

**DEMİRÖREN GAZETECİLİK A.Ş.**

**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2018 ARA HESAP  
DÖNEMİ**

**FAALİYET RAPORU**

**08 Ağustos 2018**



## ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Demirören Gazetecilik A.Ş. Genel Kurulu'na

Demirören Gazetecilik A.Ş.'nin ("Şirket") 30 Haziran 2018 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığına sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 8 Ağustos 2018 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Gökhan Yüksel, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 8 Ağustos 2018

1) Genel Bilgiler .....	3
1.a- ) Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi :.....	3
1.b-) Şirketin Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası ve İletişim Bilgileri :.....	3
1.c-) Şirketin Organizasyon Yapısı , Sermaye ve Ortaklık Yapıları :.....	3
1.d-) İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Hakları : .....	5
1.e-) Şirketin Doğrudan veya Dolaylı Bağlı Ortaklıkları ve Pay Oranları : .....	5
1.f-) Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler : .....	5
1.g-) Yönetim Organı ve Üst Düzey Yöneticileri :.....	6
1.h-) Personel Sayısı :.....	10
1.i-) Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri:.....	10
1.j-) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar: .....	10
1.k-) Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri:.....	10
1.l-) Yönetim Hakimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerin ve Bunların Eş ve İkinci Dereceye Kadar Kan ve Sıhri Yakınlarının, Şirket veya Bağlı Ortaklıkları ile Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Önemli Nitelikte İşlem Yapması ve/veya Şirket'in veya Bağlı Ortaklıkların İşletme Konusuna Giren Ticari İş Türünden Bir İşlemi Kendi veya Başkası Hesabına Yapması veya Aynı Tür Ticari İşlerle Uğraşan Bir Başka Şirket'e Sorumluluğu Sınırsız Ortak Sıfatıyla Girmesi: .....	10
1.m-) Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar.....	10
2) Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları.....	11
3) Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler.....	11
3.a-) İşletmenin Faaliyet Konusu, Faaliyet Gösterdiği Sektör ve bu Sektör İçerisindeki Yeri: .....	11
3.b-) İşletmenin Üretim Birimlerinin Nitelikleri, Kapasite Kullanım Oranları ve Bunlardaki Gelişmeler, Genel Kapasite Kullanım Oranı, Faaliyet Konusu Mal ve Hizmet Üretimindeki Gelişmeler, Miktar, Kalite, Sürüm ve Fiyatların Geçmiş Dönem Rakamlarıyla Karşılaştırmaları:.....	12
3.c-) Faaliyet Konusu Mal ve Hizmetlerin Fiyatları, Satış Hasılatları, Satış Koşulları ve Bunlarda Yıl İçinde Görülen Gelişmeler, Randıman ve Prodüktivite Katsayılarındaki Gelişmeler, Geçmiş Yıllara Göre Bunlardaki Önemli Değişikliklerin Nedenleri:.....	12
3.d-) Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçeleri ve Değerlendirmeler: .....	13
3.e-) İşletmenin Gelişimi Hakkında Öngörüler: .....	13
3.f-) Faaliyetlerle İlgili Öngörülebilir Riskler: .....	13
3.g-) Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar:.....	13
3.h-) Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları: .....	13
3.i-) Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler:.....	13
3.j-) Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar: .....	14

<b>3.k-) Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri:</b> .....	<b>14</b>
<b>3.l-) Şirketin Hâkim Şirket veya Topluluk Şirketleri Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler, Topluluk Şirketleri Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemler:</b> .....	<b>14</b>
<b>3.m-) Şirkette (I) Bendinde Bahsedilen Hukuki İşlemlerde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı, Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirketi Zarara Uğrattıp Uğrattığı, Şirketi Zarara Uğratmışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği:</b> .....	<b>14</b>
<b>3.n-) Faaliyet Raporu Tarihine Kadar Meydana Gelen Önemli Olaylar:</b> .....	<b>14</b>
<b>4) Finansal Durum</b> .....	<b>15</b>
<b>4.a-) Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organı'nın Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu:</b> .....	<b>15</b>
<b>4.b-) Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı olarak Şirketin Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı ve Borç/öz kaynak Oranı İle Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler:</b> .....	<b>15</b>
<b>4.c-) Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı:</b> .....	<b>16</b>
<b>4.d-) Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri:</b> .....	<b>16</b>
<b>4.e-) Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler:</b> .....	<b>16</b>
<b>4.f-) Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtım Yapılmayacaksa Gerekçesi İle Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri:</b> .....	<b>16</b>
<b>5) Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi</b> .....	<b>16</b>
<b>5.a-) Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler İle Yönetim Kurulu'nun Bu Konudaki Görüşü :</b> .....	<b>16</b>
<b>5.b-) Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikası:</b> .....	<b>17</b>
<b>5.c-) Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin Çalışmaları ve Raporları:</b> .....	<b>17</b>
<b>5.d-) Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/öz kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler:</b> .....	<b>18</b>
<b>6) Hakim Şirket Bilgileri</b> .....	<b>18</b>
<b>6.a-) Bağlı ortaklıklardaki sermaye artış / azalışları ve gerekçesi:</b> .....	<b>18</b>
<b>6.b-) Topluluğa dâhil işletmelerin ana şirket sermayesindeki payları hakkında bilgiler:</b> .....	<b>18</b>
<b>6.d-) TTK'nun 199 uncu maddesinde öngörülen raporlar hakkında bilgi:</b> .....	<b>18</b>
<b>7) Diğer Hususlar</b> .....	<b>19</b>
<b>7.a-) Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar:</b> .....	<b>19</b>
<b>7.b-) Personel ve İşçi Hareketleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler:</b> .....	<b>19</b>

Bu Faaliyet Raporu 13.06.2013 tarihli ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) II-14.1 “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği”nin 8’inci maddesi kapsamında düzenlenmiş olup; Şirketimizin 01.01.2018-30.06.2018 ara hesap dönemi itibari ile Şirket faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

## 1) Genel Bilgiler

### 1.a- ) Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi :

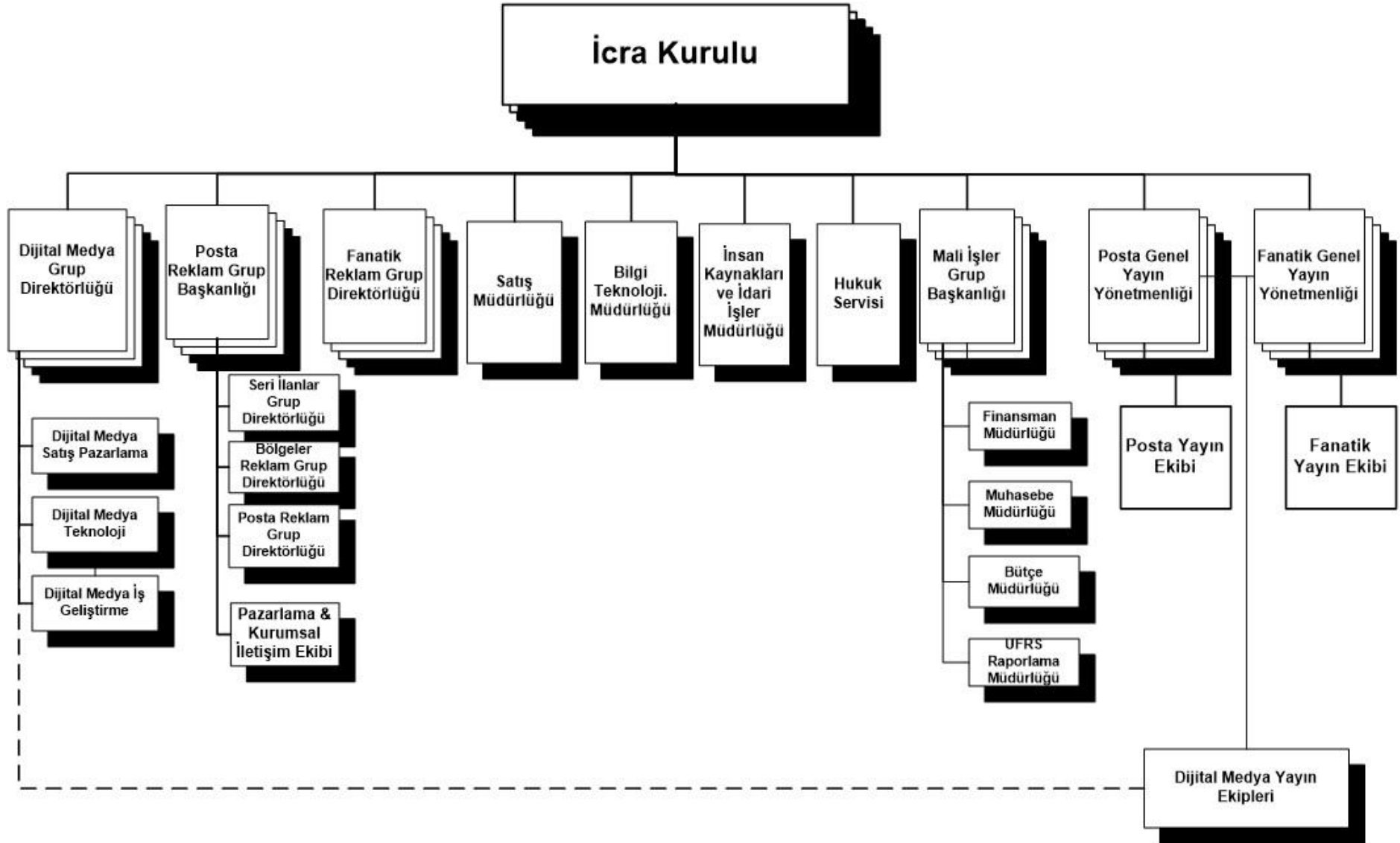
Bu faaliyet raporu 01.01.2018-30.06.2018 ara hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

### 1.b-) Şirketin Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası ve İletişim Bilgileri :

Ticari Unvanı	: Demirören Gazetecilik A.Ş. (“Demirören Gazetecilik veya Şirket”)
Ticaret Sicil Memurluğu	: İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu
Ticaret Sicil Numarası	: 77911 / 18956
Adres	: Kuştepe Mahallesi Mecidiyeköy Yolu Trump Towers Kule 2 Kat : 7-8-9 No:12 34387 Mecidiyeköy, İstanbul-Türkiye
Telefon	: 0(212) 505 61 11
Fax	: 0(212) 505 63 98
Kurumsal İnternet Adresi	: <a href="http://www.demirorengazetecilik.com">http://www.demirorengazetecilik.com</a>

### 1.c-) Şirketin Organizasyon Yapısı , Sermaye ve Ortaklık Yapıları :

30 Haziran 2018 itibarıyla Şirket’in departman bazında organizasyon yapısı aşağıdaki şekilde belirtilmiştir. :



## Sermaye ve Ortaklık Yapıları

Şirket'in 30 Haziran 2018 tarihi itibari ile sermaye tavanı ve çıkarılmış sermayesi aşağıda sunulmuştur.

**KAYITLI SERMAYESİ** : 150.000.000- Türk Lirası  
**ÇIKARILMIŞ SERMAYESİ** : 105.000.000- Türk Lirası

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ve Doğan Ailesi'nin sahip olduğu 97.723.878 adet ve Şirket sermayesinin %93,07'sini temsil eden paylar 16 Mayıs 2018 tarihinde Demirören Medya Yatırımları Ticaret A.Ş. ("Demirören Medya")'ya devredilmiştir. Bu satınalma işlemi sonucu Şirket'in anaortağı Demirören Medya haline gelmiştir.

Demirören Gazetecilik'in nihai kontrol gücüne sahip hissedarları Demirören ailesi olup, 30 Haziran 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla Demirören Gazetecilik'in hissedarları ve sermaye içindeki payları aşağıda belirtilmiştir:

Pay Sahipleri	Pay %	30.Haz.18	Pay %	31.Ara.17
Demirören Medya Yatırımları Ticaret A.Ş.	93,07	97.723.878	-	-
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.	-	-	92,81	97.447.743
Doğan Ailesi	-	-	0,52	546.010
Borsa İstanbul'da işlem gören ve Diğer	6,93	7.276.122	6,67	7.006.247
<b>Çıkarılmış Sermaye</b>	<b>100,00</b>	<b>105.000.000</b>	<b>100,00</b>	<b>105.000.000</b>

Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı ilke kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ("MKK") kayıtlarına göre; 30 Haziran 2018 tarihi itibarıyla Demirören Gazetecilik sermayesinin % 6,92 sinin (31 Aralık 2017: %6,13) dolaşımında olduğu kabul edilmektedir. 07 Ağustos 2018 Tarihi itibarıyla fiili payların dolaşım oranı % 6,92'dir.

### 1.d-) İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Hakları :

Şirkette imtiyazlı pay bulunmamaktadır. Şirketimizde her payın bir oy hakkı bulunmaktadır. Herhangi bir pay sahibinin oy hakkına üst sınır getirilmemiştir. Oy hakkının kullanılmasını zorlaştırmaya yönelik uygulamalardan kaçınılmakta; her pay sahibine, oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanmaktadır.

### 1.e-) Şirketin Doğrudan veya Dolaylı Bağlı Ortaklıkları ve Pay Oranları :

Şirket'in Öncü Girişim'de sahip olduğu 20.000.000 adet ve Öncü Girişim'in çıkarılmış sermayesinin %25'ini temsil eden payların, İlke Turistik Yatırımlar A.Ş.'ye satışı konusunda çalışmalara başlanıldığı için 31 Mart 2018 tarihi itibarıyla "satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar" hesap kalemine sınıflandırılmıştır. İlgili payların satış işlemi 14 Mayıs 2018 tarihinde tamamlanmıştır.

30 Haziran 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla iştiraklerin etkin ortaklık oranı aşağıda gösterilmiştir.

	30.Haz.18	31.Ara.17
Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	-	25%

### 1.f-) Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler :

01.01.2018-30.06.2018 ara hesap dönemi içerisinde şirketimiz tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.

## 1.g-) Yönetim Organı ve Üst Düzey Yöneticileri :

### I.g.1-) Yönetim Kurulu ve Komiteler:

Şirketin 28.03.2018 tarihinde yapılan 2017 yılı hesap ve faaliyetlerinin görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıdaki kişilerden oluşmaktaydı,

ADI SOYADI	GÖREVİ	AÇIKLAMA
Yağmur Şatana	Başkan	İcrada Görevli Değil
Mehmet Rifat Ababay	Başkan Yardımcısı	İcrada Görevli (Editoryal ve Hukuk İşlerinden Sorumlu Üye)
Ahmet Toksoy	Üye	İcrada Görevli Değil
Zafer Mutlu	Üye	İcrada Görevli Değil
Tolga Babalı	Üye	İcrada Görevli Değil
Hacı Ahmet Kılıçoğlu	Bağımsız Üye	İcrada Görevli Değil
Sedat Gümüšoğlu	Bağımsız Üye	İcrada Görevli Değil

Devirden sonra Şirketin, 06.06.2018 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda, 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıdaki kişilerden oluşmaktadır. :

ADI SOYADI	GÖREVİ	AÇIKLAMA
Yıldırım Demirören	Başkan	İcrada Görevli Değil
Meltem Oktay	Başkan Yardımcısı	İcrada Görevli Değil
Fikret Tayfun Demirören	Üye	İcrada Görevli Değil
Mehmet Soysal	Üye	İcrada Görevli
Mehmet Koray Yanç	Üye	İcrada Görevli Değil
Orhan Kırca	Bağımsız Üye	İcrada Görevli Değil
Alaattin Aykaç	Bağımsız Üye	İcrada Görevli Değil

*Yönetim Kurulumuz 16.07.2018 tarihindeki toplantısında , Şirket Yönetim Kurulu Başkanı Erdoğan Demirören'in vefati nedeni ile boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine, TTK 363.maddesi uyarınca İlk Genel Kurul Toplantısına kadar görev yapmak üzere Mehmet Koray Yanç 'ın atanmasına ,Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Yıldırım Demirören , Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı'na Meltem Oktay , Yönetim Kurulu Murahhas Üyeliği'ne Mehmet Soysal'ın seçilmesine karar vermiştir.*

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin şirket dışında yürüttüğü görevler aşağıda yer almaktadır. ;

Yıldırım Demirören	TFF Sportif A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı , Demirören Holding A.Ş. , Demirören Medya Yatırımları Ticaret A.Ş. ve Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri.
Meltem Oktay	Demirören Holding A.Ş. , Demirören Medya Yatırımları Ticaret A.Ş. ve Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri.
Fikret Tayfun Demirören	Demirören Holding A.Ş. , Demirören Medya Yatırımları Ticaret A.Ş. ve Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri.
Mehmet Soysal	Grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri ve İcra Kurulu Başkanlıkları.
Mehmet Koray Yanç	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri.
Orhan Kırca	TFF Sportif A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği, Grup şirketlerinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelikleri.
Alaattin Aykaç	Grup dışı şirkette üst düzey yöneticilik , Grup şirketlerinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelikleri.

Yönetim Kurulu Üyelerinin ayrıntılı özgeçmişleri şirket'in kurumsal internet sitesi, <http://www.demirorengazetecilik.com.tr> adresindeki "Kurumsal Yönetim" bölümünde yer almaktadır.



Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn") , Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenleme ve kararları, Esas Sözleşme ve yürürlükteki mevzuat hükümleri doğrultusunda görevlerini ifa eder ve yetkilerini kullanır. Esas Sözleşmemiz'in 14. maddesinde Yönetim Kurulu görev ve yetkileri detaylı olarak tanımlanmaktadır.

Yönetim Kurulu, görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesini sağlamak üzere Şirket'in gereksinimlerini de dikkate alarak TTK, SPKn ve SPK düzenlemelerine uygun olarak, başta ilgili mevzuat ile zorunlu tutulan komiteler olmak üzere yeterli sayıda sair komite oluşturur.

Yönetim Kurulumuzun, 07 Ağustos 2018 tarihli kararı ile, 2018 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantı tarihine kadar görev yapacak, Yönetim Kurulu'na bağlı çalışacak Komiteler, aşağıdaki şekilde belirlenmiştir. Buna göre;

### **İcra Kurulu**

Yönetim Kurulunun, 25.04.2018 tarihli kararı ile aşağıdaki şekilde teşkil edilen icra kurulu ,

<b>ADI SOYADI</b>	<b>GÖREVİ</b>
Mehmet Rifat Ababay	Yayın İşlerinden Sorumlu Üye (Posta Gazetesi)
M. Necil Ülgen	Yayın İşlerinden Sorumlu Üye (Fanatik Gazetesi)
Hüseyin Cem Kölemenöglu	Mali İşlerden Sorumlu Üye (Mali İşler Grup Başkanı)
Dilek Erkol	Reklam İşlerinden Sorumlu Üye (Posta Gazetesi)

Yönetim Kurulunun 07 Ağustos 2018 tarihli kararı ile , 2018 Faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği olağan genel kurul toplantısına kadar aşağıdaki şekilde teşkil edilmiştir,

<b>ADI SOYADI</b>	<b>GÖREVİ</b>
Mehmet Soysal	Başkan
Emre İskeçeli	Yayın İşlerinden Sorumlu Üye
Bülent Ayanöglu	Dijital İçerik İşlerinden Sorumlu Üye
Hüseyin Emrah Kurtöglu	İnsan Kaynakları İdari İşlerden Sorumlu Üye
Tankut Karahan	Reklam İşlerinden Sorumlu Üye

### **Denetimden Sorumlu Komite**

Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri 2018 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere Şirketimiz Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinden seçilmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite yılda en az 4 kez toplanmakta, kamuya açıklanacak mali tabloların gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmaktadır.

Yönetim Kurulunun, 25.04.2018 tarihli kararı ile aşağıdaki şekilde teşkil edilen Denetim Komitesi

ADI SOYADI	GÖREVİ
Hacı Ahmet Kılıçoğlu	Başkan
Sedat Gümüšoğlu	Üye

Yönetim Kurulunun 07 Ağustos 2018 tarihli kararı ile , 2018 Faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği olağan genel kurul toplantısına kadar aşağıdaki şekilde teşkil edilmiştir,

ADI SOYADI	GÖREVİ
Orhan Kırca	Başkan
Alaattin Aykaç	Üye

### **Kurumsal Yönetim Komitesi**

Yönetim Kurulunun, 25.04.2018 tarihli kararı ile aşağıdaki şekilde teşkil edilen Kurumsal Yönetim Komitesi

ADI SOYADI	GÖREVİ
Sedat Gümüšoğlu	Başkan
Dr.Murat Doğu	Üye
Burça Canbaz	Üye

Yönetim Kurulunun 07 Ağustos 2018 tarihli kararı ile ,2018 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı'nı takiben yapılacak ilk Yönetim Kurulu Toplantısı'na kadar aşağıdaki şekilde teşkil edilmiştir,

ADI SOYADI	GÖREVİ
Orhan Kırca	Başkan
Burça Canbaz	Üye
Tankut Karahan	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi, SPK'nın Seri:II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği ile düzenlendiği üzere "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi"nin görevlerini de üstlenmiştir.

## **Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Yönetim Kurulunun, 25.04.2018 tarihli kararı ile aşağıdaki şekilde teşkil edilen Riskin Erken saptanması Komitesi ,

<b>ADI SOYADI</b>	<b>GOREVİ</b>
Sedat Gümüšođlu	Başkan
Hüseyin Cem Kölemenoođlu	Üye

Şirket, Yönetim Kurulu 07 Ağustos 2018 tarihli kararı ile, Türk Ticaret Kanunu'nun 378.maddesi ve SPK'nın "Kurumsal Yönetim Tebliğ" uyarınca Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin aşağıdaki şekilde belirlenmesine karar vermiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri 2018 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere seçilmiştir.

<b>ADI SOYADI</b>	<b>GOREVİ</b>
Orhan Kırca	Başkan
Ayşe Özlem Ertürk	Üye
Hüseyin Emrah Kurtođlu	Üye

Komiteler Türk Ticaret Kanunu, SPKn, Sermaye Piyasası düzenlemeleri ile Esas Sözleşme'ye uygun olarak çalışmalarını yürütür.

### **I.g.2-) Üst Düzey Yöneticiler:**

Şirket, üst düzey / kilit personelini yönetim kurulu üyeleri, icra kurulu üyeleri ,Genel yayın yönetmenleri olarak belirlemiştir.

<b>ADI SOYADI</b>	<b>GÖREVİ</b>
Mehmet Soysal	İcra Kurulu Başkanı
Emre İskeçeli	Posta Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni - Yayın İşlerinden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi
Bülent Ayanođlu	Dijital İçerik İşlerinden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi
Hüseyin Emrah Kurtođlu	İnsan Kaynakları İdari İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi
Tankut Karahan	Reklam İşlerinden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi
M. Necil Ülgen	Fanatik Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni

### **1.h-) Personel Sayısı :**

30 Haziran 2018 itibarıyla Şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 333 kişidir (31 Aralık 2017: 341 kişi).

### **1.i-) Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri:**

Yönetim Kurulu Üyelerimiz için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nın 395. ve 396.maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır.

Şirketimizdeki bilgilere göre, Yönetim Kurulu Üyelerimiz, 01.01.2018 – 30.06.2018 ara hesap döneminde kendi adlarına Şirketin faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

### **1.j-) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar:**

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

### **1.k-) Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri:**

Yönetim Kurulu'nun 11.05.2018 tarihli toplantısında Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Ünvan" başlıklı 3. maddesinin tadil edilmesine karar verilmiştir. İlgili maddenin tadiline SPK tarafından 25.05.2018 tarihinde onay verilmiştir. Esas Sözleşme'de yapılacak değişiklik 06.06.2018 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı sonuçları ile İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 20.06.2018 tarihinde tescil olmuştur.

### **1.l-) Yönetim Hakimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerin ve Bunların Eş ve İkinci Dereceye Kadar Kan ve Sıhri Yakınlarının, Şirket veya Bağlı Ortaklıkları ile Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Önemli Nitelikte İşlem Yapması ve/veya Şirket'in veya Bağlı Ortaklıkların İşletme Konusuna Giren Ticari İş Türünden Bir İşlemi Kendi veya Başkası Hesabına Yapması veya Aynı Tür Ticari İşlerle Uğraşan Bir Başka Şirket'e Sorumluluğu Sınırsız Ortak Sıfatıyla Girmesi:**

Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahipleri, Yönetim Kurulu Üyeleri, üst düzey yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınları, Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapmamıştır. Şirket'in veya bağlı ortaklıkların işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmamış veya aynı tür ticari işlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmemiştir.

### **1.m-) Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**

Demirören Gazetecilik'te ücret kademeleri, güncel piyasa eğilimlerini yansıtabilmek ve personelin artan performansını değerlendirmek amacıyla düzenli olarak gözden geçirilir. Piyasa koşulları ve Şirket içi dengeler göz önünde bulundurularak, eşit işe eşit ücret ödenmesi esastır. Şirket İcra Kurulu onayı ile işverenin gerekli gördüğü dönemlerde yıllık ücret artış oranı belirlenerek ücretlere yansıtılır. Ücret politikasına ilaveten tüm çalışanlarımıza iş kademeleri doğrultusunda bazı yan hak paketleri sunulabilmektedir.

Ayrıca Yönetim Kurulu Üyelerine sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücret her yıl Şirket Genel Kurulu'nda belirlenmektedir. Yönetim Kurulu Üyelerinden icrada olanlara, Yönetim Kurulu Üyesi olmaları nedeniyle aldıkları "huzur hakkı"nın yanı sıra, şirketteki görevlerinden dolayı ayrıca aylık ücret ve ilgili yan haklar da sağlanabilir. Üst düzey yöneticiler ve yönetimde söz sahibi olan diğer personel performanslarına bağlı olarak ayrıca "prim" veya "ödül"e hak kazanabilirler.

30 Haziran 2018 ve 30 Haziran 2017 dönemlerinde Yönetim Kurulu ve kilit yönetici personele yapılan ödemeler toplamı 1.408.669 TL (30 Haziran 2017 : 1.327.005 TL)'dir.

## 2) Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Şirketimizde 2018 yılında herhangi bir araştırma/geliştirme faaliyeti ve maliyeti olmamıştır.

## 3) Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

### 3.a-) İşletmenin Faaliyet Konusu, Faaliyet Gösterdiği Sektör ve bu Sektör İçerisindeki Yeri:

#### İşletmenin Faaliyet Konusu

Şirket'in faaliyet konusu, basılı şekilde ve/veya elektronik ortamda bölgesel, ulusal ve/veya uluslararası düzeyde her tür gazete, dergi, kitap ve/veya sair mevkiye yayınlamak, kendine veya üçüncü kişilere ait gazete, dergi, kitap ve/veya sair mevkiye basmak, yaymak ve dağıtmaktır. Basma, yayma ve dağıtma işlemlerini bizzat kendisi yapabileceği gibi bunları başkalarına da yaptırabilir. Ayrıca her türlü reklam ve tanıtım faaliyetlerinde bulunabilir.

Yukarıda gösterilenler dışında, gerekli ve yararlı başkaca işlere girilmek istenildiği takdirde, Yönetim Kurulu'nun önerisine dayanılarak, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı ile SPK 'dan gerekli Esas Sözleşme değişikliği izinleri de alınmak suretiyle, söz konusu işler yapılabilir.

#### Faaliyet Gösterdiği Sektör

Gazeteler, tarih boyunca bugünün ve geçmişin anlaşılmasında önemli bir işlev üstlenmiştir. M.Ö. 59 yılında 2.000 kopya olarak çıkarılıp imparatorluğun değişik köşelerine dağıtılan Acta Diurna'dan bugüne dek gazeteler, insanları bilgilendirme işlevini başarıyla sürdürmüştür.

Teknolojinin gelişim süreci içerisinde, gazetelerin ve gazeteciliğin önemi artarak devam etmiş, sadece kullanılan araçlar değişim göstermiştir. İnternet gibi farklı iletişim mecralarının kullanımı sayesinde, gazete okuyanların sayısı düzenli olarak artış göstermiştir. Dünya Basın Trendleri araştırmasına göre, dünyadaki yetişkin nüfusun yarısından fazlası, her gün düzenli olarak gazete okumaktadır.

Bu artış, basın sektörünün dijital/mobil/sosyal mecralarla entegre bir şekilde yoluna devam etme esneklik ve becerisine kavuşmasından kaynaklanmaktadır. Dünya genelinde gazete tirajlarında düşüş yaşanmakla birlikte, dijital okurlar sayesinde bu düşüş fazlasıyla telafi edilmiştir. Dijital, mobil, tablet ve sosyal medya ile iyi entegre olmuş, yaratılan sinerjiyi ana mecra olan yazılı basın için bir enerjiye dönüştürmeyi başarmış markalar tirajlarının yanı sıra gelirlerini de artırmışlardır. Buradan da anlaşılacağı üzere, dijital uygulamalar artık bir yenilik olmaktan çıkmış, sektörün normu haline dönüşmüştür. Dünya ekonomilerinde süregelen ekonomik belirsizliğe rağmen tablet ve akıllı cihazların küresel satışında rekor seviyelere ulaşılması, gün geçtikçe daha mobil hale gelen ve dünya ile bağlantısı artan tüketicilere yönelik içeriğin dijital ortamda sunulması ile sağlanacak gelir fırsatlarının arttığına işaret etmektedir.

### **Şirketin Sektördeki Yeri**

Bir gazetenin birden fazla okur tarafından takip edildiğinin göstergesi olan gerçek gazete okuru sayısı, toplumsal bilinç düzeyinin yükselişine paralel olarak, son yıllarda Türkiye’de önemli oranda artış göstermiştir. Bu kapsamda, medya dünyasının öncü kuruluşlarından Demirören Gazetecilik, her gün ortalama 2,0milyon okura ulaşan gazeteleriyle günlük gazete okurunun %33,74 ’üne seslenmektedir.

Demirören Gazetecilik , Türk basın sektöründe toplam pazarın yaklaşık olarak %10,1’ ini elinde tutmaktadır. Basın İlan Kurumu (“BİK”) 2018 ilk yarı verilerine göre , Türkiye genelinde satılan günlük ortalama 3,2 milyon gazetenin 323 bin’ini Demirören Gazetecilik gazeteleri oluşturmaktadır.

Toplamda günlük ortalama gazete okur sayısını 6.118 bin olarak baz alan Türkiye Basın Okurluk Araştırması(\*) Mart 2017 – Şubat 2018 dönem sonuçlarına göre, Posta gazetesi liderliğini sürdürürken Fanatik gazetesi Türkiye’de en çok okunan beşinci gazetedir ve Gazeteleri Türkiye genelinin %33,74 ’üne ulaşan Demirören Gazetecilik, tüm basın sektöründeki en yüksek erişim avantajına sahip şirket konumundadır.

Demirören Gazetecilik, dijital medya mecrasında faaliyet gösteren en önemli markaları bünyesinde bulundurmaktadır. Demirören Gazetecilik kurumsal internet siteleri, internet alanındaki atılımlarına devam ederek markalarını güçlendirmeye devam edecektir.

### **3.b-) İşletmenin Üretim Birimlerinin Nitelikleri, Kapasite Kullanım Oranları ve Bunlardaki Gelişmeler, Genel Kapasite Kullanım Oranı, Faaliyet Konusu Mal ve Hizmet Üretimindeki Gelişmeler, Miktar, Kalite, Sürüm ve Fiyatların Geçmiş Dönem Rakamlarıyla Karşılaştırmaları:**

2018 yılının ilk yarısında, ülke çapında gazete tirajları geçen yıla göre ortalamada % 3 azalarak 3,3 milyondan 3,2 milyona gerilemiştir.

Bu ortamda, 2018 yılının ilk yarısında dağıtımına verilen sayfa sayısı geçen yıl aynı döneme göre % 13 düşüş ile 2.358.040.420 sayfa olarak gerçekleşmiştir (2017 yılı ilk yarı : 2.711.706.262 sayfa). Geçen yıl aynı döneme göre Posta ve Fanatik’in tirajı % 11,9 azalmış , ancak yapılan fiyat artışının etkisi ile tiraj gelirlerinde % 12,2 artış gerçekleşmiştir.

Türkiye’nin en çok okunan gazetesi Posta ve birinci spor gazetesi Fanatik okur ve reklam veren gözündeki saygınlığını korumuş Demirören Gazetecilik, Türkiye Basın Okurluk Araştırması Mart 2017 – Şubat 2018 dönem sonuçlarına göre her gün ortalama 2,0 milyon okura ulaşan gazeteleriyle günlük gazete okurunun %33,84 ’üne seslenmiştir.

(\*) Bağımsız bir araştırma şirketi tarafından yürütülen ve Basın İzleme Araştırma Kurulu (BİAK) tarafından koordine edilen Türkiye Basın Okurluk Araştırması, Türkiye’de yayımlanan 15 gazeteyi ölçümlenmektedir. Bu araştırma, gazete okurluk bilgilerine ilişkin ortak veri sağlaması açısından çok büyük önem taşımaktadır.

### **3.c-) Faaliyet Konusu Mal ve Hizmetlerin Fiyatları, Satış Hasılatları, Satış Koşulları ve Bunlarda Yıl İçinde Görülen Gelişmeler, Randıman ve Prodüktivite Katsayılarındaki**

### **Gelişmeler, Geçmiş Yıllara Göre Bunlardaki Önemli Değişikliklerin Nedenleri:**

Tüm bölgelerde , 2018 yılı 1 Ocak itibari ile Posta gazetesi fiyatı tüm günlerde %25 artış ile 1,25 TL , Haziran ayı içerisinde Fanatik gazetesi fiyatı %20 artış ile 1,50 TL olmuştur.

Şirketimiz satış gelirleri 2018 yılının ilk yarısında geçen yıl aynı döneme göre %8,5 artmış ; tiraj gelirleri geçen yıla göre % 12,2 artmış, reklam gelirleri ise aynı seviyede kalmıştır.

### **3.d-) Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçeleri ve Değerlendirmeler:**

Şirket, 2018 yılında dijital medya alanında bütün dünyada güç kazanan mobil ve video haberciliğine yatırımlarına devam ederek hayata geçirdiği projelerde “okur nerede ise yayınlarımız orada olacak” ilkesinden güç almıştır. Bu bağlamda Şirket, ihtiyaç duyulan anda okurun yanında olabilmek için geliştirmekte olan mobil iletişim platformlarına yönelik çalışmalarını yoğunlaştırmıştır.

Şirket ilgili hesap döneminde bütün Genel Kurul kararlarını yerine getirmiştir.

### **3.e-) İşletmenin Gelişimi Hakkında Öngörüler:**

Demirören Gazetecilik., önümüzdeki dönemde de güçlü markaları, etkin yönetimi, sorumlu yayıncılık anlayışı ile gelişimini sürdürecektir.

### **3.f-) Faaliyetlerle İlgili Öngörülebilir Riskler:**

Şirket'in faaliyeti ile ilgili öngördüğü riskler; yazılı basın sektöründeki gelişmeler, faiz oranı, likidite oranı, döviz kuru gibi finansal riskler, hukuki riskler, olağan üstü durumlarda operasyonel risklerdir.

Yabancı para alacakları sebebiyle oluşan kur riskini, döviz pozisyonunu analiz ederek takip etmekte ve sınırlandırmaktadır.

### **3.g-) Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar:**

Maliyetler kontrol altına alınarak kârlılık artırılırken, gelir artırıcı yatırımlara da hız verilmiştir. Özellikle son dönemde sektörü şekillendiren en belirgin trend olan dijital dönüşüm yolunda başarılı adımlar atılırken, basılı medya ve dijital medya entegrasyonunu sağlayacak, bu iki ortam arasında bir sinerji yaratacak yatırımlara hız verilmiştir. Demirören Gazetecilik'in dijital medya mecrasındaki en büyük avantajı, güncel teknolojileri ve yayın trendlerini yakından takip eden yenilikçi yapısıdır. Bu bağlamda Şirket, mobil akıllı telefon ve tablet PC uygulamaları ile SEO (Arama Motoru Optimizasyonu) alanlarında başlattığı yeniliklerle sektördeki teknolojik üstünlüğünü korumuş, sosyal medya da çok daha etkin bir şekilde kullanılmaya devam edilmiştir.

Şirket, 01.01.2018-30.06.2018 ara hesap döneminde 2.422.493 TL tutarında sabit kıymet harcaması (özel maliyetler, çeşitli teknik donanım, bilgisayar, mobilya, mefruşat vs.) gerçekleştirmiştir.

### **3.h-) Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları:**

Dava karşılıkları finansal durum tablosu tarihi itibarıyla Şirket aleyhine açılan davaların riskine göre belirlenmektedir. Riskin belirlenmesinde Şirket aleyhine açılan geçmişteki davaların sonuçları göz önünde bulundurulmaktadır. Şirket, davalara ilişkin ilgili avukatlarının görüşleri doğrultusunda ve geçmişte aynı nitelikte olup sonuçlanmış emsal davaların değerlendirilmesi neticesinde 30 Haziran 2018 tarihi itibarıyla 2.036.736 TL karşılık ayırmıştır (31 Aralık 2017: 2.352.336 TL)

### **3.i-) Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler:**



Şirketin 06.06.2018 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısında , Yönetim Kurulu Üyelikler'inden istifa eden Yağmur Şatana ,Ahmet Toksoy , Mehmet Rifat Ababay , Tolga Babalı, Zafer Mutlu, Hacı Ahmet Kılıçoğlu ve Sedat Gümüšoğlu 'nun yerine 3 yıl süre ile görev yapmak üzere Erdoğan Demirören , Yıldırım Demirören , Meltem Oktay , Fikret tayfun Demirören , Mehmet Soysal , Orhan Kırca ve Alaattin Aykaç'ın Yönetim Kurulu Üyeliği'ne atanması ve gerekli izinler alındığından şirket ünvanının "Demirören Gazetecilik A.Ş." olarak değiştirilmesi oy birliği ile kabul edilmiştir.

### **3.j-) Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar:**

Şirketimiz 01.01.2018 – 30.06.2018 ara hesap dönemi içerisinde özel denetime ve kamu denetimine tabi tutulmamıştır.

### **3.k-) Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri:**

01.01.2018 – 30.06.2018 ara hesap döneminde, 5.713 TL bağış yapılmıştır.

#### **Sosyal Sorumluluk Projeleri**

##### ***"Posta: Engellilere Destek"***

Türkiye Engelliler Spor Yardım ve Eğitim Vakfı (TESYEV) Kurucu Başkanı Yavuz Kocaömer 18 Aralık 2000 tarihinden bu yana kesintisiz olarak her Pazartesi günü gazetenin Çengelli İğne köşesini hazırlamaktadır. Engellilerin sorunları, etkinlikleri, organizasyonları, spor karşılaşmaları gibi konuların yer aldığı Çengelli İğne, Türk basınında engellilerin kendilerini ifade edebildiği tek köşedir.

##### ***"Fanatik: Fair Play Ödüllü Spor Gazetesi"***

Demirören Gazetecilik bünyesindeki tek spor gazetesi olan Fanatik, spor gazeteciliğine yüksek standartlar getirmeyi ilke edinmiştir. Bu anlayışla hazırladığı 'Fan-etik' adlı sayfaya Uluslararası Olimpiyat Komitesi'nden aldığı 'Fair Play' ödülü, tüm dünyada bu ödüle sahip olan ilk spor gazetesi ünvanını Fanatik'e kazandırmıştır. Misyonunu tamamladığı düşüncesiyle bu sayfaya ara verilmiştir. Bununla birlikte her yeni yılda, bu yöndeki düşünce ve uygulamaları yenileyerek üstlenilen bu misyona hizmet etmeye devam edilmektedir.

### **3.l-) Şirketin Hâkim Şirket veya Topluluk Şirketleri Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler, Topluluk Şirketleri Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemler:**

Şirketimizde hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur.

### **3.m-) Şirkette (I) Bendinde Bahsedilen Hukuki İşlemlerde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı, Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirketi Zarara Uğrattığı Uğratmadığı, Şirketi Zarara Uğratmışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği:**

Şirketimizde raporun (3.l) bendinde sayılan nitelikte herhangi bir işlem olmadığından denkleştirilmesi gereken bir zarar bulunmamaktadır.

### **3.n-) Faaliyet Raporu Tarihin Kadar Meydana Gelen Önemli Olaylar:**

Şirket'in tamamı ödenmiş 105.000.000 Türk Lirası çıkarılmış sermayesini temsil eden, beheri 1 Türk Lirası itibari değerli, tamamı hamiline yazılı ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. nezdinde kaydedilmiş bulunan 105.000.000 adet payda –Sözleşme bağlamında iktisap edilecek ilave paylar ile birlikte- Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin sahip olduğu 97.723.878 adet ve Şirket'in



sermayesinin % 93,0704'ünü temsil eden payların tamamının, Demirören Medya Yatırımları Ticaret A.Ş. ile yapılan pazarlıklar neticesinde 132.000.000 Amerikan Dolar bedel üzerinden, satışı ve devri konusunda Hisse Satış Sözleşmesi imzalanmış ve 16 Mayıs 2018 tarihinde satış ve devir gerçekleşmiştir.

Şirket'in Öncü Girişim'de sahip olduğu 20.000.000 adet ve Öncü Girişim'in çıkarılmış sermayesinin %25'ini temsil eden payların, İlke Turistik Yatırımlar A.Ş.'ye satışı konusunda çalışmalara başlanıldığı için 31 Mart 2018 tarihi itibarıyla "satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar" hesap kalemine sınıflandırılmıştır. İlgili payların satış işlemi 14 Mayıs 2018 tarihinde tamamlanmıştır.

30 Haziran 2018 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait finansal tablolar 08 Ağustos 2018 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Finansal tablolar Genel Kurul'un onayı sonucu kesinleşecektir.

#### 4) Finansal Durum

##### 4.a-) Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organı'nın Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu:

Şirketimiz satış gelirleri 2018 yılı ilk yarısında geçen yıl aynı döneme göre %8,5 artmış ; tiraj gelirleri geçen yıla göre % 12,2 artmış, reklam gelirleri aynı seviyelerde kalmıştır.

İnternet sitelerinin reklam gelirleri ise geçen yıla göre % 57 oranında artmıştır.

Şirketin 30 Haziran 2018 tarihi itibari ile nakdi 139,4 milyon TL seviyesindedir.

##### 4.b-) Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı olarak Şirketin Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı ve Borç/öz kaynak Oranı İle Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler:

#### ÖZET FİNANSAL DURUM TABLOSU

	30.Haz.18	31.Ara.17
Dönen Varlıklar	190.391.771	160.838.232
Duran Varlıklar	333.056.322	357.335.391
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>523.448.093</b>	<b>518.173.623</b>
Kısa vadeli Yükümlülükler	43.870.580	32.256.087
Uzun Vadeli Yükümlülükler	25.953.815	26.850.249
Özkaynaklar	453.623.698	459.067.287
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>523.448.093</b>	<b>518.173.623</b>

#### TEMEL GÖSTERGELER VE RASYOLAR

	30.Haz.18	31.Ara.17
Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	4,34	4,99
Likitide Oranı	4,21	4,78
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Özsermaye	0,10	0,07
Asit-Test Oranı	4,33	4,97
Yükümlülük / Özkaynak Oranı	0,15	0,13

## ÖZET KAR VEYA ZARAR TABLOSU

	1 Ocak - 30.Haz.18	1 Ocak - 30.Haz.17
Hasılat	102.606.240	94.581.922
Satışların maliyeti (-)	( 57.982.261 )	( 58.024.989 )
<b>Brüt Kar ( Zarar )</b>	<b>44.623.979</b>	<b>36.556.933</b>
Operasyonel giderler (-)	( 40.299.943 )	( 30.352.810 )
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler (net)	24.180.739	3.294.584
<b>Esas Faaliyet Karı ( Zararı )</b>	<b>28.504.775</b>	<b>9.498.707</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler (net)	4.515.182	4.162.553
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar/zararı (net)	1.211.769	-
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar ( Zarar )</b>	<b>34.231.726</b>	<b>13.661.260</b>
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri ( Gideri )	( 9.023.192 )	( 2.555.709 )
<b>Dönem Karı ( Zararı )</b>	<b>25.208.534</b>	<b>11.105.551</b>

### 4.c-) Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı:

01.01.2018 – 30.06.2018 ara hesap dönemi içinde ihraç edilmiş herhangi bir sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

### 4.d-) Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri:

Şirketimiz'in sermayesi karşılıksız kalmamıştır ve borca batık değildir.

### 4.e-) Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler:

Finansal yapıyı iyileştirmek için, tahsilat sürelerinin iyileştirilmesi ve daha etkin nakit yönetimi sağlanması için çalışmalar ve kontroller devam etmektedir.

### 4.f-) Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtım Yapılmayacaksa Gerekçesi İle Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri:

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararı alır ve kar dağıtımını yapar. Kar dağıtım esaslarımız Kar Dağıtım Politikası ile belirlenmiştir. Şirketimiz kar dağıtımını yıl sonu itibari ile hazırlanan finansal tablolarında dağıtılabilir dönem karı oluşup oluşmadığına göre değerlendirir ve önerilerini Genel Kurul'a sunar.

Şirketimizin 28.03.2018 tarihli olağan genel kurul toplantısında, 01.01.2017-31.12.2017 hesap dönemine ilişkin dönem karından, toplam 30.652.122,57 Türk Lirası (brüt), 26.054.304,18 Türk Lirası (net) tutarda "nakit" kar dağıtımını yapılmasına ve kar dağıtım tarihi belirlenmesi konusunda Yönetim Kurulu'na yetki verilmesine karar verilmiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 27.06.2018 tarihli kararı ile; Genel kurul tarafından tanınan söz konusu yetki kapsamında kar dağıtımına 29.06.2018 tarihinde başlanmasına karar verilmiş, kar dağıtımını 03.07.2018 tarihinde tamamlanmıştır.

## 5) Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

### 5.a-) Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler İle Yönetim Kurulu'nun Bu Konudaki Görüşü :

Şirketimizde iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde çalışmasına azami özen gösterilmektedir. İç denetim faaliyetlerine yönelik olarak hakim ortağımız tarafından da destek alınarak elde edilen bulgular Şirketimiz tarafından değerlendirilmekte; yapılan önerilerde dikkate alınarak düzeltme ve düzenlemeler yapılmakta, iç kontrol sistemleri sürekli geliştirilmektedir.

### **5.b-) Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikası:**

Şirketimiz'in karşı karşıya olduğu riskler ve bu risklere karşı uyguladığı risk yönetiminin esasları aşağıdaki gibidir:

#### ***Operasyonel Risk Yönetimi***

Şirketimiz'in karşı karşıya bulunduğu risklerin tanımlanması ve tespiti çalışmaları ile bu şekilde tespit edilen olası risklerin denetim altında tutulması ve azaltılmasına yönelik risk yönetimi faaliyetleri şirket üst yönetimi ile Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda yürütülmektedir.

#### ***Finansal Risk Yönetimi***

Şirket faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; kredi riski, piyasa riski (kur riski, makul değer faiz oranı riski, fiyat riski ve nakit akım faiz oranı riskini içerir) ve likidite riskidir. Şirket'in genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Şirket'in finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yöneliktir.

Finansal risk yönetimi, Şirket'in belirlediği genel esaslar dahilinde kendi Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde uygulanmaktadır.

#### ***Piyasa Riski***

##### ***Faiz oranı riski***

Şirket yönetimi, faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerinin vadelerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetme prensibi çerçevesinde, faiz doğuran varlıklarını kısa vadeli yatırım araçlarında değerlendirmektedir.

##### ***Yabancı para (döviz) kuru riski***

Şirket, yabancı para işlemlerinden ötürü kur riskine maruz kalmaktadır. Kur riski ileride oluşacak ticari işlemler, kayda alınan aktif ve pasifler sebebiyle ortaya çıkmaktadır. Şirket, bu riski yabancı para varlık ve yükümlülüklerinin netleştirilmesi yolu ile oluşan doğal bir tedbir yolu ile kontrol etmektedir. Yönetim, Şirket'in döviz pozisyonunu analiz ederek takip etmekte ve sınırlandırmaktadır.

##### ***Likidite riski***

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve süratli şekilde nakde çevrilebilen menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır. Şirket, iş ortamının dinamik içeriğinden dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamıştır.

Şirketimizde risk yönetimi; mali, operasyonel ve uyum riskleri ile finansal risklerin takibi, ölçülmesi ve ihtiyaç olduğu takdirde ana ortaklığımız bünyesindeki ilgili birimlerden destek alınması şeklinde yürütülmektedir.

### **5.c-) Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin Çalışmaları ve Raporları:**

Riskin Erken Saptanması Komitesi TTK ve SPK'nın Seri: II, No:17.1 sayılı Tebliğ hükümleri dahilinde çalışmalarını yürütmektedir. Komite, Şirket esas sözleşmesine ve ilgili mevzuata uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur ve yetkilendirilir. Komite, Yönetim Kurulu'na her iki ayda bir vereceği raporda durumu değerlendirir, varsa tehlikelere işaret eder, çareleri gösterir.Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken

saptanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar. Komite, her iki ayda bir toplanır.

#### **5.d-) Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/öz kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler:**

Şirket'in ana ortaklığı iç kontrol fonksiyonunun yerine getirilmesinde yardımcı olmakta ve Şirket'in Mali İşler Grup Başkanlığı'na bağlı Mali Kontrol Departmanı bu görevi etkin şekilde yürütmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi TTK 378 ve SPK'nın Seri: II, No:17.1 sayılı Tebliğ hükümleri dahilinde çalışmalarını yürütmektedir.

Şirket'in 30 Haziran 2018 tarihi itibari ile nakit mevcudu 139,4 milyon TL seviyesindedir.

#### **5.e-) İlişkili Taraflarla İlgili İşlemler:**

Demirören Medya'nın, "iş ortaklıkları" dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket'in bağlı ortaklık ve iştirakleri ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiş, ilişkili taraflarla ilgili işlemler 01.01.2018-30.06.2018 ara hesap dönemine ait Finansal Tablo ve ilgili dipnotlarında açıklanmıştır.

## **6) Hakim Şirket Bilgileri**

#### **6.a-) Bağlı ortaklıklardaki sermaye artış / azalışları ve gerekçesi:**

Yoktur.

#### **6.b-) Topluluğa dâhil işletmelerin ana şirket sermayesindeki payları hakkında bilgiler:**

Hakim ortağımız Demirören Medya Yatırımları Ticaret A.Ş. olup , Şirketimizin hakim ortağımızın sermayesinde payı yoktur.

#### **6.c-) Finansal tabloların hazırlanması süreci ile ilgili olarak topluluğun iç ve risk yönetimi sistemlerine ilişkin açıklamalar:**

Finansal tablolarımız, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")' nun "II-14.1 Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe ve Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanmakta ve sunum esasları SPK düzenleme ve kararları uyarınca belirlenmektedir. Finansal tablolarımız Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak bağımsız denetimden geçmekte olup finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerin görüşü de alınmak suretiyle Denetimden Sorumlu Komitemiz tarafından gözden geçirilmekte ve Yönetim Kurulumuz tarafından onaylanmaktadır.

#### **6.d-) TTK'nun 199 uncu maddesinde öngörülen raporlar hakkında bilgi:**

Şirketimiz'in faaliyet raporu ve bağlılık raporu TTK hükümleri dahilinde düzenlenmektedir. Yönetim Kurulu Üyelerinin TTK'nın 199/4'üncü maddesi çerçevesinde bir talebi olmamıştır.

## 7) Diğer Hususlar

### 7.a-) Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar:

#### Finansal Tabloların Onaylanması

30 Haziran 2018 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait finansal tablolar 08 Ağustos 2018 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Finansal tablolar Genel Kurul'un onayı sonucu kesinleşecektir.

### 7.b-) Personel ve İşçi Hareketleri,Toplu Sözleşme Uygulamaları,Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler:

Personele sağlık sigortası yemek ve yol yardımı sağlanmaktadır.

01.01.2018 – 30.06.2018 ara hesap döneminde personel ve işçi hareketleri ile sendikalı personel olmadığından toplu sözleşme uygulaması yoktur.

**FİNANSAL RAPOR VE FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN**

**KARAR TARİHİ** : 08/08/2018  
**KARAR SAYISI** : 2018/33

**SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN  
II-14.1 TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE  
SORUMLULUK BEYANI**

Demirören Gazetecilik A.Ş.'nin, 01.01.2018 – 30.06.2018 ara hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nin II-14.1 sayılı “*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*” kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları (“TMS”) ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”)’na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname (“KHK”)’nin 9’uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK’nın 02.06.2016 tarih ve 30 sayılı Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan, ayrıca takiben SPK’nın 15.07.2016 tarih ve 22/805 sayılı Kararı’na bağlanıp yine SPK’nın 15.07.2016 tarih ve 2016/22 sayılı Haftalık Bülteni ile kamuya açıklanan usulde 2016 TMS Taksonomisi’ne uygun olarak hazırlanan; sınırlı denetimden geçmiş, Bireysel Finansal Rapor’u ile 01.01.2018 – 30.06.2018 ara hesap dönemine ait sınırlı denetimden geçmiş Faaliyet Raporu tarafımızdan incelenmiş olup; görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

- Bireysel Finansal Rapor ve Faaliyet Raporu’nun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği,
- Yürürlükteki Finansal Raporlama Standartları’na göre hazırlanmış Bireysel Finansal Rapor’un, Şirketimiz’in aktifleri, pasifleri, kar ve zararı ile finansal durumu hakkında gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve Faaliyet Raporu’nun da Şirketimiz’de işin gelişimini ve performansını ve finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığı,

tespit olunmuştur.

**Orhan KIRCA**  
Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

**Alaattin AYKAÇ**  
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

**Burça CANBAZ**  
Mali Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü

**Sabri GÜLOĞLU**  
Muhasebe Müdürü