

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2016 HESAP
DÖNEMİ**

**KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ
UYUM RAPORU**

<http://kurumsal.dogangazetecilik.com>



Mart 2017

1- Kurumsal Yönetim Uyum Beyanı

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Mevzuatına, Sermaye Piyasası Kanunu'na ("SPKn") ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın Düzenleme ve Kararlarına uyuma azami özen göstermekte olup, faaliyetlerinde, kurumsal yönetimin temelini oluşturan eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiştir.

Şirket'in Kurumsal Yönetim Komitesi, kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam etmektedir. Şirket'in 31.12.2016 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, Kanun ile SPK Düzenleme ve Kararlarıyla zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin tümüne uyulmaktadır. Zorunlu tutulmayan ilkelere uyuma azami özen gösterilmekte olup, bu ilkeler dışında kalan ve henüz tam olarak uyum sağlanamayan hususlarda ise mevcut durum itibarıyla önemli bir çıkar çatışmasının ortaya çıkmayacağı düşünülmektedir.

Soner Gedik

Yönetim Kurulu Başkanı

Mehmet Rifat Ababay

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

BÖLÜM I- PAY SAHİPLERİ

2. Yatırımcı İlişkileri Bölümü:

- 2.1. Kanun ve SPK düzenlemelerine/kararlarına uygun olarak teşkil edilen Ekim 2011'de teşkil edilen Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün görev tanımı SPK, BIST ve ilgili kuruluşların yanı sıra pay sahipleri ile her türlü ilişki, yazışma ve raporlamayı kapsamaktadır.
- 2.2. Şirketimizde "Yatırımcı İlişkiler Bölümü"nün altında, yatırımcı ilişkileri, hukuk ve mali işler personeli yer almaktadır. Bölüm'ün yöneticiliğini Burça CANBAZ yapmakta olup, iletişim bilgilerine aşağıda yer verilmiştir;

İsim	Unvan	Tel	E-mail
Burça CANBAZ	Mali Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü	0 212 505 63 24	burca.canbaz@dogangazetecilik.com.tr
Sabri GÜLOĞLU	Muhasebe Müdür Yardımcısı	0 212 505 63 24	sabri.guloglu@dogangazetecilik.com.tr

- 2.3. Sermaye Piyasası Mevzuatı ve SPK düzenlemelerine uygun olarak pay sahipleri ile Şirket arasındaki tüm ilişkileri izlemek ve pay sahiplerinin bilgi edinme hakları gereklerinin eksiksiz yerine getirilmesini sağlamak amacıyla oluşturulan "Yatırımcı İlişkiler Bölümü", faaliyetlerini Sermaye Piyasası Mevzuatına, SPK düzenlemelerine ve Esas Sözleşmeye uygun olarak sürdürür.
- 2.4. Pay sahiplerimizin taleplerinin yerine getirilmesinde ilgili mevzuata ve Esas Sözleşmeye uyuma azami özen gösterilmekte olup, 2016 yılında pay sahipliği haklarının kullanımı ile ilgili olarak Şirketimize intikal eden herhangi bir yazılı/sözlü şikâyet veya bu konuda bilgimiz dâhilinde Şirketimiz hakkında açılan herhangi bir idari/kanuni takip bulunmamaktadır.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı:

- 3.1. Bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında, azınlık ve yabancı pay sahipleri dâhil tüm pay sahiplerine "eşit işlem ilkesi"ne uygun muamele edilmektedir.

- 3.2. Pay sahiplerimiz Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Web Sitemiz (<http://kurumsal.dogangazetecilik.com>) vasıtasıyla, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümlerine uygun olarak bilgilendirilmektedir.
- 3.3. 2015 yılında pay sahiplerinden gelen sözlü ve yazılı (e-mail dahil) bilgi talebi “Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi” tarafından; Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri dahilinde, geciktirilmeksizin cevaplandırılmıştır.
- 3.4. Ana sözleşmede özel denetçi atanması talebi bireysel bir hak olarak düzenlenmemiştir. Bu hak Türk Ticaret Kanunu hükümlerince şirket hisselerinin %5 ve daha fazlasına sahip olan pay sahipleri tarafından kullanılabilir. Ancak, bu hususta şimdiye kadar şirketimize ulaşan bir talep olmamıştır.
- 3.5. Pay sahiplerinin bilgi alma haklarının kullanımına genişletilmesi amacına yönelik olarak, hakların kullanımını etkileyebilecek her türlü bilgi güncel olarak kurumsal İnternet Sitemizde pay sahiplerinin değerlendirmesine sunulmaktadır.

4. Genel Kurul Toplantıları:

- 4.1. Şirketimizin 2015 yılı faaliyetlerinin görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı 25 Mart 2016 Cuma günü saat 11:00’de Kuştepe Mahallesi, Mecidiyeköy Yolu Caddesi, No:12, Trump Towers, Kule 2, Kat:7-8-9, Şişli/İstanbul adresindeki Şirket merkezinde yapılmıştır.
- 4.2. Genel Kurul toplantılarından önce pay sahiplerine toplantıların gündem maddeleri ve bu maddelerin Genel Kurul gündemine alınmasının gerekçelerinin açıklandığı “Bilgilendirme Dokümanı”, “Vekâleten Oy Kullanma Formu” ile Sermaye Piyasası Kurulu’nun “Kurumsal Yönetim Tebliği” kapsamında gerekli açıklamaları içeren bilgi notları hazırlanmış ve pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Tüm ilan ve bildirimlerde Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kanun, SPK düzenleme/kararları ile Esas Sözleşme’ye uyulmuştur/uyulmaktadır.
- 4.3. Olağan Genel Kurul Toplantısına ilişkin olarak hazırlanan, 01.01.2015–31.12.2015 hesap dönemine ait Bilanço ve Gelir tablosu, Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Yönetim Kurulu’nun 2015 yılı dönem kârı hakkındaki teklifi, İlan Metni, Bağımsız Denetim Raporu ve Esas Sözleşme tadil metni, Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı ve Vekâleten Oy Kullanma Formu ile SPK’nın Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında gerekli açıklamaları içeren bilgi notları SPK Düzenleme ve Kararları ile Esas Sözleşmemize uygun olarak Olağan Genel Kurul Toplantısı tarihinden 3 hafta önce pay sahiplerimizin incelemesine açık bulundurulmuş ve www.dogangazetecilik.com.tr adresindeki kurumsal internet sitemizde yer almıştır.
- 4.4. Şirketin tüm Genel Kurul toplantılarında toplantı ve karar nisapları bakımından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri uygulanmakta olup, 2015 yılı faaliyetlerinin görüşüldüğü ve 25 Mart 2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Şirketimiz sermayesini temsil eden 105.000.000 adet paydan, 98.535.606 adet pay (% 93,84) temsil edilmiştir.
- 4.5. Toplantıya pay sahipleri dışında diğer menfaat sahipleri veya medyanın katılımı olmamıştır. Üç Yönetim Kurulu Üyesi ve Bağımsız Denetim Kuruluşu temsilcisi Genel Kurul’da hazır bulunmuşlardır.

- 4.6. Genel Kurul Toplantılarında oylamalar açık ve el kaldırmak suretiyle yapılmıştır. Oy kullanma prosedürü toplantılara ilişkin ilanlar sırasında Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı'nda ve toplantının başında pay sahiplerine duyurulmuştur.
- 4.7. Genel Kurul toplantılarında, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılmakta; pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkânı verilmekte ve sağlıklı bir tartışma ortamı yaratılmaktadır.
- 4.8. Olağan Genel Kurul Toplantısı gündem maddeleri ile ilgili herhangi bir öneri veya gündeme madde eklenmesi yönünde bir talep gelmemiştir.
- 4.9. Genel Kurul Toplantısı'nda 2015 yılı içerisinde yapılan bağış ve yardımlar ile bunlardan faydalananlar hakkında pay sahiplerine bilgi verilmiştir.
- 4.10. Genel Kurul tutanakları Şirket merkezinde bulundurulmuş ve dileyen pay sahibimize iletilmiştir. Bununla birlikte, geçmiş yıllar dâhil olmak üzere, Genel Kurul toplantı tutanakları Şirketimizin www.dogangazetecilik.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinde yer almaktadır.

5. Oy Hakları ve Azlık Hakları:

- 5.1. Şirket payları üzerinde herhangi bir imtiyaz sözkonusu değildir. Pay Sahipleri, azlık paylarının yönetimde temsil edilmesi yönünde herhangi bir talepte bulunmamışlardır.
- 5.2. Esas sözleşmemiz uyarınca her bir payın bir oy hakkı bulunmaktadır.
- 5.3. Esas Sözleşmemizde pay sahibi olmayan kişinin temsilci olarak vekaleten oy kullanmasını engelleyen hüküm bulunmamaktadır.
- 5.4. Şirketimiz sermayesinde karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.
- 5.5. Esas sözleşmemizde azınlık paylarının yönetimde temsil edilmesine ilişkin bir hüküm bulunmamaktadır. Pay sahiplerimiz, azınlık paylarının yönetimde temsil edilmesi yönünde herhangi bir talepte bulunmamışlardır.
- 5.6. Esas sözleşmemizde birikimli oy kullanımına ilişkin bir düzenleme bulunmamaktadır.

6. Kar Payı Hakkı :

- 6.1. Şirketimiz, TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK Düzenleme ve Kararları, Vergi Yasaları, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşme ve Kâr Dağıtım Politikası'nı dikkate alarak kâr dağıtım kararlarını belirlemektedir
- 6.2. Sermaye Piyasası Mevzuatı ve SPK düzenleme ve kararlarına uygun olarak, Şirketimiz kâr dağıtım politikalarını Genel Kurul onayına sunmuş ve kamuya açıklamıştır.
- 6.3. Kâr dağıtımı, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve SPK düzenlemelerinde öngörülen süreler içerisinde, genel kurul toplantısını takiben en kısa sürede yapılmaktadır.

- 6.4. Şirketimizin 25 Mart 2016 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan kararlara istinaden 37.062.848,79 TL tutarında ve Şirket'in çıkarılmış sermayesinin brüt %35,30'u, net %30,00'u oranında, nakit kar payı dağıtımı 7 Nisan 2016 tarihinde tamamlanmıştır.
- 6.5. Esas Sözleşmemize göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak koşuluyla, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK düzenleme ve kararlarına uygun olarak "kâr payı avansı" dağıtılabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kuruluna verilen kâr payı avansı dağıtma yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Bir önceki yılın kâr payı avansları tamamen mahsup edilmediği sürece, ek bir kâr payı avansı verilmesine ve/veya kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

6.6. Kar Dağıtım Politikamıza ilişkin esaslar aşağıda yer almaktadır;

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararı alır ve kar dağıtımını yapar.

Buna göre;

1. Prensip olarak; Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hazırlanan finansal tablolar dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hesaplanan "net dağıtılabilir dönem karı"nın asgari %50'si dağıtılır,
2. Hesaplanan "net dağıtılabilir dönem karı"nın %50'si ile %100'ü arasında kar dağıtımını yapılmak istenmesi durumunda, kar dağıtım oranının belirlenmesinde Şirketimizin finansal tabloları, finansal yapısı ve bütçesi dikkate alınır.
3. Kar dağıtım önerisi, yasal süreler dikkate alınarak ve Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. ile SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak kamuya açıklanır.
4. Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hesaplanan "net dağıtılabilir dönem karı"nın 1'inci maddeye göre hesaplanan tutardan;
 - a. düşük olması durumunda, işbu madde kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hesaplanan "net dağıtılabilir dönem karı" dikkate alınır ve tamamı dağıtılır,
 - b. yüksek olması durumunda 2'nci maddeye uygun olarak hareket edilir.
5. Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre net dağıtılabilir dönem karı oluşmaması halinde, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre ve yine Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak "net dağıtılabilir dönem karı" hesaplanmış olsa dahi, kar dağıtımını yapılmaz,
6. Hesaplanan "net dağıtılabilir dönem karı", çıkarılmış sermayenin %5'inin altında kalması durumunda kar dağıtımını yapılmayabilir,
7. Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak ve Esas Sözleşmemizde belirtilen esaslar çerçevesinde, Şirketimiz tarafından bir hesap dönemi içerisinde yapılacak yardım ve bağışların üst sınırı Genel Kurul tarafından belirlenir. Genel Kurulca belirlenen sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar "net dağıtılabilir kar" matrahına eklenir.

8. Kâr payı dağıtımına, en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısını takiben 30'uncu gün itibarıyla ve her halükarda hesap dönemi sonu itibarıyla başlanır.
 9. Şirketimiz, Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları ile Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar payını, nakden ve/veya "bedelsiz pay" şeklinde peşin olarak dağıtabilir veya taksitlendirebilir.
 10. Şirketimiz, Genel Kurul'un alacağı karar doğrultusunda pay sahibi olmayan diğer kişilere de kar dağıtımını yapabilir. Bu durumda, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları ile Esas Sözleşme hükümlerine uyulur.
 11. Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar payı avansı dağıtımını kararı alabilir ve kar payı avansı dağıtımını yapabilir.
 12. Şirket değerimizi artırmaya yönelik önemli miktarda fon çıkışı gerektiren yatırımlar, finansal yapımızı etkileyen önemli nitelikteki konular, Şirketimizin kontrolü dışında, ekonomide, piyasalarda veya diğer alanlarda ortaya çıkan önemli belirsizlikler ve olumsuzluklar kar dağıtımını kararlarının alınmasında dikkate alınır.
- 6.7.** Şirketimizin "Kâr Dağıtım Politikası" faaliyet raporunda yer almakta ve Kurumsal İnternet Sitemiz (<http://kurumsal.dogangazetecilik.com.tr/>) vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır.

7. Payların Devri:

- 7.1. Şirketin Esas Sözleşmesinde, pay devrini kısıtlayan herhangi bir hüküm bulunmamaktadır. Hisselerin devrinde, TTK, SPK, Sermaye Piyasası Kurulu Düzenlemeleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın ilgili sair düzenlemeleri, Merkezi Kaydi Sistem kuralları ve hisselerin kaydileştirilmesi ile ilgili sair düzenlemelere uyulur.

BÖLÜM II- KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Bilgilendirme Politikası:

- 8.1. Şirket, "Bilgilendirme Politikasının" amacı, Şirket'in geçmiş performansını ve gelecek beklentilerini, genel kabul gören muhasebe prensipleri ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde; tam, adil, doğru, zamanında ve anlaşılabilir bir şekilde, pay sahipleri, yatırımcılar ve sermaye piyasası uzmanları (birlikte sermaye piyasası katılımcıları) ile eşit bir biçimde paylaşarak, her zaman aktif ve açık bir iletişimi muhafaza etmektir.
- 8.2. Şirketimiz bilgilendirme politikası 19.08.2009 tarihinde yapılan 2008 hesap dönemine ait Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerimizin bilgisine sunulmuştur. Şirketimizin "Bilgilendirme Politikası" Kurumsal İnternet Sitemiz (<http://kurumsal.dogangazetecilik.com.tr/>) vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır.
- 8.3. Kamunun aydınlatılmasında, TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak, <http://kurumsal.dogangazetecilik.com/> İnternet adresindeki Doğan Gazetecilik İnternet Sitesi aktif olarak kullanılır.

8.4. Bilgilendirme Politikasının takibinden, gözden geçirilmesinden ve geliştirilmesinden Yönetim Kurulu sorumludur. Mali Kontrol Birimi kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek üzere görevlendirilmiştir.

8.5. Şirket Bilgilendirme Politikası çerçevesinde Borsa İstanbul Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda kamuya açıklama yapmak konusunda yetkili olan kişiler ve iletişim bilgilerine bir sonraki sayfada yer verilmiştir:

İsim	Unvan	Tel	E-mail
Burça CANBAZ	Mali Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü	0 212 505 63 24	burca.canbaz@dogangazetecilik.com.tr
Sabri GÜLOĞLU	Muhasebe Müdür Yardımcısı	0 212 505 63 24	sabri.guloglu@dogangazetecilik.com.tr

9. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği:

9.1. Şirketimizin Kurumsal internet sitesine <http://kurumsal.dogangazetecilik.com/> adresinden Türkçe olarak ulaşılabilir.

9.2. İnternet sitemizde mevcut bilgiler aşağıdaki gibidir:

- Anasayfa
- Kurumsal Yönetim
 - Kurumsal Yönetim ve Yayın İlkeleri
 - Sektördeki Yerimiz
 - Yönetim ve Organizasyon
 - Ortaklık Yapısı
- Kurum Profili
- Hakkımızda
- Doğrudan veya Dolaylı Bağlı Ortaklıkları ve Pay Oranları
- Bilgi Toplumu Hizmetleri
- Yatırımcı İlişkileri
 - Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtım Zamanı
 - Yatırımcı Sunumları
 - Faaliyet Raporları
 - Kar Dağıtım Tabloları
 - Kurumsal Yönetim Uyum Raporları
 - Bağımsız Denetim Raporları ve Finansal Tablolar
 - Genel Kurul Toplantı Tutanakları
 - Genel Kurul Bilgilendirme Dökümanları
 - Özel Durum Açıklamaları
 - Ana Sözleşme
 - Ticaret Sicili Bilgileri
 - Sıkça Sorulan Sorular
 - Duyurular
 - Bilgilendirme Politikamız
 - Ücret Politikamız
- Yayınlarımız

- Posta
 - Fanatik
- Reklam

10. Faaliyet Raporu:

- 10.1. 2016 yılı faaliyet raporumuz ile 2016 yılının 3'er aylık dönemlerinde hazırlanan faaliyet raporlarımız, TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hazırlanmıştır.
- 10.2. Yıllık ve ara dönem faaliyet raporları Türkçe olarak hazırlamaktadır.

BÖLÜM III- MENFAAT SAHIPLERİ

11. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi:

- 11.1. Menfaat sahipleri, Şirketimiz ile ilgili bilgilere internet sitemizden, Borsa İstanbul A.Ş. ve KAP sistemine yaptığımız Özel Durum Açıklamaları vasıtasıyla ulaşabilmektedirler.
- 11.2. Menfaat sahipleri, Şirket'in mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Kurumsal Yönetim Komitesi veya Denetimden Sorumlu Komite üyeleri ile Şirket Bilgilendirme Politikası çerçevesinde bilgi vermeye yetkili kişilerle mail yoluyla iletişime geçebilmektedirler.
- 11.3. Şirketimizin müşterileri, tedarikçileri ve hizmet sağlayıcıları gibi menfaat sahipleri yapılan toplantılarla kendilerini bilgilendiren konularda bilgilendirilmektedir.
- 11.4. Çalışanlarımıza bilgi aktarımı düzenlenen eğitimler, yöneticilerle toplantılar vasıtasıyla yapılmakta olup, önemli duyuru ve bilgilendirmeler e-posta yoluyla yapılmaktadır.

12. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı:

- 12.1. Esas Sözleşmemizde menfaat sahiplerinin yönetime katılımına ilişkin özel bir düzenleme bulunmamaktadır.

13. İnsan Kaynakları Politikası:

- 13.1. Şirketimizin insan kaynakları politikası, İnsan Kaynakları Müdürlüğü bünyesinde 2 uzman tarafından; Kanunlar, Tebliğler ve şirket iç yönetmelikleri çerçevesinde yürütülmektedir.
- 13.2. İnsan kaynakları politikamız çerçevesinde işe alımlarda ve kariyer planlamaları yapılırken, eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanması ilkesi benimsenmektedir.
- 13.3. Şirketimizde üstün bilgi ve yeteneğe sahip; kurum kültürüne kolayca adapte olabilen; iş ahlakı gelişmiş, dürüst, tutarlı; değişime ve gelişime açık; çalıştığı kurumun geleceği ile kendi yarınlarını bütünleştiren kişilerin istihdamı esas alınmaktadır.
- 13.4. Şirketimizin çalışma ortamı son derece güvenli ve verimliliğin en üst düzeyde sağlanmasına yönelik olarak tasarlanmıştır.
- 13.5. Çalışanlarımız arasında ayırım yapılmamakta ve eşit muamele edilmektedir. Bu konuda Şirketimiz yönetimine ve/veya Yönetim Kurulu Komitelerine ulaşan herhangi bir şikâyet bulunmamaktadır.

14. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk:

- 14.1.** Posta ve Fanatik Gazetelerinin temel felsefesi “<http://kurumsal.dogangazetecilik.com>” sitesinde yayımlanmakta olup etik kuralların hazırlanmasına ilişkin çalışmalarımız devam etmektedir.
- 14.2.** Şirketimiz, hâkim ortağımız Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. (Doğan Holding) tarafından belirlenen ve kamuya açıklanan “Yayın İlkeleri”ne uymaktadır. Bu ilkelere ek olarak Doğan Holding tarafından oluşturulan ve kamuya açıklanan “Etik İlke ve Kuralları” nı benimsemiştir.
- 14.3.** Şirketimiz, başta eğitim olmak üzere, toplumsal sorunlara dikkat çeken toplumun sosyal gelişimine katkıda bulunacak projeler üretmekte veya üretilen projelere destek olmaktadır. Bu kapsamda gerçekleştirilen projeler;

“Baba Beni Okula Gönder”

23 Nisan 2005’te başlatılan Baba Beni Okula Gönder kampanyası, Doğan Gazetecilik A.Ş.’in sosyal sorumluluk projeleri geleneğinin en büyük ve en güncel halkasıdır.

Fikir anneliğini Doğan Gazetecilik A.Ş. Onursal Başkanı Hanzade Doğan Boyner’in yaptığı bu geniş kapsamlı ve etkin kampanya çerçevesinde kız çocuklarının okula gönderilmesiyle ilgili sorunlar saptanmış, maddi destek çalışmalarının yanı sıra toplumsal bilincin geliştirmesine yönelik bir dizi etkinlik düzenlenmiştir.

Posta: Engellilere Destek

Türkiye Engelliler Spor Yardım ve Eğitim Vakfı (TESYEV) Kurucu Başkanı Yavuz Kocaömer 18 Aralık 2000 tarihinden bu yana kesintisiz olarak her Pazartesi günü gazetenin Çengelli İğne köşesini hazırlamaktadır. Engellilerin sorunları, etkinlikleri, organizasyonları, spor karşılaşmaları gibi konuların yer aldığı Çengelli İğne, Türk basınında engellilerin kendilerini ifade edebildiği tek köşedir.

Fanatik: Fair Play ödüllü spor gazetesi

Doğan Gazetecilik bünyesindeki tek spor gazetesi olan Fanatik, spor gazeteciliğine yüksek standartlar getirmeyi ilke edinmiştir. Bu anlayışla hazırladığı ‘Fan-etik’ adlı sayfaya Uluslararası Olimpiyat Komitesi’nden aldığı ‘Fair Play’ ödülü, tüm dünyada bu ödüle sahip olan ilk spor gazetesi unvanını Fanatik’e kazandırmıştır. Misyonunu tamamladığı düşüncesiyle bu sayfaya ara verilmiştir. Bununla birlikte her yeni yılda, bu yöndeki düşünce ve uygulamaları yenileyerek üstlenilen bu misyona hizmet etmeye devam edilmektedir.

BÖLÜM IV- YÖNETİM KURULU

15. Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu:

15.1. Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıdaki kişilerden oluşmaktadır.

ADI SOYADI	GÖREVİ	AÇIKLAMA
Soner Gedik ^(*)	Başkan	İcrada Görevli Değil
Mehmet Rifat Ababay	Başkan Yardımcısı	İcrada Görevli (Editoryal ve Hukuk İşlerinden Sorumlu Üye)
Bilen Böke	Üye	İcrada Görevli (Mali ve İdari İşlerden Sorumlu Üye)
Zafer Mutlu	Üye	İcrada Görevli Değil
Tijen Mergen	Üye	İcrada Görevli Değil
Hacı Ahmet Kılıçoğlu	Bağımsız Üye	İcrada Görevli Değil
Turan Demirtaş	Bağımsız Üye	İcrada Görevli Değil

(*) 04.04.2016 tarihi itibarıyla Soner Gedik ,Yahya Üzdüyen'in yerine Yönetim Kurulu Başkanlığına atanmıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri, 25.03.2016 tarihinde yapılan 2015 yılı hesap ve faaliyetlerinin görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 2016 yılı hesap ve faaliyetlerinin görüşüleceği Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir ve görev dağılımları Yönetim Kurulumuzun, 04.04.2016 tarihli kararı ile yapılmıştır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyelerinin özgeçmişlerine aşağıda yer verilmiştir.

Soner Gedik

1987'den bu yana yaklaşık otuz yıldır, çeşitli kademelerde yönetici olarak Doğan Grubu'nda başarılı çalışmalarda imzası bulunan Soner GEDİK, 1958 yılında Eskişehir'de doğmuştur. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Ekonomi ve Maliye Bölümü'nden 1981 yılında mezun olmuştur. 1985 yılında dönem birincisi olarak, Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanı unvanını almaya hak kazanmıştır. 1987 yılında özel sektöre geçerek, Denetleme Grup Başkanı olarak Hürriyet Holding A.Ş.'de göreve başlamıştır. 1989-1998 yılları arasında Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkan Yardımcısı görevlerini sürdürmüştür. 1998 yılında Doğan Yayın Holding'in halka arz sürecinde de önemli rol oynayarak, Mali İşler Grup Başkanı (CFO) ve Başkan Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir. Doğan Medya Grubu'nda halka açılmalar, satın almalar, yabancı ortaklıklar, yeni şirketlerin kurulması vb. önemli kurumsal finansman ve strateji konularında ön planda görev almıştır.

Soner Gedik evli ve dört çocuk babasıdır.

Mehmet Rifat Ababay

1957 yılında Balıkesir'de doğdu. İlköğretimi Balıkesir'de tamamladıktan sonra İstanbul'da Saint Joseph Fransız Erkek Lisesi'nin orta bölümüne devam etti. Lise öğrenimini Fransız Saint Michel Lisesi'nde tamamladı. Uludağ Üniversitesi Turizm ve Otelcilik Bölümü'nden mezun olan Ababay, gazeteciliğe 1979'da başladı. Sırasıyla Aktüel Yayıncılık, Gelişim Yayınları, Hürriyet ve Sabah'ta profesyonel gazetecilik yaşamını sürdüren Ababay, 1994'te Posta gazetesinin kurucu ekibine katıldı. 1996'dan bu yana Posta Genel Yayın Yönetmenliği görevini sürdüren Ababay, evli ve iki çocuk babasıdır.

Zafer Mutlu

1956 yılında İzmit'te doğdu. Ankara İktisadi Ticari İlimler Akademisi Gazetecilik ve Halkla İlişkiler Yüksek Okulu'ndan mezun oldu. Gazeteciliğe parlamento muhabiri olarak 1976'da Vatan gazetesinde başladı. Daha sonra Anka Ajansı'nda, Dünya ve Günaydın gazetelerinde çalıştı.

1985'te göreve başladığı Sabah gazetesinde, 1986'da Genel Yayın Müdürü oldu. Sabah gazetesinin, Medya Holding A.Ş. Grubu'ndaki diğer gazetelerle dergi grubunun ve 1992'de kurulan özel televizyon kanalı Satel A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Yayın Grubu Başkanı olarak görev yaptı. 4 Eylül 2002'de yayın hayatına başlayan Vatan gazetesi/Bağımsız Gazeteciler Yayıncılık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olan Mutlu, Mayıs 2008'den bu yana Doğan Gazetecilik A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi'dir

Bilen Böke

1963 yılında Ankara'da doğdu. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Ekonomi Bölümü'nden 1985'te mezun oldu. Aynı yıl Maliye Bakanlığı Hesap Uzman Yardımcılığı'na, 1988'de ise Hesap Uzmanlığı'na atandı. 1992-1994 yılları arasında ABD'de Fairleigh Dickinson University'de MBA eğitimini tamamladı. 1996-1997 yılları arasında Maliye Bakanlığı Avrupa Topluluğu ve Dış İlişkiler Dairesi Başkan Yardımcılığı, 1997-1998 yılları arasında ise Ulaştırma Bakanlığı Haberleşme Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulundu. 1998'de Anadolu Endüstri Holding'de Mali İşler Koordinatör Yardımcısı olarak göreve başladı. 1999-2000 yıllarında Anadolu Honda Otomobilcilik A.Ş.'de Mali İşler Müdürü olarak görev yaptı. Böke, Ekim 2000'den itibaren Doğan Gazetecilik A.Ş. Mali İşler Grup Başkanı ve İcra Kurulu Üyesi'dir. Temmuz 2013'den beri Doğan Gazetecilik Yönetim Kurulu Üyeliği de yapmaktadır.

Tijen Mergen

1981 yılında Boğaziçi Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümü'nden Yüksek Lisans derecesiyle mezun oldu. Çalışma hayatına 1982'de Apple Bilgisayar'da Satış Temsilcisi olarak adım attı. 13 yıl boyunca NCR Türkiye'de Satış Müdürlüğü ile NCR Orta ve Doğu Avrupa Bölgeleri'nde çeşitli üst düzey yöneticilik görevlerini üstlendi. NCR'de 1994-1998 yılları arasında 27 ülkenin dahil olduğu Orta ve Doğu Avrupa Bölgesi'nde Finans Sektörü Satış ve Pazarlama Müdürlüğü görevini yürüttü. Daha sonra Bilkom Bilişim Hizmetleri A.Ş.'de Genel Müdür olarak hizmet veren Mergen, burada farkındalık üzerine geliştirdiği ve "iCan" adını verdiği projesi ile %49 pazar bilinci sağlayarak Uluslararası Halkla İlişkiler Derneği'nden (IPRA) ödül kazandı. 2000 yılında, Bilkom Bilgisayar ve Eğitim Hizmetleri A.Ş.'nin Komili Holding'den Koç Holding'e devri sürecinde de aktif rol alarak sürecin başarıyla tamamlanmasını sağladı. Aynı yıl, Dünya Gazetesi tarafından ilk defa verilen "Yılın Profesyonel İş Kadını" ödülünü aldı. 2004-2010 yılları arasında Doğan Gazetecilik bünyesinde Pazarlama ve İş Geliştirme Grup Başkanı ve İcra Kurulu Üyesi olarak görev alan Mergen; kurumun Milliyet, Vatan, Posta, Radikal ve Fanatik gazetelerinin satış ve pazarlama faaliyetlerinin yönetiminin yanı sıra internet gazeteciliğinin gelişiminde de öncü rol oynadı. Doğan Gazetecilik'te haberciliğin yanı sıra içerik ve hizmet üreten toplam 12 sitenin geliştirilip işletilmesine ve iki yıl gibi kısa sürede kârlılığa geçmesine öncülük yaptı. Operasyonel çalışmalarının yanı sıra son dönemlerde Türkiye'de en başarılı sosyal sorumluluk projesi olarak kabul edilen "Baba Beni Okula Gönder" kampanyasının da fikir anneliği ve yönetimini gerçekleştirdi. 2010-2013 yılları arasında aynı grupta, Hürriyet Gazetecilik'te Pazarlama Grup Başkanı ve İcra Kurulu üyesi olarak görevini sürdürdü. Daralan basılı yayın pazarında gazetelerin daha çok okunması için pek çok projeye imza attı. 47 üniversitede öğrenciler tarafından satılan ve okunan "Hürriyet Kampüs" gazetesinin hayata geçirilmesinde lider rol oynadı. Satış ve pazarlama faaliyetlerinin yanı sıra Hürriyet Gazetesi olarak, cinsiyet eşitliği gibi toplumun en önemli sorunlarını gündeme getirerek, çözüm üretilmesine destek olma konusunda çalışmalar yürüttü ve halen yürütmektedir. 2013 Ocak ayından bu yana Doğan Holding'de grubun yeni yatırım yapmak istediği alanlarda projeler geliştirmektedir. 2013 Temmuz ayından bu yana Doğan Gazetecilik Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra pazarlama ve kurumsal iletişim alanında danışmanlık ve organizasyon hizmetleri vermek üzere TEK Girişim Ltd. Şirketini kurdu ve çalışmalarına bu kapsamda devam etmektedir. Mergen'in 26 ve 21 yaşlarında iki oğlu vardır.

Hacı Ahmet Kılıçoğlu

(1956 - Giresun) Hacı Ahmet Kılıçoğlu, 1977 yılında İngiltere'de University of Essex'ten ekonomi dalında lisans, 1978 yılında ise yüksek lisans derecelerini aldı. Çalışma hayatına 1979 yılında T.C Sanayi ve Teknoloji Bakanlığında başladı ve 1980 yılında Türkiye İş Bankası'nda uzman yardımcısı olarak devam etti. Askerlik görevini tamamladıktan sonra bir dönem özel

sektörde çalıştı ve 1984 yılından itibaren Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı ve F-16 uçak projesinde idari görevlerde bulundu. 1987 yılında Türk Eximbank'ta göreve başlayan Kılıçoğlu, çeşitli kademelerde bulunduktan sonra, bu kurumda 1998-2010 yılları arasında Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yaptı. Türkiye Bankalar Birliği Yönetim Kurulu Üyeliği'ni de 1998-2010 yılları arasında sürdüren Kılıçoğlu, 2001 yılında da Dünya Eximbankları Birliği (The Berne Union) başkanlığına seçildi. 2008-2009 yıllarında İslam Kalkınma Bankası Başkan Danışmanlığı görevinde bulundu. 2010 yılında Denizbank Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapan Kılıçoğlu, halen Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret AŞ ve Şeker Mortgage Finansman AŞ'de Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini de sürdürmektedir.

Turan Demirtaş

1946 yılında Merzifon'da doğdu. 1969'da İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun oldu. Askerlik görevini 1971'de yedek subay olarak yaptı. Yüksek lisansını Medeni Hukuk Kürsüsü'nde yapan Demirtaş, 1973'te Cumhuriyet Savcısı olarak göreve başladı. 1980-1985 yılları arasında Ankara Sıkıyönetim Komutanlığı'nda Askeri Savcı olarak çalıştı. 1988-1991 yılları arasında Muğla Cumhuriyet Başsavcılığı görevini sürdürdü. 1991-2003 yılları arasında 7'nci Ceza Dairesi'nde Yargıtay Üyeliği yapan Demirtaş, bu tarihte Yargıtay 7'nci Ceza Dairesi Başkanı oldu. Bu görevini 2011 yılına kadar sürdüren Demirtaş, 2011'de Yargıtay Onursal Ceza Dairesi Başkanı seçildi. Demirtaş, evli ve iki çocuk babasıdır.

- 15.2.** Yönetim Kurulumuz'da iki bağımsız üye görev yapmaktadır. Bağımsızlık beyanları ile birlikte Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'ne başvuru yapan üç adayın başvuruları Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilerek 29 Şubat 2016 tarihinde kamuya açıklanmıştır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimizden SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak "bağımsızlık" şartını sağladıklarına dair yazılı beyan alınmaktadır. Rapor tarihi itibarıyla Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin, bağımsız olma özelliğini kaybetmesine yol açan bir durum söz konusu olmamıştır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin bağımsızlık beyanlarına sonraki sayfalarda yer verilmektedir;



Tarih: 29.02.2016

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Doğan Gazetecilik A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Doğan Gazetecilik A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

TURAN DEMİRTAŞ



Tarih: 29.02.2016

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Doğan Gazetecilik A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Doğan Gazetecilik A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,


HACI AHMET KILIÇOĞLU

15.3. Şirketimiz Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında yürüttüğü görevler aşağıda belirtilmiştir.

Soner Gedik ^(*)	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları, Başkan Vekillikleri ve Üyelikleri ve Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi ve İcra Kurulu Başkanlığı
Mehmet Rifat Ababay	-
Bilen Böke	-
Zafer Mutlu	Grup Dışı Şirketlerde ortaklık ve yöneticilik
Tijen Mergen	Grup Dışı Şirketlerde ortaklık ve yöneticilik
Hacı Ahmet Kılıçoğlu	Grup Şirketleri ve Grup Dışı Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyelikleri
Turan Demirtaş	Yargıtay Onursal Ceza Dairesi Başkanlığı

^(*) 04.04.2016 tarihi itibarıyla Soner Gedik ,Yahya Üzdijen'in yerine Yönetim Kurulu Başkanlığına atanmıştır.

16. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları:

a)Yönetim Kurulu Toplantılarının Gündeminin Belirlenme Yöntemi:

Yönetim Kurulu kural olarak Başkanının veya Başkan Yardımcısının çağrısı üzerine toplanır. Üyelerden en az 3'ünün isteği halinde de Yönetim Kurulu'nun toplantıya çağrılması zorunludur.

Yönetim kurulu toplantısı gündeminde yer alan konular ile ilgili bilgi ve belgeler, eşit bilgi akışı sağlanmak suretiyle, toplantıdan makul bir süre önce yönetim kurulu üyelerinin incelemesine sunulur.

b) Yönetim Kurulu'nun Dönem İçindeki Toplantı Sayısı ve Toplantıya Katılım ve Karar Nisapları:

Yönetim Kurulu görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır. 2016 yılında 28 adet Yönetim Kurulu kararı/toplantısı alınmış/yapılmış olup Yönetim Kurulu toplantılarında alınan kararlar mevcudun oybirliği ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu üyesi olmamıştır.

Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin oy çokluğu ile alır. Oyların eşitliği halinde oylan konular toplantı gündemine alınır; bu toplantıda da eşitlik olur ise öneri reddolunmuş sayılır. Yönetim Kurulu üyelerinin her birinin konum ve görev alanlarına bakılmaksızın bir oy hakkı vardır.

c) Yönetim Kurulu Üyelerinin Toplantıya Çağrı Yöntemleri ve Süreçleri:

Yönetim Kurulu kural olarak Başkanının veya Başkan Yardımcısının çağrısı üzerine toplanır. Üyelerden en az 3'ünün isteği halinde de Yönetim Kurulu'nun toplantıya çağrılması zorunludur.

d) Toplantıda Yönetim Kurulu Üyeleri Tarafından Yöneltilen Soruların ve Farklı Görüş Açıklanan Konulara İlişkin Makul ve Ayrıntılı Karşı Oy Gereçeklerinin Karar Zaptına Geçirilip Geçirilmediği:

Yönetim Kurulu toplantılarında alınan kararlar mevcudun oybirliği ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu üyesi olmamıştır.

e) Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkının tanınıp tanınmadığı:

Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan ağırlıklı oy hakkı veya olumsuz veto hakkı bulunmamaktadır.

f) Bağımsız Yönetim Kurulu Üye'lerinin onayına sunulan ilişkili taraf işlemleri:

2016 yılında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerin onaylamadıkları önemli bir ilişkili taraf işlemi yoktur.

17. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı Ve Bağımsızlığı:

17.1. Yasal düzenlemeler ve gereksinimlere uygun olarak, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen dört adet komite oluşturulmuştur. Bu komiteler; İcra Kurulu, Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'dir.

Yürütme Komitesi (İcra Kurulu)

ADI SOYADI	GÖREVİ
Mehmet Rifat Ababay	Yayın İşlerinden Sorumlu Üye (Posta Gazetesi)
M. Necil Ülgen	Yayın İşlerinden Sorumlu Üye (Fanatik Gazetesi)
Bilen Böke	Mali İşlerden Sorumlu Üye
Dilek Erkol ^(*)	Reklam İşlerinden Sorumlu Üye (Posta Gazetesi)
Neslihan Emine Tokcan	İcra Kurulu Üyesi

^(*) 01.02.2016 tarihi itibarıyla Dilek Erkol, İcra Kurulu Üyeliğine atanmıştır.

Denetimden Sorumlu Komite:

ADI SOYADI	GÖREVİ
Hacı Ahmet Kılıçoğlu	Başkan
Turan Demirtaş	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi:

ADI SOYADI	GÖREVİ
Turan Demirtaş	Başkan
Dr.Murat Doğu	Üye
Burça Canbaz	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

ADI SOYADI	GOREVİ
Turan Demirtaş	Başkan
Erem Turgut Yücel	Üye
Tolga Babalı	Üye
Bilen Böke	Üye

18. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması:

18.1. Şirketimizde risk yönetimi; mali, operasyonel ve uyum riskleri ile finansal risklerin takibi, ölçülmesi ve ihtiyaç olduğu takdirde Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. bünyesindeki ilgili birimlerden (mali, uyum ve operasyonel riskler için Mali İşler Başkanlığı; finansal riskler için Finansman Başkan Yardımcılığı) destek alınması şeklinde yürütülmektedir.

Ayrıca, Riskin Erken Saptanması Komitesi, risklerin belirlenmesi ve yönetilmesi konusunda Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmuştur.

19. Şirketin Stratejik Hedefleri:

- Müşteri odaklı hizmet vermek
- Okuyucuya yönelik özel ürünler geliştirmek
- Geleneksel markalarla içerik üretmek
- Teknolojideki değişimleri yakından takip etmek
- Yaratıcı yöntemler kullanarak içerik dağıtım kanallarını çeşitlendirmektir

Yönetim Kurulumuz ve yönetimimiz, stratejik hedefler karşısında Şirketimizin durumunu sürekli olarak gözetim altında tutmaktadır. Periyodik ve sık aralıklarla yapılan yönetim toplantılarında Şirketimizin durumu gözden geçirilmekte ve yeni hedefler ve stratejiler geliştirilmektedir.

Şirketimizin performansı, İcra Kurulu toplantıları ile gözlem altında tutulmakta ve gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

20. Mali Haklar:

20.1. Esas Sözleşmemize göre Yönetim kurulu üyelerine huzur hakkı, ücret, yıllık kardan pay ödenmesi, ikramiye ve prim ödenmesine ilişkin kararlar Genel Kurul tarafından alınır. Yönetim Kurulu üyelerinin, yönetim kurulunda üstlenmiş oldukları görev, yetki ve sorumluluklarına bağlı olarak, mali haklarında farklılaşma yapılabilir.

20.2. Bağımsız yönetim kurulu üyelerine sağlanacak mali hakların belirlenmesinde Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuat hükümlerine uyulur.

20.3. Komite başkan ve üyelerine herhangi bir ücret ödenip ödenmeyeceği ve ödenmesi halinde tutar ve koşulları Yönetim Kurulu tarafından tespit olunur.

20.4. Şirket Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanacak mali haklar ile ilgili olarak oluşturulan ve Şirket'in kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanan "ücret politikası", ayrı bir gündem maddesi olarak genel kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Şirketimizin 25.03.2016 tarihinde yapılan olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyelerinin her birine aylık net 5.000 TL ücret ödenmesine, oy birliği ile, karar verilmiştir.

- 20.5.** Yönetim Kurulu Üyelerimiz Şirketimizden doğrudan veya dolaylı olarak nakdi veya gayrinakdi kredi kullanmamakta, üyeler lehine kefalet vb teminatlar verilmemektedir.

31 Aralık 2016 tarihi itibari ile Yönetim Kurulu ve kilit yönetici personele yapılan ödemeler toplamı 3.907.172 Türk Lirası (31 Aralık 2015: 4.707.305 Türk Lirası)'dır.

21. Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Konusundaki Mevcut Durumu

Şirketimiz 01.01.2016-31.12.2016 faaliyet döneminde, Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayınladığı II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirtilen uyulması zorunlu ilkeler dışında, zorunlu olmayan ilkelere de uyum için azami gayret göstermektedir.

Uygulanmayan ilkeler ve değerlendirmelerimiz aşağıda açıklanmış olup, Şirket bünyesinde söz konusu hususlardan dolayı ortaya çıkan herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

- **Madde 1.2.1.** Ortaklık yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nde özel denetim yapılabilmesine ilişkin hüküm bulunmamaktadır. Bununla birlikte, konuyla ilgili SPK, TTK ve diğer tüm mevzuat ve düzenlemelere uyulması öngörülmüştür.

- **Madde 1.5.2.** Azlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınabilir. Azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilebilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nde azınlık haklarına ilişkin direkt özel bir hüküm bulunmamakla birlikte konuyla ilgili tüm maddelerde SPK, TTK ve diğer tüm mevzuat ve düzenlemelere uyulması öngörülmüştür.

- **Madde 2.1.3.** Sermaye piyasası mevzuatı uyarınca kamuya açıklanması gereken, özel durum ve dipnotlar hariç finansal tablo bildirimleri Türkçe'nin yanı sıra eş anlı olarak İngilizce de KAP'ta açıklanır. İngilizce açıklamalar, açıklamadan yararlanacak kişilerin karar vermelerine yardımcı olacak ölçüde doğru, tam, dolaysız, anlaşılabilir, yeterli ve açıklamanın Türkçesi ile tutarlı olacak şekilde özet olarak hazırlanır.

KAP açıklamalarında ilgili mevzuat gereği tüm yükümlülükler Şirketimizce eksiksiz yerine getirilmektedir. Bununla birlikte, KAP'ta sermaye piyasası mevzuatı uyarınca kamuya açıklanması gereken, özel durum ve dipnotlar hariç finansal tablo bildirimlerinin İngilizcelerinin açıklanması uygulaması mevcut değildir.

- **Madde 2.1.4.** İnternet sitesinde yer alan bilgiler, uluslararası yatırımcıların da yararlanması açısından Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ayrıca ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanır.

Şirket internet sitesi henüz Türkçe haricinde herhangi bir yabancı dilde bilgi içermemektedir. Mevzuattaki gelişmelere bağlı olarak veya ihtiyaç duyulması halinde bu konuda çalışma yapılacaktır.

- **Madde 3.1.2.** Menfaat sahiplerinin mevzuat ve sözleşmelerle korunan haklarının ihlali halinde etkili ve süratli bir tazmin imkânı sağlanır. Şirket, ilgili mevzuat ile menfaat sahiplerine sağlanmış olan tazminat gibi mekanizmaların kullanılabilmesi için gerekli kolaylığı gösterir. Ayrıca şirket çalışanlarına yönelik tazminat politikasını oluşturur ve bunu kurumsal İnternet sitesi aracılığıyla kamuya açıklar.

Şirket çalışanlarına yönelik tazminat politikamız henüz bulunmamaktadır. Bununla birlikte 4857 sayılı İş Kanunu hükümlerine uygun hareket edilmektedir

- **Madde 3.2.1.** *Başta şirket çalışanları olmak üzere menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımını destekleyici modeller şirket faaliyetlerini aksatmayacak şekilde geliştirilir. Şirket tarafından benimsenen söz konusu modellere şirketin iç düzenlemelerinde veya esas sözleşmesinde yer verilir.*

Şirket iç düzenlemelerinde ve Esas Sözleşme'de menfaat sahiplerinin Şirket yönetimine katılımını desteklemeye yönelik herhangi bir model mevcut değildir. Şirket yönetimi tüm paydaşların menfaatlerini gözeterek şekilde adaylar arasından tecrübe ve uzmanlık mefhumu gözetilerek belirlenmektedir.

- **Madde 3.2.2.** *Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşleri alınır.*

Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda direkt olarak menfaat sahiplerinin yazılı görüşlerinin alınmasına ilişkin uygulamamız bulunmamaktadır. Bununla birlikte, Şirket Genel Kurul toplantılarında menfaat sahipleriyle herhangi bir kısıt olmaksızın görüş alışverişinde bulunulması mümkündür. Ayrıca, menfaat sahiplerimiz içerisinde yer alan pay sahipleri ve yatırımcılara, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kanun, SPK düzenlemeleri/kararları ile Şirket Bilgilendirme Politikası doğrultusunda ve belirlenen araçlar vasıtasıyla bilgilendirme yapılmaktadır.

- **Madde 3.3.3.** *Çalışanlara sağlanan tüm haklarda adil davranılır, çalışanların bilgi, beceri ve görgülerini arttırmalarına yönelik eğitim programları gerçekleştirilir ve eğitim politikaları oluşturulur.*

Şirket çalışanların eğitimi konusunda azami özeni göstermektedir. Bununla birlikte Şirket'in halihazırda yazılı bir eğitim politikası bulunmamaktadır.

- **Madde 4.2.8.** Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarar, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edilir ve bu husus KAP'ta açıklanır.

Şirketimiz tarafından Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararlar için sermayemizin %25'ini aşan bir bedelle sigorta yapılmamıştır. Ancak Şirketimiz, kendisi ve bağlı ortaklarında görevli Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticileri ile ortak yönetime ya da azınlık yönetiminde bulunan şirketlere atanan Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilere yönelik, kanuni yükümlülüklerden doğan şahsi sorumlulukları kapsayan bir çatı mesuliyet sigortası yaptırmıştır. Dolayısıyla şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticileri bu sigorta kapsamındadır.

- **Madde 4.3.9.** Şirket, yönetim kurulunda kadın üye oranı için % 25'ten az olmamak kaydıyla bir hedef oran ve hedef zaman belirler ve bu hedeflere ulaşmak için politika oluşturur. Yönetim kurulu bu hedeflere ulaşma hususunda sağlanan ilerlemeyi yıllık olarak değerlendirir.

Şirket Yönetim Kurulu'nda bir kadın üye bulunmaktadır. Yönetim kurulu üyelerimiz Şirket faaliyetleriyle alakalı tecrübe ve uzmanlıklarına göre seçilmekte ve bu bağlamda Yönetim Kurulu üyeleri arasında farklılaşmaya önem verilmektedir.

- **Madde 4.5.5.** Bir yönetim kurulu üyesinin birden fazla komitede görev almamasına özen gösterilir.

Şirket'te bağımsız üyeler dışında birden fazla komitede görev yapan yönetim kurulu üyesi bulunmamaktadır.

- **Madde 4.6.5.** Yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler, yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanır. Kişi bazında açıklama yapılması esastır.

Yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar Şirket faaliyet raporunda ve mali tablo dipnotlarında toplu olarak açıklanmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin rekabet menfaatleri açısından kişi bazlı açıklama yapılmamaktadır.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

YÖNETİM KURULU KARARI

Karar Tarihi : 01 .03.2017

Karar No. :2017/03

İmzalayanlar :Soner GEDİK (Başkan)
Mehmet Rifat ABABAY (BaşkanYardımcısı)
Tijen MERGEN (Üye)
Bilen BÖKE (Üye)
Zafer MUTLU (Üye)
Turan DEMİRTAŞ (BağımsızÜye)
Hacı Ahmet KILIÇOĞLU (BağımsızÜye)

İşbu karar Türk Ticaret Kanunu madde 390/IV hükmü uyarınca Yönetim Kurulu üyeleri tarafından imzalanmıştır.

- Denetimden Sorumlu Komitemiz'in ve ilgili yöneticilerimizin düzeltme tavsiyeleri doğrultusunda uygun görüşü ile Yönetim Kurulumuz'a sunulan, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 sayılı "*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*" kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ("KHK")'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 02.06.2016 tarih ve 30 sayılı Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan, ayrıca takiben SPK'nın 15.07.2016 tarih ve 22/805 sayılı Kararı'na bağlanıp yine SPK'nın 15.07.2016 tarih ve 2016/22 sayılı Haftalık Bülteni ile kamuya açıklanan usulde 2016 TMS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanan; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı ekli 01.01.2016 - 31.12.2016 hesap dönemine ait Bireysel Finansal Rapor'un kabulüne,
- Kurumsal Yönetim Komitemiz'in ve ilgili yöneticilerimizin düzeltme tavsiyeleri doğrultusunda uygun görüşü ile Kurulumuz'un onayına sunulan, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Gümrük ve Ticaret Bakanlığı ("Bakanlık")'nın "*Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik*" ve SPK'nın II-14.1 "*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*"ne uygun olarak hazırlanan; 01.01.2016–31.12.2016 hesap dönemine ait ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak hazırlanan finansal tablo ve dipnotları ile uyumlu bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2016-31.12.2016 hesap dönemine ait ekli Faaliyet Raporu'nun kabulüne,
- Faaliyet Raporu'nda yer alan SPK'nın II-17.1 "*Kurumsal Yönetim Tebliği*"ne uygun olarak hazırlanan ve sunum esasları SPK'nın 27.01.2014 tarih ve 2/35 sayılı kararı ile belirlenip yine SPK'nın 27.01.2014 tarih ve 2014/02 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen 01.01.2016-31.12.2016 hesap dönemine ait ekli Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nun kabulüne,

karar verilmiştir.

Soner GEDİK
(Başkan)

Mehmet Rifat ABABAY
(Başkan Yardımcısı)

Tijen MERGEN
(Üye)

Bilen BÖKE
(Üye)

Zafer MUTLU
(Üye)

Turan DEMİRTAŞ
(Bağımsız Üye)

Hacı Ahmet KILIÇOĞLU
(Bağımsız Üye)

Finansal Rapor ve Faaliyet Raporu'nun Kabulüne İlişkin Kurumsal Yönetim Komitesi Kararı

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ KARARI

TARİH ve SAYI : 01/03/2017 – 2017 / 01

KONU : 01.01.2016 – 31.12.2016 Hesap Dönemine ait Faaliyet Raporu'nun ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nun Görüşülmesi ve Değerlendirilmesi.

Türk Ticaret Kanunu (“TTKn.”), Gümrük ve Ticaret Bakanlığı (“Bakanlık”)’nın “*Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporununun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik*” ve Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nin II-14.1 “*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*”ne uygun olarak hazırlanan, 01.01.2016 – 31.12.2016 hesap dönemine ait ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak hazırlanan finansal tablo ve dipnotları ile uyumlu bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2016 – 31.12.2016 hesap dönemine ait Faaliyet Raporu ve Faaliyet Raporu’nda yer alan SPK’nın II-17.1 “Kurumsal Yönetim Tebliği”ne uygun olarak hazırlanan ve sunum esasları SPK’nın 27.01.2014 tarih ve 2014/02 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen 01.01.2016 – 31.12.2016 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Rapor’u, Şirket’in Faaliyet Raporu’nun ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu’nun hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerinin de görüşü alınarak incelenmiş olup; sahip olduğumuz ve bize iletilen bilgiler ile sınırlı olarak, söz konusu Faaliyet Raporu ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu ile ilgili görüşümüz Faaliyet Raporu ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu’nun hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilere iletilmiş ve bu çerçevede söz konusu Faaliyet Raporu ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu’nun, Şirketimiz’in faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı; yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği ve TTKn., Bakanlık ve SPK düzenlemelerine uygun olduğu kanaatine varılmıştır.

Turan DEMİRTAŞ

Başkan

Murat DOĞU

Üye

Burça CANBAZ

Üye

Finansal Rapor ve Faaliyet Raporu'nun Kabulüne İlişkin Denetim Komitesi Kararı

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş. DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE KARARI

TARİH : 28/02/2017
KONU : 01.01.2016–31.12.2016 Hesap Dönemine Ait Finansal Raporu'un Görüşülmesi ve Değerlendirilmesi

Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 sayılı "*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ("KHK")'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGGK tarafından geliştirilen ve KGGK'nın 02.06.2016 tarih ve 30 sayılı Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan, ayrıca takiben SPK'nın 15.07.2016 tarih ve 22/805 sayılı Kararı'na bağlanıp yine SPK'nın 15.07.2016 tarih ve 2016/22 sayılı Haftalık Bülteni ile kamuya açıklanan usulde 2016 TMS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanan; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2016–31.12.2016 hesap dönemine ait Bireysel Finansal Rapor'u, Şirket'in Finansal Raporları'nın hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerinin de görüşü alınarak incelenmiştir.

Sahip olduğumuz ve bize iletilen bilgiler ile sınırlı olarak, söz konusu Finansal Rapor ile ilgili görüşümüz Finansal Rapor'u oluşturan finansal tabloların ve dipnotlarının hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilere iletilmiş olup; bu görüş çerçevesinde söz konusu Finansal Rapor'un, Şirketimiz'in faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı; yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği ve SPK düzenlemelerine uygun olduğu kanaatine varılmıştır.

Hacı Ahmet KILIÇOĞLU
Başkan

Turan DEMİRTAŞ
Üye

Finansal Rapor ve Faaliyet Raporu Sorumluluk Beyanı

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş. FİNANSAL RAPOR VE FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ : 01/03/2017
KARAR SAYISI : 2017 / 03

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin, 01.01.2016 – 31.12.2016 hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nin II-14.1 sayılı “*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*” kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları (“TMS”) ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”)’na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname (“KHK”)’nin 9’uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK’nın 02.06.2016 tarih ve 30 sayılı Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan, ayrıca takiben SPK’nın 15.07.2016 tarih ve 22/805 sayılı Kararı’na bağlanıp yine SPK’nın 15.07.2016 tarih ve 2016/22 sayılı Haftalık Bülteni ile kamuya açıklanan usulde 2016 TMS Taksonomisi’ne uygun olarak hazırlanan; bağımsız denetimden geçmiş, Bireysel Finansal Rapor’u ile 01.01.2016-31.12.2016 hesap dönemine ait bağımsız denetimden geçmiş Faaliyet Raporu tarafımızdan incelenmiş olup; görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

- Bireysel Finansal Rapor ve Faaliyet Raporu’nun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği,
- Yürürlükteki Finansal Raporlama Standartları’na göre hazırlanmış Bireysel Finansal Rapor’un, Şirketimiz’in aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve Faaliyet Raporu’nun da Şirketimiz’de işin gelişimi ve performansını ve finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığı,

tespit olunmuştur.

Hacı Ahmet KILIÇOĞLU
Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

Turan DEMİRTAŞ
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

Bilen BÖKE
Yönetim Kurulu Üyesi

Burça CANBAZ
Mali Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Sabri GÜLOĞLU
Muhasebe Müdür Yardımcısı

Kar Dağıtımına İlişkin Yönetim Kurulu Kararı

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş YÖNETİM KURULU KARARI

Karar Tarihi	: 01.03.2017
Karar No.	: 2017/ 04
İmzalayanlar	: Soner GEDİK (Başkan) Mehmet Rifat ABABAY (Başkan Yardımcısı) Tijen MERGEN (Üye) Bilen BÖKE (Üye) Zafer MUTLU (Üye) Turan DEMİRTAŞ (Bağımsız Üye) Hacı Ahmet KILIÇOĞLU (Bağımsız Üye)

İşbu Karar Türk Ticaret Kanunu madde 390/IV hükmü uyarınca Yönetim Kurulu üyeleri tarafından imzalanmıştır.

Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenlemeleri, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve kamuya açıklamış olduğumuz "Kâr Dağıtım Politikası" dikkate alınarak;

- SPK'nun "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1)" hükümleri dahilinde, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak hazırlanan, sunum esasları SPK'nun konuya ilişkin kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2016-31.12.2016 hesap dönemine ait Bireysel Finansal Tablolar'a göre; "Dönem Vergi Gideri" ve "Ertelenmiş Vergi Gideri" birlikte dikkate alındığında **88.224.093 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı"** olduğu; bu tutardan TTK'nun 519'uncu maddesinin (1)'inci fıkrası uyarınca **1.972.303,81 Türk Lirası tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe"** ile ayrıca 213 sayılı Vergi Usul Kanununun 325'inci maddesinin (a) bendi uyarınca **5.000.000 Türk Lirası tutarında "Girişim Sermayesi Fonu"** ayrıldıktan ve 2016 yılında yapılan toplam **1.200.065,10 Türk Lirası tutarında "Bağışlar"** eklendikten sonra, SPK'nun kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde 01.01.2016-31.12.2016 hesap dönemine ilişkin olarak **82.451.854,29 Türk Lirası tutarında "Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı"** hesaplandığı,
- Vergi Mevzuatı kapsamında ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan Tek Düzen Hesap Planı'na göre tutulan kayıtlarımızda ise 01.01.2016-31.12.2016 hesap döneminde **39.446.076,10 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı"** olduğu; bu tutardan TTK'nun 519'uncu maddesinin (1)'inci fıkrası uyarınca **1.972.303,81 Türk Lirası tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe"** ve 213 sayılı Vergi Usul Kanununun 325'inci maddesinin (a) bendi uyarınca **5.000.000.Türk Lirası tutarında "Girişim Sermayesi Fonu"** ayrıldıktan sonra **32.473.772,30 Türk Lirası "Net Dağıtılabilir Dönem Karı"** hesaplandığı

görüldükçe; her ne kadar 27.01.2014 tarih ve 2014/2 sayılı SPK Haftalık Bülteni'nde ilan edilen "Kar Payı Rehberi"nde belirlenen esaslar dahilinde, daha düşük olması nedeniyle, Vergi Mevzuatı kapsamında ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan Tek Düzen Hesap Planı'na uygun olarak tutulan yasal kayıtlarımıza göre hesaplanan "Net Dağıtılabilir Dönem Karı" (32.473.772,30 Türk Lirası)'nın kar dağıtımında esas alınması gerekmele birlikte, son dönemde Şirketimiz'in kontrolü dışında piyasalarda yaşanan dalgalanmalar nedeniyle, genel ekonomideki ve sektörümüzdeki gelişmelere bağlı olarak, içinde bulunduğumuz hesap döneminde kar dağıtımını yapıp yapılmayacağı hususunun daha sonra tekrar değerlendirilmesine ve bu çerçevede mevcut durum itibarıyla kar dağıtımını yapılmamasının Genel Kurul'un onayına sunulmasına,

karar verilmiştir.

Soner GEDİK
(Başkan)

Mehmet Rifat ABABAY
(BaşkanYardımcısı)

Tijen MERGEN
(Üye)

Bilen BÖKE
(Üye)

Zafer MUTLU
(Üye)

Turan DEMİRTAŞ
(BağımsızÜye)

Hacı Ahmet KILIÇOĞLU
(BağımsızÜye)

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.
2016 YILI KAR DAĞITIM TABLOSU (TL)

1	Çıkarılmış Sermaye	105.000.000,00	
2	Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)(1)	14.398.597,61	
	Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi	Yoktur	
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara Göre
3	Dönem Karı / (Zararı) (+/-)(2)	100.848.755,00	48.645.220,98
4	Vergiler (+/-) (3)	-12.624.662,00	-9.199.144,88
	Ana Ortaklık Dışı Kontrol Gücü Olmayan Paylar (-)	0,00	0,00
5	Net Dönem Karı/Zararı (+/-)	88.224.093,00	39.446.076,10
6	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0,00	0,00
7	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	-1.972.303,81	-1.972.303,81
	Girişim Sermayesi Fonu (-)	-5.000.000,00	-5.000.000,00
8	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI/ ZARARI (+/-)	81.251.789,19	32.473.772,30
	Yıl İçinde Dağıtılan Kar Payı Avansı (-)	0,00	0,00
	Kar Payı Avansı Düşülmüş Net Dağıtılabilir Dönem Karı / Zararı (+/-)	81.251.789,19	32.473.772,30
9	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	1.200.065,10	
10	Bağışlar Ekleilmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı / Zararı (+/-)	82.451.854,29	
11	Ortaklara Birinci Kar Payı	0,00	
	Nakit	0,00	
	Bedelsiz	0,00	
	Toplam	0,00	
12	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı	0,00	
13	Dağıtılan Diğer Kar Payı	0,00	
	Yönetim Kurulu Üyelerine	0,00	
	Çalışanlara	0,00	
	Pay Sahibi Dışındaki Kişilere	0,00	
14	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı	0,00	
15	Ortaklara İkinci Kar Payı	0,00	
16	Genel Kanuni Yedek Akçe	0,00	0,00
17	Statü Yedekleri	0,00	0,00
18	Özel Yedekler	0,00	0,00
19	Olağanüstü Yedekler	81.251.789,19	32.473.772,30
20	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0,00	0,00
	Geçmiş Yıl Karı	0,00	0,00
	Olağanüstü Yedekler	0,00	0,00
	TTK ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler	0,00	0,00

(1)"Enflasyon Farkları"ilave edilmemiştir.

(2)"Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar" toplamından oluşmaktadır.

(3)"Dönem Vergi Gideri" ve "Ertelenmiş Vergi Gideri" toplamından oluşmaktadır.

KAR PAYI ORANLARI TABLOSU

	GRUBU	TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI		TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI / NET DAĞITILABİLİR	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ PAYA İSABET EDEN KAR PAYI	
		NAKİT (TL)	BEDELSİZ (TL)	ORANI(%)	TUTARI (TL)	ORANI (%)
NET		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOPLAM	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00