetici personele sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası ve ulaşım gibi faydalardan oluşmakta olup sağlanan faydalar toplamı aşağıda açıklanmaktadır.

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	3.907.172	4.707.305
Toplam	3.907.172	4.707.305

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 26 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal araçlar ve finansal risk yönetimi

Şirket faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; kredi riski, piyasa riski (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, fiyat riski ve nakit akış faiz oranı riskini içerir) ve likidite riskidir. Şirket'in genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Şirket'in finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır.

Finansal risk yönetimi, Şirket'in belirlediği genel esaslar dahilinde kendi Yönetim Kurulları tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde her bir bağlı ortaklık tarafından uygulanmaktadır.

a)Piyasa Riski

a.1)Faiz oranı riski

Şirket yönetimi, faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerinin vadelerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetme prensibi çerçevesinde, faiz doğuran varlıklarını kısa vadeli yatırım araçlarında değerlendirmektedir.

Şirket'in sabit faizli finansal araçlarını gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

Sabit faizli finansal araçlar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Finansal varlıklar		
-Bankalar (Dipnot 3)	177.451.968	160.789.226

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Şirket'in değişken borçlanma oranına sahip finansal borcu bulunmamaktadır (31 Aralık 2015: Bulunmamaktadır).

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 26 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a.2)Yabancı para (döviz kuru) riski

Şirket, yabancı para cinsinden borçlu bulunulan tutarların fonksiyonel para birimine çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerine bağlı döviz kuru riskine sahiptir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır.

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Varlıklar	156.967.904	142.452.404
Yükümlülükler	(112.125)	(112.125)
Net bilanço yabancı para pozisyonu	156.855.779	142.340.279

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla aktif ve pasifte yer alan döviz bakiyeleri şu kurlarla çevrilmiştir: 3,5192 TL = 1 ABD Doları, 3,7099 TL = 1 AVRO ve 4,3189 TL = 1 GBP (31 Aralık 2015: 2,9076 TL = 1 ABD Doları, 3,1776TL = 1 AVRO ve 4,3007 TL = 1 GBP).

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 26 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE
DÜZEYİ (Devamı)****a.2)Yabancı para (döviz kuru) riski (devamı)**

31 Aralık 2016	TL karşılığı	ABD Doları	Avro	GBP
1. Ticari Alacak	-	-	-	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	156.967.904	44.594.496	4.475	3.323
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	156.967.904	44.594.496	4.475	3.323
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	156.967.904	44.594.496	4.475	3.323
10. Ticari Borçlar	-	-	-	-
11. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	112.125	31.861	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	112.125	31.861	-	-
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	-	-	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	112.125	31.861	-	-
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19.a Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	156.855.779	44.562.635	4.475	3.323
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	156.855.779	44.562.635	4.475	3.323
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri				

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 26 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**a.2)Yabancı para (döviz kuru) riski (devamı)**

31 Aralık 2015	TL karşılığı	ABD Doları	Avro	GBP
1. Ticari Alacak	-	-	-	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	142.452.404	48.973.796	12.149	4.090
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	142.452.404	48.973.796	12.149	4.090
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	142.452.404	48.973.796	12.149	4.090
10. Ticari Borçlar	-	-	-	-
11. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	112.125	38.563	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	112.125	38.563	-	-
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	-	-	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	112.125	38.563	-	-
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19.a Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
19.b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	142.340.279	48.935.233	12.149	4.090
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	142.340.279	48.935.233	12.149	4.090
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 26 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a.2)Yabancı para (döviz kuru) riski (devamı)

Şirket başlıca ABD Doları, Avro ve GBP cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır ve kur riski duyarlılık analizi aşağıda sunulmuştur.

31 Aralık 2016	Vergi Öncesi Kar/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde		
ABD Doları net varlığı/ (yükümlülük)	15.682.483	(15.682.483)
ABD Doları riskten korunan kısım	-	-
ABD Doları net etki-gelir/(gider)	15.682.483	(15.682.483)
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde		
Avro net varlığı/ (yükümlülük)	1.660	(1.660)
Avro riskten korunan kısım	-	-
Avro net etki-gelir/(gider)	1.660	(1.660)
GBP'nin TL karşısında %10 değişmesi halinde		
GBP net varlığı/ (yükümlülük)	1.435	(1.435)
GBP riskten korunan kısım	-	-
GBP net etki-gelir/(gider)	1.435	(1.435)
Toplam	15.685.578	(15.685.578)

31 Aralık 2015	Vergi Öncesi Kar/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde		
ABD Doları net varlığı/ (yükümlülük)	14.228.408	(14.228.408)
ABD Doları riskten korunan kısım	-	-
ABD Doları net etki-gelir/(gider)	14.228.408	(14.228.408)
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde		
Avro net varlığı/ (yükümlülük)	3.860	(3.860)
Avro riskten korunan kısım	-	-
Avro net etki-gelir/(gider)	3.860	(3.860)
GBP'nin TL karşısında %10 değişmesi halinde		
GBP net varlığı/ (yükümlülük)	1.759	(1.759)
GBP riskten korunan kısım	-	-
GBP net etki-gelir/(gider)	1.759	(1.759)
Toplam	14.234.027	(14.234.027)

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 26 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Kredi riski

Kredi riski, Şirket'in taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememe riskidir. Şirket kredi riskini, temel olarak kredi değerlendirmeleri ve karşı taraflara kredi limitleri belirlenerek tek bir karşı taraftan toplam riskin sınırlandırılması yöntemiyle kontrol etmektedir. Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının çokluğu ve bunların farklı iş alanlarına yaygınlığı dolayısıyla dağıılmaktadır.

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihlerinde finansal araç türleri itibarıyla Şirket'in maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 26 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)***b) Kredi riski (devamı)***

31 Aralık 2016	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki Mevduat
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	
Raporlama tarihi itibarıyla					
maruz kalınan azami kredi riski	6.548.278	33.955.958	-	54.992	177.768.087
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	800.000	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	6.548.278	19.223.048	-	54.992	177.768.087
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
B. Koşulları yeniden görülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	14.732.910	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	800.000	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	14.719.738	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 6)	-	(14.719.738)	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 26 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)***b) Kredi riski (devamı)***

31 Aralık 2015	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki Mevduat
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	
Raporlama tarihi itibarıyla					
maruz kalınan azami kredi riski	7.798.268	38.196.765	-	54.992	161.098.484
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	2.220.662	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	7.798.268	19.116.301	-	54.992	161.098.484
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	19.080.464	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	2.220.662	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	16.523.265	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 6)	-	(16.523.265)	-	-	-
- Net değerinin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 26 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE
DÜZEYİ (Devamı)*****b) Kredi riski (devamı)***

Şirket’in, vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıklarının yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2016	Ticari alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
	İlişkili taraf	Diğer taraf			
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	-	4.349.523	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	-	5.220.174	-	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	3.577.382	-	-	-
Vadesi üzerinden 1 yıldan fazla geçmiş	-	1.585.831	-	-	-
Toplam	-	14.732.910	-	-	-
<i>Teminat ile güvence altına alınmış kısım</i>		<i>800.000</i>			

31 Aralık 2015	Ticari alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
	İlişkili taraf	Diğer taraf			
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	-	5.012.723	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	-	6.638.750	-	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	4.826.188	-	-	-
Vadesi üzerinden 1 yıldan fazla geçmiş	-	2.602.803	-	-	-
Toplam	-	19.080.464	-	-	-
<i>Teminat ile güvence altına alınmış kısım</i>		<i>2.220.662</i>	-	-	-

Şirket’in, değer düşüklüğüne uğrayan ticari alacakların kredi kalitesine ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2016	Ticari alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
	İlişkili taraf	Diğer taraf			
Vadesi üzerinden 0-3 ay geçmiş	-	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	14.719.738	-	-	-
Eksi: değer düşüklüğü karşılığı	-	(14.719.738)	-	-	-
Toplam	-	-	-	-	-

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 26 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Kredi riski (devamı)

31 Aralık 2015	Ticari alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
	İlişkili taraf	Diğer taraf			
Vadesi üzerinden 0-3 ay geçmiş	-	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	16.523.265	-	-	-
Eksi: değer düşüklüğü karşılığı	-	(16.523.265)	-	-	-
Toplam	-	-	-	-	-

c) Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve süratli şekilde nakde çevrilebilen menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır. Şirket, iş ortamının dinamik içeriğinden dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamıştır.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 26 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

c) Likidite riski

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla finansal yükümlülüklerin sözleşme vadelerine göre indirgenmemiş nakit akışları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2016	Sözleşme uyarınca					
	Defter değeri	nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 25b) ⁽¹⁾	11.315.778	11.110.329	11.110.329	-	-	-
Kısa vadeli ticari borçlar (Dipnot 6) ⁽²⁾	6.928.082	6.510.436	6.510.436	-	-	-
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar (Dipnot 7)	1.765.664	1.765.664	1.765.664	-	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki borçlar (Dipnot 15)	4.266.372	4.266.372	4.266.372	-	-	-
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar (Dipnot 5)	601.757	601.757	601.757	-	-	-
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 25b) ⁽¹⁾	8.739.266	8.661.840	8.661.840	-	-	-
Kısa vadeli ticari borçlar (Dipnot 6) ⁽²⁾	6.760.286	6.312.580	6.312.580	-	-	-
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar (Dipnot 7)	2.083.666	2.083.666	2.083.666	-	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki borçlar (Dipnot 15)	2.745.702	2.745.702	2.745.702	-	-	-

⁽¹⁾ Sözleşmeleri uyarınca barter kapsamındaki 370.857 TL (31 Aralık 2015: 370.857 TL) tutarındaki borç nakit çıkışlar toplamına dahil edilmemiştir

⁽²⁾ Sözleşmeleri uyarınca barter kapsamındaki 417.807 TL (31 Aralık 2015: 447.706 TL) tutarındaki borç nakit çıkışlar toplamına dahil edilmemiştir.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 26 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE
DÜZEYİ (Devamı)**

Sermaye riski yönetimi

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri, diğer pay sahiplerine fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket ortaklara ödenen kar payı tutarını değiştirebilir, yeni paylar çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Şirket sermayeyi borç/sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran, net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, bilançoda gösterildiği gibi özkaynak ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Toplam yükümlülük ⁽¹⁾	41.078.558	40.539.908
Eksi: nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 3)	(177.807.236)	(161.139.724)
Net (varlık) / yükümlülük	(136.728.678)	(120.599.816)
Toplam Özkaynaklar	448.647.181	397.857.132
Toplam sermaye	311.918.503	277.257.316

⁽¹⁾ Toplam yükümlülüğün dönem karı vergi yükümlülüğü ve ertelenen vergi yükümlülüğü tutarının çıkarılmasıyla elde edilen tutarlardır.

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLAR

Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da indirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

Şirket'in gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülükleri bulunmamaktadır. (31 Aralık 2015: Bulunmamaktadır.)

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer tahmininde piyasa verilerinin yorumlanmasında takdir kullanılır. Sonuç olarak, burada sunulan tahminler, Şirket'in cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

Finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde aşağıdaki yöntem ve varsayımlar kullanılmıştır:

Finansal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Kasa ve banka ve banka mevduatları dahil, maliyet bedeli ile gösterilen finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Ticari alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve ilgili şüpheli alacak karşılıkları ile düşüldükten sonra değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Finansal yükümlülükler

Ticari borçlar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve bu şekilde kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Krediler ve diğer parasal borçların kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğe uygun değerlerinin kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

DİPNOT 28 – RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 15 Şubat 2017 tarih ve 29833736-110.03.02-E.2039 sayılı yazısı ile uygun bulunan ve T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 21 Şubat 2012 tarih ve 50035491-431.02-E-000022819374 sayılı izni çerçevesinde ve izin alındığı şekliyle Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Kayıtlı ve Çıkarılmış Sermaye" başlıklı 7. Maddesi, "Pay İhracı" başlıklı 9. Maddesi ile "Genel Kurulun Görev ve Yetkileri" başlıklı 20. maddesinin ekli Esas Sözleşme Tadil Metni doğrultusunda değiştirilmesi hakkında karar alınması.

Finansal Tabloların Onaylanması

31 Aralık 2016 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tablolar 01 Mart 2017 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Yönetim Kurulu dışındaki kişilerin finansal tabloları değiştirme yetkisi yoktur.