

DOĞAN GAZETECİLİK 2012 FAALİYET RAPORU



POSTA



FANATİK

Gazeteciliğin çehresini değiştiriyoruz



- 02** Başlıca Finansal Göstergeler
- 06** Dünyada ve Türkiye’de Basın Sektörü
- 08** Düünden Bugüne Doğan Gazetecilik A.Ş.
- 09** 2012’de Doğan Gazetecilik A.Ş.
- 10** 2012 Yılı Satışları
- 12** Yönetim Kurulu Başkanı’nın Mesajı
- 14** Yönetim’in Mesajı
- 16** Yönetim Kurulu
- 18** Yönetim
- 19** İcra Kurulu
- 19** Denetim Kurulu
- 20** Doğan Gazetecilik Yayın İlkeleri
- 24** 2012 Yılı Faaliyetleri
- Posta
- Fanatik
- İnternet
- 42** Kurumsal Sosyal Sorumluluk
- 46** Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
- 56** Kâr Dağıtım Tablosu
- 57** Kâr Dağıtım Politikası
- 58** Yönetim Kurulu Kararı
- 59** Kurumsal Yönetim Komitesi Kararı
- 60** Denetim Komitesi Kararı
- 61** Finansal Raporlar ve Faaliyet Raporu Sorumluluk Beyanı
- 62** Kâr Dağıtımına İlişkin Yönetim Kurulu Kararı
- 63** Mali Tablo ve Dipnotlara İlişkin Kabul Beyanı
- 64** Denetçi Raporu
- 65** 1 Ocak - 31 Aralık 2012 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu
- İletişim

Güçlü Markalar, Sorumlu Yayıncılık Anlayışı

Türkiye'nin en köklü ve en prestijli medya markalarını bünyesinde barındıran Doğan Gazetecilik A.Ş., 2012 yılında istikrarlı gelişimini korumayı başarmıştır.

Bünyesinde Türkiye'nin en çok satan gazetesi Posta ve birinci spor gazetesi Fanatik'i barındıran Doğan Gazetecilik, her gün ortalama 3,7 milyon okura ulaşan gazeteleriyle günlük gazete okurunun %35,6'sına seslenmiştir. Doğan Gazetecilik'in reklam gelirleri de 2012 yılında bir önceki yıla göre %3,1 oranında artarak 92.082 bin TL'den 94.894 bin TL'ye yükselmiştir.

Bu süreçte dijital ortamın sektördeki giderek artan önemine paralel olarak fanatik.com.tr, posta.com.tr ve arabam.com yatırımlarına ağırlık verilmiş, özellikle teknolojik gelişmeler göz önüne alınarak gazetelerimizin yeni nesil yayıncılık alanlarında da rekabet edebilmesi için gerekli kadrolar oluşturulmuştur.

Doğan Gazetecilik, önümüzdeki dönemde de güçlü markaları, etkin yönetimi, sorumlu yayıncılık anlayışı ile gelişimini sürdürecektir.

2012 yılında Doğan Gazetecilik'in satış gelirleri 201.976 bin TL'ye, brüt esas faaliyet kârı ise 76.283 bin TL'ye ulaşmıştır.

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla Şirket'in gelir tablosundaki ana kalemlerin değişimi şu şekildedir:

KONSOLİDE (BİN TL)	31.12.2012	31.12.2011	%
Satış Gelirleri	201.976	193.166	0,05
Satışların Maliyeti (-)	(125.693)	(126.211)	0,00
Brüt Esas Faaliyet Kârı	76.283	66.955	0,14
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(41.006)	(40.806)	0,00
Genel Yönetim Giderleri (-)	(14.266)	(15.945)	(0,11)
Diğer Faaliyet Gelirleri	13.414	28.807	(0,53)
Diğer Faaliyet Giderleri (-)	(8.025)	(10.502)	(0,24)
Faaliyet Kârı	26.400	28.508	(0,07)
Finansal Gelirler	9.676	29.605	(0,67)
Finansal Giderler (-)	(13.102)	(12.629)	0,04
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kâr	22.974	45.484	(0,49)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri	(3.802)	(8.909)	(0,57)
- Dönem Vergi Gideri	(3.929)	(6.564)	(0,40)
- Ertelenmiş Vergi (Gideri)/Geliri	127	(2.346)	(1,05)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Kârı	19.172	36.575	(0,48)
Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem (Zararı)	-	(6.359)	0,00
Dönem Kârı	19.172	30.216	(0,37)
Dönem Kârının Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(28)	(43)	(0,36)
Ana Ortaklık Payları	19.200	30.259	(0,37)

Tiraj gelirleri 1 Ocak-31 Aralık 2012 döneminde, bir önceki döneme göre yaklaşık %5,5 oranında artarak 97.123 bin TL'den 102.501 bin TL'ye yükselmiştir.

KONSOLİDE (BİN TL)	31.12.2012	31.12.2011	%
Kâğıt Maliyeti	66.833	70.041	(0,05)
Baskı ve Diğer Maliyetler	58.860	56.170	0,05
Toplam Satışların Maliyeti	125.693	126.211	0,00

* Kâğıt ABD doları ortalama ton fiyatlarında 2011'e göre %0,3 oranında, yıl içinde kullanılan kâğıt miktarında ise %8,5 oranında azalış yaşanmıştır.

363.724

BİN TL

322.347

BİN TL

%13,6**TOPLAM VARLIKLAR****ANA ORTAKLIĞA AİT ÖZKAYNAK****GAZETE SATIŞ PAZAR PAYI**

KONSOLİDE (BİN TL)	31.12.2012	31.12.2011	%
Genel Yönetim Giderleri	14.266	15.945	(0,11)
Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri	41.006	40.806	0,00
Toplam Faaliyet Giderleri	55.272	56.751	(0,03)

2012 Ocak-Aralık döneminde genel yönetim giderleri geçen senenin aynı dönemine göre %11 azalmış, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri geçen senenin aynı dönemine göre değişiklik göstermemiştir. Bu gelişmelere paralel olarak vergi öncesi kâr marjı %11,4 olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in son iki döneme ait bilançosunun aktif ve pasiflerindeki ana kalemler şu şekildedir:

VARLIKLAR (KONSOLİDE BİN TL)	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2010	%
Dönen Varlıklar	118.145	93.750	91.887	0,26
Duran Varlıklar	245.579	237.187	250.565	0,04
Toplam Varlıklar	363.724	330.937	342.452	0,10

YÜKÜMLÜLÜKLER VE ÖZKAYNAK (KONSOLİDE BİN TL)	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2010	%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	29.020	47.273	91.360	(0,39)
Uzun Vadeli Yükümlülükler	11.980	7.797	13.516	0,54
Yükümlülükler	41.000	55.071	104.877	(0,26)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	377	404	285	(0,07)
Ana Ortaklığa Ait Özkaynak	322.347	275.462	237.290	0,17
Toplam Özkaynak ve Yükümlülükler	363.724	330.937	342.452	0,10

Doğan Gazetecilik 2012 yılında günlük ortalama 62 sayfa gazete yayımlamış ve yılsonu toplam kullanılan kâğıt 51.538 ton olarak gerçekleşmiştir.

BAŞLICA TEMEL GÖSTERGELER (BİN TL)	31.12.2012	31.12.2011	%
Faaliyet Kârı	26.400	28.508	(0,1)
EBITDA	25.667	14.970	0,7
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Kârı	19.172	36.575	(0,5)
Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Zararı	0	(6.359)	
Dönem Net Kârı	19.172	30.216	(0,4)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(28)	(43)	(0,4)
Ana Ortaklık Payları	19.200	30.259	(0,4)
Kullanılan Kâğıt (Ton)	51.538	56.316	(0,1)
Günlük Yayımlanan Ortalama Sayfa Sayısı	62	66	(0,1)

Şirket'in Ocak-Aralık 2012 döneminde önemli tutarda bir yatırım harcaması olmayıp, 4.862 bin TL tutarında sabit kıymet harcaması (çeşitli teknik donanım, bilgisayar, mobilya, mefruşat vs.) yapılmıştır.

Doğan Gazetecilik'in 2011 yılsonu itibarıyla 4.826 bin TL olan net borç pozisyonu, 2012 Aralık sonu itibarıyla 34.447 bin TL nakde dönmüştür.

Başlıca Finansal Oranlar

Şirket'in mali yapı ve kârlılığın ilişkin oranlar aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir.

LİKİDİTE ORANLARI	31.12.2012	31.12.2011
Cari Oran	4,07	1,98
Asit-Test Oranı	4,02	1,95
Likidite Oranı	3,04	1,27

201.976

BİN TL

SATIŞ GELİRLERİ**26.400**

BİN TL

FAALİYET KÂRI**645.000**

ADET

GÜNLÜK GAZETE SATIŞI**SERMAYE YAPISI ORANLARI (%)**

	31.12.2012	31.12.2011
Borç/Özsermaye	13	20
KV Borç/Toplam Borç	71	86
Borç/Aktif Toplamı	11	17

KÂR/ZARAR ORANLARI (%)

	31.12.2012	31.12.2011
FVAÖK/Net Satışlar	12,3	7,7
Net Kâr/Net Satışlar	9,5	15,7
Net Kâr/Özsermaye	6	11

FAALİYET DÖNGÜ ORANLARI

	31.12.2012	31.12.2011
Stok Devir Hızı	79,15	28,67
Alacak Devir Hızı	3,58	2,88
Borç Devir Hızı	5,57	3,64

Bağlı Ortaklıklar

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla konsolidasyona tabi tutulan bağlı ortaklıklar ve ortaklık oranları aşağıda gösterilmiştir:

ETKİN ORTAKLIK ORANLARI (%)**BAĞLI ORTAKLIK VE MÜŞTEREK YÖNETİME TABİ ORTAKLIKLAR**

	31 ARALIK 2012	31 ARALIK 2011
Doğan Gazetecilik İnternet ⁽¹⁾	98,19	98,19
Posta Haber ⁽²⁾	86,85	86,85

(1) Milliyet Haber Ajansı A.Ş. ve Milliyet İnternet Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.'nin ticari unvanları 7 Temmuz 2011 ve 4 Temmuz 2011 tarihlerinde sırasıyla Posta Haber Ajansı A.Ş. ve Doğan Gazetecilik İnternet Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. unvan değişiklikleri tescil edilmiştir.

(2) Kemer Yayıncılık ve Gazetecilik A.Ş., 27 Aralık 2011 tarihinde Posta Haber'e devrolmak suretiyle ilgili yasa hükümlerine uygun olarak birleşmiştir. Birleşme işlemi sonrasında Kemer Yayıncılık, Posta Haber Ajansı A.Ş. adı altında faaliyetlerine devam etmektedir.

Gazetelerin, dünya genelinde 200 milyar ABD dolarına ulaşan gelirlerinin yarısından fazlası, gazete satışından elde edilmektedir.

Gazeteler, tarih boyunca bugünün ve geçmişin anlaşılmasında önemli bir işlev üstlenmiştir. MÖ 59 yılında 2.000 kopya olarak çıkarılıp Roma İmparatorluğunun değişik köşelerine dağıtılan Acta Diurna'dan (Günlük Faaliyetler) bugüne dek gazeteler, insanları bilgilendirme işlevini başarıyla sürdürmüştür.

Teknolojinin gelişim süreci içinde, gazetelerin ve gazeteciliğin önemi artarak devam etmiş, sadece kullanılan araçlar değişim göstermiştir. İnternet gibi farklı iletişim mecralarının kullanımı sayesinde, gazete okuyanların sayısı düzenli olarak artış göstermiştir. Dünya Basın Trendleri araştırmasına göre, dünyadaki yetişkin nüfusun yarısından fazlası, her gün düzenli olarak gazete okumaktadır. Gazete okuyanların sayısı 2007-2012 yılları arasındaki beş yıllık dönemde %4,2 oranında artış göstermiştir.

Bu artış, basın sektörünün dijital/mobil/sosyal mecralarla entegre bir şekilde yoluna devam etme esneklik ve becerisine kavuşmasından kaynaklanmaktadır. Dünya genelinde gazete tirajlarında düşüş yaşanmakla birlikte, dijital okurlar sayesinde bu düşüş fazlasıyla telafi edilmiştir. İnsanların 2,5 milyarı basılı gazeteleri okurken, 600 milyondan fazla insan da gazetesine dijital ortamda ulaşmıştır. Dijital, mobil, tablet ve sosyal medya ile iyi entegre olmuş, yaratılan sinerjiyi ana mecra olan yazılı basın için bir enerjiye dönüştürmeyi başarmış markalar, tirajlarının yanı sıra gelirlerini de artırmışlardır.

Buradan da anlaşılacağı üzere, dijital uygulamalar artık bir yenilik olmaktan çıkmış, sektörün normu haline dönüşmüştür. Dünya ekonomilerinde süregelen ekonomik belirsizliğe rağmen tablet ve akıllı cihazların küresel satışında rekor seviyelere ulaşılması, gün geçtikçe daha mobil hale gelen ve dünya ile bağlantısı artan tüketicilere yönelik içeriğin dijital ortamda sunulması ile sağlanacak gelir fırsatlarının arttığına işaret etmektedir.

Günümüzde internet kullanıcılarının %40'ı gazetelerin internet sitelerini düzenli olarak ziyaret etmektedir. Hızla yaygınlaşan tabletler ve akıllı telefonlar, bu rakamları önümüzdeki dönemde daha da yukarı çekecektir. Araştırmalara göre tablet kullanıcılarının yarısından fazlası her gün "düzenli" olarak gazetelerin internet sitelerini ziyaret etmektedir. Aynı araştırma, bu kullanıcıların, tabletler sayesinde haber okumaya eskisinden daha fazla zaman ayırdığını belirlemiştir. Web sitelerinde haber akışının gazetelere oranla daha hızlı ve daha güncel olması, haberlerin bu mecra üzerinden izlenmesindeki en önemli etken olarak gösterilmektedir.

Bu dijital dönüşümün henüz gazetelerin gelirlerine yansıdığını söyleyebilmek pek mümkün değildir. Gazetelerin, dünya genelinde 200 milyar ABD dolarına ulaşan gelirlerinin yarısından fazlası, gazete satışından elde edilmektedir. Reklam pastasından %20 pay alan gazetelerin reklam gelirleri 76 milyar ABD doları düzeyindedir. 2012 itibarıyla gazetelerin reklam gelirlerinin %2,2'lik bir kısmı gazetelerin internet sitelerinden elde

Doğan Gazetecilik bünyesindeki web siteleri, kendi alanlarında Türkiye'nin en çok ziyaret edilen siteleri arasında yer almaktadır.

edilmektedir. Ancak dijital reklam pazarınının 2007-2011 yılları arasında 42 milyar ABD dolarından 76 milyar ABD dolarına çıkması, önümüzdeki dönemde gazetelerin dijital gelirlerinin de artacağına göstergesi olarak değerlendirilmelidir.

Türkiye İstatistik Kurumu verileri, ülkemizin de bu dijital dönüşüm sürecinde olduğunu göstermektedir. TÜİK verilerine göre, 2012 yılında evden internet erişimine sahip olanların oranı, bir önceki yıla göre %4,3'lük bir artış göstererek %47,2'ye ulaşmıştır. İnternet erişimine sahip olanların %72,5'i, interneti çevrimiçi haber, gazete ya da dergi okumak amacıyla kullanmıştır.

Sektörün değişen dinamiklerini dikkatle takip eden Doğan Gazetecilik de bu doğrultuda çalışmalarına son dönemde hız vermiştir. Doğan Gazetecilik bünyesindeki web siteleri, kendi alanlarında Türkiye'nin en çok ziyaret edilen siteleri arasında yer almaktadır.

Bu dijital dönüşüm refah düzeyi yüksek batılı toplumlarda daha büyük bir hızla gerçekleşirken, başta Asya olmak üzere birçok bölgede basılı medya gücünü artırarak korumaktadır. Dünya Basın Trendleri araştırmasına göre, Asya kıtasında gazete tirajları %16 artış göstermiştir. Son bir yıl içinde tiraj sayıları %4,8 artan Orta Doğu ve Kuzey Afrika da geleneksel medyanın etkinliğini sürdürdüğü bölgeler arasındadır.

İnternet kullanımındaki artışa rağmen, gazetelerin tirajlarını koruması, Türk toplumunun da alışkanlıklarından hemen vazgeçmeyeceğini göstermektedir. Türkiye'de 2001 ve 2002 yıllarında 3,7 milyon düzeyinde olan gazete satışları, 2004 yılında 4,5 milyon düzeyine ulaşmıştır. 2005'te 5 milyona, 2006'da ise 5 milyon çitasının üzerine çıkan satışlar, sonraki yıllarda da bu düzeyini korumuş, 2010 yılında ise 4,6 milyon, 2011 yılında 4,7 milyon ve 2012 yılında ise 4,8 milyon olarak gerçekleşmiştir.

Bir gazetenin birden fazla okur tarafından takip edildiğinin göstergesi olan gerçek gazete okuru sayısı, toplumsal bilinç düzeyinin yükselişine paralel olarak son yıllarda Türkiye'de önemli oranda artış göstermiştir. Bu kapsamda, medya dünyasının öncü kuruluşlarından Doğan Gazetecilik, her gün ortalama 3,7 milyon okura ulaşan gazeteleriyle günlük gazete okurunun %35,6'sına seslenmektedir.

Türkiye'de önümüzdeki dönemde de gazete yayıncılığında ortalama %5'lik bir büyüme beklenmektedir. 2011 yılında yaklaşık 1,13 milyar ABD doları büyüklüğe ulaşan gazete yayıncılığının, 2012 yılını 1,18 milyar ABD doları büyüklükle tamamladığı tahmin edilmektedir. Bu rakamın 2016 yılına kadar 1,5 milyar ABD dolarına ulaşması beklenmektedir.

Doğan Gazetecilik, Türk basın sektöründe toplam pazarın yaklaşık olarak %13,6'sını elinde tutmaktadır.

Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin kuruluş hikâyesi, Ali Naci Karacan'ın 3 Mayıs 1950 tarihinde Nuri Akça Matbaası'nda Milliyet gazetesini çıkarmaya başlamasına dayanmaktadır. Kadrosunda, Refik Halit Karay, Bedii Faik, Tarık Buğra, Peyami Safa, Refi Cevat Ulunay gibi usta gazetecileri barındıran Milliyet, kısa sürede Türk basının en etkin ve en güçlü markalarından biri olmuştur.

Şirket tarihindeki önemli dönüm noktalarından biri, Genel Yayın Yönetmeni Abdi İpekçi'nin doğru ve güvenilir gazetecilik ilkeleriyle basında güvenin simgesi haline gelen Milliyet'in 20 Temmuz 1979'da Aydın Doğan'a satılması olmuştur.

23 Ocak 1995 tarihinde yenilikçi anlayışıyla kendine özgü, yeni bir okur kitlesi oluşturarak Türkiye'nin en çok satan gazetesi haline gelen Posta gazetesi, 20 Kasım 1995 tarihinde Türkiye'nin

ilk günlük spor gazetesi olan Fanatik ve 13 Ekim 1996 tarihinde Türkiye'nin en saygın gazetelerinden biri olan Radikal, Doğan Holding iştiraklerinden Simge Yayıncılık ve Dağıtım A.Ş. bünyesine katılmıştır.

2003 yılı sonunda Milliyet Gazetecilik A.Ş. ile bünyesinde Posta, Radikal, Fanatik, Finansal Forum ve Fanatik Basket'i barındıran Simge Yayıncılık birleşerek Doğan Gazetecilik A.Ş. adını almıştır. Bu birleşmeyle Doğan Gazetecilik A.Ş., 1.100 kişi ile Türk yayıncılık sektöründe en çok çalışan bünyesinde barındıran, toplam 1 milyon net satış ile Türkiye'de gazete pazarının %32'sini elinde bulunduran ve yılda 7.000-7.500 ton ile en çok gazete kâğıdı kullanan yayın grubu olmuştur.

Yayın hayatına Eylül 2002 tarihinde başlayan Vatan Gazetesi, 13 Mart 2008 tarihinde Doğan Gazetecilik A.Ş. bünyesine katılmıştır. Vatan Milliyet gazetelerinin 3 Mayıs 2011 itibarıyla satılmasıyla Doğan Gazetecilik A.Ş. bugünkü yapısına kavuşmuştur.

Doğan Gazetecilik A.Ş., Türk basın sektöründe toplam pazarın yaklaşık olarak %13,6'sını elinde tutmaktadır. 2012 yılı verilerine göre, Türkiye genelinde satılan günlük ortalama 4,8 milyon gazetenin 644.714'ünü Doğan Gazetecilik A.Ş. gazeteleri oluşturmaktadır.

Toplamda günlük ortalama gazete okur sayısını 10 milyon 341 bin olarak baz alan Türkiye Basın Okurluk Araştırması(*) sonuçlarına göre, gazeteleri Türkiye genelinin %35,6'sına ulaşan Doğan Gazetecilik A.Ş., tüm basın sektöründeki en yüksek erişim avantajına sahip şirket konumundadır.

Doğan Gazetecilik dijital medya mecrasında faaliyet gösteren önemli markaları bünyesinde bulundurmaktadır. Doğan Gazetecilik web siteleri, internet alanındaki atılımlarına devam ederek markalarını güçlendirmeye devam edecektir.

(*) Bağımsız bir araştırma şirketi tarafından yürütülen ve Basın İzleme Araştırma Kurulu (BİAK) tarafından koordine edilen Türkiye Basın Okurluk Araştırması, Türkiye'de yayımlanan 23 gazeteyi ölçülemektedir. Bu araştırma, gazete okurluk bilgilerine ilişkin ortak veri sağlaması açısından çok büyük önem taşımaktadır.

Doğan Gazetecilik; nitelikli, yenilikçi ve değişime açık çalışanlardan oluşan insan kaynağını en büyük zenginliği olarak görmektedir.

2012'DE DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

Doğan Medya Grubu bünyesinde yer alan Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin temel faaliyet alanı; günlük gazetelerle haftalık, aylık veya periyodik olarak yayımlanan dergilerin hazırlanması; basın-yayın alanıyla ilgili reklam işlerinin izlenmesi ve gazete, dergi, kitap gibi yayınların dağıtım ve satışı ile dijital medya faaliyetlerini kapsamaktadır.

Bünyesindeki Milliyet ve Vatan gazetelerini 2011 yılı Mayıs ayında DK Gazetecilik'e satan Doğan Gazetecilik A.Ş. Türkiye'nin en çok satan ve okunan gazetesi Posta ve gerçek spor gazetesi Fanatik ile eklerini yayımlamakta; aynı zamanda bu gazetelerin internet edisyonlarını yayına hazırlamaktadır.

Yeni hizmet merkezinde

Doğan Gazetecilik A.Ş. faaliyetlerini Mart 2012 tarihine kadar İstanbul Bağcılar'da, yaklaşık 33 dönüm açık alan üzerine kurulu, 39 bin metrekare kapalı alana sahip tesislerinde sürdürmüştür. Bu tarihten sonra ise şehrin en merkezi noktalarından birinde yer alan Trump Towers binasına taşınmıştır.

Gazete ve dergilerin haber ve editoryal faaliyetleri ile baskı öncesi teknik işlemleri, İstanbul'daki şirket merkezi ile Ankara, İzmir, Adana ve Antalya'daki temsilcilikler aracılığıyla gerçekleştirilmektedir.

Etkin ve güvenilir haber ağı

Doğan Gazetecilik A.Ş., kendi muhabirlerinin yanı sıra Doğan Haber Ajansı'nın yurt içi ve yurt dışındaki 32 bürosunda faaliyet gösteren 160 muhabiriyle etkin ve güvenilir bir haber ağına sahiptir. Doğan Gazetecilik'in hazırladığı tüm basılı materyallerin Türkiye genelinde dağıtımını Doğan Dağıtım A.Ş. tarafından üstlenilmiştir.

Dinamik bir organizasyonel yapı

Doğan Gazetecilik; nitelikli, yenilikçi ve değişime açık çalışanlardan oluşan insan kaynağını en büyük zenginliği olarak görmektedir.

Doğan Gazetecilik A.Ş. 2012 yılında yeni binasına taşınma süreci ve sonrasında iş süreçlerini yeniden gözden geçirmiş, yeni bir organizasyonel yapıya kavuşmuştur. Özellikle

teknolojik gelişmeler göz önüne alınarak gazetelerin yeni nesil yayıncılık alanlarında da rekabet edebilmesi için gerekli kadrolar oluşturulmuş, daha dinamik bir organizasyonel yapının ve çalışma ortamının hayata geçirilmesini sağlanmıştır.

Bu kapsamda İdari İşler ile İnsan Kaynakları tek bir çatı altında birleştirilerek iş bölümü yeniden ele alınmıştır. Önceki yıllarda başlayan personel optimizasyonu 2012 yılında da sürmüştür. Yeni oluşan veya boşalan kadrolara Şirket içinden terfi ve atamaların yapılması veya kurum kültürüne uygun, pozisyonun gerektirdiği mesleki bilgi ve yetkinliklere sahip kişilerin adaylar arasından seçilmesine devam edilmiştir.

Tüm birimler ile koordineli çalışarak personelin kurumsal kültür ve motivasyonunun yüksek tutulması için gayret gösterilmiştir. Personelin kurum içi ve dışı eğitimlere katılımı teşvik edilmiş ve gelen taleplere göre eğitim faaliyetleri organize edilmiştir.

Doğan Gazetecilik'in reklam gelirleri Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS) uyarınca hazırlanan finansal tablolara göre 2012 yılında bir önceki yıla göre %3,1 oranında artarak 92.082 bin TL'den 94.894 bin TL'ye yükselmiştir.

Tiraj

Doğan Gazetecilik A.Ş. bünyesinde faaliyet gösteren gazetelerin 2012 yılı günlük ortalama satış adetleri ile Ocak ve Aralık satış fiyatları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tiraj gelirleri 1 Ocak-31 Aralık 2012 döneminde, bir önceki döneme göre yaklaşık %5,5 oranında artarak 97.123 bin TL'den 102.501 bin TL'ye yükselmiştir. Doğan Gazetecilik'in net günlük ortalama satış adetleri şöyle gerçekleşmiştir:

NET ORTALAMA GÜNLÜK SATIŞ ADETLERİ	ARALIK 2012	ARALIK 2011	PAZAR PAYI 2012 (%)
Posta	453.000	473.000	9,52
Fanatik	192.000	190.000	4,03
Toplam	645.000	663.000	13,6

2012 YILINDA GAZETE SATIŞ FİYATLARI	2012 ARALIK SATIŞ FİYATI (KRŞ./HAFTA İÇİ/HAFTA SONU)	2012 OCAK SATIŞ FİYATI (KRŞ./HAFTA İÇİ/HAFTA SONU)
Posta	Şehir: 50/75 Taşra: 40/60	Şehir: 50/60 Taşra: 40/60
Fanatik	50/50	50/50

Gazete reklam gelirleri

Doğan Gazetecilik'in reklam gelirleri Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS) uyarınca hazırlanan finansal tablolara göre 2012 yılında bir önceki yıla göre %3,1 oranında artarak 92.082 bin TL'den 94.894 bin TL'ye yükselmiştir.

Gazete erişim oranları

Türkiye Basın Okurluk Araştırması Eylül 2011-Ağustos 2012 dönem verilerine göre Doğan Gazetecilik A.Ş., her gün ortalama 3,7 milyon(*) okura ulaşan gazeteleriyle günlük gazete okurunun %35,6'sına seslenmektedir.

Posta ve Fanatik gazetelerinden oluşan Doğan Gazetecilik A.Ş., Türkiye genelinde günlük ortalama 3 milyon 683 bin kişiye erişimiyle tüm basın sektöründe en yüksek erişim avantajına sahip şirket konumundadır. Aynı araştırmanın sonuçlarına göre, Türkiye genelinde günlük ortalama gazete okuru sayısının 10 milyon 341 bin olduğu düşünüldüğünde, Doğan Gazetecilik A.Ş. gazeteleri, Türkiye genelinin %35,6'sına ulaşarak rakiplerine karşı önemli bir üstünlük sağlamaktadır.

Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin okur profil yapısı, farklı hedef kitlelere erişim açısından çarpıcı sonuçlar sunmaktadır. Her gün 1 milyon 771 bin ABC1 sosyal sınıfa mensup okur, Doğan Gazetecilik bünyesindeki gazetelerden en az birini tercih etmektedir. Bu okurlar içinden 546 bin kişi AB sosyal sınıfa mensuptur.

(*) Her gün ortalama 3 milyon 683 bin kişi Doğan Gazetecilik A.Ş. bünyesindeki gazetelerden en az birini okumaktadır.

Doğan Gazetecilik, dijital medya mecrasında faaliyet gösteren en bilinen markaları bünyesinde bulundurmaktadır.

Doğan Gazetecilik markalarının rakiplerine göre okur profilindeki bu üstünlüğü, eğitim ve yaş kategorilerinde de öne çıkmaktadır.

GÜNLÜK ERİŞİM PAYI VE KİŞİ SAYISI (ADET)	3.-6. DÖNEMLER KÜMÜLATİF	7.-10. DÖNEMLER KÜMÜLATİF
Temsiliyet	41.756.000	40.086.000
Günlük Ortalama Okur Sayısı	10.365.000	10.341.000
Doğan Gazetecilik Erişim Sayısı	3.524.000	3.683.000
Doğan Gazetecilik Erişim Payı (%)	34,00	35,62

GAZETELERİN GÜNLÜK ERİŞİM SAYILARI (ADET)	3.-6. DÖNEMLER KÜMÜLATİF EYLÜL 2010- AĞUSTOS 2011	7.-10. DÖNEMLER KÜMÜLATİF EYLÜL 2011- AĞUSTOS 2012
Posta	2.745.000	2.647.000
Fanatik	1.117.000	1.410.000

İnternet

Doğan Gazetecilik, dijital medya mecrasında faaliyet gösteren en bilinen markaları bünyesinde bulundurmaktadır. Marka gücü ve okurlarından gelen destekle liderliğini dijital medyada da sürdüren Doğan Gazetecilik; fanatik.com.tr ve posta.com.tr'nin yanı sıra dikey içerik yayıncılığı yapan seri ilan sitesi arabam.com ile de büyümesini başarılı bir şekilde sürdürmektedir.

www.posta.com.tr, 2012'de de en çok ziyaret edilen sitelerden biri olmuştur. 2012 yılında sitenin tekil ziyaretçi sayısı bir önceki yıla göre %21, aylık sayfa görüntüleme sayısı %9 oranında artmıştır.

Doğan Gazetecilik'in dijital medya mecrasındaki en büyük avantajı, güncel teknolojileri ve yayın trendlerini yakından takip eden yenilikçi yapısıdır. Bu bağlamda Şirket, yıl içinde mobil akıllı telefon ve tablet PC uygulamaları ile outdoor ve dijital TV alanlarında başlattığı yeniliklerle sektördeki teknolojik üstünlüğünü korumuştur.

Doğan Gazetecilik, 2012'de dijital medya alanında hayata geçirdiği projelerde "okur nerede ise yayınlarımız orada olacak" ilkesinden güç almıştır. Bu bağlamda Şirket, ihtiyaç duyulan anda okurun yanında olabilmek için gelişmekte olan mobil iletişim platformlarına yönelik çalışmalarını yoğunlaştırmıştır.

İnternet ve gazete haberciliğinin birbirlerini tamamlayıcı ve bütünleyici özellikleriyle rakip olmaktan daha ziyade ortak bir sinerjinin bileşenleri olduğu gerçeğinden hareket eden Doğan Gazetecilik, 2013'te özellikle dijital TV ve mobil uygulamalar alanında atılımlarına devam edecektir.

Doğan Gazetecilik A.Ş., her gün ortalama 3,7 milyon okura ulaşan gazeteleriyle günlük gazete okurunun %35,6'sına seslenmiştir.



Sayın Hissedarlarımız,
Doğan Gazetecilik Ailesi'nin
Değerli Üyeleri,

2012 yılı dünya açısından çalkantılı bir yıl olmuştur. 2012 başında Avrupa'daki borç krizinin şiddetlenmesiyle hız kesen dünya ekonomisi, yılın ikinci yarısından itibaren gelişmiş ülkelerin merkez bankalarının müdahalesiyle nispeten rahatlamıştır. Ancak, bu müdahale büyümeye yansımamış, 2011 yılında %3,8 oranında gerçekleşen dünya ekonomisindeki büyüme, 2012'de %3,3 olarak gerçekleşmiştir.

2012, Türkiye ekonomisi için iç ve dış talebin dengelendiği bir yıl olmuştur. 2011'de %10'ları aşan cari açık/GSYH oranı tekrar tek haneli seviyelere gerilemiş ancak uygulanan soğutma politikalarının etkisiyle ekonomideki büyüme hız kesmiştir. 2011 yılında %8,5 olan Türkiye'nin büyüme hızı, 2012 yılında %2,2 olarak gerçekleşmiştir. Türkiye'nin ekonomik büyümesinde net ihracat etkili olurken, iç tüketimde ise ciddi bir düşüş görülmüştür.

Medya sektörü de 2012 yılında ekonomiye paralel durağan bir seyir izlemiştir. 2011 yılında 4,73 milyon olan ortalama gazete tirajları, 2012 yılında küçük bir yükselişle 4,8 milyon olarak gerçekleşmiştir.

Aynı dönemde gazetelerin reklam gelirleri de yurt içi talebe bağlı olarak düşüşe geçmiştir. 2012 yılında gazetelerin reklam gelirleri %0,7 oranında gerilemiştir.

Tirajdaki rekabetçi yapının sürdüğü sektörde 2012 yılı içerisinde dijital bir dönüşüm gerçekleşmiş, gazetelerin e-gazete versiyonları ağırlıklarını artırırken, mobil ve tablet cihazların önemli satışlara ulaşmasıyla birlikte, bu cihazlara yönelik uygulamalar da yaygınlaşmaya başlamıştır. Bu gelişmeler reklam sektörünü de etkilemiş, televizyon ve gazetelerin ardından üçüncü büyük mecra konumundaki internet, 2012 yılında hızlı bir büyüme gerçekleştirmiştir. İnternet reklam pazarı 2012'de %24'lük bir büyüme göstermiştir.

Gelişen dijital ortam, sektörün yapısını ve iş yapış şeklini değiştirmeye başlamış, basılı medyayı ve dijital ortamı bir araya getiren bir yaklaşımın önemi daha da artmıştır.

Bu ortamda Doğan Gazetecilik A.Ş., istikrarlı gelişimini korumayı başarmıştır. Gazete satış fiyatlarındaki artışa rağmen Posta'nın tiraj kaybı minimal bir seviyede kalmış, Fanatik gazetesi ise tirajını artırmayı başarmıştır.

Sergilenen bu istikrar, Türkiye'nin en çok satan gazetesi Posta'nın ve birinci spor gazetesi Fanatik'in okur ve reklam veren gözündeki saygınlığını artırmış ve Doğan Gazetecilik A.Ş., her gün ortalama 3,7 milyon okura ulaşan gazeteleriyle günlük gazete okurunun %35,6'sına seslenmiştir. Aynı dönemde Doğan Gazetecilik'in reklam gelirleri bir önceki yıla göre %3,1 oranında artarak 92.082 bin TL'den 94.894 bin TL'ye yükselmiştir.

Doğan Gazetecilik'in reklam gelirleri bir önceki yıla göre %3,1 oranında artarak 92.082 bin TL'den 94.894 bin TL'ye yükselmiştir.

Bu başarıda Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin okuyucu odaklı yayın anlayışının payı büyüktür. Milliyet ve Vatan gazetelerinin 2011 yılında satılmasının ardından daha çevik bir yapıya kavuşan Şirket gazeteleri, gözden geçirilerek yenilenen Doğan Grubu Yayın İlkeleri doğrultusunda kendi segmentlerine odaklanma olanağını artırmıştır.

Bu süreçte dijital ortamın sektörde giderek artan önemine paralel olarak fanatik.com.tr, posta.com.tr ve arabam.com yatırımlarına ağırlık verilmiş, özellikle teknolojik gelişmeler göz önüne alınarak, gazetelerimizin yeni nesil yayıncılık alanlarında da rekabet edebilmesi için gerekli kadrolar oluşturulmuştur.

2012 yılında şehrin en merkezi noktalarından birinde yer alan Trump Towers binasına taşınan Doğan Gazetecilik A.Ş., taşınma sonrası dinamik bir organizasyonel yapıya kavuşmuş, sağlam finansal yapısıyla kârlılığını artırmayı başarmıştır.

Doğan Gazetecilik, önümüzdeki dönemde de güçlü markaları, etkin yönetimi, sorumlu yayıncılık anlayışı ile gelişimini sürdürecektir. Bu başarılarımızda büyük pay sahibi olan hissedarlarımıza, çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza ve okurlarımıza teşekkürü borç bilirim.

Saygılarımla,



Hanzade V. Doğan Boyner
Yönetim Kurulu Başkanı

2012 yılı içerisinde seri ilanlar ve bölge eklerindeki hızlı büyüme sürerken, en büyük gelir artışı online kanalda yaşanmıştır.

Sayın Hissedarlarımız,
Doğan Gazetecilik Ailesi'nin
Değerli Üyeleri,

Doğan Gazetecilik A.Ş. 2012 yılında gerçekleştirdiği yeniden yapılanma sayesinde gelirlerini artırmayı başararak kârlı bir yılı geride bırakmıştır.

Türkiye genelinin %35,6'sına ulaşan Doğan Gazetecilik A.Ş., sektördeki en yüksek erişime sahip şirket olmayı sürdürmüştür. Türkiye'nin en yüksel okur kitlesine sahip gazetesi olan Posta, bu alandaki açık ara liderliğini 2012'de de devam ettirmiş, Basın İzleyici Araştırmaları Komitesi raporuna göre ABC1 SES Grubu'nda da erişimi en yüksek gazete olmuştur.

Faiz ve kur baskısı nedeniyle frene basan yurtiçi talebin etkisiyle 2012 yılında gazete reklam yatırımlarında %1 oranında düşüş yaşanmasına rağmen, Posta ve Fanatik (UFRS bazlı olmayan) reklam ciroların %1,5 oranında

artırmayı başarmıştır. Posta gazetesi %9,2 payla gelir sıralamasında 4'üncü sırada yer alırken, Fanatik gazetesi de reklamlardan %0,6 pay almıştır. 2012 yılı içerisinde seri ilanlar ve bölge eklerindeki hızlı büyüme sürerken, en büyük gelir artışı online kanalda yaşanmış, Comscore verilerine göre tekil ziyaretçi ve sayfa görüntüleme sayıları %7 ile %32 oranında artan internet sitelerinin (posta.com.tr, fanatik.com.tr ve arabam.com) reklam gelirleri 2011 yılına göre %18 oranında artmıştır.

2012 yılında alınan tasarruf önlemleri ve hayata geçirilen sayfa sayısı optimizasyonları ile ortalama dolar kurundaki %7,3 artışa rağmen, Şirket'in FAVÖK'ü 2011 göstergesinin üzerine çıkmış, yılsonu nakit pozisyonu 35 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Bu çerçevede, Ekim ayı ile birlikte gazetelerde ebat değişikliğine gidilmiş, bu sayede hem daha modern bir görünüm elde edilmiş hem de maliyet tasarrufu sağlanmıştır.

Artan kurun getirdiği yüklere karşılık olarak hem Posta'da hem de Fanatik'te kullanılan ortalama sayfa sayısı azaltılmış, özellikle Posta'da editoryal sayfa-yazı dizisi-promosyon kullanımlarında tiraj/maliyet optimizasyonunu gözeten esnek bir model uygulanmıştır.

2012 yılında Trump Towers'taki yeni merkeze taşınmasıyla birlikte, organizasyonel yapıyı yeniden düzenlemek mümkün olmuş, yeni yapılanma sayesinde daha verimli bir çalışma ortamı yaratılarak tasarruf sağlanmıştır. Bağcılar'da bulunan binanın boşaltılan kısmı ise Hürriyet Grubu şirketlerine kiraya verilmiştir.

Bu süreçte maliyetler kontrol altına alınarak kârlılık artırılırken, gelir artırıcı yatırımlara da hız verilmiştir. Özellikle son dönemde sektörü şekillendiren en belirgin trend olan dijital dönüşüm yolunda etkin adımlar atılırken, basılı medya ve dijital medya entegrasyonunu sağlayacak, bu iki ortam arasında bir sinerji yaratacak yatırımlara hız verilmiştir.

2012 yılında internet sitelerinin reklam gelirleri 2011 yılına göre %18 oranında artmıştır.

Bu çerçevede internet sitelerinin editör ve teknik ekip sayısı 2012 yılı içerisinde 24 kişi artırılmıştır. Kanal D dizilerinin Türkiye'nin en çok takip edilen haber sitelerinden biri olan posta.com.tr'de yayını için lisans anlaşması yapılmış, TV rehberi projesi tamamlanmıştır.

Türkiye'nin lider spor sitesi fanatik.com.tr ana sayfası, 15 yeni haber kutusu eklenerek yenilenmiştir. Philips ile birlikte Smart TV uygulamasına başlanmış, iPhone uygulaması da Eylül ayı başında yenilenerek kullanıma sunulmuştur. Fanatik web stüdyo altyapısı canlı yayın yapılabilecek şekilde tamamlanarak saat başı canlı yayın imkânına kavuşulmuş, 75 ülkedeki 115 ligden canlı skor maç anlatımına olanak sağlayacak projenin birinci fazı da Ekim ayı itibarıyla tamamlanmıştır. Projenin ikinci fazının 2013 yılı içerisinde tamamlanması beklenmektedir.

Dijital entegrasyon yatırımlarının 2013 yılında da hız kesmeden sürmesi, sosyal medyanın çok daha etkin bir şekilde kullanılmaya başlanması planlanmaktadır. Bu çerçevede internet sitelerinin iPhone, iPad ve Android versiyonları üzerindeki çalışmalar sürmektedir. Fanatik ve Posta'nın paralı e-gazete versiyonları da 2013 yılında devreye girecektir.

Yatırımlar dijital ortamla sınırlı kalmayacak, DPC'de yapılan yatırımlar sayesinde 2013 yılı içerisinde kurutmalı sistem ile parlak kâğıda baskı imkânı yaratılacaktır.

Kurumsal sosyal sorumluluk alanındaki faaliyetlerini asli faaliyetlerinin ayrılmaz bir bileşeni olarak gören Doğan Gazetecilik, sosyal sorumluluk alanındaki faaliyetlerinin en önemli halkasını oluşturan "Baba Beni Okula Gönder" kampanyasına 2012 yılında da devam etmiştir. Doğan Gazetecilik Yönetim Kurulu Başkanı Hanzade V. Doğan Boyner'in himayesinde devam eden çalışmalar kapsamında halen eğitimlerine devam eden üç bine yakın kız çocuğuna burs verilmektedir.

Kampanya çerçevesinde kız çocukları için düzenlenen resim, şiir kompozisyon yarışmasının beşincisi Mayıs ayında, yurt yöneticilerine ve belletmen öğretmenlere verilen eğitimlerin beşincisi ise Haziran ayında İstanbul'da gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca Baba Beni Okula Gönder kapsamında geliştirilen iki proje ile Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından açılan "özellikle kız çocuklarının okula devam oranlarının artırılması" konulu çağrı için hibe başvurusunda bulunulmuştur.

Doğan Gazetecilik'in faaliyetlerine destek olan tüm paydaşlarımıza teşekkürlerimizi sunarız. Sizlerin desteğiyle önümüzdeki dönemde de paydaşlarımıza, Doğan Grubu'na ve içinde bulunduğumuz topluma katkı sağlamaya devam edeceğiz.

Saygılarımızla,
Yönetim

Hanzade Doğan Boyner

Yönetim Kurulu Başkanı

Türkiye'nin en büyük elektronik ticaret şirketi hepsiburada.com'un kurucusu Hanzade Doğan Boyner, e-ticaret alanında Türkiye'de en önemli şahsiyetlerden biridir.

Boyner, hâlihazırda Doğan Online, Doğan Gazetecilik ve Aydın Doğan Vakfı'nda Yönetim Kurulu Başkanlığı, Hürriyet Gazetecilik, Doğan Burda ve Doğan Holding'te ise Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevlerini sürdürmektedir.

Boyner, London School of Economics'ten ekonomi dalında lisans derecesiyle mezun olduktan sonra, Londra'da Goldman Sachs International'ın İletişim, Medya ve Teknoloji Grubu'nda finansal analist olarak çalışmıştır. Columbia Üniversitesi'nden MBA derecesi aldığı yıl Türkiye'ye dönmüş ve Türkiye'nin en büyük internet holdingi Doğan Online'ı kurmuştur. 2003 yılında portföyünde Türkiye'nin en çok satan gazetesi Posta'nın da bulunduğu Doğan Gazetecilik'in CEO'su olmuştur. 2006 yılında Doğan Holding'in, iştiraki Petrol Ofisi üzerinden Orta Avrupa'nın önde gelen petrol ve gaz şirketi OMV ile rafineri, petrol arama ve üretim alanlarında stratejik işbirliği kurmak üzere yaptığı ortaklık anlaşması sırasında aktif rol almış, ardından Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiştir.

Brookings Enstitüsü Mütevelli Heyeti, Columbia Business School Gözetmenler Kurulu, Avrupa Dış İlişkiler Konseyi, Türk Sanayici ve İş Adamları Derneği, Genç Başkanlar Organizasyonu ve Kadın Girişimciler Derneği üyesi olan Boyner, kurucularından biri olduğu Global İlişkiler Forumu ile Dünya Gazeteciler Birliği'nin Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak sivil toplumda aktif rol almaktadır.

Boyner, aynı zamanda Türkiye'nin en başarılı sosyal sorumluluk projelerinden "Baba Beni Okula Gönder" kampanyasını yürütmektedir. Kız çocuklarının eğitiminin önündeki engelleri kaldırmayı hedefleyen

bu proje çerçevesinde 10.500 kız çocuğuna burs verilmiş, 33 kız yurdu yaptırılmıştır.

Vuslat Doğan Sabancı

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

26 Mayıs 2010 tarihinden bu yana Hürriyet Gazetesi Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapan Vuslat Doğan Sabancı, Bilkent Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olmuş ve New York'taki Columbia Üniversitesi'nde Uluslararası Medya ve İletişim alanında Yüksek Lisans yapmıştır.

2004-2010 yılları arasında İcra Kurulu Başkanlığı görevini yürüten Vuslat Doğan Sabancı, 2007 yılında Trader Media East (TME) şirketini alarak Hürriyet'i lider bir Türk gazetesinden uluslararası bir şirket haline getirmiştir. Bu satın alma, o güne kadar bir Türk şirketinin gerçekleştirdiği en büyük yurt dışı satın alma olmuştur. TME; Rusya, Ukrayna, Belarus, Kazakistan, Macaristan, Hırvatistan ve Slovenya'da faaliyet gösteren online ve yazılı reklam yayıncısı bir şirkettir. İz Ruki Ruki, Rusya'nın en çok bilinen medya markalarından biridir. İrr ru ise Rusya'nın lider online seri ilan şirketidir.

Vuslat Doğan Sabancı, dijital yayıncılığa ve servislere yatırım yaparak Hürriyet'in Türkiye'de yeni medyanın önemli bir oyuncusu olmasını sağlamıştır. Hurriyet.com.tr Avrupa'nın en çok ziyaret edilen medya sitelerinden olmuştur. Hürriyet Online, seri ilanlar alanında hurriyetemlak.com, hurriyetoto.com, yenibiris.com, fırsat siteleri alanında yakala.co, e-ticaret alanında yenicarsim.com siteleriyle faaliyet göstermektedir.

Vuslat Doğan Sabancı, Hürriyet'te insan hakları ve özellikle cinsiyet eşitliği konularına yatırım yaparak Türkiye'de bu alanda güçlü bir ses haline gelmiştir. Başlattığı "Aile İçi Şiddete Son!" kampanyasının neticesinde tam sekiz yıl sonra bu alanda kanun çıkarılmıştır. 2011 genel seçimlerinden önce başlattığı Haklı Kadın Platformu ile Türkiye'de kadın

konusunda faaliyet gösteren tüm STK'ları aynı çatı altında toplayarak Meclis'e daha fazla kadın girmesi için baskı platformu oluşturmuştur. 2011 seçimlerinden sonra kadın milletvekilleri sayısı 48'den 78'e yükselmiştir. Doğan Sabancı bunlar dışında kadının toplumsal hayatta ve ekonomide hak ettiği yere gelmesi amacıyla kadına mikro kredi sağlama ve benzeri birçok faaliyet yürütmektedir.

Vuslat Doğan Sabancı, Hürriyet Gazetesine 1996 yılında Reklamdan Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak katılmış, üç yıl sonra gazetenin Pazarlama Operasyon Grup Başkanlığı'na terfi etmiştir. Sorumlulukları arasında pazarlama, satış, insan kaynakları ve bilgi teknolojileri (IT) faaliyetleri de dahil olmuştur.

Doğan Sabancı, Hürriyet'e katılmadan önce, bir yıl süreyle The New York Times gazetesinin Yazı İşleri Müdürlüğü'nde çalışmıştır. Ardından çalıştığı The Wall Street Journal gazetesinde ise Asya İş Dünyası Haberleri Kanalı ve gazetenin Latin Amerika Edisyonu'nun kurulmasına katkı sunmuştur.

Vuslat Doğan Sabancı, 2003'ten bu yana TUSİAD üyesidir.

Uluslararası Basın Enstitüsü'nde (IPI) sekiz yıl süreyle Yönetim Kurulu üyeliği yapan Doğan Sabancı, Enstitü'nün Ömür Boyu Onursal Üye unvanına sahiptir.

Vuslat Doğan Sabancı'nın kurulma aşamasından bu yana Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yaptığı, merkezi New York'ta olan uluslararası sivil toplum kuruluşu Endeavor, 2006 yılında Türkiye'de faaliyetlerine başlamıştır. Endeavor Türkiye, Yönetim Kurulu'nun, Danışma Kurulu Üyeleri'nin ve Endeavor Rehberleri'nin desteğiyle faaliyetlerini sürdürmekte, Endeavor Girişimcileri'ni tespit etmekte ve desteklemektedir.

1971 doğumlu olan Vuslat Doğan Sabancı, evli ve iki çocuk annesidir. İngilizce bilmektedir.

Yahya Üzdiyen

Yönetim Kurulu Üyesi

1957 doğumlu Yahya Üzdiyen, 1980 yılında ODTÜ İdari İlimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. 1980 yılından 1996 yılına kadar özel sektörde çeşitli kuruluşlarda dış ticaret ve yatırım konularında uzman ve yönetici olarak çalışmıştır.

Doğan Grubu'na katıldığı 1997 yılından 2011 yılına kadar Doğan Holding Strateji Grup Başkanlığı'nı yürüten Üzdiyen, 18 Ocak 2011 tarihinde Yönetim Kurulu Başkanvekilliği görevini üstlenmiş, aralarında POAŞ, Ray Sigorta ve Star TV'nin de bulunduğu Grup iştiraklerinin satın alınma, ortaklık ve satış süreçlerinde önemli rol oynamıştır.

Hâlihazırda birçok Grup şirketinde Yönetim Kurulu Üyeliği bulunan Üzdiyen, 24 Ocak 2011 tarihinden itibaren Doğan Holding CEO'sudur.

Üzdiyen evli ve iki çocuk babasıdır.

Ahmet Toksoy

Yönetim Kurulu Üyesi

1959 yılında İstanbul'da doğmuştur. 1981 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi Finans Bölümü'nden mezun olmuştur. 1984 -1989 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak çalıştıktan sonra Teftiş Kurulu Üyesi olarak Hürriyet Holding'de göreve başlamıştır.

Hürriyet Gazetesi'nde 1990-1991 yılları arasında Mali İşler Müdür Yardımcısı ve 1991-1995 yılları arasında da Mali İşler Müdürü olarak görev yaptıktan sonra üç yıl Aktif Denetim Yeminli Mali Müşavirlik Şirketi'nde Yeminli Mali Müşavir olarak görev yapmıştır. 1998'de göreve başladığı Hürriyet Gazetesi Mali İşler Grup Başkanlığı görevini 2009 yılına kadar sürdürmüş ve 2010 yılı başında Doğan Holding Denetim ve Risk Yönetimi Başkanlığı görevinde bulunmuştur.

Halen Doğan Gazetecilik, Çelik Halat, Ditaş, Milta ve bazı Grup Şirketleri Yönetim Kurulu üyeliği bulunan Ahmet Toksoy, 2011 Eylül ayından bu

yana Mali İşler Başkanlığı görevini yürütmektedir.

Toksoy, evli ve bir çocuk babasıdır.

Mehmet Rıfat Ababay

Yönetim Kurulu Üyesi

1957 yılında Balıkesir'de doğmuştur. İlköğrenimini Balıkesir'de tamamladıktan sonra İstanbul'da Saint Joseph Fransız Erkek Lisesi'nin orta bölümüne devam etmiştir. Lise öğrenimini Fransız Saint Michel Lisesi'nde tamamlamıştır. Uludağ Üniversitesi Turizm ve Otelcilik Bölümü'nden mezun olan Ababay, gazeteciliğe 1979 yılında başlamıştır. Sırasıyla Aktüel Yayıncılık, Gelişim Yayınları, Hürriyet ve Sabah'ta profesyonel gazetecilik yaşamını sürdüren Ababay, 1994 yılında Posta gazetesinin kurucu ekibine katılmıştır. 1996 yılından bu yana Posta Genel Yayın Yönetmenliği görevini sürdüren Ababay, evli ve iki çocuk babasıdır.

Zafer Mutlu

Yönetim Kurulu Üyesi

1956 yılında İzmit'te doğmuştur. Ankara İktisadi Ticari İlimler Akademisi Gazetecilik ve Halkla İlişkiler Yüksek Okulu'ndan mezun olmuştur. Gazeteciliğe parlamento muhabiri olarak 1976 yılında Vatan gazetesinde başlamıştır. Daha sonra Anka Ajansı'nda, Dünya ve Günaydın gazetelerinde çalışmıştır. 1985 yılında göreve başladığı Sabah gazetesinde 1986'da Genel Yayın Müdürü olmuştur. Sabah gazetesinin, Medya Holding A.Ş. Grubu'ndaki diğer gazetelerle dergi grubunun ve 1992 yılında kurulan özel televizyon kanalı Satel A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Yayın Grubu Başkanı olarak görev yapmıştır. 4 Eylül 2002'de yayın hayatına başlayan Vatan gazetesi/Bağımsız Gazeteciler Yayıncılık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olan Zafer Mutlu, Mayıs 2008'den bu yana Doğan Gazetecilik A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesidir.

Hakkı Alp Bayülken

Yönetim Kurulu Üyesi Bağımsız Üye

1940 yılında İzmir'de doğmuştur. Robert Koleji'nin lisesini 1960'ta, İşletme Bölümünü ise 1964'te başarıyla bitirmiştir. 1966'da Teksas

Üniversitesi'nden MBA derecesiyle mezun olduktan sonra askerliğini Genelkurmay'da Otomatik Bilgi İşlem Merkezi'nde yapmıştır. 1968'de tekrar ABD'ye dönerek Arthur Andersen'a girmiş ve 1972'de CPA olmuştur. 1975'te Arthur Andersen'ın Türkiye ofisini kurmuş ve 1978'de Genel Müdürlük görevini üstlenmiştir. 1980'de yeniden ABD'ye dönerek Arthur Young Şirketi'nde çalışmaya başlamış ve 1983'te Arthur Young'ın Türkiye ofisini açmıştır. Genel Müdürlüğünü yaptığı Arthur Young, 1990'da Ernst Whinney ile birleşmiştir. 1999 yılında 200 kişilik kadrosuyla Şirket'i devrederek Koç Üniversitesi'nde Financial Accounting, Managerial Accounting, Financial Statement Analysis ve Auditing dersleri vermeye başlamıştır. Yeminli Mali Müşavir olarak Türkiye'de denetim standartlarını ve muhasebe prensiplerini hazırlayan komitelerde görev almış; çeşitli dergilerde mesleki konularda makaleler yazmıştır.

Turan Demirtaş^(*)

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Turan Demirtaş 1946 yılında Merzifon'da dünyaya gelmiştir. 1969 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olan Demirtaş, askerlik görevini 1971 yılında yedek subay olarak yapmıştır.

Yüksek lisansını Medeni Hukuk Kürsüsü'nde yapan Demirtaş, 1973 yılında Cumhuriyet Savcısı olarak göreve başlamıştır. 1980-1985 yılları arasında Ankara Sıkıyönetim Komutanlığı'nda Askeri Savcı olarak çalışmış, 1988-1991 yılları arasında Muğla Cumhuriyet Başsavcılığı görevinde bulunmuştur. 1991-2003 yılları arasında 7'nci Ceza Dairesi'nde Yargıtay Üyeliği yapan Demirtaş, bu tarihte Yargıtay 7'nci Ceza Dairesi Başkanı olmuştur. Bu görevini 2011 yılına kadar sürdüren Demirtaş, 2011 yılında Yargıtay Onursal Ceza Dairesi Başkanı seçilmiştir.

Demirtaş, evli ve iki çocuk babasıdır.

(*) Doğan Gazetecilik'in 21 Haziran 2012 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantı kararı ile Turan Demirtaş Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmıştır.



(01)

(02)

(03)

(04)

İCRA KURULU

M. Rifat Ababay (02)

İcra Kurulu Üyesi, Posta Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni

Bilen Böke (03)

İcra Kurulu Üyesi, Mali İşler Grup Başkanı

Zafer Mutlu

İcra Kurulu Üyesi

Neslihan Tokcan (01)

İcra Kurulu Üyesi, Reklam Grup Başkanı

M. Necil Ülgen (04)

İcra Kurulu Üyesi, Fanatik Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni

DENETİM KURULU

Tolga Babalı

Denetim Kurulu Üyesi

Erem Turgut Yücel

Denetim Kurulu Üyesi

İCRA KURULU

Mehmet Rıfat Ababay

İcra Kurulu Üyesi, Posta Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni
(bkz. Yönetim Kurulu)

Bilen Böke

İcra Kurulu Üyesi, Mali İşler Grup Başkanı

1963 yılında Ankara'da doğmuştur. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Ekonomi Bölümü'nden 1985 yılında mezun olmuştur. Aynı yıl Maliye Bakanlığı Hesap Uzman Yardımcılığı'na, 1988 yılında ise Hesap Uzmanlığı'na atanmıştır. 1992-1994 yılları arasında ABD'de Fairleigh Dickinson University'de MBA eğitimini tamamlamıştır. 1996-1997 yılları arasında Maliye Bakanlığı Avrupa Topluluğu ve Dış İlişkiler Dairesi Başkan Yardımcılığı, 1997-1998 yılları arasında ise Ulaştırma Bakanlığı Haberleşme Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. 1998'de Anadolu Endüstri Holding'de Mali İşler Koordinatör Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. 1999-2000 yıllarında Anadolu Honda Otomobilcilik A.Ş.'de Mali İşler Müdürü olarak görev yapmıştır. Ekim 2000'den itibaren Doğan Gazetecilik A.Ş. Mali İşler Grup Başkanı ve İcra Kurulu Üyesi'dir.

Zafer Mutlu

İcra Kurulu Üyesi
(bkz. Yönetim Kurulu)

Neslihan Tokcan

İcra Kurulu Üyesi, Posta, Fanatik Reklam Grup Başkanı

İlk, orta ve lise öğrenimini TED Ankara Koleji'nde tamamladıktan sonra Orta Doğu Teknik Üniversitesi İdari İlimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. 1990 yılına kadar çeşitli firmalarda çalıştıktan sonra 1990 yılında Marie Claire dergisinde Reklam

Müdürü olarak göreve başlamış, daha sonra Yayın Yönetmenliği yapmıştır. Ardından sırasıyla, 1995 yılında Naturel dergisi yayın yönetmenliği, Hürriyet Dergi Grubu Reklam Grup Başkanlığı, Milliyet Dergi Grubu ile Hürriyet Dergi Grubu'nun birleşmesiyle kurulan Reka Genel Müdürlüğü görevlerini üstlenmiştir. 1999-2005 yılları arasında Alman Burda, İtalyan Rizzoli grupları ve Doğan Grubu'nun ortaklığı ile kurulan DBR Dergi Grubu'nun Genel Müdürlüğü'nü yürütmüştür. Bu süreçte Elle ve Hello dergilerini Türkiye'de yayınlamış ve ayrıca Dünya Dergi Yayıncıları Birliği (FIPP) Yürütme Kurulu'nda görev almıştır. Halen Posta ve Fanatik gazeteleri Reklam Grup Başkanı ve Doğan Gazetecilik İcra Kurulu Üyesidir.

Neslihan Tokcan, biri erkek, biri kız iki çocuk annesidir.

M. Necil Ülgen

İcra Kurulu Üyesi, Fanatik Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni

1966 yılında İstanbul'da doğmuştur. İlk, orta ve lise öğrenimini İstanbul Şişli Terakki Lisesi'nde tamamlamıştır. İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun olduktan sonra gazeteciliğe 1991 yılında Sabah gazetesinde başlamıştır. Fotomaç gazetesi ve Sabah gazetesi Londra Temsilciliği'nde çalıştıktan sonra 1994 yılında kurulan Posta gazetesinin Spor Müdürlüğü'nü yapmıştır. 1995 yılında Fanatik gazetesini çıkarmıştır. Radikal ve Milliyet gazetelerinde Spor Müdürlüğü görevini yürütmüştür. 1996 yılından bu yana Fanatik gazetesinin Yayın Yönetmenliği'ni yapmaktadır. Necil Ülgen, evli ve iki çocuk babasıdır.

DENETİM KURULU

Erem Turgut Yücel

Denetim Kurulu Üyesi

1962 yılında İstanbul'da doğmuştur. 1984 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuştur. 1986-1989 yılları arasında Hürriyet gazetesi Hukuk Bürosu'nda görev almıştır. Türkiye Emlak Bankası'nda avukat ve yönetici olarak görev yaptığı üç yılın ardından 1993 başında tekrar Hürriyet'e dönmüştür. 1996'da Hukuk Bürosu Müdürü, 2003'te Doğan Holding Hukuk Koordinatörü olarak atanmıştır. 2002- 2004 döneminde İstanbul Barosu Yönetim Kurulu'nda görev almıştır. Halen Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Baş Hukuk Müşaviri olarak görev yapmaktadır.

Tolga Babalı

Denetim Kurulu Üyesi

1975 İstanbul doğumlu olan Babalı, yükseköğrenimini Gazi Üniversitesi İ.İ.B.F. İktisat Bölümü'nde tamamladıktan sonra 1998 yılında Maliye Bakanlığı'nda Gelirler Kontrolörü olarak kariyerine başlamıştır. 2006-2008 yılları arasında Ankara Vergi Dairesi Başkanlığı Grup Müdürlüğü görevini yürüten Babalı, 2008-2011 yılları arasında sırasıyla Petrol Ofisi A.Ş. Vergi Müdürü ve Doğan Holding Vergi Bölüm Başkanı olarak görev yapmıştır. 2011 Eylül ayından itibaren Doğan Şirketler Grubu Holding A. Ş.'de Risk ve Vergi Yönetiminden Sorumlu Mali İşler Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Tolga Babalı, evli ve 1 çocuk babasıdır.

- 1.** Gazetecilikte temel işlev, gerçekleri bulup bozmadan, abartmadan, sansürlemeden, hiçbir baskı veya çıkar grubunun etkisi altında kalmadan, objektif biçimde kamuoyuna iletmektir.
- 2.** Gazeteci, mesleki çalışmalarını her türlü çıkar ve nüfuz ilişkisinin dışında tutar; gazetenin ya da gazetecinin itibarını sarsacak türden bir faaliyet ve organizasyon içinde olamaz, herhangi bir profesyonel spor kulübünde ve herhangi bir siyasi partide aktif görev alamaz.

a) Gazete ve dergilerin çalışanları, seçim öncesinde oylarının rengini açıklayarak okuru yönlendiremez, gazeteyi siyasi açıdan bağlayacak tavır takınamaz.

b) Dışarıdan katkıda bulunanlar, yazdıkları konularda maddi çıkar ya da aidiyet ilişkisi içinde buldukları kişi ya da kuruluşlar hakkında okuru bilgilendirir.
- 3.** Ekonomi ve finans bölümlerinde çalışanlar ve bu alanda yorum yapan köşe yazarları, hisse senedi sahibi olamazlar ve borsalarda dolaylı ya da dolaysız hisse senedi alıp satamazlar. Hiçbir gazete ve dergi çalışanı, bir ticari kuruluşun danışma veya yönetim kurulunda görev alamaz.
- 4.** Yayına konu edilen veya edilmesi düşünülen kişi ve kurumlardan, meslek etik ve geleneklerine aykırı hiçbir hediye, maddi çıkar veya ayrıcalık kabul edilmez.
- 5.** Gazete ve dergi, çalışanlarının yayın amaçlı gezilerinin giderlerini karşılar. Davetle yapılacak gezilerde ise gezilere gidilmesi, ilgili birim yöneticisinin iznine bağlıdır. Davetle katılan gezinin haber yapılması halinde, yayında gezinin davet olduğu mutlaka belirtilir.
- 6.** Doğrudan haberin unsuru olmadığı sürece hiç kimse cinsel kimliği, dili, dini inancı veya inançsızlığı, ırkı, milliyeti, meslek grubu, toplumsal sınıfı ve fiziki engelleri ile tanımlanamaz; bunlara ilişkin olarak küçümsenip aşağılanamaz.
- 7.** Gazete ve dergi çalışanları, kadın ve çocuk hakları konusunda taraftır. Kadına ve çocuğa karşı ayrımcılığa neden olacak, ruhsal ve bedensel açıdan örseleyecek veya rencide edecek haberlere yer verilmez. Kadına ve çocuğa karşı şiddeti önlemeyi amaçlayan yayınlar yapılır.
- 8.** Düşünce, vicdan ve ifade özgürlüğünü sınırlayıcı; demokrasi ve insan haklarına aykırı, şiddeti, kini ve düşmanlığı kışkırtıcı dini duyguları rencide edici yayın yapılamaz.
- 9.** Kişi ve kuruluşları, eleştiri sınırlarının ötesinde küçük düşüren, aşağılayan lakap ve yakaştırılmalar kullanılamaz.
- 10.** Polis ve savcılık soruşturmaları ile ilgili haberlerde, kişilerin peşinen suçlu ilan edilmemesi ve soruşturmanın olumsuz etkilenmemesi esas alınır, okurun doğru ve eksiksiz biçimde bilgilendirilmesi amaçlanır. Ancak yönlendirme gibi bir gaye güdülmez. Suçlayan makamların üslubu

kesinlikle kullanılmaz. Yargı süreci devam eden davalarda ise iddialar ile savunmalar adil ve dengeli biçimde yayınlanır.

11. Herhangi bir haber, mevcut bütün imkânlarla araştırılıp bundan ne sonuç alındığı belirtilerek veya doğruluğundan emin olunarak yayınlanır.
12. Hiç kimse, somut bilgi ve belge bulunmadıkça yasaların suç saydığı eylemlerle suçlanamaz.
13. İlgilinin rızası veya kamu yararının gerektirdiği durumlar dışında kişilerin özel yaşamı hiçbir şekilde yayına konu edilemez. Özel yaşamın dokunulmazlığını ihlal eden gizli görüntü kayıtları ve telefon dinlemeleri yasal yolla elde edilmiş olsa bile kamu yararını gerektiren haller dışında yayınlanamaz.
14. Gizli kamera kullanmak, gizli veya izinsiz ses kaydı yapmak, elektronik postaları izlemek, bilgisayara ve özel mülke izinsiz girmek de dâhil olmak üzere, ilgilinin kişilik haklarına saldırı sayılabilecek yöntemlerle haber üretilemez.

15. Şüpheli, sanık ve hükümlülerin akrabaları ile yakınlarının, habere konu olayla ilgileri bulunmadıkça rumuz ile de olsa isimleri verilemez.

16. Saklı kalması kaydıyla verilen bilgiler, kamu yararı ciddi biçimde gerektirmedikçe yayınlanamaz. Ambargo kaydına uyulur.
17. Kamuoyunu yanıltmanın amaçlandığı haller hariç, haber kaynağının gizliliğine azami saygı ve titizlik gösterilir.

18. Haberlerin araştırılması, hazırlanması ve yayınlanmasıyla ilgili süreçlerde adil olunması, gerçeğe bağlı kalınarak haberin özünün bozulmaması, haberin içeriğiyle örtüşmeyen başlıklar kullanılmaması şarttır.

a) Yayınlanan haberde suçlanan tarafın görüşüne mutlaka yer verilir. Eğer ilgili yanıt vermiyorsa veya kendisine ulaşamıyorsa bu durum haberde belirtilir.

b) Demeç ya da alıntılarda kişinin yanlış anlaşılmasına ya da gülünç duruma düşürülmesine neden olacak özetleme ve değişiklik yapılamaz. Alıntılarda kaynak ve tarih açık olarak belirtilir.

c) Kamuoyu araştırmalarıyla ilgili bütün haberlerde, yapan kuruluşun adı, kimin talebi ve finansmanı ile yapıldığı, tarihi, görüşülen kişi sayısı ve araştırma yöntemi açık olarak belirtilir.

19. Şiddet ve zorbalığı özendirici veya kışkırtıcı bireyler, topluluklar ve uluslar arasında nefret ve düşmanlığı körükleyici yayın yapılamaz. Bir grup ya da kişi, muhtelif sıfat, değerlendirme ve yöntemlerle "ötekileştirilip" nefret öznesi haline getirilemez. Nefret suçlarını çağrıştıracak ifadelere kesinlikle yer verilemez.

a) Polis ve yargı haberlerinde, meydana gelen şiddetin kanlı ayrıntılarıyla ve pornografik bir dille anlatımından kaçınılır. Çocukları cinsel açıdan olumsuz etkileyecek yayın yapılmaz.

b) Kamusal kimliği olmayan kişilerin fotoğraf ve görüntüleri, haber değeri ve kamu yararı söz konusu olmadığı müddetçe, izinsiz çekilemez ve yayınlanamaz. Yayınlanan fotoğraf ve görüntülerin, arşiv, animasyon, canlandırma gibi nitelikleri mutlaka belirtilir.

c) Cesetleri yakın plan gösteren, kan ve şiddet unsurları içeren fotoğraf ve görüntüler kullanılamaz.

d) İntihar haberlerinde yönteme ilişkin özendirici ve öğretici ayrıntılara yer verilemez.

20. Terör haberleri verilirken, halkın haber alma hakkı ile terörün propagandasını yapmama ilkesi birlikte gözetilir. Barış gazeteciliği ve insani kaygular esas alınır.

a) Terör eylemlerinin kanlı sonuçları sansasyonel biçimde büyütülmez. Etnik ayrımcılığa yol açmayacak bir dil kullanılır.

b) Bütün olaylarda olduğu gibi terör nedeniyle yaşamını yitirenlerin isimleri de aileleri öğrenmeden önce kesinlikle yayımlanamaz. Cenaze haberleri insani acıları artırmayacak ve yeni duygusal travmalar yaratmayacak soğukkanlılık içinde verilir.

21. İlan ve reklam niteliğindeki yayınların bu nitelikleri hiçbir tereddüde yer bırakmayacak şekilde belirtilir. Haber veya yazının unsurlarından olmadığı sürece şirketler ile ticari ürünlerin isim ve markası kullanılamaz. İlan-reklam kaynaklarından herhangi bir telkin, tavsiye ile haber yapılmaz.

22. Cevap ve düzeltme hakkına saygı gösterilir ve gereği yapılır.

a) Gazete ve dergi çalışanları, yayın hatalarının tekrarını önleyici mekanizmalar oluşturur. İnternet sitelerinde de düzeltme hakkına özen gösterilir ve yargı kararları, aynı sayfada görünür şekilde yayınlanır.

23. Doğan Yayın Grubu Ortak Değerleri, bütün dijital platformlarında yapılan yayıncılığa, gazete ve dergilerin sosyal medyadaki faaliyetlerine ve yayınlarına dışarıdan katkıda bulunanları da kapsar.

24. Gazete ve dergi çalışanları, sosyal medyada da mesleki ve kurumsal kimliklerini unutmamalı, kurumun itibarını zedeleyecek ve saygınlıklarına gölge düşürecek davranışlardan kaçınmalıdır. Yetkilendirilmedikçe çalıştığı kurum adına açıklama yapmamalı, iç işleyişe ilişkin bilgileri paylaşmamalıdır.

25. Gazete ve dergi çalışanları dürüstlük, doğruluk başta olmak üzere geleneksel mesleki kurallar ve etik ilkelere dijital mecrada da dikkat etmelidir. Grup çalışanları, milliyet, ırk, cinsiyet, dil, din, mezhep, sınıf ve inanç ayrımcılığı, savaş kışkırtıcılığı yapmamalı, şiddet ve nefreti körüklememeli; bu yönde içerik yaymamalıdır.

- 26.** Gazete ve dergi çalışanları, sosyal paylaşım ağlarında da kendisiyle ilgili yanıltıcı bilgi vermeme yükümlülüğünü göz ardı etmemeli, şeffaf olmalıdır. Kişisel hesap açarken takma isimle takipçilerini ve sosyal ağını yanıltmamalı, adını ve fotoğrafını kullanmalı, çalıştığı yayın kuruluşunu ve görevini belirtmelidir.
- 27.** Gazete ve dergi çalışanları, elde ettiği haber, bilgi, fotoğraf ve görüntü gibi içerikleri sadece çalışanı oldukları yayın kuruluşuna verir. Bütün bu içerik, ancak çalışanı oldukları yayın kuruluşunda yayımlandıktan sonra ya da yöneticisinin izniyle sosyal medyada paylaşılabilir. Ancak manipülasyon yapılmamalı, kişi ya da kurumlar teyit edilmemiş bilgilerle zan altında bırakılmamalıdır.
- 28.** Gazete ve dergi çalışanları haber, tweet, blog ve iletilerinde reklam, halkla ilişkiler ve propaganda yapmamalı; ilan-reklam kaynaklarından telkin alarak ve maddi çıkar sağlayarak yazmamalıdır. Gazetecinin yeni medya ortamında yazdıkları, reklam ve ilanlarla iç içe sunulmamalı; gazetecilik ürünlerinde yanıltıcı etiketler konulmamalıdır.
- 29.** Gazete ve dergi çalışanları sosyal medyayı haber alma aracı olarak da kullanılabilir. Dijital mecradan öğrenilen her bilgi, her zaman olduğu gibi doğrulatılmaya muhtaçtır. Dijital alandan edinilen bilginin kaynağı da kontrol edilmeli; yayım için onay alınmalı; haber yazılırken o site, hesap, blog ya da tweet'in adresi de verilmelidir.
- 30.** Gazete ve dergi çalışanları paylaştığı bağlantılar, yönlendirdiği iletiler ve yanıtladığı tweet'lerin doğruluğunu kontrol etmek; kaynak göstermek ve yanlış olduğunu öğrenmesi halinde izleyen bir mesajla düzeltmekle yükümlüdür.
- 31.** Gazete ve dergi çalışanları, dijital mecrada yazdıklarının üçüncü kişiler tarafından bağlamından koparılarak başkalarına iletilebileceğinin bilincinde olmalıdır. Gazeteci, okur ve takipçilerini yanıtlarken hakaret, aşağılama, alay ve suçlama içeren dil kullanmamalı, özel hayatlara müdahale etmemeli, eleştirilere karşı yapıcı ve anlayışlı olmalıdır.
- 32.** Kaynağı Doğan Holding kuruluşu olan bir haber, video, fotoğraf, yazı, yorum vb. içerik, öncelikle Doğan Holding kuruluşu linki kaynak gösterilerek paylaşılır.
- 33.** Gazete ve dergi çalışanları, sosyal medyada paylaşılacak bir içerik ya da alınacak bir aksiyon konusunda tereddütte kalırsa, bölüm müdürlerine ya da sosyal medya editörlüğüne danışır.
- 34.** Gizlilik, güvenlik ve rekabet açısından risk oluşturabilecek detaylar, ofis bilgileri ve toplantı içerikleri sosyal medyada iletilemez ve paylaşamaz.

Posta, “Türkiye’nin En Çok Satan Gazetesi” olma özelliğini dokuz yıldır korumaktadır. Gazete, 2012 yılında reklam gelirlerinde ilk dört gazete içindeki yerini perçinlemiştir.

M. Rifat Ababay

Posta Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni



POSTA

Posta Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni'nin Mesajı

23 Ocak 1995'te yayın hayatına başlayan Posta, Türkiye'de ilk kez kendine özgü, yeni bir okur kitlesi oluşturmuş ve yepyeni bir pazar yaratmıştır.

Gazete, kuruluşundan itibaren istikrarlı yükselişini sürdürmüş, 2003 yılı sonunda Türkiye'nin en çok satan ve en çok okunan gazetesi olarak sektörde liderliğe ulaşmıştır. Posta “Türkiye'nin En Çok Satan Gazetesi” olma özelliğini dokuz yıldır korumaktadır. Gazete, 2012 yılında reklam gelirlerinde ilk dört gazete içindeki yerini perçinlemiştir.

Günlük ortalama 500 bine yaklaşan net satışı ile Türkiye'nin bayi satışı en yüksek gazetesi olan Posta'nın ekleri; Cumartesi Postası, Posta Karnaval, Posta Ankara, Posta Ege, Posta Akdeniz, Posta Çukurova, Posta Eskişehir, Posta Bursa, Posta Trakya, Posta Anadolu, Posta Doğu Marmara, Posta Gaziantep, Posta Karadeniz, Posta Konya ve Maxi Bulmaca büyük beğeni toplamaktadır.

İnsan unsuruna geniş yer veren iyimser yayın anlayışıyla Türkiye'nin hem kentsel hem de kırsal kesimine seslenen Posta'nın kadın ve erkek okuyucu kitlelerinin oranı eşittir. Posta, genç okurun da gözde gazetesidir. Gazetenin okurları orta ve yüksek gelir grubuna dâhil kişilerdir.

Posta, gelecek yıllarda da haber sayısı, kolay okunan tarzı ve ekonomik maliyetiyle ülkedeki bir numaralı gazete olmayı sürdürecektir.

Posta'nın Temel Felsefesi

1. İçeriğiyle, biçimiyle her gün aynı tarzda bir gazete yapar. Okuyucuyu şaşırtmaz.
2. Halk gibi düşünür. Düşündüğünü halkın diliyle, karmaşık tanımlamalara girmeden özetleyerek yazar.
3. Haberleri ustaca özetleyip verdiği için daha fazla haber sunar. Prensibi: **“Bir tek Posta okumak yeter”**dir.
4. Kötümser olmamaya gayret gösterir. Türkiye'de sevindirici bir şey yaşandığı zaman da bunun gururunu halkla paylaşır.
5. Halkı yanıltmaz, kandırmaz. Hata yaparsa ertesi gün bunu mutlaka düzeltir.
6. Köşe yazarları, özgür bir biçimde görüşlerini dile getirir.

Posta, üstün performansını 2012 yılında da sürdürerek sektördeki en yüksek bayi satışına sahip gazete olma özelliğini açık arayla devam ettirmiştir.

POSTA DEYİNCE

Dokuz yıldır “Türkiye’nin En Çok Satan Gazetesi” olma özelliğini koruyan Posta, 2012 yılında üstün performansını ve sektördeki en yüksek bayi satışına sahip gazete olma özelliğini açık arayla devam ettirmiştir. Basın İzleyici Araştırma Kurulu (BİAK) tarafından koordine edilen Türkiye Basın Okurluk Araştırması Eylül 2011-Ağustos 2012 dönem sonuçlarına göre Posta, 2 milyon 647 bin günlük erişimiyle Türkiye’nin en yüksek okur kitlesine sahip gazetesidir.

Posta’nın eriştiği bu başarı, en yakın rakibiyle arasında bulunan 678 bin okur farkı dikkate alındığında daha iyi anlaşılmaktadır.

Araştırmanın ortaya koyduğu bir diğer çarpıcı nokta ise Gazete’nin hem kadın hem de erkek okura erişimde liderliği elinde bulundurmasıdır. İnsan unsuruna geniş yer veren iyimser yayın anlayışıyla Türkiye’nin hem kentsel hem de kırsal kesimine seslenen Posta’nın kadın ve erkek okuyucu kitlelerinin oranı eşittir. Posta, genç okurun da gözde gazetesidir.

Gazetenin okurları orta ve yüksek gelir grubuna dâhil kişilerdir. Posta, 1 milyon 269 bin okur ile ABC1 sosyal gruba erişimde birinci, 372 bin okur ile AB grubuna erişimde ise dördüncü gazetedir. Net okur^(*) sayısı açısından da Türkiye’nin ikinci gazetesi olan Posta, 2012 itibarıyla 993 bin net okura sahiptir. Posta’nın net okurları, gazetenin günlük erişiminin %38’ini oluşturmaktadır.

Posta; Cumartesi Postası, Posta Karnaval, Posta Ege, Posta Ankara, Posta Akdeniz, Posta Çukurova, Posta Eskişehir, Posta Bursa, Posta Doğu Marmara, Posta Trakya, Posta Anadolu, Posta Gaziantep, Posta Karadeniz, Posta Konya ve Maxi Bulmaca ekleriyle de geniş yelpazedeki okur kitlesinin beklentilerine yanıt veren bir gazetedir.

Gazete, haber içeriği, kolay okunan tarzı ve fiyat üstünlüğüyle Türkiye’nin bir numaralı gazetesi olma konumunu gelecek yıllarda da sürdürmeyi hedeflemektedir. Bu perspektifle Posta, önümüzdeki yıl reklam pazarındaki payını daha ileri noktalara taşımayı amaçlamaktadır.

(*) Sadece Posta gazetesi okuyan okur

Posta; Cumartesi Postası, Posta Karnaval, Posta Doğu Marmara, Posta Ege, Posta Ankara, Posta Akdeniz, Posta Çukurova, Posta Eskişehir, Posta Bursa, Posta Trakya, Posta Anadolu, Posta Gaziantep, Posta Karadeniz, Posta Konya ve Maxi Bulmaca ekleriyle geniş yelpazedeki okur kitlesinin beklentilerine yanıt veren bir gazetedir.

EKLER



Posta Karnaval

Her pazar Posta gazetesi ile birlikte ücretsiz verilen Posta Karnaval, keyifli bir hafta sonu ekidir. Eğlence dünyasının nabzını tutan haberleri, gezi bilgileri ve restoran tanıtımlarıyla ek, pazar günlerine renk katmaktadır.



Cumartesi Postası

Kadın gözüyle hayata bakan Cumartesi Postası, her cumartesi Posta gazetesi ile birlikte ücretsiz verilmektedir. Yeni ürünler, özel röportajlar, moda, dekorasyon, lezzet, anne-çocuk ve güzellik gibi konular Cumartesi Postası'nda öne çıkan konulardır.



Posta Çukurova-GAP

Posta gazetesi ile pazar günleri dağıtılan Posta Çukurova-GAP, bölgenin gerçek anlamdaki tek "hafta sonu gazetesi"dir. Posta Çukurova; gezi, yemek gibi konularda alternatif oluşturacak önerilerin yanı sıra bölge haberleri ve her hafta değişik bir ismi konuk ettiği röportajlarıyla okurlara keyifli bir hafta sonu yaşatmaktadır.



Posta Akdeniz

Başta turizm olmak üzere, Akdeniz Bölgesi'nde eğlence, magazin ve sosyal yaşamın nabzını tutan Posta Akdeniz, Posta gazetesinin ücretsiz eki olarak pazar günleri yayımlanmaktadır. Sağlıktan yeme-içmeye, modadan eğlence yaşamına dek hafta sonuna keyif katacak köşeleri bulunan Posta Akdeniz, röportaj sayfasında da bölgeyi ilgilendiren konu ve konuklara yer vermektedir.



Posta Bursa

Tarihi ve doğal güzellikleri ile turizmin göz bebeği olan Bursa'da Posta, cumartesi ve pazar günleri Posta Bursa ekiyle birlikte sunulmaktadır. Geçmiş dönemlerde yalnızca cumartesi günleri okurları ile buluşan Posta Bursa, daha da zenginleştirilmiş içeriği ile hem cumartesi hem de pazar günleri Posta ile birlikte ücretsiz olarak okuyuculara sunulmaktadır. Posta Bursa, sağlıktan kentsel yatırımlara, sanattan aktüaliteye kadar her türlü konuda okuyucularına bilgi sunmaktadır.



Posta Ege

Posta ile birlikte her gün okurlarıyla buluşan Posta Ege, tiraj raporlarına göre, hem bölgede hem de İzmir metropolünde açık farkla liderliğini sürdürmektedir. Ege Bölgesi ve İzmir'de yer alan yeni yatırımlar, yeni projeler Posta Ege aracılığıyla okurlara duyurulurken, çarşıdan, vitrinlerden haberlerle alışverişe yön verilmektedir. Basın İzleme Araştırma Kurulu verilerine göre, bölgenin en çok okunan gazetesi olan Posta Ege; okuyucusuna, yaşadığı kentte politikadan günlük hayata, sanattan spora dek değişik alternatifler sunarak her alanda bilgilenmesini sağlamaktadır.

Köşe yazıları ve haftanın olaylarına yorum getiren yazarları ile İç Anadolu Bölgesi'ne ulaşan Posta Anadolu, okuyucusuna yaşadığı kentten haberler vermektedir.

EKLER



Posta Eskişehir

Anadolu'nun parlayan yıldızı Eskişehir'de her cumartesi günü Posta gazetesi ile birlikte okuyucularına ulaşan Posta Eskişehir, kentte yaşayan herkesi ilgilendiren konulara yer vermektedir. Tüm hafta yaşanan olayları kendi süzgecinden geçirerek mercek altına alan Posta Eskişehir, sanatsal ve kültürel etkinliklere de sayfalarında yer vermektedir.



Posta Anadolu

Posta gazetesinin ücretsiz eki olarak her hafta pazar günü İç Anadolu Bölgesi'ne ulaşan Posta Anadolu, siyasetten turizme ve hafta boyunca yaşanan gelişmelere kadar her türlü konuda okuyucusunu bilgilendirmektedir. Köşe yazıları ve haftanın olaylarına yorum getiren yazarları ile Posta Anadolu, okuyucusuna yaşadığı kentten haberler vermektedir.



Posta Doğu Marmara

Kocaeli, Sakarya, Tuzla ve Yalova'ya Posta gazetesinin ücretsiz eki olarak ulaşan Posta Doğu Marmara, bu bölgede yaşayan okurlara doyurucu bir içerik sunmaktadır. Köşe yazıları, röportajları, sosyal, kültürel ve sanatsal olaylardan derlenen haftalık gündemi ile bölge insanına dolu dolu bir cumartesi gazetesi olarak ulaşmaktadır.



Posta Trakya

Öncelikle tarihi ve doğal güzellikleri ile dikkat çeken Trakya Bölgesi'nde Posta Gazetesi'nin ücretsiz eki olarak dağıtılan Posta Trakya, zenginleştirilmiş içeriği ile okuyuculara sunulmaktadır. Posta Trakya, sağlıktan kentsel yatırımlara, sanattan aktüaliteye kadar her türlü konuda okuyucularına bilgi sunmaktadır.



Posta Karadeniz

Doğal güzellikleri, tarihi kimliği, havası, suyu, çayı, yaylaları ile Türkiye'ye değer katan Karadeniz Bölgesi'nde yayınlanan Posta Karadeniz, bölgede yaşayan herkesi ilgilendiren konulara yer vermektedir. Bir bölge gazetesi kimliği ile olayları kendi süzgecinden geçirerek mercek altına alan Posta Karadeniz, sanatsal ve kültürel etkinliklere de sayfalarında yer vermektedir.



Posta Konya

Posta gazetesinin ücretsiz eki olarak okuyucularına ulaşan Posta Konya, siyasetten turizme ve ilde yaşanan gelişmelere kadar her türlü konuda okuyucusunu bilgilendirmektedir. Turizmden sanata, sağlıktan aktüel olaylara kadar geniş bir yelpazede işlediği konulara sayfalarında yer veren Posta Konya, okuyucusuna kentin tüm haber ve etkinliklerini ulaştırmaktadır.

Posta Ankara, Ankara ile ilgili genel haberler, moda, köşe yazarları, sağlık, eğitim ve kültür-sanat içeriğiyle, şehir gazetesi özelliğindedir.

EKLER



Posta Gaziantep

Gaziantep, Kilis, Kahramanmaraş, Adıyaman, Şanlıurfa, Osmaniye ve Malatya illerinde Posta gazetesi ile birlikte Cuma günleri yayınlanmaktadır. Gaziantep başta olmak üzere bölgenin iş ve sosyal yaşamı, bölgedeki gündeme ait haberler, yeme-içme ve gezi haberleri ile bölgedeki spor takımlarının maç ve haberlerinin yer aldığı bir ektir.



Posta Ankara

3 Mart 2013 tarihinden itibaren, cuma, cumartesi ve pazar olmak üzere haftanın üç günü yayınlanmaya başlanan Posta Ankara, Ankara ile ilgili genel haberler, moda, köşe yazarları, sağlık, eğitim ve kültür-sanat içeriğiyle, şehir gazetesi özelliğindedir.



Maxi Bulmaca

Bulmaca meraklılarının vazgeçilmez günlük alışkanlığı olan Maxi Bulmaca eki, her gün Posta gazetesi ile ücretsiz olarak dağıtılmaktadır.

Posta gazetesi, 2012 yılında 12'nci kez düzenlenen Perakende Günleri'nin ana basın sponsorluğunu 10 yıldan bu yana üstlenmektedir.

ETKİNLİKLER



Posta Bandosu

Posta gazetesi, 2006 yılında kurduğu ve profesyonel müzisyenlerden oluşan Posta Bandosu'yla çeşitli etkinlikler düzenlemektedir. Yaz aylarında popüler tatil mekânlarında konserler veren Posta Bandosu, yıl içinde konserlerini İstanbul'un en önemli cadde ve meydanlarında gerçekleştirerek okuyucularına keyifli anlar yaşatmaktadır.



Perakende Günleri

2012 yılında 13. kez düzenlenen Perakende Günleri'nin ana basın sponsorluğunu 10 yıldan bu yana Posta gazetesi üstlenmektedir. Etkinliğe verdiği bu destekle "perakendenin gazetesi" olarak nitelendirilen ve böylece perakende sektöründe önemli bir yer edinen Posta, yaklaşık 3 bin kişinin ziyaret ettiği bu önemli organizasyonda kurduğu stant ve etkinlikleriyle dikkat çekmektedir. Posta gazetesi ayrıca bu yılın en ilgi çeken oturumlarından biri olan "Sahanın Yıldızları, Perakendenin Liderleri ile Karşı Karşıya" konulu oturumun sponsorluğunu üstlenmiştir.



Liderler Konferansı

Türkiye perakende sektörünün önde gelen isimlerinin bir araya geldiği ve her yıl ayrı bir ülkede düzenlenen Perakende Liderler Konferansı 24-26 Mayıs 2012 tarihleri arasında Münih'te gerçekleşmiştir. Posta Gazetesi son iki yıldır bu önemli organizasyonun gala yemeği sponsorluğunu üstlenmektedir.

Posta Gazetesi, daha önceki senelerde olduğu gibi bu sene de düzenli olarak “Bölge Buluşmaları” gerçekleştirmiştir.

ETKİNLİKLER

Bölge Ajans Yemekleri

Ülke genelinde pek çok şehirde bölge müdürlükleri bulunan Posta Gazetesi, daha önceki senelerde olduğu gibi bu sene de düzenli olarak “Bölge Buluşmaları” gerçekleştirmiştir.

2012’de Adana, Ankara, Antalya, İzmir ve Bursa’da gerçekleşen yemekli toplantılarda ajanslar ve müşteriler ile bir araya gelinerek iş birliktelikleri ve geleceğe yönelik planlar değerlendirilmiş, ayrıca yılın en başarılı ajanslarına da ödül plaketleri verilmiştir.

	POSTA’NIN YILLIK SATIŞ ORTALAMASI (ADET) (2000-2012)*	POSTA’NIN PAZAR PAYI (%) (2000-2012)*
2001	389.264	10,48
2002	406.507	11,15
2003	441.103	11,42
2004	535.208	11,83
2005	641.420	12,82
2006	635.444	12,38
2007	634.833	12,29
2008	632.714	12,47
2009	542.738	11,50
2010	494.909	10,72
2011	473.000	10,00
2012	452.834	9,52

(*) Basın İlan Kurumu verilerine göre



Fanatik; internet sitesi, Web TV'si, e-gazetesi, iPhone-iPad uygulamaları, Facebook ve Twitter sayfaları ile büyük bir devrime imza atmıştır.

M. Necil Ülgen
Fanatik Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni

FANATİK

Fanatik Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni'nin Mesajı

Fanatik Gazetesi'nde kurulduğu günden beri değişmeyen tek gerçek vardır: İlkeler... En doğru haberi, en hızlı şekilde ve asla taraf gözetmeksizin okuruna ulaştırmayı hedefleyen Fanatik, "temel felsefesi"nden ayrılmadan yine birçok ilke imza atmıştır.

Transfer sezonundaki nokta atışlarımız ya da spor kamuoyunun en seçkin muhabir kadrosunun yaptığı muhteşem röportajlar artık herkesin bildiği konulardır. Fanatik, habercilik anlamında bu ülkede rakipsiz olduğunu çoktan kanıtlamıştır.

Fanatik'in ESM'e (European Sports Media-Avrupa Spor Medyası) Türkiye'den üye olabilen tek gazete olması da bunun en somut kanıtıdır. Bu kuruluş; İngiltere, İspanya, Almanya, Hollanda, Belçika, Danimarka, Rusya, Portekiz gibi ülkelerin en önde gelen spor gazeteleri ve dergileri üyedir. Bu konuda Türkiye'yi temsil etme hakkı bizzat ESM yetkilileri tarafından Fanatik'e verilmiştir. ESM'in aradığı şartlar özetle şöyledir: Marka değeri, ciddiyet, ilkeli ve doğru yayıncılık, yayın politikasıyla tüm dünyada referans olabilmek...

Lionel Messi, Cristiano Ronaldo, Diego Forlan gibi yıldızlarla, Jose Mourinho, Sepp Blatter gibi dünya futboluna yön veren isimlerle yapılan özel röportajları ve adeta "bir ders niteliğindeki" Uli Hoeness röportajı ESM ortaklığımız sayesinde okuyucuya aktarılmıştır.

İşte bu nedenle birçok televizyon ve radyo programcısı; can alıcı konuların hemen tamamında gazetemizin yazar ve muhabir kadrosunun görüşlerine başvurmaktadır.

Fanatik'in "bir futbol gazetesi" değil "bir spor gazetesi" olduğu artık herkesin kabul ettiği bir gerçektir. Ancak 2012'de bu tanıma çok daha farklı ekler yapılmıştır. Dünyayı etkisi altına alan "dijital devrim", Fanatik markası altında gerçek anlamına kavuşmuştur. Fanatik artık sadece bir "spor gazetesi" değil, internet sitesi, Web TV'si, e-gazetesi, iPhone-iPad uygulamaları, Facebook ve Twitter sayfaları ile büyük bir devrime imza atmıştır. Bu alanda gerçekleştirilen atılımlar şunlardır:

Fanatik Web TV, yaptığı özel programlarla da gündeme damgasını vurmaya başlamıştır.

FANATİK



www.fanatik.com.tr

Bu adres, internet dünyasındaki yerini haklı olarak almıştır. Haber içeriği ile adından söz ettiren Site, zamanlama açısından da övgüye değer işler yapmaktadır. Rakamsal veriler de bu durumu kanıtlamaktadır:

Günlük sayfa görüntüleme **8.439.961**
Aylık sayfa görüntüleme **256.715.486**
Günlük tekil ziyaretçi sayısı **711.559**
Aylık tekil ziyaretçi sayısı **9.717.813**



Fanatik Web TV

2012 yılında yaptığımız büyük atılımın ilk ayağını Web TV oluşturmuştur. Gazetemizin içinde kurduğumuz “profesyonel stüdyo”, çoğu kez spor dünyasının ünlülerini konuk etmiştir. Yazarlarımızın, muhabirlerimizin yaptığı özel programlar büyük ses getirirken; Fanatik Web TV, yaptığı özel programlarla da gündeme damgasını vurmaya başlamıştır. Başlangıç aşamasında sadece stüdyodan gerçekleştirilen yayınlar artık sokaklardan, statlardan ve salonlardan da yapılmaktadır. Hatta özel röportajlarda da Fanatik Web TV'nin kamerası, mikrofonu ve muhabirleri vardır. Fanatik Web TV'nin rakamsal verileri şu şekildedir:

Günlük sayfa görüntüleme **255.532**
Aylık sayfa görüntüleme **7.772.429**
Günlük tekil ziyaretçi sayısı **131.718**
Aylık tekil ziyaretçi sayısı **2.323.740**

Fanatik Canlı Skor, takipçilerine dünyadaki hemen hemen bütün maçların skorlarını anında sunmaktadır.



Fanatik Canlı Skor

Bu birimimiz, takipçilerine dünyanın hemen bütün liglerindeki futbol, basketbol, voleybol ve hentbol maçlarının skorlarını, sonuçlarını, fikstürlerini, puan durumlarını ve daha birçok detayı anında sunmaktadır. Ayrıca özellikle futbolda takım, futbolcu istatistikleri, hakem verileri gibi bilgiler de yer almaktadır. Bahis oranları da, bu yelpazede yer alan internet kullanıcılarını cezbetmektedir. 2012 yılı Ekim ayında başlayan “canlı skor” yayınlarından bugüne dek elde edilen veriler ışığında, beklentiler şu şekildedir:

Günlük sayfa görüntüleme **154.605**
Aylık sayfa görüntüleme **4.689.670**
Günlük tekil ziyaretçi sayısı **26.852**
Aylık tekil ziyaretçi sayısı **814.512**

m.fanatik

Bu birim, iPhone ve iPad dışındaki mobil telefonlardan girildiğinde haberlere ulaşılabilen, www.fanatik.com.tr'nin en basit ara yüzüdür. m.fanatik'in rakamsal verileri aşağıdadır:

Günlük sayfa görüntüleme **769.980**
Aylık sayfa görüntüleme **23.539.407**
Günlük tekil ziyaretçi sayısı **42.549**
Aylık tekil ziyaretçi sayısı **739.894**

Fanatik Gazetesi'nin içeriğinin yanı sıra birçok bağımsız ve özel haber-dosya-röportajın yer aldığı Fanatik e-Gazete, 2013 yılı Mart ayının ikinci haftasında yayın hayatına başlamıştır.

FANATİK



Fanatik e-Gazete

Fanatik ailesine en son katılan birim ise Fanatik e-Gazete'dir. Fanatik Gazetesi'nin içeriğinin yanı sıra birçok bağımsız ve özel haber-dosya-röportajın yer aldığı Fanatik e-Gazete, 2013 yılı Mart ayının ikinci yarısında yayın hayatına başlamıştır. Fanatik e-Gazete, 79.055 kullanıcı tarafından indirilerek başarısını şimdiden kanıtlamıştır.

Fanatik iPhone-Fanatik iPad uygulaması

www.fanatik.com.tr'nin iPad ve iPhone uygulaması, bugüne dek 225.992 kullanıcı tarafından indirilmiş durumdadır.

Fanatik Gazetesi ve internet sitesinin Twitter hesabındaki takipçi sayısı 2012 sonunda 51.017'ye yükselerek, 2013 yılı Nisan ayı itibarıyla 70.133'e ulaşmıştır.



Facebook

Fanatik Gazetesi ve internet sitesinin Facebook sitesinde yer alan Fanatik.com.tr hesabında, 2011'de 308.201 olan kullanıcı sayısı, 2012 sonunda 471.459'a yükselmiştir. 2013 yılı Nisan ayı itibarıyla bu sayı 611.878'e ulaşmıştır.



Twitter

Fanatik Gazetesi ve internet sitesinin Twitter hesabında 2011'de 3.065 olan takipçi sayısı 2012 sonunda 51.017'ye yükselerek, 2013 yılı Nisan ayı itibarıyla 70.133'e ulaşmıştır.

Fanatik'in Temel Felsefesi

1. Spekülatif haber anlayışının dışında kalarak doğru ve ilkeli spor gazeteciliği yapmayı amaçlamaktadır.
2. Spor etiğinin ve toplumda spor bilincinin yerleşmesine yönelik çalışmalar ve yayınlar yapmayı kendine misyon edinmiştir.
3. Okurlarıyla yalnız futbol odaklı değil, tüm spor dallarına yer veren, kaliteli bir içerikle buluşur.
4. Tüm kulüplere ve spor organlarına eşit mesafededir.

Fanatik gazetesi, toplumun her alanına seslenen ve toplumun her alanından ilgi gören bir spor gazetesi olma hedefine ulaşmıştır.

FANATİK DEYİNCE

Doğan Gazetecilik bünyesindeki tek spor gazetesi olan Fanatik, Basın İzleyici Araştırma Kurulu (BİAK) tarafından koordine edilen Türkiye Basın Okurluk Araştırması Eylül 2011-Ağustos 2012 dönem sonuçlarına göre okuyucu sayısını en çok artıran gazetedir.

Eylül 2010-Ağustos 2011 döneminde okuyucu sayısı 1 milyon 117 bin olan Gazete, bu sayıyı 293 bin artışla 1 milyon 410 bine ulaştırmıştır.

BİAK sonuçlarına göre, Gazete, Türkiye’de en çok okunan beşinci gazete konumundadır. Ayrıca, Gazete, erkek okurlar arasında en yüksek erişime sahip ikinci gazetedir. 1 milyon 379 bin erkek okur, her gün Fanatik okumaktadır.

Gazete’nin okurlarının %58’i 15-34 yaş grubu aralığındadır. Sosyoekonomik açıdan incelendiğinde, Fanatik okur profilinin %48’i yüksek tüketim gücüne sahip ABC1 sosyal sınıfa, %65’i ise C1/C2’ye mensuptur. Fanatik Gazetesi spor gazeteleri açısından 681 bin okurla ABC1 sosyal sınıfında, 916 bin okurla C1/C2 sosyal sınıfında da en yüksek erişime sahip spor gazetesidir.

Fanatik gazetesi, tribüne giden çoğunluğun temsil ettiği okur kitlesinin dışında da geniş bir yelpazeye hitap etmektedir. Yapılan ziyaretlerde iş adamları, üst düzey yöneticiler ve özellikle de spor dünyasına yön veren çok sayıda idarecinin masasında; bir siyasi gazetenin yanı sıra sadece Fanatik’in görülüyor olması; toplumun her alanına seslenen ve toplumun her alanından ilgi gören bir spor gazetesi olma hedefine çoktan ulaşıldığının göstergesi konumundadır.

Fanatik, salı ve cuma günleri verdiği (16-24-32 sayfalık), cumartesi ve pazar günleri verdiği (8-16 sayfalık) İddaa ekiyle bahis oynayan okurlar için vazgeçilmez bir haber ve başvuru kaynağıdır.

Ayrıca, her gün Gazete’yle verilen 4 sayfalık at yarışı eki, Türkiye’nin bu alanda en çok okunan ve güvenilen kaynağı olarak gösterilmektedir. Bu başarının nedeni ise bu ekibi oluşturan tüm bireylerin, yarış dünyasının içinden olmasıdır. Genç yaşta yitirilen editör Ömer Morovaoğlu’nun kurmuş olduğu sistem, başarıyı kaçınılmaz kılmaktadır.

Türkiye’nin en prestijli spor gazetesi olan Fanatik’e, www.fanatik.com.tr adresindeki internet sitesinden de ulaşılmaktadır. Site, günlük ortalama 7,5 milyon “tık” almakta; sitede düzenlenen anketlere büyük ilgi gösterilmektedir.

Fanatik.com.tr, 2012'de aylık 250 milyonun üzerindeki sayfa görüntüleme sayısı ve 10 milyonu geçen tekil ziyaretçisi ile gelirlerini %39 düzeyinde artırmıştır.

INTERNET

Fanatik: Türkiye'nin En İyi Spor Sitesi

Yayın hayatına Mayıs 2000'de Doğan Online bünyesinde başlayan fanatik.com.tr, 2008 yılından itibaren faaliyetini Doğan Gazetecilik çatısı altında sürdürmeye başlamıştır.

Başarılı bir yılı geride bırakan site, 2012 yılında reklam satış ve ziyaretçi ortalamaları açısından beklentilerin üzerine çıkmıştır. Site, 2012'de aylık 250 milyon üzerindeki sayfa görüntüleme sayısı ve 10 milyonu geçen tekil ziyaretçisi ile bir önceki yıla göre %20'lik bir büyüme sağlamış, gelirlerini ise %39 düzeyinde artırmıştır. Comscore verilerine göre, Türkiye'deki en fazla ziyaretçi alan ikinci spor sitesi olan fanatik.com.tr, güçlü içerik yönetimiyle rakipleri arasında ön plana çıkmaktadır.

Teknolojik yenilikleri takip eden ve bu yenilikleri ziyaretçilerinin kullanımına sunan fanatik.com.tr, 2012'de birçok yeniliğe imza atmıştır. Kendi içinde bir stüdyo kuran ve internet üzerinden canlı yayınlar yapan fanatik.com.tr'nin Canlı Skor sayfaları da yenilenmiş ve canlı maç anlatımı bölümüyle sporseverlerin başvuru kaynaklarından birisi ortaya çıkmıştır.



2012 yılında mobil web sitesini yenileyen fanatik.com.tr'nin iPhone ve iPad uygulamaları da hayata geçmiştir. Ayrıca Philips Smart TV'ler için uygulama yayınlanmıştır. 2013 yılında WebTV sayfalarıyla, günlük canlı yayın akışlarıyla tam bir spor televizyonuna dönüşecek olan Fanatik.com.tr'nin Android cihazlara yönelik mobil uygulamaları da yayına girecektir. Ayrıca e-gazete uygulamasıyla Fanatik Gazetesi dijital ortama taşınacaktır.

fanatik.com.tr'de ziyaretçilerin aktif katılımına da olanak sağlanmaktadır. Ziyaretçiler canlı yayında sorular sormakta, maçları canlı takip edebilmekte, ayrıca gündem yaratan konuları, çarpıcı fotoğrafları ve çok özel dosyaları inceleyip yorumlarını diğer okurlarla paylaşabilmektedir.

Birbirinden keyifli yarışma ve oyunların da yer aldığı site ile Fanatik, yazılı basında olduğu gibi internette de Türkiye'nin en önemli spor mecralarından biri olma özelliğini sürdürmektedir.

Fanatik.com.tr, güçlü içerik yayıncılığının yanında özel proje sponsorluklarıyla yürüttüğü Avrupa Futbol Şampiyonası mikro siteleri sayesinde hem kullanıcı tarafından hem de reklamveren tarafından büyük ilgi görmüştür.

Sosyal medya etkileşimine de önem veren Fanatik.com.tr, Facebook'ta 611 bin, Twitter'da 70 bin takipçiye sahiptir.

İnternet haberciliğindeki yerini giderek güçlendiren posta.com.tr, 2012 yılında yeni atılımlar gerçekleştirerek Posta TV sayfalarıyla Türkiye'nin en popüler TV dizilerini internet ortamına taşımıştır.

İNTERNET



Posta: Hayata Giriş Sayfanız!

Ekim 2009'da yayın hayatına başladığı andan itibaren yaşama ve insana dair tüm haberleri büyük bir hız ve heyecanla okuyucusuna sunan posta.com.tr, günden güne büyüyerek internet haberciliğinde yerini kuvvetlendirmiştir. Site, siyasi arenada olup bitenleri dakika dakika takip etmesinin yanı sıra magazin dünyasında yaşanan gelişmeleri de kaçırmayarak her yönüyle Türkiye'nin nabzını tutmaktadır.

[Posta.com.tr](http://posta.com.tr), "ülkemizin her yeri haber kaynağıdır" düşüncesiyle ve en uzak noktaları birbirine yakınlaştıran habercilik anlayışıyla 7 bölge 81 ildeki gelişmeleri karış karış takip etmekte, uzakları yakınlaştırmaktadır.

"Hayata Giriş Sayfanız" sloganını, yaptığı tüm çalışmalarda benimseyen posta.com.tr, hayatın bütün ayrıntılarını sayfalarına taşımakta, okuyuculara siyasetten ekonomiye, hukuktan sağlığa, spordan cinselliğe kadar pek çok kategoride uzman görüşleri sunmaktadır.

2012 yılında Posta TV sayfalarını yayına alan posta.com.tr, Türkiye'nin en popüler TV dizilerini internet ortamına taşımıştır.

2012'de hayata geçirilen bir başka yenilik de TV Rehberi bölümü olmuştur. TV Rehberi, Türkiye'deki en önemli TV kanallarının anlık yayın akışını kullanıcılarına sunmaktadır.

[Posta.com.tr](http://posta.com.tr), Çocuk Videoları bölümüyle En Güzel Çocuklar bölümünü, dijital medyanın gücünü olarak internette de sürdürmektedir.

[Posta.com.tr](http://posta.com.tr)'nin atılımları 2013 yılında da sürecektir. 2013 yılında iPhone, iPad ve Android uygulamaları hayata geçecek olan posta.com.tr, e-gazete uygulamasıyla da Posta gazetesini dijital ortama taşıyacaktır.

Arabam.com, 2012'de hayata geçirdiği yeniliklerle ziyaretçi sayısını %20 oranında artırmış ve Türkiye'nin en çok ziyaret edilen, en büyük otomobil sitesi olmuştur.



Türkiye'nin en büyük otomobil sitesi: arabam.com

2000 yılında online yayın hayatına başlayan arabam.com, Türkiye'de otomotiv sektörü seri ilancılığını internete taşıyarak bir ilke imza atmış ve çok kısa sürede otomobil tutkunlarının tek adresi haline gelmiştir.

Yüz binlerle ifade edilen otomobil ilanını portföyünde bulunduran arabam.com, her ay ortalama 5 milyon internet kullanıcısı tarafından ziyaret edilmektedir. Comscore'a göre arabam.com, Türkiye'nin en çok ziyaret edilen ve en büyük otomobil sitesidir.

Facebook sayfasında da tüketicilerle buluşan arabam.com, 130 bine yakın takipçiye sahiptir. Yüzde 6,5 olan etkileşim oranıyla da arabam.com sosyal medyada etkinliğini kanıtlamıştır.

Arabam.com; otomobilini satmak isteyenler ve galeriler ile alıcıların en kolay ve en hızlı şekilde buluştuğu "ikinci el bölümü", site ziyaretçilerinin hayallerindeki sıfır km otomobile kolaylıkla ulaşabilmeleri için "Sıfır km Bölümü" ve "arabam.com Layan" uygulaması ile otomobil arama kavramına değişik bir boyut getirmektedir. Arabam.com elektronik dergisinde ise

güncel haberlerden test sürüşlerine; satış analizlerinden karşılaştırmalara kadar otomobil dünyasının gündemindeki konular kapsamlı dosyalarla ele alınmaktadır.

Arabam.com 2012 yılında birçok yeniliği hayata geçirmiştir. 2012 yılında arabam.com'un ana sayfası ve ilan sayfaları yenilenmiş, yeni eklenen kategori sayfalarıyla ziyaretçilerin aradıkları otomobile en hızlı şekilde ulaşması sağlanmıştır. Yine 2012 yılında yayına alınan video sayfaları büyük ilgi görmüştür. Bu değişikliklerle arabam.com'un ziyaretçi sayısında %20 artış yaşanmıştır.

Arabam.com'un yenilikleri 2013'te de sürecektir. 2013 yılı içinde mobil web sitesi yenilenecek, yenilenen iPhone uygulamaları ve Android cihazlara yönelik uygulamalar kullanıcıların hizmetine sunulacaktır. 2013 yılında arabam.com'da Lastik-Jant gibi özel bölümler açılacak, sitenin yapısı kullanıcı deneyimlerine göre yenilenecektir.

Kampanyanın öncüsü Doğan Gazetecilik'in 1 milyon TL'lik bir bağışla katkıda bulunduğu "Baba Beni Okula Gönder" kampanyası Türkiye çapında büyük bir seferberliğe sahne olmuş, kampanya kapsamında 35 milyon TL'nin üzerinde bağış toplanmıştır.

"Baba Beni Okula Gönder"

23 Nisan 2005'te başlatılan "Baba Beni Okula Gönder" kampanyası, Doğan Gazetecilik'in sosyal sorumluluk projeleri geleneğinin en büyük ve en güncel halkasıdır.

Fikir anneliğini Doğan Gazetecilik Yönetim Kurulu Başkanı Hanzade Doğan Boyner'in yaptığı bu geniş kapsamlı ve etkin kampanya çerçevesinde kız çocuklarının okula gönderilmesiyle ilgili sorunlar saptanmış, maddi destek çalışmalarının yanı sıra toplumsal bilincin geliştirilmesine yönelik bir dizi etkinlik düzenlenmiştir.

Asıl hedefi, eğitim seferberliğini tüm Türkiye'ye yaymak ve her kız çocuğunu okullu yapmak olan "Baba Beni Okula Gönder" kampanyası, içinde maddi destek, toplumsal bilinci geliştirme ve yapısal sorunların giderilmesine yönelik etkinliklerin bulunduğu üç boyutlu bir çalışma olarak tasarlanmış ve uygulanmıştır.

Kampanyanın başlangıcından bugüne kadar geçen yedi yıl içinde gerçekleştirilen projeler şu şekildedir:

- Kampanya ile 10 bin 524 kız çocuğuna eğitim bursu sağlanmış, Doğan Gazetecilik ve çeşitli kuruluşlar tarafından toplam 33 yurdun ve 12 ilköğretim okulunun yapımı üstlenilmiştir.
- Kamil Koç Otobüs Firması "Baba Beni Okula Gönder" Kampanyası kapsamında yapımı tamamlanan yurtların sosyal odalarının donanımlarını üstlenmiştir.
- AÇEV ile işbirliğinde 5 ilde, 500 anne babaya "Çocuğum ve Ben" konulu eğitim seminerleri verilmiştir.
- Yatılı ilköğretim Bölge Okulları ve Pansiyonlu ilköğretim Bölge okullarının yöneticilerine iki günlük özel bir eğitim düzenlenmiştir.
- Yurtlarda kalan kız öğrencilere müzik dersleri verilmiştir.

- Kampanya kapsamında, üniversitelerle çok yönlü işbirliği zemini oluşturulmuştur. Sabancı Üniversitesi, Toplumsal Duyarlılık Dersi kapsamında Kars Merkez Vakfa Kız Öğrenci Yurdu ve Sarıkamış Milliyet Kız Öğrenci Yurdu'na ziyaretler düzenlemiştir; Işık Üniversitesi ise müfredatına yeni eklediği Toplumsal Sorumluluk Dersi kapsamında Mardin Milliyet Kız Öğrenci Yurdu'nda çeşitli etkinlikler gerçekleştirmiştir.
- Türkiye Aile Sağlığı Planlama Vakfı işbirliğiyle yurtlarda kalan kız öğrencilere "Hijyen ve Sağlık" konusunda, Eczacıbaşı İpek Kâğıt aracılığıyla da "Bedenimiz ve Sağlığımız" konulu seminerler verilmiştir.
- Yurt yöneticileri ve sorumlu öğretmenler için Milli Eğitim Bakanlığıyla işbirliği içinde İstanbul'da her yıl bir hafta süreli destek eğitimleri düzenlenmiştir.



Kampanya kapsamında kamuoyu oluşturmak ve konuyla ilgili sosyal duyarlılığı artırmak konusunda Doğan Gazetecilik bünyesindeki gazeteler, üzerlerine düşen bütün görevleri büyük bir başarıyla yerine getirmişlerdir. Kız yurtlarına kadın yönetici atanması, burs yönetmeliğinin değişmesi gibi yapısal sorunların giderilmesinde yayımlanan haberlerin büyük etkisi olmuştur.

Yardım seferberliği

Kampanyanın öncüsü Doğan Gazetecilik'in 1 milyon TL'lik bir başılla katkıda bulunduğu "Baba Beni Okula Gönder" kampanyası için pek çok kuruluş; yurt, derslik ve burs konusunda destek vermiştir.

Büyük bir seferberliğe sahne olan kampanya kapsamında 35 milyon TL'nin üzerinde başış toplanmıştır. Kampanyaya, okul harçlığını gönderen çocuklardan yurt yaptıran Limak Holding'e, Hacı Ömer Sabancı Vakfı'ndan valiliklere, Türk Telekom'dan kız çocuklarına burs veren Petrol Ofisi'ne, Metro Grup'a, Garanti Bankası'na, Enka Vakfı'na, Oriflame'e kadar çok sayıda kişi ve kuruluş gönülden

destek vermiştir. ÇYDD, Türk Üniversiteli Kadınlar Derneği, Türkiye Aile Sağlığı ve Planlama Vakfı, Anne Çocuk Eğitim Vakfı gibi kurumlarla Milli Eğitim Bakanlığı ve mülki idare amirleri de kampanyaya etkin bir biçimde katkıda bulunmuştur. 300 binin üzerinde bireyin başışta bulunması, kampanyanın Türk halkının duygularını çok derinden etkilediğini açıkça ortaya koymaktadır.

Yapılan haberlerden etkilenerek ailelerin kız çocuklarını okula göndermeye başlaması; eğitimlere katılan okul yöneticilerinin köyleri dolaşarak kız çocuklarını okullarına toplamaya çalışması sayesinde, kampanyanın katma değerinin çok yükseldiği ve bu şekilde okula kazandırılan kız çocuklarının sayısının, bilinenin çok daha üstünde olduğu düşünülmektedir.

Motivasyon kaynağı etkinlikler

"Baba Beni Okula Gönder" seferberliği kapsamında eğitim bursu alan ve kız öğrenci yurtlarında barınan öğrenciler arasında her yıl bir yarışma düzenlenmektedir. Resim, şiir ve düz yazı alanlarında

düzenlenen yarışmada dereceye giren öğrenciler Mayıs ayında düzenlenen törende ödülleri almak üzere İstanbul'da ağırlanmaktadır. Kız öğrenci yurtlarında kalan ve resim, şiir ve düz yazı alanlarında ilk üçe giren öğrenciler veli veya öğretmenleriyle geldikleri İstanbul'da ödülleri almakta ve büyük bir motivasyonla yaşadıkları yere geri dönmektedir.

2012 yılında beşincisi gerçekleşen yarışmanın konusu "yurtta yaşam" olarak belirlenmiştir. Öğrenciler, kaldıkları kız öğrenci yurdunda nasıl bir hayatları olduğunu yaptıkları eserlerle anlatmışlardır. Dereceye girenler, 17 Mayıs 2012 tarihinde düzenlenen törenle ödülleri almışlardır. Öğrencilerimizden bazıları tören sonrası da İstanbul'da ağırlanmış, 19 Mayıs için düzenlenen televizyon programlarına katılmıştır. Bu televizyon programlarında yine kız çocuklarının eğitiminin önemi, yurtlarda kalan öğrencilerimiz tarafından vurgulanmıştır.

Gerçek bir toplumsal harekete dönüşen “Baba Beni Okula Gönder” kampanyasının başarısında, Doğan Gazetecilik yönetiminin kararlı tavrının yanı sıra tüm Grup gazetelerinden aldığı destek de önemli rol oynamıştır.

Öğretmen ve yöneticilere yönelik eğitimler

“Baba Beni Okula Gönder” seferberliği kapsamında devam eden faaliyetlerden biri de yurt yöneticileri için İstanbul’da gerçekleşen eğitimdir. “Baba Beni Okula Gönder” kapsamında yaptırılan tüm yurtların müdürleri ve müdür yardımcıları veya belletmen öğretmenlerinin katıldığı eğitim, her yıl yöneticilere katkıda bulunacak değişik konularda düzenlenmektedir.

Milli Eğitim Bakanlığı işbirliğiyle gerçekleştirilen eğitimde öğretmenler, bir hafta süreyle İstanbul’da ağırılanmakta ve konularının uzmanı kişiler tarafından eğitimler gerçekleştirilmektedir. Milli Eğitim Bakanlığı ve Doğan Gazetecilik tarafından ortaklaşa düzenlenen eğitim sonunda verilen sertifikalar, öğretmenlerin sicillerine de katkıda bulunmaktadır.

2012 yılı 18-22 Haziran tarihlerinde eğitimlerin beşincisi Ümraniye My City Otel’de gerçekleşmiştir. Bu yıl düzenlenen seminere Ağrı, Osmaniye, Siirt, Muş, Kars, Mardin, Tokat, Iğdır, Denizli, Gümüşhane, Erzurum, Yalova, Tekirdağ, Muğla, Kahramanmaraş, Bartın, Artvin, Konya ve Van illerindeki kız yurtlarında müdür, müdür yardımcısı ve öğretmen olarak görev yapan 50 eğitimci katılmıştır.

Düzenlenen programda, ilk gün “Değişim Dinamikleri” eğitimi Onat Akademi’den Yücel Onat tarafından verilmiştir. Sonraki günlerde Güler Kazmacı “Güzel Türkçe, Etkili Konuşma” konusunda, Boğaziçi Üniversitesi Barış Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi “Şiddetsiz İletişim” konusunda ve son gün de Füsun Paşa “Koçluk” konusunda eğitimler vermişlerdir. Eğitim kapsamında İstanbul’a gelen katılımcılar, düzenlenen İstanbul turunda tarihi ve turistik yerleri gezme imkânı da bulmuşlardır.

Çalışmalar 2013’te de sürecek

Düzenlenen eğitimde ayrıca “Baba Beni Okula Gönder” kapsamında yapılan yurtlarda daha iyi bir ortamı sağlayabilmek amacıyla yapılması hedeflenen araştırmanın ilk modülü için çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Boğaziçi Üniversitesi tarafından yürütülen ihtiyaç analizi çalışması kapsamında yurt yöneticileri ve belletmen öğretmenlerle odak grup çalışmalarını gerçekleştirilmiş, çeşitli envanterler uygulanmıştır.

Araştırmanın ikinci aşaması olan öğrenciler ve ailelerle yurt ortamlarında gerçekleştirilecek çalışma için Boğaziçi Üniversitesi ve TAP Vakfı ile bir proje hazırlanmıştır. Hazırlanan proje ile Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından yapılan “özellikle kız çocuklarının okula devam oranlarının artırılması” konulu çağrıya başvuruda bulunulmuştur. Yapılacak değerlendirme sonrası, fon sağlanabilmesi durumunda, araştırmanın ikinci aşaması için çalışmalara 2013 yılı sonunda başlanması planlanmıştır.



2012 yılı içinde Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'nın aynı çağırısına Aydın Doğan Vakfı ile de bir başka proje geliştirilerek başvuruda bulunulmuştur. Gümüşhane ilinde yer alan üç kız öğrenci yurdunda yürütülecek çalışmalar ile yurttaki kalan çocukların mesleki donanımlarının artırılması ve sosyal ortamlarının iyileştirilmesi hedeflenmiştir. Bu proje içinde olumlu yanıt alınabilirse, çalışmalar 2013 yılı sonunda başlayacaktır.

Gerçek bir toplumsal harekete dönüşen "Baba Beni Okula Gönder" kampanyasının başarısında, Doğan Gazetecilik yönetiminin kararlı tavrının yanı sıra tüm Grup gazetelerinden aldığı destek de önemli bir rol oynamıştır. Bu bağlamda, kampanyanın başarısının arkasında her bir Doğan Gazetecilik çalışanının ve okurunun duyarlılığının ve yaratıcı emeğinin yattığını görmek, emeği geçen herkesi mutlu etmektedir.

Posta: Engellilere Destek

Engelli insanların problemlerine özel bir önem veren Posta, gerek gazetesinin içeriği gerekse düzenlediği etkinliklerle bu konuda kamuoyu oluşturmayı hedeflemektedir. Hassas bir yayıncılık anlayışıyla engelli vatandaşların yaşadığı sıkıntıları dile getiren Posta, iki kez tekerlekli sandalye kampanyası düzenlemiştir.

Kampanyalar sayesinde, 30 Mart 1996'da 500, 1 Kasım 1999'da 400 adet tekerlekli sandalye ihtiyaç sahiplerine dağıtılmıştır. Türkiye Engelliler Spor Yardım ve Eğitim Vakfı (TESYEV) Kurucu Başkanı Yavuz Kocaömer, 18 Aralık 2000 tarihinden bu yana kesintisiz olarak her pazartesi günü gazetesinin Çengelli İğne köşesini hazırlamaktadır. Engellilerin sorunları, etkinlikleri, organizasyonları, spor karşılaşmaları gibi konuların yer aldığı Çengelli İğne, Türk basınında engellilerin kendilerini ifade edebildiği tek köşedir.

Fanatik: Fair Play ödüllü spor gazetesi

Doğan Gazetecilik bünyesindeki tek spor gazetesi olan Fanatik, spor gazeteciliğine yüksek standartlar getirmeyi ilke edinmiştir. Bu anlayışla hazırladığı 'Fan-etik' adlı sayfayla Uluslararası Olimpiyat Komitesi'nden aldığı 'Fair Play' ödülü, tüm dünyada bu ödüle sahip olan ilk spor gazetesi unvanını Fanatik'e kazandırmıştır. Misyonunu tamamladığı düşüncesiyle bu sayfaya ara verilmiştir. Bununla birlikte her yeni yılda, bu yöndeki düşünce ve uygulamaları yenileyerek üstlenilen bu misyona hizmet etmeye devam edilmektedir.

1-Kurumsal Yönetim Uyum Beyanı

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın Kurumsal Yönetim ile ilgili Düzenleme ve Kararlarına uyuma azami özen göstermektedir. Bu kapsamda, 21.06.2012 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Ana Sözleşme kapsamlı bir şekilde tadil edilmiştir.

Şirket'in Kurumsal Yönetim Komitesi, kurumsal yönetim uygulamalarını geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam etmektedir. Hâlihazırda SPK'nın Seri: IV, No: 56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği kapsamında zorunlu tutulan tüm ilkeler uygulanmaktadır.

BÖLÜM 1- PAY SAHİPLERİ

1- Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi:

Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi Ekim 2011'de kurulmuştur.

Pay sahipleri ile ilişkiler Birimi personeli ve iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır;

İSİM	UNVAN	TEL	E-MAIL
Niyazi Hancı	Muhasebe Müdürü	0 212 505 63 86	niyazi.hanci@dogangazetecilik.com.tr
S. Fatih Aydın	Mali Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü	0 212 505 63 24	malikontrol@dogangazetecilik.com.tr
Seçil Şengelir	Avukat	0 212 505 63 24	secil.sengelir@dogangazetecilik.com.tr

Sermaye Piyasası Mevzuatı ve SPK düzenlemelerine uygun olarak pay sahipleri ile Şirket arasındaki tüm ilişkileri izlemek ve pay sahiplerinin bilgi edinme hakları gereklerinin eksiksiz yerine getirilmesini sağlamak amacıyla oluşturulan "Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi", faaliyetlerini Sermaye Piyasası Mevzuatı'na, SPK düzenlemelerine ve Ana Sözleşme'ye uygun olarak sürdürür.

2012 yılı içinde pay sahiplerinden özellikle pay senetlerinin kaydedilmesi konusunda beş adet bilgi talebi gelmiştir. Talep sahiplerine gerekli bilgi sağlanmış ve yönlendirmeler yapılmıştır.

Pay sahiplerinin taleplerinin yerine getirilmesinde ilgili mevzuata ve Ana Sözleşme'ye uyuma azami özen gösterilmekte olup 2012 yılında pay sahipliği haklarının kullanımı ile ilgili olarak Şirket'e intikal eden herhangi bir yazılı/sözlü şikâyet veya bu konuda bilgimiz dâhilinde Şirket hakkında açılan herhangi bir idari/kanuni takip bulunmamaktadır.

2- Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı:

Pay sahipleri Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Web Sitesi (<http://kurumsal.dogangazetecilik.com>) vasıtasıyla, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümlerine uygun olarak bilgilendirilmektedir.

2012 yılında pay sahiplerinden gelen sözlü ve yazılı (e-mail dâhil) bilgi talebi "Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi"nin gözetiminde; Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri dâhilinde, geciktirilmeksizin cevaplandırılmıştır.

Ana Sözleşme'de özel denetçi atanması talebi bireysel bir hak olarak düzenlenmemiştir. Bu hak Türk Ticaret Kanunu hükümlerince Şirket hisselerinin %5 ve daha fazlasına sahip olan pay sahipleri tarafından kullanılabilir. Ancak, bu hususta şimdiye kadar Şirket'e ulaşan bir talep olmamıştır.

Pay sahiplerinin bilgi alma haklarının kullanımına genişletilmesine amacına yönelik olarak, hakların kullanımını etkileyebilecek her türlü bilgi güncel olarak Web Sitesinde pay sahiplerinin değerlendirmesine sunulmaktadır.

3- Genel Kurul Toplantıları:

Genel Kurul, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve sair mevzuatın kendisine tanıdığı yetkileri kullanır ve görevleri yerine getirir.

Şirket hissedarları, yılda en az bir defa Genel Kurul halinde toplanırlar. Yasaya ve Ana Sözleşme hükümlerine uygun şekilde toplanan Genel Kurul bütün hissedarları temsil eder; Genel Kurul'da alınan kararlar gerek karşı oy kullananlar ve gerekse toplantıda hazır bulunmayanlar hakkında da geçerlidir.

Şirket Genel Kurulları olağan ve olağanüstü olarak toplanır ve gerekli kararları alır.

Genel Kurul toplantılarına Yönetim Kurulu üyeleri ile Denetçilerin katılmaları esastır; ayrıca gündemdeki konularla ilgili sorumlulukları olanlar ve açıklamalarda bulunması gerekenler de hazır bulundurulurlar. Ancak toplantıda hazır bulunması öngörülmuş olup da katılamayanların katılmama neden ve/veya engelleri Genel Kurul Başkanı tarafından açıklanır.

Ayrıca Yönetim Kurulu üyeliğine aday kişilerin de seçimin yapılacağı Genel Kurul toplantısında hazır bulunmaları gerekli olup kendilerine yöneltilecek soruları cevaplamaları sağlanır.

Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuat hükümleri gereğince, adaylar hakkında açıklanması gerekli bilgiler, Genel Kurul'da pay sahiplerinin bilgisine sunulur. Pay sahiplerinin bilgisine sunulması gereken hususlar bulunduğu takdirde, ayrı bir gündem maddesi kapsamında Genel Kurul'da açıklanır.

Genel Kurul, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve sair mevzuatın kendisine tanıdığı yetkileri kullanır ve görevleri yerine getirir.

Şirket Ana Sözleşmesi'nin 4'üncü maddesi kapsamında her türlü teminat verilmesi ile Ana Sözleşme'nin 4'üncü maddesinde belirtilen koşullarda bir hesap dönemi içerisinde yapılacak yardım ve bağışların toplamının Şirket aktiflerinin %1'ini aşması ancak Genel Kurul'un bu yönde alacağı bir karar ile mümkündür. Genel Kurul üst sınır belirlemek koşuluyla önceden bu konularda Yönetim Kurulu'nu yetkili kılabilir.

Gereği halinde Ana Sözleşme tadilleri ve sermayenin azaltılması, Genel Kurul kararı ile Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve ilgili sair mevzuat hükümlerine göre gerçekleştirilir

4- Oy Hakları ve Azlık Hakları:

Şirket payları üzerinde herhangi bir imtiyaz söz konusu değildir. Pay sahipleri, azlık paylarının yönetimde temsil edilmesi yönünde herhangi bir talepte bulunmamışlardır.

Ana Sözleşme'de pay sahibi olmayan kişinin temsilci olarak vekâleten oy kullanmasını engelleyen hüküm bulunmamaktadır.

5- Kâr Payı Hakkı:

Şirketin ödenen ve tahakkuk ettirilmesi gereken her türlü masrafları, amortismanları, ödenen prim ve ikramiyeleri ile karşılıklarıyla Şirket tüzel kişiliğine terettüp eden vergiler ve mali mükellefiyetler hesap dönemi sonunda gelirlerinden indirildikten sonra geriye kalan miktar safi kârı oluşturur.

Safi kârdan,

- varsa geçmiş yıllar zararları düşüldükten sonra,
- Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre %5 kanuni yedek akçe,
- Sermaye Piyasası Kurulu'nca saptanan oran ve miktarda birinci temettü ayrılır.

Kalan bakiyenin kısmen veya tamamen olağanüstü yedek akçeye ayrılmasına veya dağıtılmasına karar vermeye Genel Kurul yetkilidir.

Pay sahipleri ile kâra katılan diğer kişilere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan çıkarılmış sermayenin %5'i oranında kâr payı tutarında bir meblağ düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri Türk Ticaret Kanunu'nun 466'ncı maddesinin 2'nci fıkrasının 3'üncü bendi hükmü uyarınca ikinci tertip kanuni yedek akçe olarak ayrılır.

Yasa hükmü uyarınca ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, Ana Sözleşme’de hissedarlar için belirlenen birinci temettü nakden ve/veya hisse senedi biçiminde dağıtılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve temettü dağıtımında imtiyazlı pay sahiplerine, katılma, kurucu ve adi intifa senedi sahiplerine, Yönetim Kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, işbu Ana Sözleşme’nin 4’üncü maddesinde zikredilen vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

Kâr payı, hesap dönemi itibarıyla mevcut hisselerin tümüne bunların çıkarım ve edinim tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası mevzuatına uymak şartı ile temettü avansı dağıtılabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu’na verilen temettü avansı dağıtma yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Bir önceki yılın temettü avansları tamamen mahsup edilmediği sürece, ek bir temettü avansı verilmesine ve/veya temettü dağıtılmasına karar verilemez.

Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu

(SPK) düzenlemeleri, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirket Ana Sözleşmesi’nin ilgili hükümleri ve kamuya açıklanmış olunan “kâr dağıtım politikası” dikkate alınarak;

Şirket’in, 21 Haziran 2012 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)’nın Seri: XI No: 29 sayılı Tebliği hükümleri dâhilinde, Uluslararası Muhasebe Standartları ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu olarak hazırlanan, sunum esasları SPK’nın konuya ilişkin Kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 1 Ocak-31 Aralık 2011 hesap dönemine ait finansal tablolara göre; “Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Zararı”, “Ertelenmiş Vergi Gideri” ve “Dönem Vergi Gideri” ile “Ana Ortaklık Dışı Kontrol Gücü Olmayan Paylara Ait Zarar” birlikte dikkate alındığında 8.890.724,-TL tutarında “Net Dönem Kârı” olduğu; bu tutardan 27.345.921,-TL tutarında “Geçmiş Yıllar Zararı” indirildikten ve “2011 yılında yapılan toplam 98.922,-TL tutarında “Bağışlar” eklendikten sonra, SPK’nın kâr dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dâhilinde 1 Ocak-31 Aralık 2011 hesap dönemine ilişkin olarak “Net Dağıtılabilir Dönem Kârı” oluşmadığı ve kâr dağıtımını yapılmayacağı hususunda pay sahipleri bilgilendirilmiş ve bu husus Genel Kurul tarafından onaylanmıştır.

6- Payların Devri:

Şirket’in Ana Sözleşmesi’nde, pay devrini kısıtlayan herhangi bir hüküm bulunmamaktadır. Hisselerin devrinde, TTK, SPK, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı’nın ilgili sair düzenlemeleri, Merkezi Kaydi Sistem kuralları ve hisselerin kaydileştirilmesi ile ilgili sair düzenlemelere uyulur.

BÖLÜM II- KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

7- Bilgilendirme Politikası:

Şirket, kamuyu aydınlatma politikası ile geçmiş performansını ve gelecek beklentilerini, genel kabul gören muhasebe prensipleri ve Sermaye Piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde; tam, adil, doğru, zamanında ve anlaşılabilir bir şekilde, pay sahipleri, yatırımcılar ve sermaye piyasası uzmanları (birlikte sermaye piyasası katılımcıları) ile eşit bir biçimde paylaşarak her zaman aktif ve açık bir iletişimi muhafaza etmeyi amaçlamaktadır.

Kamunun aydınlatılmasında, TTK, Sermaye Piyasası mevzuatı SPK düzenleme ve kararlarına uygun olarak, <http://kurumsal.dogangazetecilik.com/> internet adresindeki Doğan Gazetecilik Web Sitesi aktif olarak kullanılır.

8- Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği:

Şirket'in internet sitesine <http://kurumsal.dogangazetecilik.com/> adresinden Türkçe olarak ulaşılabilir.

- İnternet sitesinde mevcut bilgiler aşağıdaki gibidir:
 - > Ana sayfa
 - > Kurumsal Yönetim
 - Kurumsal Yönetim ve Yayın İlkeleri
 - Sektördeki Yerimiz
 - Yönetim ve Organizasyon
 - Ortaklık Yapısı
 - > Kurum Profili
 - Hakkımızda
 - İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar
 - > Yatırımcı İlişkileri
 - Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Zamanı
 - Yatırımcı Sunumları
 - Faaliyet Raporları
 - Kâr Dağıtım Tabloları
 - Kurumsal Yönetim Uyum Raporları
 - Bağımsız Denetim Raporları ve Finansal Tablolar
 - Genel Kurul Toplantı Tutanaqları
 - Özel Durum Açıklamaları
 - Ana Sözleşme
 - Ticaret Sicili Bilgileri
 - Sıkça Sorulan Sorular
 - Duyurular
 - Bilgilendirme Politikamız
 - > Yayınlarımız
 - Posta
 - Fanatik
 - > Reklam

9- Faaliyet Raporu:

2011 yılı Faaliyet Raporu ile 2012 yılının üçer aylık dönemlerinde hazırlanan Faaliyet Raporları, TTK, Sermaye Piyasası mevzuatı, SPK düzenleme ve kararlarına uygun olarak hazırlanmıştır.

Yıllık Faaliyet Raporları Türkçe ve İngilizce, Ara Dönem Faaliyet Raporları ise Türkçe olarak hazırlanmaktadır.

BÖLÜM III- MENFAAT SAHİPLERİ

10- Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi:

Menfaat sahipleri, Şirket ile ilgili bilgilere internet sitesinden, İMKB'ye ve KAP sistemine yapılan Özel Durum Açıklamaları vasıtasıyla ulaşabilmektedirler.

Menfaat sahipleri, Şirket'in mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Kurumsal Yönetim Komitesi veya Denetimden Sorumlu Komite üyeleri ile Şirket Bilgilendirme Politikası çerçevesinde bilgi vermeye yetkili kişilerle mail yoluyla iletişime geçebilmektedirler.

11- Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı:

Ana Sözleşme'de menfaat sahiplerinin yönetime katılımına ilişkin özel bir düzenleme bulunmamaktadır.

12- İnsan Kaynakları Politikası:

Şirket'in insan kaynakları politikası, İnsan Kaynakları Müdürlüğü bünyesinde iki uzman tarafından; kanunlar, tebliğler ve Şirket iç yönetmelikleri çerçevesinde yürütülmektedir.

İnsan kaynakları politikası çerçevesinde işe alımlarda ve kariyer planlamaları yapılırken, eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanması ilkesi benimsenmektedir.

Şirket'te üstün bilgi ve yeteneğe sahip; kurum kültürüne kolayca adapte olabilen; iş ahlakı gelişmiş, dürüst, tutarlı; değişime ve gelişime açık; çalıştığı kurumun geleceği ile kendi yarınlarını bütünleştiren kişilerin istihdamı esas alınmaktadır.

Şirket'in çalışma ortamı son derece güvenli ve verimliliğin en üst düzeyde sağlanmasına yönelik olarak tasarlanmıştır.

Çalışanlar arasında ayırım yapılmamakta ve eşit muamele edilmektedir. Bu konuda Şirket yönetimine ve/veya Yönetim Kurulu Komiteleri'ne ulaşan herhangi bir şikâyet bulunmamaktadır.

13- Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk:

Posta ve Fanatik Gazeteleri'nin temel felsefesi "http://kurumsal.dogangazetecilik.com" Sitesi'nde yayımlanmakta olup etik kuralların hazırlanmasına ilişkin çalışanlar devam etmektedir.

Şirket, hâkim ortağı Doğan Yayın Holding A.Ş. (DYH) tarafından belirlenen ve kamuya açıklanan "Yayın İlkeleri"ne uymaktadır. Bu ilkelere ek olarak DYH tarafından oluşturulan ve kamuya açıklanan Doğan Medya Grubu personelinin uyacağı "Etik ve Davranış Kuralları"na benimsemiştir.

"Baba Beni Okula Gönder"

23 Nisan 2005'te başlatılan "Baba Beni Okula Gönder" kampanyası, Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin sosyal sorumluluk projeleri geleneğinin en büyük ve en güncel halkasıdır.

Fikir anneliğini Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanı Hanzade Doğan Boyner'in yaptığı bu geniş kapsamlı ve etkin kampanya çerçevesinde kız çocuklarının okula gönderilmesiyle ilgili sorunlar saptanmış, maddi destek çalışmalarının yanı sıra toplumsal bilincin geliştirilmesine yönelik bir dizi etkinlik düzenlenmiştir.

Posta: Engellilere Destek

Türkiye Engelliler Spor Yardım ve Eğitim Vakfı (TESYEV) Kurucu Başkanı Yavuz Kocaömer, 18 Aralık 2000 tarihinden bu yana kesintisiz olarak her pazartesi günü gazetenin Çengelli İğne köşesini hazırlamaktadır. Engellilerin sorunları,

etkinlikleri, organizasyonları, spor karşılaşmaları gibi konuların yer aldığı Çengelli İğne, Türk basınında engellilerin kendilerini ifade edebildiği tek köşedir.

Fanatik: Fair Play ödüllü spor gazetesi

Doğan Gazetecilik A.Ş. bünyesindeki tek spor gazetesi olan Fanatik, spor gazeteciliğine yüksek standartlar getirmeyi ilke edinmiştir. Bu anlayışla hazırladığı 'Fan-etik' adlı sayfaya Uluslararası Olimpiyat Komitesi'nden aldığı 'Fair Play' ödülü, tüm dünyada bu ödüle sahip olan ilk spor gazetesi unvanını Fanatik'e kazandırmıştır. Misyonunu tamamladığı düşüncesiyle bu sayfaya ara verilmiştir. Bununla birlikte her yeni yılda, bu yöndeki düşünce ve uygulamaları yenileyerek üstlenilen bu misyona hizmet etmeye devam edilmektedir.

BÖLÜM IV- YÖNETİM KURULU

14- Yönetim Kurulu Yapısı ve Oluşumu:

Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıdaki kişilerden oluşmaktadır.

ADI SOYADI	GÖREVİ	AÇIKLAMA
Hanzade V. Doğan Boyner	Başkan	İcrada Görevli Değil
Vuslat Sabancı	Başkan Yardımcısı	İcrada Görevli Değil
Yahya Üzdüyen	Üye	İcrada Görevli Değil
Ahmet Toksoy	Üye	İcrada Görevli Değil
Mehmet Rıfat Ababay	Üye	İcrada Görevli
Zafer Mutlu	Üye	İcrada Görevli
H. Alp Bayülken	Bağımsız Üye	İcrada Görevli Değil
Turan Demirtaş	Bağımsız Üye	İcrada Görevli Değil

Yönetim Kurulu Üyeleri 21.06.2012 tarihinde gerçekleştirilen 2011 yılı hesap dönemine İlişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, bir sonraki Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin özgeçmişlerine aşağıda yer verilmiştir.

Hanzade Doğan Boyner

Yönetim Kurulu Başkanı

Türkiye'nin en büyük elektronik ticaret şirketi hepsiburada.com'un kurucusu Hanzade Doğan Boyner, e-ticaret alanında Türkiye'de en önemli şahsiyetlerden biridir.

Boyner, hâlihazırda Doğan Online, Doğan Gazetecilik ve Aydın Doğan Vakfı'nda Yönetim Kurulu Başkanlığı, Hürriyet Gazetecilik, Doğan Burda ve Doğan Holding'te ise Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevlerini sürdürmektedir.

Boyner, London School of Economics'ten ekonomi dalında lisans derecesiyle mezun olduktan sonra, Londra'da Goldman Sachs International'ın İletişim, Medya ve Teknoloji Grubu'nda finansal analist olarak çalışmıştır. Columbia Üniversitesi'nden MBA derecesi aldığı yıl Türkiye'ye dönmüş ve Türkiye'nin en büyük internet holdingi Doğan Online'ı kurmuştur. 2003 yılında portföyünde Türkiye'nin en çok satan gazetesi Posta'nın da bulunduğu Doğan Gazetecilik'in CEO'su olmuştur. 2006 yılında Doğan Holding'in, iştiraki Petrol Ofisi üzerinden Orta Avrupa'nın önde gelen petrol ve gaz şirketi OMV ile rafineri, petrol arama ve üretim alanlarında stratejik işbirliği kurmak üzere yaptığı ortaklık anlaşması sırasında aktif rol almış, ardından Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiştir.

Brookings Enstitüsü Mütevelli Heyeti, Columbia Business School Gözetmenler Kurulu, Avrupa Dış İlişkiler Konseyi, Türk Sanayici ve İş Adamları Derneği, Genç Başkanlar Organizasyonu ve Kadın Girişimciler Derneği üyesi olan Boyner, kurucularından biri olduğu Global İlişkiler Forumu ile Dünya Gazeteciler Birliği'nin Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak sivil toplumda aktif rol almaktadır.

Boyner, aynı zamanda Türkiye'nin en başarılı sosyal sorumluluk projelerinden "Baba Beni Okula Gönder" kampanyasını yürütmektedir. Kız çocuklarının eğitiminin önündeki engelleri kaldırmayı hedefleyen bu proje çerçevesinde 10.500 kız çocuğuna burs verilmiş, 33 kız yurdu yaptırılmıştır.

Vuslat Doğan Sabancı *Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı*

26 Mayıs 2010 tarihinden bu yana Hürriyet Gazetesi Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapan Vuslat Doğan Sabancı, Bilkent Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olmuş ve New York'taki Columbia Üniversitesi'nde Uluslararası Medya ve İletişim alanında Yüksek Lisans yapmıştır.

2004-2010 yılları arasında İcra Kurulu Başkanlığı görevini yürüten Vuslat Doğan Sabancı, 2007 yılında Trader Media East (TME) şirketini alarak Hürriyet'i lider bir Türk gazetesinden uluslararası bir şirket haline getirmiştir. Bu satın alma, o güne kadar bir Türk şirketinin gerçekleştirdiği en büyük yurt dışı satın alma olmuştur. TME, Rusya, Ukrayna, Belarus, Kazakistan, Macaristan, Hırvatistan ve Slovenya'da faaliyet gösteren online ve yazılı reklam yayıncısı bir şirkettir. İz Ruki Ruki, Rusya'nın en çok bilinen medya markalarından biridir. İrr.ru ise Rusya'nın lider online seri ilan şirketidir.

Vuslat Doğan Sabancı, dijital yayıncılığa ve servislere yatırım yaparak Hürriyet'in Türkiye'de yeni medyanın önemli bir oyuncusu olmasını sağlamıştır. Hurriyet.com.tr Avrupa'nın en çok ziyaret edilen medya sitelerinden olmuştur. Hürriyet Online, seri ilanlar alanında hurriyetemlak.com, hurriyetoto.com, yenibiris.com, fırsat siteleri alanında yakala.co, e-ticaret alanında yenicarsim.com siteleriyle faaliyet göstermektedir.

Vuslat Doğan Sabancı, Hürriyet'te insan hakları ve özellikle cinsiyet eşitliği konularına yatırım yaparak Türkiye'de bu alanda güçlü bir ses haline gelmiştir. Başlattığı "Aile İçi Şiddete Son!" kampanyasının neticesinde tam sekiz yıl sonra bu alanda kanun çıkarılmıştır. 2011 genel seçimlerinden önce başlattığı Haklı Kadın Platformu ile Türkiye'de kadın konusunda faaliyet gösteren tüm STK'ları aynı çatı altında toplayarak Meclis'e daha fazla kadın girmesi için baskı platformu oluşturmuştur. 2011 seçimlerinden sonra kadın milletvekilleri sayısı 48'den 78'e yükselmiştir. Doğan Sabancı bunlar dışında kadının toplumsal hayatta ve ekonomide hak ettiği yere gelmesi amacıyla kadına mikro kredi sağlama ve benzeri birçok faaliyet yürütmektedir.

Vuslat Doğan Sabancı, Hürriyet Gazetesine 1996 yılında Reklamdan Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak katılmış, üç yıl sonra gazetenin Pazarlama Operasyon Grup Başkanlığı'na terfi etmiştir. Sorumlulukları arasına pazarlama, satış, insan kaynakları ve bilgi teknolojileri (IT) faaliyetleri de dahil olmuştur.

Doğan Sabancı, Hürriyet'e katılmadan önce, bir yıl süreyle The New York Times gazetesinin Yazı İşleri Müdürlüğü'nde çalışmıştır. Ardından çalıştığı The Wall Street Journal gazetesinde ise Asya İş Dünyası Haberleri Kanalı ve gazetenin Latin Amerika Edisyonu'nun kurulmasına katkı sunmuştur.

Vuslat Doğan Sabancı, 2003'ten bu yana TÜSİAD üyesidir.

Uluslararası Basın Enstitüsü'nde (IPI) sekiz yıl süreyle Yönetim Kurulu üyeliği yapan Doğan Sabancı, Enstitü'nün ömür boyu onursal üye unvanına sahiptir.

Vuslat Doğan Sabancı'nın kurulma aşamasından bu yana Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yaptığı, merkezi New York'ta olan uluslararası sivil toplum kuruluşu Endeavor, 2006 yılında Türkiye'de faaliyetlerine başlamıştır. Endeavor Türkiye, Yönetim Kurulu'nun, Danışma Kurulu Üyeleri'nin ve Endeavor Rehberleri'nin desteğiyle faaliyetlerini sürdürmekte, Endeavor Girişimcileri'ni tespit etmekte ve desteklemektedir.

1971 doğumlu olan Vuslat Doğan Sabancı, evli ve iki çocuk annesidir. İngilizce bilmektedir.

Yahya Üzdienen

Yönetim Kurulu Üyesi
1957 doğumlu Yahya Üzdienen, 1980 yılında ODTÜ İdari İlimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. 1980 yılından 1996 yılına kadar özel sektörde çeşitli kuruluşlarda dış ticaret ve yatırım konularında uzman ve yönetici olarak çalışmıştır.

Doğan Grubu'na katıldığı 1997 yılından 2011 yılına kadar Doğan Holding Strateji Grup Başkanlığı'nı yürüten Üzdienen, 18 Ocak 2011 tarihinde Yönetim Kurulu Başkanvekilliği görevini üstlenmiş, aralarında POAŞ, Ray Sigorta ve Star TV'nin de bulunduğu Grup iştiraklerinin satın alınma, ortaklık ve satış süreçlerinde önemli rol oynamıştır.

Hâlihazırda birçok Grup şirketinde Yönetim Kurulu Üyeliği bulunan Üzdienen, 24 Ocak 2011 tarihinden itibaren Doğan Holding CEO'sudur.

Üzdienen evli ve iki çocuk babasıdır.

Ahmet Toksoy

Yönetim Kurulu Üyesi
1959 yılında İstanbul'da doğmuştur. 1981 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi Finans Bölümü'nden mezun olmuştur. 1984 -1989 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak çalıştıktan sonra Teftiş Kurulu Üyesi olarak Hürriyet Holding'de göreve başlamıştır.

Hürriyet Gazetesi'nde 1990-1991 yılları arasında Mali İşler Müdür Yardımcısı ve 1991-1995 yılları arasında da Mali İşler Müdürü olarak görev yaptıktan sonra üç yıl Aktif Denetim Yeminli Mali Müşavirlik Şirketi'nde Yeminli Mali Müşavir olarak görev yapmıştır. 1998'de göreve başladığı Hürriyet Gazetesi Mali İşler Grup Başkanlığı görevini 2009 yılına kadar sürdürmüş ve 2010 yılı başında Doğan Holding Denetim ve Risk Yönetimi Başkanlığı görevinde bulunmuştur.

Halen Doğan Gazetecilik, Çelik Halat, Ditaş, Milta ve bazı Grup Şirketleri Yönetim Kurulu üyeliği bulunan Ahmet Toksoy, 2011 Eylül ayından bu yana Mali İşler Başkanlığı görevini yürütmektedir.

Toksoy, evli ve bir çocuk babasıdır.

Mehmet Rifat Ababay

Yönetim Kurulu Üyesi
1957 yılında Balıkesir'de doğmuştur. İlköğrenimini Balıkesir'de tamamladıktan sonra İstanbul'da Saint Joseph Fransız Erkek Lisesi'nin orta bölümüne devam etmiştir. Lise öğrenimini Fransız Saint Michel Lisesi'nde tamamlamıştır. Uludağ Üniversitesi Turizm ve Otelcilik Bölümü'nden mezun olan Ababay, gazeteciliğe 1979 yılında başlamıştır. Sırasıyla Aktüel Yayıncılık, Gelişim Yayınları, Hürriyet ve Sabah'ta profesyonel gazetecilik yaşamını sürdüren Ababay, 1994 yılında Posta gazetesinin kurucu ekibine katılmıştır. 1996 yılından bu yana Posta Genel Yayın Yönetmenliği görevini sürdüren Ababay, evli ve iki çocuk babasıdır.

Zafer Mutlu

Yönetim Kurulu Üyesi
1956 yılında İzmit'te doğmuştur. Ankara İktisadi Ticari İlimler Akademisi Gazetecilik ve Halkla İlişkiler Yüksek Okulu'ndan mezun olmuştur. Gazeteciliğe parlamento muhabiri olarak 1976 yılında Vatan gazetesinde başlamıştır. Daha sonra Anka Ajansı'nda, Dünya ve Günaydın gazetelerinde çalışmıştır. 1985 yılında göreve başladığı Sabah gazetesinde 1986'da Genel Yayın Müdürü olmuştur. Sabah gazetesinin, Medya Holding A.Ş. Grubu'ndaki diğer gazetelerle dergi grubunun ve 1992 yılında kurulan özel televizyon kanalı Satel A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Yayın Grubu Başkanı olarak görev yapmıştır. 4 Eylül 2002'de yayın hayatına başlayan Vatan gazetesini/Bağımsız Gazeteciler Yayıncılık A.Ş. Yönetim Kurulu

Başkanı olan Zafer Mutlu, Mayıs 2008'den bu yana Doğan Gazetecilik A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesidir.

Hakkı Alp Bayülken

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1940 yılında İzmir'de doğmuştur. Robert Kolej'in lisesini 1960'ta, İşletme Bölümü'nü ise 1964'te başarıyla bitirmiştir. 1966'da Teksas Üniversitesi'nden MBA derecesiyle mezun olduktan sonra askerliğini Genelkurmay'da Otomatik Bilgi İşlem Merkezi'nde yapmıştır. 1968'de tekrar ABD'ye dönerek Arthur Andersen'a girmiş ve 1972'de CPA olmuştur. 1975'te Arthur Andersen'ın Türkiye ofisini kurmuş ve 1978'de Genel Müdürlük görevini üstlenmiştir. 1980'de yeniden ABD'ye dönerek Arthur Young Şirketi'nde çalışmaya başlamış ve 1983'te Arthur Young'ın Türkiye ofisini açmıştır. Genel Müdürlüğünü yaptığı Arthur Young, 1990'da Ernst Whinney ile birleşmiştir. 1999 yılında 200 kişilik kadrosuyla Şirket'i devrederek Koç Üniversitesi'nde Financial Accounting, Managerial Accounting, Financial Statement Analysis ve Auditing dersleri vermeye başlamıştır. Yeminli Mali Müşavir olarak Türkiye'de denetim standartlarını ve muhasebe prensiplerini hazırlayan komitelerde görev almış; çeşitli dergilerde mesleki konularda makaleler yazmıştır.

Turan Demirtaş(*)

Yönetim Kurulu Üyesi Bağımsız Üye

Turan Demirtaş 1946 yılında Merzifon'da dünyaya gelmiştir. 1969 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olan Demirtaş, askerlik görevini 1971 yılında yedek subay olarak yapmıştır.

Yüksek lisansını Medeni Hukuk Kürsüsü'nde yapan Demirtaş, 1973 yılında Cumhuriyet Savcısı olarak göreve başlamıştır. 1980-1985 yılları arasında Ankara Sıkıyönetim Komutanlığı'nda Askeri Savcı olarak çalışmış, 1988-1991 yılları arasında Muğla Cumhuriyet Başsavcılığı görevinde bulunmuştur. 1991-2003 yılları arasında 7'nci Ceza Dairesi'nde Yargıtay Üyeliği yapan Demirtaş, bu tarihte Yargıtay 7'nci Ceza Dairesi Başkanı olmuştur. Bu görevini 2011 yılına kadar sürdüren Demirtaş, 2011 yılında Yargıtay Onursal Ceza Dairesi Başkanı seçilmiştir.

Demirtaş, evli ve iki çocuk babasıdır.

(*) Doğan Gazetecilik'in 21 Haziran 2012 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantı kararı ile Turan Demirtaş Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmıştır.

Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında yürüttüğü görevler aşağıda belirtilmiştir.

Hanzade V. Doğan Boyner	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları, Başkan Vekillikleri ve Üyelikleri
Vuslat Sabancı	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları, Başkan Vekillikleri ve Üyelikleri
Yahya Üzdien	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin bağlı ortaklıklarında Yönetim Kurulu Başkanlıkları ve Üyelikleri
Ahmet Toksoy	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Mali İşler Başkanı, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin bağlı ortaklıklarında Yönetim Kurulu Üyelikleri, Başkan Vekillikleri, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyelikleri
Mehmet Rıfat Ababay	-
Zafer Mutlu	-
H. Alp Bayülken	Koç Üniversitesi - Öğretim Üyesi
Turan Demirtaş	Yargıtay Onursal Ceza Dairesi Başkanı

15- Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları:

a) Yönetim Kurulu Toplantıları'nın Gündeminin Belirlenme Yöntemi:

Yönetim Kurulu kural olarak Başkanı'nın veya Başkan Yardımcısı'nın çağrısı üzerine toplanır. Üyelerden en az üçünün isteği halinde de Yönetim Kurulu'nun toplantıya çağırılması zorunludur. Ayrıca denetçilerden herhangi biri de Yönetim Kurulu'nu gündemini de saptayarak toplantıya çağırabilir. Toplantı çağrılarının gündemi içermesi, toplantı gününden en az yedi gün önce yapılması ve çağrıya gündemde yer alan konularla ilgili her türlü belge ve bilgilerin eklenmesi zorunludur.

b) Yönetim Kurulu'nun Dönem İçindeki Toplantı Sayısı ve Toplantıya Katılım ve Karar Nisapları:

Yönetim Kurulu, ayda bir defadan az olmamak kaydıyla Şirket işlerinin gerektirdiği zamanlarda toplanmaktadır. 2012 yılında 37 adet Yönetim Kurulu kararı/toplantısı alınmış/yapılmış olup Yönetim Kurulu Toplantıları'nda alınan kararlar mevcudun oybirliği ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu üyesi olmamıştır. Yönetim Kurulu'nun toplantı ve karar nisabı hakkında TTK hükümleri uygulanır.

c) Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Toplantıya Çağrı Yöntemleri ve Süreçleri:

Yönetim Kurulu kural olarak Başkanı'nın veya Başkan Yardımcısı'nın çağrısı üzerine toplanır. Üyelerden en az üçünün isteği halinde de Yönetim Kurulu'nun toplantıya çağırılması zorunludur. Toplantı çağrılarının gündemi içermesi ve toplantı gününden en az yedi gün önce yapılması zorunludur. Ayrıca denetçilerden herhangi biri de Yönetim Kurulu'nu gündemini de saptayarak toplantıya çağırabilir.

d) Toplantıda Yönetim Kurulu Üyeleri Tarafından Yöneltilen Soruların ve Farklı Görüş Açıklanan Konulara İlişkin Makul ve Ayrıntılı Karşı Oy Gereçeklerinin Karar Zaptına Geçirilip Geçirilmediği:

Yönetim Kurulu Toplantıları'nda alınan kararlar mevcudun oybirliği ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu üyesi olmamıştır.

e) Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkının tanınıp tanınmadığı:

Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan ağırlıklı oy hakkı veya olumsuz veto hakkı bulunmamaktadır.

f) Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin onayına sunulan ilişkili taraf işlemleri:

2012 yılında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin onaylamadıkları önemli bir ilişkili taraf işlemi yoktur.

16- Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı Ve Bağımsızlığı:

Şirket'in SPK'nın yürürlükteki mevzuatına uygun olarak Denetimden Sorumlu Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi mevcuttur.

Yürütme Komitesi (İcra Kurulu)

ADI SOYADI	GÖREVİ
Mehmet Rıfat Ababay	Yayın İşlerinden Sorumlu Üye (Posta Gazetesi)
M. Necil Ülgen	Yayın İşlerinden Sorumlu Üye (Fanatik Gazetesi)
Bilen Böke	Mali İşlerden Sorumlu Üye
Neslihan Tokcan	Reklam İşlerinden Sorumlu Üye
Zafer Mutlu	Üye

Denetimden Sorumlu Komite:

ADI SOYADI	GÖREVİ
Hakkı Alp Bayülken	Başkan
Turan Demirtaş	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi:

ADI SOYADI	GÖREVİ
Turan Demirtaş	Başkan
Ahmet Toksoy	Üye
Dr. Murat Doğu	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

ADI SOYADI	GÖREVİ
Hakkı Alp Bayülken	Başkan
Erem Turgut Yücel	Üye
Tolga Babalı	Üye
Bilen Böke	Üye

17- Risk Yönetim Ve İç Kontrol Mekanizması:

Şirket'in karşı karşıya olduğu riskler ve bu risklere karşı uyguladığı risk yönetiminin esasları aşağıdaki gibidir:

Şirket'te risk yönetimi; mali, operasyonel ve uyum riskleri ile finansal risklerin takibi, ölçülmesi ve ihtiyaç olduğu takdirde Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. bünyesindeki ilgili birimlerden (mali, uyum ve operasyonel riskler için Mali İşler Başkanlığı; finansal riskler için Finansman Başkan Yardımcılığı) destek alınması şeklinde yürütülmektedir.

18- Şirket'in Stratejik Hedefleri:

- Müşteri odaklı hizmet vermek
- Okuyucuya yönelik özel ürünler geliştirmek
- Geleneksel markalarla içerik üretmek
- Teknolojideki değişimleri yakından takip etmek
- Yaratıcı yöntemler kullanarak içerik dağıtım kanallarını çeşitlendirmektir

Yönetim Kurulu ve yönetim, stratejik hedefler karşısında Şirket'in durumunu sürekli olarak gözetim altında tutmaktadır. Periyodik ve sık aralıklarla yapılan yönetim toplantılarında Şirket'in durumu gözden geçirilmekte ve yeni hedefler ve stratejiler geliştirilmektedir.

19- Mali Haklar:

Yönetim Kurulu Başkan, Başkan Yardımcısı ve üyelerine sağlanacak mali haklar Genel Kurul tarafından saptanır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'ne sağlanacak mali hakların belirlenmesinde Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuat hükümlerine uyulur.

Komite Başkan ve üyelerine herhangi bir ücret ödenip ödenmeyeceği ve ödenmesi halinde tutar ve koşulları ilgili komitenin oluşturulması kararında Yönetim Kurulu tarafından tespit olunur. Komite başkan ve üyelerinin aynı zamanda Yönetim Kurulu başkan ve üyesi olması durumunda söz konusu komite üyelerine herhangi bir ücret ödenip ödenmeyeceği ve ödenmesi halinde tutar ve koşulları Genel Kurul tarafından belirlenir.

Şirket'in 21.06.2012 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Başkanı'na ayda net 13.500,-TL, Başkan Yardımcısı'na ayda net 8.000,-TL, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin her birine ayda net 5.000,-TL ücret ödenmesine, oy birliği ile karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri, Şirket'ten doğrudan veya dolaylı olarak nakdi veya gayrinakdi kredi kullanmamakta, üyeler lehine kefalet vb. teminatlar verilmemektedir.

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihlerinde Yönetim Kurulu ve kilit yönetici personele yapılan ödemeler (bin TL): 4.897 Türk Lirası ve 7.039 Türk Lirası'dır.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş. 2012 YILI KÂR DAĞITIM TABLOSU

1	Çıkarılmış Sermaye	105.000.000,00	
2	Toplam Yasal Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)	2.085.963,18	
	Ana Sözleşme uyarınca kâr dağıtımda imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi		Yoktur.
		SPK'YA GÖRE	YASAL KAYITLARA GÖRE
3	Dönem Kârı	22.974.106,00	17.425.967,75
4	Ödenecek Vergiler (-) ⁽¹⁾	-3.801.824,00	-3.924.346,38
	Ana Ortaklık Dışı Kontrol Gücü Olmayan Paylar (-)	-27.516,00	-
5	Net Dönem Kârı (=)	19.199.798,00	13.501.621,37
6	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	-	-34.904.615,37
7	Birinci Tertip Yasal Yedek Akçe (-)	-	-
8	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI/(ZARARI)	19.199.798,00	-21.402.994,00
9	Yıl içinde yapılan Bağışlar (+)	924.421,96	
10	Birinci temettünün hesaplanacağı bağışlar eklenmiş net dağıtılabilir dönem karı	20.124.219,96	
11	ORTAKLARA BİRİNCİ TEMETTÜ	11.954.743,98	
	Nakit	11.954.743,98	
	Bedelsiz	-	
	Toplam	11.954.743,98	
12	İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü	-	
13	Yönetim Kurulu üyelerine, çalışanlara vb'ye temettü	-	
14	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü	-	
15	Ortaklara İkinci Temettü	-	
16	İkinci Tertip Yasal Yedek Akçe	1.159.474,40	1.159.474,40
17	Statü Yedekleri	-	-
18	Özel Yedekler	-	-
19	Olağanüstü Yedekler	-	-
20	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	11.954.743,98	11.954.743,98
	Geçmiş Yıl Kârı	-	-
	Olağanüstü Yedekler	11.954.743,98	11.954.743,98
	Kanun ve Ana Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler	-	-

⁽¹⁾ SPK'ya göre 3.801.824-TL tutarındaki Vergiler, "dönem vergi gideri" [(-) 3.928.839-TL] ve "ertelenmiş vergi geliri" [(+)127.015-TL] toplamından oluşmaktadır.

PAY BAŞINA TEMETTÜ BİLGİLERİ

	GRUBU	TOPLAM TEMETTÜ TUTARI (TL)	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ HİSSEYE İŞABET EDEN TEMETTÜ	
			TUTARI (TL)	ORAN (%)
	BRÜT	- 11.954.743,98	0,11043	11,04
	NET	- 9.855.532,38	0,09386	9,39
DAĞITILAN KAR PAYININ BAĞIŞLAR EKLENMİŞ NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRINA ORANI				
	ORTAKLARA DAĞITILAN KÂR PAYI TUTARI (TL)	ORTAKLARA DAĞITILAN KÂR PAYININ BAĞIŞLAR EKLENMİŞ NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRINA ORANI (%)		
	11.954.743,98	57,62		

Şirket, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası mevzuatı; Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenleme ve kararları; vergi yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Ana Sözleşme'yi dikkate alarak kâr dağıtım kararlarını belirlemektedir.

Buna göre;

Prensip olarak; Sermaye Piyasası mevzuatı kapsamında hazırlanan ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS) ile uyumlu finansal tablolar dikkate alınarak hesaplanan “net dağıtılabilir dönem kârı”nın asgari %50’si dağıtılır,

Hesaplanan “net dağıtılabilir dönem kârı”nın %50’si ile %100’ü arasında kâr dağıtımını yapılmak istenmesi durumunda, kâr dağıtım oranının belirlenmesinde Şirket’in finansal yapısı ve bütçesi dikkate alınır.

Kâr dağıtım önerisi, yasal süreler dikkate alınarak ve Sermaye Piyasası Mevzuatı ile SPK düzenleme ve kararlarına uygun olarak kamuya açıklanır.

Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları kapsamında hazırlanan finansal tablolara göre hesaplanan “net dağıtılabilir dönem kârı”nın 1’inci maddeye göre hesaplanan tutardan; a) düşük olması durumunda, işbu madde (md. 4) kapsamında hazırlanan finansal tablolara göre hesaplanan net dağıtılabilir dönem kârı dikkate alınır ve tamamı dağıtılır, b) yüksek olması durumunda 2’nci maddeye uygun olarak hareket edilir.

Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları kapsamında hazırlanan finansal tablolara göre net dağıtılabilir dönem kârı oluşmaması halinde, Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında hazırlanan ve UFRS ile uyumlu mali tablolarda “net dağıtılabilir dönem kârı” hesaplanmış olsa dahi, kâr dağıtımını yapılmaz.

Hesaplanan “net dağıtılabilir dönem kârı”nın, çıkarılmış sermayenin %5’inin altında kalması durumunda kâr dağıtımını yapılmayabilir.

Şirket değerini artırmaya yönelik önemli miktarda fon çıkışı gerektiren yatırımların, Şirket’in finansal yapısını etkileyen konuların, piyasa koşullarında ve ekonomide belirsizlik ve olumsuz gelişmelerin mevcudiyeti, kâr dağıtımında dikkate alınır.

FİNANSAL RAPOR VE FAALİYET RAPORU'NUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU KARARI

TOPLANTI TARİHİ	: 08.04.2013
TOPLANTI NO.	: 2013/08
KATILANLAR	: Hanzade V. DOĞAN BOYNER (Başkan) Vuslat SABANCI (Başkan Yardımcısı) Yahya ÜZDİYEN (Üye) Ahmet TOKSOY (Üye) Zafer MUTLU (Üye) Mehmet Rıfat ABABAY (Üye) Hakkı Alp BAYÜLKEN (Üye) Turan DEMİRTAŞ (Üye)

İşbu karar, Türk Ticaret Kanunu madde 390/IV hükmü uyarınca Yönetim Kurulu üyeleri tarafından imzalanmıştır.

- Denetimden Sorumlu Komitemizin düzeltme tavsiyeleri doğrultusunda uygun görüşü ile Yönetim Kurulumuza sunulan, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun Seri: XI, No: 29 sayılı Tebliği kapsamında Uluslararası Muhasebe Standartları ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu olarak hazırlanan; sunum esasları SPK düzenleme ve kararları uyarınca belirlenen; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2012-31.12.2012 hesap dönemine ait konsolide finansal raporun kabulüne ve Genel Kurul'un onayına sunulmasına,
- Kurumsal Yönetim Komitemizin ve ilgili yöneticilerimizin uygun görüşü ile Kurulumuzun onayına sunulan, ekli 2012 yılı "Faaliyet Raporu" ile 2012 yılı "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu"nun kabulüne ve pay sahiplerinin bilgisine sunulmasına

karar verilmiştir.



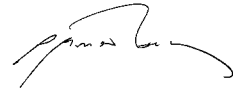
Hanzade V. DOĞAN BOYNER
(Başkan)



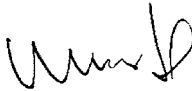
Vuslat SABANCI
(Başkan Yardımcısı)



Yahya ÜZDİYEN
(Üye)



Ahmet TOKSOY
(Üye)



Zafer MUTLU
(Üye)



Mehmet Rıfat ABABAY
(Üye)



Hakkı Alp BAYÜLKEN
(Üye)



Turan DEMİRTAŞ
(Üye)

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.
KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ KARARI

TARİH : 08.04.2013
SAYI : 3

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın Seri: XI, No: 29 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ile Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından çıkarılan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik"e uygun olarak hazırlanan, 2012 yılı Faaliyet Raporu ile SPK'nın 01.02.2013 tarih ve 2013/4 sayılı Haftalık Bülteni ile kamuya duyurulan (01.02.2013 tarih ve 4/88 sayılı Kurul Kararı) sunum esaslarına uygun olarak hazırlanan 2012 yılı "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu", söz konusu raporların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerin de görüşü alınarak incelenmiştir.

Sahip olduğumuz ve bize iletilen bilgiler ile sınırlı olarak 2012 Yılı Faaliyet Raporu ve 2012 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ile ilgili görüşümüz, raporların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilere iletilmiş olup bu görüş çerçevesinde söz konusu raporların, Şirket'in gerçek durumunu yansıttığı; yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği ve ilgili düzenlemelere uygun olduğu kanaatine varılmıştır.

Turan DEMİRTAŞ
Başkan

Ahmet TOKSOY
Üye

Murat DOĞU
Üye

FİNANSAL RAPORLAR VE FAALİYET RAPORU'NUN KABULÜNE İLİŞKİN DENETİM KOMİTESİ KARARI

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş. DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE KARARI

TARİH : 08/04/2013
KONU : 01.01.2012-31.12.2012 Hesap Dönemi Finansal Raporun İlanı
NO : 1

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş. YÖNETİM KURULU BAŞKANLIĞINA

SPK'nın Seri: XI No: 29 Tebliği hükümleri dahilinde Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu olarak hazırlanan; sunum esasları SPK Kararları uyarınca belirlenen; bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2012-31.12.2012 hesap dönemine ait konsolide finansal tablo ve dipnotları, Şirket'in finansal raporlarının hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerinin de görüşü alınarak incelenmiştir.

Sahip olduğumuz ve bize iletilen bilgiler ile sınırlı olarak, söz konusu finansal tablo ve dipnotları ile ilgili görüşümüz finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilere iletilmiş olup bu görüş çerçevesinde söz konusu finansal tablolar ve dip notları, Şirket'in faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı; yanltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği ve SPK düzenlemelerine uygun olduğu kanaatine varılmıştır.



Hakkı Alp BAYÜLKEN
Başkan



Turan DEMİRTAŞ
Üye

FINANSAL TABLO VE FAALİYET RAPORLARININ KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ : 08.04.2013
KARAR SAYISI : 2013/08

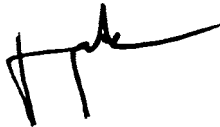
SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN

**SERİ: XI, NO: 29 SAYILI TEBLİĞİN ÜÇÜNCÜ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE
SORUMLULUK BEYANI**

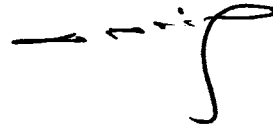
Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin, 01.01.2012-31.12.2012 hesap dönemine ait bağımsız denetimden geçmiş, SPK'nun Seri: XI No: 29 Tebliği hükümleri dahilinde Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu olarak hazırlanan; sunum esasları SPK Tebliğ ve Kararları uyarınca belirlenen konsolide finansal tablo ile 01.01.2012-31.12.2012 hesap dönemine ait faaliyet raporu tarafımızdan incelenmiş olup; görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

- Finansal tablo ve faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği,
- Yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış finansal raporların, konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte, Şirketimizin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığı,

tespit olunmuştur.



Bilen BÖKE
İcra Kurulu Üyesi
Mali İşler Grup Başkanı



Asil ALPTEKİN
Mali İşler Direktörü

KÂR DAĞITIMINA İLİŞKİN YÖNETİM KURULU KARARI

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

YÖNETİM KURULU KARARI

TOPLANTI TARİHİ	: 08.04.2013
TOPLANTI NO.	: 2013/09
KATILANLAR	: Hanzade V. DOĞAN BOYNER (Başkan) Vuslat SABANCI (Başkan Yardımcısı) Yahya ÜZDİYEN (Üye) Ahmet TOKSOY (Üye) Zafer MUTLU (Üye) Mehmet Rıfat ABABAY (Üye) Hakkı Alp BAYÜLKEN (Üye) Turan DEMİRTAŞ (Üye)

İşbu karar Türk Ticaret Kanunu madde 390/IV hükmü uyarınca Yönetim Kurulu üyeleri tarafından imzalanmıştır.

Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenlemeleri, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirket Ana Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve kamuya açıklamış olduğumuz "kâr dağıtım politikası" dikkate alınarak;

- SPK'nun Seri: XI No: 29 sayılı Tebliği hükümleri dâhilinde, Uluslararası Muhasebe Standartları (UMS) ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS) ile uyumlu olarak hazırlanan, sunum esasları SPK'nın konuya ilişkin kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2012-31.12.2012 hesap dönemine ait finansal tablolara göre; "Dönem Vergi Gideri", "Ertelenmiş Vergi Geliri" ile "Ana Ortaklık Dışı Paylar" birlikte dikkate alındığında 19.199.798,-TL tutarında "Net Dönem Kârı" oluştuğu; bu tutara 2012 yılında yapılan toplam 924.421,96 TL tutarında "Bağışlar" eklendikten sonra, SPK'nın kâr dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dâhilinde 01.01.2012-31.12.2012 hesap dönemine ilişkin olarak 20.124.219,96 TL tutarında "Net Dağıtılabilir Dönem Kârı" hesaplandığı,
- TTK ve Vergi Usul Kanunu kapsamında tutulan mali kayıtlarımızda ise, 01.01.2012 - 31.12.2012 hesap döneminde 13.501.621,37-TL tutarında "Net Dönem Kârı" oluştuğunun tespitine; bu tutarın 34.904.615,37-TL tutarındaki "Geçmiş Yıllar Zararları"na mahsup edilmesine; mahsuptan sonra kalan 21.402.994,0-TL tutarındaki "Geçmiş Yıllar Zararları"nın da 34.157.212,38-TL tutarındaki "Olağanüstü Yedekler" tutarından mahsup edilmek suretiyle indirilmesine; mahsuptan sonra kalan 12.754.218,38-TL tutarındaki "Olağanüstü Yedekler"den TTK'nun 519'uncu maddesi uyarınca 1.159.474,40-TL tutarında "II. Tertip Yasal Yedek Akçe" ayrıldıktan sonra 11.594.743,98-TL tutarında ve "Çıkarılmış Sermaye"nin %11,04'ü oranında brüt/net nakit kâr dağıtımı yapılması hususunun Genel Kurul'un onayına sunulmasına,

karar verilmiştir.

Hanzade V. DOĞAN BOYNER
(Başkan)

Vuslat SABANCI
(Başkan Yardımcısı)

Yahya ÜZDİYEN
(Üye)

Ahmet TOKSOY
(Üye)

Zafer MUTLU
(Üye)

Mehmet Rıfat ABABAY
(Üye)

Hakkı Alp BAYÜLKEN
(Üye)

Turan DEMİRTAŞ
(Üye)

**DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.
GENEL KURUL BAŞKANLIĞI'NA**

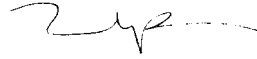
Şirketin 2012 yılı Hesap Dönemi ile ilgili iç denetim çalışmalarının sonuçları aşağıda yüksek görüşlerinize sunulmuştur.

1. İşletmenin mahiyet ve önemine göre tutulması zorunlu olan defter dosya ve kayıtlarının tutulduğu, defterlerin tutulmasında yasalar ve muhasebe tarz ve usullerine, Ana Sözleşme ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uyulduğu görülmüştür.
2. Şirket finansal tablolarında gösterilen değerler defter kaydına uygun olup, bunların düzenlenmesinde Ana Sözleşme ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre hareket edilmiştir. Yönetim Kurulu'nca Genel Kurul'a sunulan finansal tabloların Türk Ticaret Kanunu'nun ilkeleri uyarınca düzenlendiği ve resmi defter kayıtlarının aynısı olduğu görülmüştür.
3. Şirket Yönetimi ile ilgili kararların usulüne uygun şekilde tutulan karar defterine geçirildiği görülmüştür.

Netice olarak, Yönetim Kurulu tarafından hazırlanmış bulunan raporda özetlenen Şirket çalışmalarının ve buna bağlı sunulan finansal tabloların onaylanmasını Genel Kurul'un yüksek görüşlerine sunarız.



Erem Turgut YÜCEL
Denetçi



Tolga BABALI
Denetçi

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ő.

**1 OCAK-31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**

BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Doğan Gazetecilik A.Ş. Yönetim Kurulu'na İstanbul

Doğan Gazetecilik A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının ve müşterek yönetime tabi ortaklığının (hep birlikte "Grup") 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan konsolide bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunu, konsolide kapsamlı gelir tablosunu, konsolide özkaynak değişim tablosunu ve konsolide nakit akım tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotları denetlemiş bulunuyoruz.

Finansal Tablolara İlgili Olarak Grup Yönetiminin Sorumluluğu

Grup yönetimi finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulunca yayımlanan finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmasını sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulunca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtıp yansıtmadığı konusunda gerçeğe uygun bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, grup yönetimi tarafından hazırlanan finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca grup yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Doğan Gazetecilik A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının ve müşterek yönetime tabi ortaklığının 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait finansal performansını ve nakit akımlarını, Sermaye Piyasası Kurulunca yayımlanan finansal raporlama standartları çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

Görüşümüzü etkilememekle birlikte aşağıdaki hususa dikkat çekmek isteriz:

Not 2.1.5' te detaylı olarak açıklandığı üzere Grup yönetimi yatırım amaçlı gayrimenkullerini gerçeğe uygun değerleri ile göstermeye karar vermiş ve önceki yıl konsolide finansal tablolarını yeniden düzenlemiştir.

İstanbul, 8 Nisan 2013

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Zere Gaye Şentürk
Sorumlu Ortak Başdenetçi

İÇİNDEKİLER	SAYFA
KONSOLİDE BİLANÇOLAR	70-71
KONSOLİDE GELİR TABLOLARI	72
KONSOLİDE KAPSAMLI GELİR TABLOLARI	73
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI	74
KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI	75-76
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR	77-144
DİPNOT 1 ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU	77-78
DİPNOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	78-94
DİPNOT 3 İŞ ORTAKLIKLARI	94-95
DİPNOT 4 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	95-96
DİPNOT 5 FİNANSAL YATIRIMLAR	96-97
DİPNOT 6 FİNANSAL BORÇLAR	97
DİPNOT 7 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	98-99
DİPNOT 8 DİĞER ALACAK VE BORÇLAR	99
DİPNOT 9 STOKLAR	100
DİPNOT 10 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	101-102
DİPNOT 11 MADDİ DURAN VARLIKLAR	103-104
DİPNOT 12 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	105
DİPNOT 13 ŞEREFİYE	105-106
DİPNOT 14 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	106-107
DİPNOT 15 TAAHHÜTLER	108
DİPNOT 16 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI	109-110
DİPNOT 17 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER.	110-111
DİPNOT 18 ÖZKAYNAKLAR	112-115
DİPNOT 19 SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ	116
DİPNOT 20 PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	117
DİPNOT 21 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	117
DİPNOT 22 DİĞER FAALİYETLERDEN GELİRLER/GİDERLER	118
DİPNOT 23 FİNANSAL GELİRLER	119
DİPNOT 24 FİNANSAL GİDERLER	119
DİPNOT 25 SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER	120
DİPNOT 26 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	121
DİPNOT 27 HİSSE BAŞINA KAZANÇ/KAYIP	125
DİPNOT 28 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	126-130
DİPNOT 29 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	130-140
DİPNOT 30 FİNANSAL ARAÇLAR	140-141
DİPNOT 31 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKLİ OLAN DİĞER HUSUSLAR	142-143
DİPNOT 32 BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	144

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012, 2011 VE 2010 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		<i>Bağımsız Denetimden geçmiş</i>	<i>Yeniden düzenlenmiş Bağımsız denetimden geçmiş</i>	<i>Yeniden düzenlenmiş Bağımsız denetimden geçmiş</i>
	Dipnot	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
VARLIKLAR				
Dönen varlıklar		118.144.576	93.750.032	91.887.122
Nakit ve nakit benzerleri	4	34.902.843	340.102	5.315.998
Ticari alacaklar				
- İlişkili taraflardan alacaklar	28	8.152.866	4.953.877	10.583.401
- Diğer ticari alacaklar	7	45.095.921	54.652.942	63.949.874
Diğer alacaklar	8	26.681.078	29.915.600	62.450
Stoklar	9	1.393.353	1.782.721	7.022.131
Diğer dönen varlıklar	17	1.918.515	2.104.790	4.953.268
Duran varlıklar		245.579.398	237.187.071	250.564.936
Diğer alacaklar	8	32.372.146	63.967.624	55.841
Finansal yatırımlar	5	17.247	17.995	69.585
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	10	130.205.000	78.732.497	45.257.071
Maddi duran varlıklar	11	7.516.694	17.139.595	22.788.329
Maddi olmayan duran varlıklar	12	12.188.167	13.444.532	67.428.317
Şerefiye	13	60.428.513	60.428.513	108.185.623
Ertelenmiş vergi varlığı	26	230.584	868.482	681.366
Diğer duran varlıklar	17	2.621.047	2.587.833	6.098.804
Toplam varlıklar		363.723.974	330.937.103	342.452.058

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar 8 Nisan 2013 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012, 2011 VE 2010 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden geçmiş Dipnot 31 Aralık 2012	Yeniden düzenlenmiş Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2011	Yeniden düzenlenmiş Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2010
KAYNAKLAR				
Kısa vadeli yükümlülükler		29.020.278	47.273.386	91.360.368
Finansal borçlar				
- İlişkili taraflara finansal borçlar	28	-	5.165.940	-
- Diğer finansal borçlar	6	455.653	-	33.097.191
Ticari borçlar				
- İlişkili taraflara borçlar	28	10.029.354	20.940.091	29.543.699
- Diğer ticari borçlar	7	6.140.256	8.009.460	10.860.335
Diğer borçlar	8	3.412.600	4.666.678	6.324.107
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	26	1.065.457	553.115	237.417
Borç karşılıkları	14	4.955.861	4.014.944	4.174.090
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	17	2.961.097	3.923.158	7.123.529
Uzun vadeli yükümlülükler		11.979.697	7.797.416	13.516.210
Kıdem tazminatı karşılığı	16	11.979.697	7.797.416	13.364.200
Diğer uzun vadeli yükümlülükler		-	-	152.010
ÖZKAYNAKLAR	18	322.723.999	275.866.301	237.575.480
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	18	322.347.123	275.461.909	237.290.480
Çıkarılmış sermaye	18	105.000.000	105.000.000	105.000.000
Sermaye düzeltmesi farkları	18	45.910.057	45.910.057	45.910.057
Hisse senedi ihraç primleri	18	82.060.000	82.060.000	82.060.000
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	18	2.085.963	2.085.963	1.619.190
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer artış fonu	18	39.104.778	7.912.147	-
Geçmiş yıllar kârları/ (zararları)		28.986.527	2.234.460	(10.350.341)
Net dönem kârı		19.199.798	30.259.282	13.051.574
Kontrol gücü olmayan paylar		376.876	404.392	285.000
Toplam özkaynaklar ve yükümlülükler		363.723.974	330.937.103	342.452.058
Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler	14			

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2012 VE 2011 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız Denetimden geçmiş 31 Aralık 2012	Yeniden düzenlenmiş Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2011
Sürdürülen faaliyetler			
Satış gelirleri	19	201.975.674	193.166.112
Satışların maliyeti (-)	19	(125.693.082)	(126.211.098)
Brüt esas faaliyet kârı		76.282.592	66.955.014
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	20	(41.005.530)	(40.805.885)
Genel yönetim giderleri (-)	20	(14.265.594)	(15.945.152)
Diğer faaliyet gelirleri	22	13.413.531	28.806.645
Diğer faaliyet giderleri (-)	22	(8.024.544)	(10.502.462)
Faaliyet kârı		26.400.455	28.508.160
Finansal gelirler	23	9.675.722	29.604.829
Finansal giderler (-)	24	(13.102.071)	(12.628.841)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kâr		22.974.106	45.484.148
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri		(3.801.824)	(8.909.348)
- Dönem vergi gideri	26	(3.928.839)	(6.563.561)
- Ertelenmiş vergi geliri/ (gideri)	26	127.015	(2.345.787)
Sürdürülen faaliyetler net dönem kârı		19.172.282	36.574.800
Durdurulan faaliyetler			
Durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem zararı ⁽¹⁾	25	-	(6.358.556)
Net dönem kârı		19.172.282	30.216.244
Dönem kârının dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		(27.516)	(43.038)
Ana ortaklık payları		19.199.798	30.259.282
Ana ortaklık paya ait hisse başına kazanç	27	0,183	0,288
Sürdürülen faaliyetlerden ana ortaklık paylara ait hisse başına kazanç (Kı)	27	0,183	0,349

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2012 VE 2011 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız Denetimden geçmiş 31 Aralık 2012	Yeniden düzenlenmiş Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2011
Dönem kârı		19.172.282	30.216.244
Diğer kapsamlı gelir:			
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer artış fonu	10	32.834.348	8.328.576
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer artış fonu ertelenmiş vergi etkisi		(1.641.717)	(416.429)
Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki aktüeryal kayıplar	16	(4.384.019)	-
Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki aktüeryal kayıplar ertelenmiş vergi etkisi		876.804	-
Toplam kapsamlı gelir		46.857.698	38.128.391
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı:			
Kontrol gücü olmayan paylar		(27.516)	(43.038)
Ana ortaklık payları		46.885.214	38.171.429

⁽¹⁾ Grup, bağlı ortaklıklarından Bağımsız Gazeteciler Yayıncılık A.Ş.'yi ve Doğan Gazetecilik A.Ş. bünyesinde yayınlanmakta olan Milliyet Gazetesi'ne ait tüm marka ve isim hakları ile internet sitesi alan adlarının (“Milliyet markası satışı”) DK Gazetecilik ve Yayıncılık A.Ş.'ye devir işlemlerini 2 Mayıs 2011 tarihinde tamamlamıştır. Bağımsız Gazeteciler Yayıncılık A.Ş. ve Milliyet gazetesine ait 1 Ocak-30 Nisan 2011 hesap dönemine ait dört aylık gelir tablosunda yer alan tutarlar ile sözkonusu satıştan elde edilen net kâr durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem zararı olarak gösterilmiştir.

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2012 VE 2011 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

Dipnot	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltmesi farkları	Hisse senedi ayrılan biric kısıtlanmış primleri	Kardan ayrılan yedekler	Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer artış fonu	Geçmiş yıllar kâr/zararları	Net dönem kârı/(zararı)	Ana ortaklığa ait olmayan öz kaynak payları	Kontrol gücü olmayan öz kaynak	Toplam öz kaynak
1 Ocak 2011 itibarıyla bakiyeler	18 105.000.000	45.910.057	82.060.000	1.619.190	- (10.350.341)	13.051.574	237.290.480	285.000	237.575.480	
Transferler	-	-	-	466.773	-	12.594.801	(13.051.574)	-	-	-
Konsolidasyon yapısındaki oran değişiminin etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	162.430	162.430
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	-	7.912.147	-	30.259.282	38.171.429	(43.038)	38.128.391
Net dönem kâr	-	-	-	-	-	-	30.259.282	30.259.282	(43.038)	30.216.244
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değer artış fonu	31	-	-	-	7.912.147	-	-	7.912.147	-	7.912.147
31 Aralık 2011 itibarıyla bakiyeler	18 105.000.000	45.910.057	82.060.000	2.085.963	7.912.147	2.234.460	30.259.282	275.461.909	404.392	275.866.301
1 Ocak 2012 itibarıyla bakiyeler	18 105.000.000	45.910.057	82.060.000	2.085.963	7.912.147	2.234.460	30.259.282	275.461.909	404.392	275.866.301
Transferler	-	-	-	-	-	30.259.282	(30.259.282)	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	-	31.192.631	(3.507.215)	19.199.798	46.885.214	(27.516)	46.857.698
Net dönem kâr	-	-	-	-	-	-	19.199.798	19.199.798	(27.516)	19.172.282
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değer artış fonu	-	-	-	-	31.192.631	-	-	31.192.631	-	31.192.631
Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki aktüeryal kayıplar	-	-	-	-	-	(3.507.215)	-	(3.507.215)	-	(3.507.215)
31 Aralık 2012 itibarıyla bakiyeler	18 105.000.000	45.910.057	82.060.000	2.085.963	39.104.778	28.986.527	19.199.798	322.347.123	376.876	322.723.999

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2012 VE 2011 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2012	Yeniden düzenlenmiş Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2011
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kâr		22.974.106	45.484.148
Durdurulan faaliyetler vergi öncesi kâr/zarar		-	882.163
Düzeltilmeler:			
Amortisman gideri	11	1.640.082	2.097.476
İtfa payları	12	1.321.611	2.131.085
Sabit kıymet ve yatırım amaçlı gayrimenkul satış zararı/(kârı), net	22	276.917	(68.573)
Vadeli satışlardan kaynaklanan finansman gideri	7	291.625	345.370
Vadeli alımlardan kaynaklanan finansman geliri	28	(89.036)	(142.450)
Takas (barter) işlemlerinden kaynaklanan kârlar		(1.955.614)	(2.466.131)
Faiz gideri	24	143.472	570.753
Faiz geliri	23	(1.034.768)	(3.290.499)
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı	7	2.413.500	3.439.781
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı iptali	7	(493.705)	-
Hukuki dava tazminatları karşılığı/(iptali), net	14	929.107	(116.647)
İzin hakları karşılığı	17	191.992	990.168
Kıdem tazminatı karşılığı	16	1.531.125	6.224.588
Yatırım amaçlı duran varlık değer artış geliri	10	(6.552.595)	(22.474.477)
Stok değer düşüklüğü karşılığı iptali	9	(352.293)	(471.431)
Bağlı ortaklık ve marka satış kârı	25	-	(16.588.804)
Senetli alacaklara ilişkin kur farkı gideri/(geliri)	24	5.251.804	(12.612.863)
Satılmaya hazır finansal varlık satış zararı	22	-	32.075
Varlık ve yükümlülüklerdeki değişimler öncesi faaliyetlerden elde edilen/(kullanılan) net nakit		26.487.330	3.965.732
Ticari alacaklardaki azalış		7.345.609	3.663.612
İlişkili şirketlerden alacaklardaki (artış)/azalış		(3.198.989)	5.629.524
Stoklardaki azalış		741.661	4.366.114
Kısa vadeli diğer alacaklardaki azalış/(artış)		1.576.108	(379.132)
Diğer dönen ve duran varlıklardaki azalış		139.831	1.712.524
Ticari borçlardaki (azalış)/artış		(1.869.204)	32.111
İlişkili şirketlere olan borçlardaki azalış		(10.821.701)	(8.461.158)
Diğer uzun vadeli alacaklardaki azalış/(artış)		27.968.872	(12.813.026)
Diğer borçlardaki azalış/(artış)		(1.254.078)	1.890.020
Borç karşılıklarındaki artış/(azalış)		11.811	(873.854)
Diğer kısa vadeli yükümlülüklerdeki (azalış)/artış		(1.474.595)	1.329.696
Ödenen vergiler		(2.863.383)	(12.551.713)
Ödenen kıdem tazminatları	16	(1.732.863)	(699.094)
Ödenen izin karşılıkları		(232.579)	(285.013)
Faaliyetlerden elde edilen/(kullanılan) net nakit		40.823.830	(13.473.657)

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2012 VE 2011 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		<i>Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak-</i>	<i>Yeniden düzenlenmiş Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak-</i>
	Dipnot	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Yatırım faaliyetleri:			
Maddi duran varlık alımı	11	(4.796.432)	(1.123.075)
Maddi olmayan duran varlık alımı	12	(65.246)	(98.539)
Maddi ve maddi olmayan varlık ve yatırım amaçlı gayrimenkul satışından elde edilen nakit		2.372.387	4.073.924
Finansal yatırımlar		748	-
Satılmaya hazır finansal varlık satışından elde edilen nakit		-	19.515
Bağlı ortaklık satışından elde edilen nakit		-	27.423.596
Konsolidasyon yapısındaki değişim		-	162.430
Yatırım faaliyetlerinde (kullanılan)/elde edilen net nakit		(2.488.543)	30.457.851
Finansman faaliyetleri :			
Banka kredilerindeki azalış		(4.710.287)	(24.679.251)
Ödenen faiz		(143.472)	(570.753)
Alınan faiz		1.034.769	3.290.499
Finansman faaliyetlerinde kullanılan net nakit		(3.818.990)	(21.959.505)
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net değişim		34.516.297	(4.975.311)
Dönem başı nakit ve nakit benzeri değerler	4	340.102	5.315.413
Dönem sonu nakit ve nakit benzeri değerler	4	34.856.399	340.102

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1-ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU

Doğan Gazetecilik A.Ş. ("Şirket"), bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi ortaklığının (hep birlikte "Grup") fiili faaliyet konusu; her türlü gazete, günlük, haftalık, aylık veya periyodik devrelerde münteşir mecmua neşretmek; gazetecilik ile ilgili her türlü ilancılık konularıyla iştigal etmek ve her türlü gazete, dergi, kitap vesair yayınların dağıtım ve satış işleriyle meşgul olmaktır.

Şirket'in ana ortağı Doğan Yayın Holding A.Ş., ("Doğan Yayın Holding"), nihai ortak pay sahipleri Aydın Doğan ve Doğan Ailesi (Işıl Doğan, Arzuhan Yalçındağ, Vuslat Sabancı, Hanzade V. Doğan Boyner ve Y. Begümhan Doğan Faralyalı)' dir.

Şirket'in kayıtlı olduğu adresi aşağıdaki gibidir:

Doğan Gazetecilik A.Ş.

Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Trump Towers Kule 2 Kat: 7-8-9 No : 12 Mecidiyeköy/İstanbul Türkiye

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlı olup 1993 yılından itibaren hisseleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("Borsa İstanbul") işlem görmektedir. SPK'nın 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke kararı çerçevesinde; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Doğan Gazetecilik sermayesinin %5,47' üne (31 Aralık 2011: %5,23) karşılık gelen hisselerinin "dolaşımda" olduğu kabul edilmektedir. Doğan Gazetecilik sermayesinin %41,39'una karşılık gelen hisseler "açık" statüdedir (Dipnot 18).

Bağlı Ortaklıklar

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla konsolidasyona tabi tutulan bağlı ortaklıklar ile ilgili bilgiler aşağıda gösterilmiştir:

Bağlı ortaklıklar	Tescil edildiği ülke	Faaliyet konusu
Posta Haber Ajansı A.Ş. ("Posta Haber") ⁽¹⁾	Türkiye	Haber ajansı
Doğan Gazetecilik İnternet Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. ⁽¹⁾		İnternet
("Doğan Gazetecilik İnternet")	Türkiye	yayıncılığı

Grup bünyesinde yayınlanmakta olan Milliyet Gazetesi'ne ait tüm marka ve isim hakları ile İnternet Sitesi alan adlarının (milliyet.com.tr; milliyet.com; milliyetemlak.com.tr vd.) KDV dahil 47.960.000 ABD Doları bedel üzerinden; 129.000.000 TL sermayesinde %99,99 oranında pay sahibi olduğu ve bünyesinde Vatan Gazetesi'nin tüm marka ve isim hakları ile İnternet Sitesi alan adlarını barındıran Bağımsız Gazeteciler Yayıncılık A.Ş.'de sahip olduğu beheri 100 TL nominal değerli 1.289.996 adet hisse senetlerinin tamamının 26.000.000 ABD Doları bedel üzerinden, DK Gazetecilik ve Yayıncılık A.Ş.'ye devri ile ilgili başvuru Rekabet Kurulu tarafından 28 Nisan 2011 tarihinde onaylanmış ve 2 Mayıs 2011 tarihi itibarıyla kapanış koşullarının sağlandığı görülerek devir işlemi tamamlanmıştır.

⁽¹⁾ Milliyet Haber Ajansı A.Ş.'nin ticari unvanı 7 Temmuz 2011 tarihinde Posta Haber Ajansı A.Ş. ve Milliyet İnternet Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.'nin ticari unvanı 4 Temmuz 2011 tarihinde Doğan Gazetecilik İnternet Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. olarak tescil edilmiştir.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Müşterek Yönetime Tabi Ortaklık

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla oransal konsolidasyona tabi tutulan müşterek yönetime tabi ortaklık ile ilgili bilgiler aşağıda gösterilmiştir:

	Tescil edildiği ülke	Faaliyet konusu	Ortak Girişimci
Birey Seçme ve Değerlendirme Danışmanlık Ltd. Şti.	Türkiye	İnternet hizmetleri	Doğan Portal ve Elektronik Ticaret A.Ş.

DİPNOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

2.1.1 Uygulanan Finansal Raporlama Standartları

Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK"), Seri: XI, No: 29 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ni ("Seri: XI, No:29 sayılı Tebliği") ile işletmeler tarafından düzenlenecek finansal raporlar ile bunların hazırlanması ve ilgililere sunulmasına ilişkin ilke, usul ve esasları belirlemektedir. Bu Tebliği, 1 Ocak 2008 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerine ait ilk ara dönem finansal tablolardan geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiş olup, SPK'nın Seri: XI, No:25 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliği"ni yürürlükten kaldırılmıştır. Bu tebliğe istinaden, işletmelerin finansal tablolarını Avrupa Birliği tarafından kabul edilen haliyle Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nı ("UMS/UFRS")'na göre hazırlamaları gerekmektedir. Ancak, Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS'nin Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu ("UMSK") tarafından yayımlananlardan farkları ilgili yerel düzenleyici otorite tarafından ilan edilinceye kadar UMS/UFRS'ler uygulanacaktır. Bu kapsamda, benimsenen standartlara aykırı olmayan, TMSK tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") esas alınacaktır.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK tarafından kabul edilen muhasebe ve raporlama ilkelerine ("SPK Finansal Raporlama Standartları") uygun olarak finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Dolayısıyla finansal tablolarda, 1 Ocak 2005 tarihinden başlamak kaydıyla, UMSK tarafından yayımlanmış 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardı ("UMS 29") uygulanmamıştır."

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Finansal tabloların hazırlanış tarihi itibarıyla, Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/ UFRS'nin UMSK tarafından yayımlananlardan farkları Türkiye'de ilgili otorite tarafından henüz ilan edilmediğinden, finansal tablolar SPK'nın Seri: XI, No: 29 sayılı Tebliği'ni ve bu Tebliği'e açıklama getiren duyuruları çerçevesinde, UMS/UFRS'nin esas alındığı SPK Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmıştır. Finansal tablolar ve bunlara ilişkin dipnotlar Seri: XI, No: 29 sayılı Tebliği ile SPK'nın finansal tabloların hazırlanmasına ilişkin düzenlemelerine uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur. Şirket, kanuni mali tablolarını Türk Ticaret Kanunu'na ("TTK"), vergi mevzuatına ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı'na uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır.

Konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara SPK Finansal Raporlama Standartları'na uygun sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

2 Kasım 2011 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanarak ve yürürlüğe giren 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile 2499 sayılı Kanun'un Ek 1. Maddesi iptal edilmiş ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("Kurum") kurulmuştur. Bu Kanun Hükmünde Kararname'nin Geçici 1. maddesi uyarınca, Kurum tarafından yayımlanacak standart ve düzenlemeler yürürlüğe girinceye kadar, bu hususlara ilişkin mevcut düzenlemelerin uygulanmasına devam edilecektir. Bu nedenle, söz konusu durum, raporlama tarihi itibarıyla, bu finansal tablo dipnotunda açıklanan 'Finansal Tabloların Hazırlanma İlkeleri'nde herhangi bir değişikliğe yol açmamaktadır.

2.1.2 Konsolidasyon Esasları

Konsolide finansal tablolar, aşağıda (a)'dan (d)'ye kadar olan bölümlerde beyan edilen esaslar çerçevesindeki ana şirket Doğan Gazetecilik, Bağlı Ortaklıklar'ı, İştirakler'i ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler'ine (tümü 'Grup' olarak ifade edilmiştir) ait hesapları içerir. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, tarihsel maliyet esaslarına göre tutulan kayıtlarına Dipnot 2.1.1'de belirtilen finansal tabloların hazırlanma ilkelerine uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından, gerekli düzeltme ve sınıflamalar yapılmıştır. Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında uygulanan konsolidasyon esasları aşağıda özetlenmiştir;

(a) Bağlı Ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, Şirket'in (a) doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla veya (b) oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte finansal ve işletme politikaları üzerinde fiili hakimiyet etkisini kullanmak suretiyle finansal ve işletme politikalarını Şirket'in menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder. Bağlı ortaklıkların faaliyet sonuçları, operasyon üzerindeki kontrolün Şirket'e transfer edildiği tarihten itibaren konsolide finansal tablolara dahil edilmiştir.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Bağlı ortaklıkların bilançoları ve gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve Şirket'in sahip olduğu bağlı ortaklıkların kayıtlı değeri ile bağlı ortaklıkların sermayeleri karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Şirket ile bağlı ortaklıklar arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında mahsup edilmiştir.

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla konsolidasyona tabi tutulan bağlı ortaklıklar ve ortaklık oranları aşağıda gösterilmiştir:

	Etkin ortaklık oranları (%) 31 Aralık 2012	Etkin ortaklık oranları (%) 31 Aralık 2011
Dogan Gazetecilik İnternet ⁽¹⁾	98,19	98,19
Posta Haber ⁽²⁾	86,85	86,85

⁽¹⁾ Milliyet Haber Ajansı A.Ş. ve Milliyet İnternet Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.'nin ticari unvanları 7 Temmuz 2011 ve 4 Temmuz 2011 tarihlerinde sırasıyla Posta Haber Ajansı A.Ş. ve Doğan Gazetecilik İnternet Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. unvan değişiklikleri tescil edilmiştir.

⁽²⁾ Kemer Yayıncılık ve Gazetecilik A.Ş., 27 Aralık 2011 tarihinde Posta Haber'e devrolmak suretiyle ilgili yasa hükümlerine uygun olarak birleşmiştir. Birleşme işlemi sonrasında Kemer Yayıncılık, Posta Haber Ajansı A.Ş. adı altında faaliyetlerine devam etmektedir.

(b) Satılmaya hazır finansal varlıklar

Grup'un doğrudan ve dolaylı pay toplamı %20'nin altında olan veya %20'nin üzerinde olmakla birlikte Grup'un önemli bir etkiye sahip olmadığı veya konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen satılmaya hazır finansal varlıklar, varsa değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra, maliyet bedelleri ile konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır (Dipnot 5).

Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değer değişiklikleri sebebiyle oluşan gerçekleşmemiş kazançlar ve zararlar, finansal varlık finansal tablolardan çıkarıldığı tarihe kadar özkaynaklarda gerçeğe uygun değer yedeğinde takip edilmektedirler. Satılmaya hazır finansal varlıklar finansal tablolardan çıkarıldıklarında, özkaynaklarda gerçeğe uygun değer yedeğinde takip edilen ilgili kazanç veya zararlar gelir tablosuna transfer edilir. Şirket yönetimi bilanço tarihleri itibarıyla finansal varlıklarda değer düşüklüğü olup olmadığına ve varsa tutarına ilişkin değerlendirme yapmaktadır (Dipnot 5).

(c) Müşterek yönetime tabi ortaklık

Müşterek yönetime tabi ortaklık, Şirket ve bir veya daha fazla müteşebbis ortak tarafından müştereken yönetilmek üzere, bir ekonomik faaliyetin üstlenilmesi için bir sözleşme dahilinde oluşturulmuştur. Müşterek yönetime tabi ortaklık oransal konsolidasyon yöntemi kullanılmak suretiyle konsolidasyon kapsamına alınır. Oransal konsolidasyon yönteminde, müşterek yönetime tabi ortaklığa ait finansal tablolarda yer alan varlık, yükümlülük, özkaynaklar, gelir ve giderler Grup'un sahip olduğu ortaklık oranı ile konsolidasyona tabi tutulmaktadır.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla oransal konsolidasyona tabi tutulan müşterek yönetime tabi ortaklık ve ortaklık oranı aşağıda gösterilmiştir:

	Ortaklık payı (%) 31 Aralık 2012	Ortaklık payı (%) 31 Aralık 2011	Ortak girişimci
Birey Seçme ve Değerlendirme Danışmanlık Ltd. Şti.	50	50	Doğan Portal ve Elektronik Ticaret A.Ş.

(d) Kontrol gücü olmayan paylar

Bağlı ortaklıkların net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında kontrol gücü olmayan paylara sahip hissedarların payları, konsolide bilanço ve gelir tablosunda kontrol gücü olmayan paylar olarak gösterilmektedir.

2.1.3 Netleştirme/mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirme amacı olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olması durumlarında net olarak gösterilirler.

2.1.4 Karşılaştırmalı bilgiler

Grup'un konsolide finansal tabloları, UFRS'ye uygun olarak, önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Grup, 31 Aralık 2012 tarihli konsolide bilançosunu 31 Aralık 2011 ve 2010 tarihli konsolide bilançosu ile, 1 Ocak-31 Aralık 2012 hesap dönemine ait kapsamlı konsolide gelir tablosu, konsolide nakit akım tablosu ve konsolide özkaynak değişim tablolarını da 1 Ocak-31 Aralık 2011 hesap dönemine ait kapsamlı konsolide gelir tablosu, konsolide nakit akım tablosu ve konsolide özkaynak değişim tabloları ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir. Geçmiş döneme ilişkin konsolide gelir tablosu karşılaştırma prensibi uyarınca yeniden düzenlenmiş ve Grup'un elden çıkarttığı faaliyetler üzerinde kontrolün sona erdiği tarihe kadar elde edilen faaliyet sonuçları "durdurulan faaliyetler" olarak sınıflandırılmıştır.(Dipnot 25)

2.1.5 Önemli muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklik ve hatalar

(a) Grup, 2012 yılında UMS 19'da meydana gelen ve 1 Ocak 2013'ten itibaren geçerli olan değişikliği erken uygulamayı tercih ederek, kıdem tazminatı karşılığına ilişkin tüm aktüeryal kayıp ve kazançları diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebelemiştir.

(b) Grup, önceki yıllarda yatırım amaçlı gayrimenkullerini maliyet yöntemi ile izlemekteydi. Grup'un 31 Aralık 2012 tarihli finansal tabloları hazırlarken, Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak değerlendirme raporları alınmak suretiyle, yatırım amaçlı gayrimenkulleri için gerçeğe uygun değerler belirlenmiş ve önceki dönem finansal tabloları 1 Ocak 2010 tarihinden itibaren başlayarak 8 numaralı Uluslararası Finansal Raporlama Standardı "Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklik ve Hatalar" ("UMS 8")'e istinaden yeniden düzenlemiştir. Yeniden düzenlemenin mali tablolara etkisine dipnot 31'de yer verilmiştir.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2.1.6 Yeni ve Revize Edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları

Aşağıdaki yeni ve güncellenmiş standartlar ve yorumlar Grup tarafından uygulanmış ve bu finansal tablolarda raporlanan tutarlara ve yapılan açıklamalara etkisi olmuştur. Bu finansal tablolarda uygulanmış fakat raporlanan tutarlar üzerinde etkisi olmayan diğer standart ve yorumların detayları da ayrıca bu bölümün ilerleyen kısımlarında açıklanmıştır.

(a) 1 Ocak 2012 tarihinden itibaren geçerli olan ve Grup' un finansal tablolarını etkileyen standartlar

UFRS 7 (Değişiklikler) Sunum - Finansal Varlıkların Transferi

UFRS 7`de yapılan değişiklikler, finansal varlıkların transferine ilişkin dipnot açıklamalarını arttırmayı amaçlamıştır. UFRS 7'ye yapılan değişiklikler finansal varlıkların transferini içeren işlemlere ilişkin ek dipnot yükümlülükleri getirmektedir. Bu değişiklikler bir finansal varlık transfer edildiği halde transfer edenin hala o varlık üzerinde etkisini bir miktar sürdürdüğünde maruz kalınan riskleri daha şeffaf olarak ortaya koyabilmek adına düzenlenmiştir. Bu değişiklikler ayrıca finansal varlık transferlerinin döneme eşit olarak yayılmadığı durumlarda ek açıklamalar gerektirmektedir. UFRS 7'ye yapılan bu değişiklikler, Grup'a ait reklam satışlarıyla ilgili ticari alacakların Doğan Faktoring tarafından takip edilmesi nedeniyle dipnot açıklamalarını etkilemiştir. Ek açıklamalara Dipnot 4 içerisinde yer verilmiştir.

UMS 12 (Değişiklikler) Ertelenmiş Vergi - Mevcut Aktiflerin Geri Kazanımı

Grup, cari dönemde UMS 12 (Değişiklikler) Ertelenmiş Vergi - Mevcut Aktiflerin Geri Kazanımı'nı uygulamıştır. Değişiklikler uyarınca varlığın UMS 40 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller standardında belirtilen gerçeğe uygun değer yöntemi kullanılarak kayıtlara alındığı durumlarda, aksine bir varsayım olmadıkça, ertelenmiş vergi hesaplamasında varlığın geri kazanılmasının satış yoluyla olacağı varsayılmıştır.

Grup yatırım amaçlı gayrimenkullerini gerçeğe uygun değer yöntemini kullanarak ölçmektedir. UMS 12'deki değişikliklerin uygulanması sonucunda yönetim Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkul portföyünü inceleyerek, hiç bir yatırım amaçlı gayrimenkulünün yatırım amaçlı gayrimenkullerden elde edilecek ekonomik faydaların satış yolundan ziyade zaman içinde tümüyle kullanılması amacı güden işletme modeline göre elde tutulmadığına kanaat getirmiştir. Bu nedenle yönetim UMS 12'deki değişikliklerde belirtilen varsayımın aksini ifade etmediğini belirtmiştir. UMS 12'deki değişikliklerin uygulanması sonucunda Grup, yatırım amaçlı gayrimenkullerinin satışından 75% satış kârı istisnasından yararlanarak 25% matrah üzerinden vergilendirileceğinden, yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değer değişimi ile 5% oranında ertelenmiş vergi hesaplamıştır. Grup önceki dönemlerde yatırım amaçlı gayrimenkullerini maliyet yöntemi ile izlediğinden tüm etki geriye dönük olarak mali tablolara aktarılmıştır.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

(b) Henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulanması benimsenmemiş standartlar ve yorumlar

Grup henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

UMS 1 (Değişiklikler)	<i>Diğer Kapsamlı Gelir Kalemlerinin Sunumu</i>
UMS 1 (Değişiklikler)	<i>Karşılaştırmalı Bilgi Sunumuna İlişkin Yükümlülüklerin Netleştirilmesi</i>
UFRS 9	<i>Finansal Araçlar</i>
UFRS 10	<i>Konsolide Finansal Tablolar</i>
UFRS 11	<i>Müşterek Anlaşmalar</i>
UFRS 12	<i>Diğer İşletmelerdeki Paylara İlişkin Açıklamalar</i>
UFRS 13	<i>Gerçeğe Uygun Değer Ölçümleri</i>
UFRS 7 (Değişiklikler)	<i>Sunum - Finansal Varlık ve Finansal Borçların Netleştirilmesi</i>
UFRS 9 ve UFRS 7 (Değişiklikler)	<i>UFRS 9 ve Geçiş Açıklamaları için Zorunlu Yürürlük Tarihi</i>
UFRS 10, UFRS 11 ve UFRS 12 (Değişiklikler)	<i>Konsolide Finansal Tablolar, Müşterek Anlaşmalar ve Diğer İşletmelerdeki Paylara İlişkin Açıklamalar: Geçiş Kuralları</i>
UMS 19	<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalar³</i>
UMS 27	<i>Bireysel Finansal Tablolar</i>
UMS 28	<i>İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar</i>
UMS 32 (Değişiklikler)	<i>Finansal Varlık ve Finansal Borçların Netleştirilmesi</i>
UFRSlere Yapılan Değişiklikler	<i>UMS 1'e Yapılan Değişiklikler Dışındaki Yıllık İyileştirmeler 2009/2011 Dönemi</i>
UFRYK 20	<i>Yerüstü Maden İşletmelerinde Üretim Aşamasındaki Hafriyat (Dekapaj) Maliyetleri</i>

Yukarıda belirtilen standartlar 2013 ve takip eden yıllarda yürürlüğe girecek olup, Şirket, söz konusu standartların uygulanması sonucunda finansal tablolarında oluşabilecek etkileri henüz değerlendirmemiştir.

(c) Henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulanması benimsenmiş standartlar ve yorumlar

Grup standartlarda yapılan aşağıda belirtilen değişiklikleri cari dönemde uygulamış ve bu değişikliklerin konsolide finansal tablolarda raporlanan tutarlar üzerindeki etkilerini finansal tablolara yansıtmıştır.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

UMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar

UMS 19'a yapılan değişiklikler tanımlanmış fayda planları ve işten çıkarma tazminatının muhasebesini değiştirmektedir. En önemli değişiklik tanımlanmış fayda yükümlülükleri ve plan varlıklarının muhasebeleştirilmesi ile ilgilidir. Değişiklikler, tanımlanmış fayda yükümlülüklerinde ve plan varlıklarının gerçeğe uygun değerlerindeki değişim olduğunda bu değişikliklerin kayıtlara alınmasını gerektirmekte ve böylece UMS 19'un önceki versiyonunda izin verilen 'koridor yöntemi'ni ortadan kaldırmakta ve geçmiş hizmet maliyetlerinin kayıtlara alınmasını hızlandırmaktadır. Değişiklikler, konsolide bilançolarda gösterilecek net emeklilik varlığı veya yükümlülüğünün plan açığı ya da fazlasının tam değerini yansıtabilmesi için, tüm aktüeryal kayıp ve kazançların anında kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmesini gerektirmektedir. Grup yönetimi, UMS 19'a yapılan değişikliği erken uygulamayı tercih etmiş olup, Not 2.1.5 "Önemli muhasebe politikaları ve tahminlerdeki değişiklik ve hatalar"da açıklandığı üzere konsolide bilançolarda gösterilen net emeklilik varlığı veya yükümlülüğünün plan açığı ya da fazlasının tam değerini yansıtabilmesi için, tüm aktüeryal kayıp ve kazançlar diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

UMS 19'da yapılan değişikliklerin geriye dönük olarak uygulanması gerekmektedir. Bu sebeple Grup yönetimi muhasebe politikası değişikliğinin 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemindeki finansal tablolara olan etkisini değerlendirmiş ve hesaplanan vergi sonrası etkilerin önemsiz seviyede görülmesi nedeniyle geçmiş dönem finansal tablolarının yeniden düzenlenmemesine karar vermiştir.

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

İlişkili taraflar

Bu finansal tabloların amacı doğrultusunda, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin, "müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları" dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirketin bağlı ortaklık ve iştirakleri ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. (Dipnot 28).

Bölgümlere göre raporlama

Grup bir iş kolunda ve bir coğrafi bölgede faaliyet gösterdiği için bölgümlere göre raporlama yapmamaktadır.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Ticari alacaklar ve şüpheli alacak karşılıkları

Grup tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar tahakkuk etmemiş finansman gelirlerinden netleştirilmiş olarak gösterilirler. Tahakkuk etmemiş finansman gelirleri sonrası ticari alacaklar, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir (Dipnot 7).

Grup, alacaklarını tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir bulgu olduğu takdirde ilgili ticari alacaklar için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Grup, ayrıca özel bir anlaşma veya teminatı olmayan ve 1 yılı aşan alacaklarına karşılık ayırmaktadır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek tutarlar da dahil olmak üzere beklenen nakit girişlerinin, başlangıçta oluşan alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen cari değeridir. Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek diğer faaliyet gelirlerine kaydedilir.

Finansal varlıklar

Likidite ihtiyacının karşılanmasına yönelik olarak veya faiz oranlarındaki değişimler nedeniyle satılabilecek olan ve belirli bir süre gözetilmeksizin elde tutulan finansal araçlar, satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılmıştır. Grup, bu finansal araçların sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte uygun bir şekilde yapmakta olup düzenli olarak bu sınıflandırmayı gözden geçirmektedir.

Tüm finansal varlıklar, ilk olarak bedelin gerçeğe uygun değeri olan ve yatırımla ilgili satın alma masrafları da dahil olmak üzere maliyet bedelleri üzerinden gösterilmektedir. Finansal tablolara yansıtılmasından sonra satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılan finansal araçlar, gerçeğe uygun değerlerinin güvenilir bir şekilde hesaplanması mümkün olduğu sürece gerçeğe uygun değerleri üzerinden değerlendirilmiştir.

Grup'un %20'nin altında sermaye payına sahip olduğu finansal varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir gerçeğe uygun değerinin olmadığı, gerçeğe uygun değerinin hesaplanmasında kullanılan diğer yöntemlerin tatbik edilebilir olmaması veya işlememesi nedeniyle gerçeğe uygun bir değer tahmininin yapılamadığı ve gerçeğe uygun değerinin güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda finansal varlığın kayıtlı değeri elde etme maliyeti tutarından şayet mevcutsa değer düşüklüğü karşılığının çıkarılması suretiyle değerlendirilmiştir.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Stoklar

Stoklar, net gerçekleştirilebilir değer ya da maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirilir. Stoklara dahil edilen maliyeti oluşturan unsurlar malzeme, işçilik ve genel üretim giderleridir. Maliyet, aylık hareketli ağırlıklı ortalama metodu ile hesaplanmaktadır. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirilmek için gerekli tahmini satış masrafları düşüldükten sonraki değeridir. Şirket yönetimi bilanço tarihleri itibarıyla stoklarda değer düşüklüğü olup olmadığına ve varsa tutarına ilişkin değerlendirme yapmaktadır (Dipnot 9).

Promosyon stokları

Promosyon stoklarının değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığının tespiti ve değer düşüklüğüne uğradıysa, tutarına ilişkin değerlendirme, grup yönetimi tarafından yapılmaktadır. Bu çerçevede, stokların satın alma tarihleri ve mevcut durumları dikkate alınarak, yönetim tarafından belirlenen oranlar dahilinde stok değer düşüklüğü karşılığı ayrılmaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup ilk olarak maliyet değerleri ve buna dahil olan işlem maliyetleri ile ölçülürler. Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında yatırım amaçlı gayrimenkuller, bilanço tarihi itibarıyla piyasa koşullarını yansıtan gerçeğe uygun değer ile değerlendirilir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç veya zararlar oluştukları dönemde gelir tablosuna dahil edilirler. Grup, önceki yıllarda yatırım amaçlı gayrimenkullerini maliyet yöntemi ile muhasebeleştirmekteyken 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer yöntemini benimsemeye karar vermiş, etkileri Not 2.1.5 "Önemli muhasebe politikaları ve tahminlerdeki değişiklik ve hatalar"da açıklandığı üzere UMS 8 uyarınca finansal tablolarını geçmişe dönük olarak yeniden düzenlemiştir.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, satılmaları veya kullanılamaz hale gelmeleri ve satışından gelecekte herhangi bir ekonomik yarar sağlanamayacağına belirlenmesi durumunda bilanço dışı bırakılırlar. Yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanım süresini doldurmasından veya satışından kaynaklanan kâr/zarar, oluştukları dönemde gelir tablosuna dahil edilir.

Transferler, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanımında bir değişiklik olduğunda yapılır. Gerçeğe uygun değer esasına göre izlenen yatırım amaçlı gayrimenkulden, sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul sınıfına yapılan bir transferde, transfer sonrasında yapılan muhasebeleştirme işlemindeki tahmini maliyeti, anılan gayrimenkulün kullanım şeklindeki değişikliğin gerçeğe ulaştığı tarihteki gerçeğe uygun değeridir. Sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda, Grup, kullanımındaki değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar "Maddi Duran Varlıklar"a uygulanan muhasebe politikasını uygular.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş amortisman ve mevcutsa kalıcı değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan net değeri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır. Maddi duran varlıklara ilişkin amortisman, varlıkların (arsalar hariç) faydalı ömürleri süresince doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Arsa, faydalı ömrünün sınırsız kabul edilmesinden dolayı amortismanına tabi tutulmamaktadır.

Maddi duran varlıkların amortisman dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, aşağıda belirtilmiştir:

Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	50 yıl
Makina ve teçhizatlar	5-15 yıl
Mobilya ve demirbaşlar	4-15 yıl
Motorlu araçlar	5 yıl
Özel maliyetler	5 yıl

Faydalı ömür ve amortisman yöntemi düzenli olarak gözden geçirilmekte ve uygulanan amortisman yöntemi ile ekonomik ömürün ilgili varlıklardan elde edilecek ekonomik fayda ile tutarlı olup olmadığı kontrol edilmektedir.

Bir varlığın kayıtlı değeri varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer derhal geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer ilgili varlığın net satış fiyatı ya da kullanımdaki değerinin yüksek olanıdır. Net satış fiyatı, varlığın gerçeğe uygun değerinden satışı gerçekleştirmek için katlanılacak maliyetlerin düşülmesi suretiyle tespit edilir. Kullanımdaki değer ise ilgili varlığın kullanılmasına devam edilmesi suretiyle gelecekte elde edilecek tahmini nakit akımlarının bilanço tarihi itibarıyla indirgenmiş tutarlarına artık değerlerinin eklenmesi ile tespit edilir.

Maddi duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilen faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi varlığın maliyetine eklenmektedir.

Maddi duran varlıkların elden çıkartılması veya hizmetten alınması sonucu oluşan kâr/(zarar), kayıtlı değer ile tahsil olunan tutarların karşılaştırılması ile belirlenir. Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kâr ve zararlar diğer faaliyet gelirleri ve giderleri hesaplarına dahil edilirler.

Bakım ve onarım giderleri gerçekleştiği tarihte gider yazılır. Eğer bakım ve onarım giderleri ilgili aktifte genişleme veya gözle görülür bir gelişme sağlıyorsa aktifleştirilir (Dipnot 11).

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Şerefiye

Satın alım işleminde oluşan şerefiye tutarı, varsa, değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonra satın alım tarihindeki maliyet değeriyle değerlendirilir.

Değer düşüklüğü testi için, şerefiye Grup'un birleşmenin getirdiği sinerjiden fayda sağlamayı bekleyen nakit üreten birimlerine (ya da nakit üreten birim gruplarına) dağıtılır.

Şerefiyenin tahsis edildiği nakit üreten birimi, her yıl değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Birimin değer düşüklüğüne uğradığını gösteren belirtilerin olması durumunda ise değer düşüklüğü testi daha sık yapılır. Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı defter değerinden düşük ise, değer düşüklüğü karşılığı ilk olarak birime tahsis edilen şerefiyeden ayrılır, ardından birim içindeki varlıkların defter değeri düşürülür. Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı, doğrudan konsolide kapsamlı gelir tablosundaki kâr/zarar içinde muhasebeleştirilir. Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı sonraki dönemlerde iptal edilmez (Dipnot 13).

Maddi olmayan duran varlıklar ve ilgili itfa payı

Maddi olmayan duran varlıklar, ticari marka, bilgi sistemleri, imtiyaz hakları, bilgisayar yazılımlarını ve diğer hakları içermektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar, iktisap maliyeti üzerinden kaydedilir ve iktisap edildikleri tarihten sonra tahmini faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile amortismanına tabi tutulur. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerine getirilir (Dipnot 12).

Grup, her bir bilanço tarihinde maddi olmayan duran varlıklarda değer düşüklüğüne dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Gösterge olması halinde, maddi olmayan duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi olmayan duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir. Net satış fiyatı, varlığın gerçeğe uygun değerinden satışı gerçekleştirmek için katlanılacak maliyetlerin düşülmesi suretiyle tespit edilir. Maddi olmayan duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kâr ve zararlar diğer faaliyet gelirleri ve giderleri hesaplarına dahil edilirler.

Maddi olmayan duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıdadır:

Haklar	5-10 yıl
Yazılım	3-5 yıl

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Web sayfası geliştirme maliyetleri

Web sayfası geliştirme safhasındaki tüm doğrudan giderler aktifleştirilmektedir ve faydalı ömürleri süresince doğrusal olarak itfa edilirler. Planlama safhasındaki ve faaliyete geçtikten sonraki tüm harcamalar giderleştirilmektedir. Web sayfalarının bakım ve onarımı ile ilgili giderler faaliyet giderleri altında muhasebeleştirilir (Dipnot 12).

Vergiler

Dönemin kâr veya zararı üzerindeki vergi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenen vergiyi içermektedir. Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir. Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi teşebbüsleri konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyon kapsamına alınan şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Ertelenen vergi, yükümlülük metodu kullanılarak, varlıkların ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda yeralan kayıtlı değeri ile vergi değeri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanmaktadır. Ertelenen vergi hesaplamasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları kullanılır.

Önemli geçici farklar, indirilebilir mali zararlar, karşılıklar, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, ve kıdem tazminatı karşılığının kayıtlı değerleri ile vergi matrahları arasındaki farklardan doğmaktadır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır (Dipnot 26). Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kâr/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez Doğrudan özkaynakta alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergi de doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alımından kaynaklananlar haricindeki cari vergi ile döneme ait ertelenmiş vergi, gelir tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir.

Grup yönetimi en iyi tahminlerini kullanarak yapmış olduğu projeksiyonlar sonucu finansal tablolarda kullanılabilir mali zararlar tutarı üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmaktadır (Dipnot 26).

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Finansal borçlar

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan borç tutarından işlem giderleri çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, müteakip tarihlerde, etkin faiz yöntemiyle hesaplanmış iskonto edilmiş değerleri ile konsolide finansal tablolarda takip edilirler. Finansal borç tutarı (işlem giderleri hariç) ile geri ödeme değeri arasındaki fark, konsolide gelir tablosuna finansman maliyeti olarak yansıtılır (Dipnot 6).

Kıdem tazminatı karşılığı

Grup, yürürlükteki Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun (medya sektörü çalışanları için) ve diğer kanunlara göre emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona erdirilen çalışanlara kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un çalışanlarının İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının aktüeryal varsayımlar uyarınca şimdiki zamana indirgenmiş değerini ifade eder (Dipnot 16).

Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan bir yükümlülüğünün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir biçimde tahmin edilebiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük karşılık olarak finansal tablolara alınır. Koşullu yükümlülükler ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Koşullu yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu koşullu yükümlülük, güvenilir tahmin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır.

Grup koşullu yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü notlarında göstermektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün olan varlık şarta bağlı varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda şarta bağlı varlıklar finansal tablo notlarında açıklanır.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödemesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir biçimde hesaplanması durumunda bir varlık olarak muhasebeleştirilir.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Koşullu varlıklar, genellikle, ekonomik yararların işletmeye girişi olasılığını doğuran, planlanmamış veya diğer beklenmeyen olaylardan oluşmaktadır. Koşullu varlıkların finansal tablolarda gösterilmeleri, hiçbir zaman elde edilemeyecek bir gelirin muhasebeleştirilmesi sonucunu doğurabileceğinden, sözü edilen varlıklar finansal tablolarda yer almamaktadır. Koşullu varlıklar, ekonomik faydaların işletmeye girişleri olası ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Koşullu varlıklar ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik faydanın Grup'a girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin finansal tablolarına yansıtılır. Grup yönetimi finansal tablolara alınan karşılıklar ile ilgili olarak en iyi tahminlerini kullanarak hesaplamalar yapmaktadır.

Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Grup temettü gelirlerini ilgili temettü alma hakkı olduğu tarihte konsolide finansal tablolara yansıtmaktadır. Temettü borçları, kâr dağıtımının bir unsuru olarak Genel Kurul tarafından onaylandığı dönemde yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

Yabancı para cinsinden işlemler

Dönem içinde gerçekleşen yabancı para cinsinden işlemler, işlem tarihlerinde geçerli olan Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası alış kurları üzerinden çevrilmiştir. Yabancı para ile ifade edilen parasal varlık ve yükümlülükler, dönem sonunda geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Yabancı para ile ifade edilen parasal varlık ve yükümlülüklerin çevrimlerinden doğan kur farkı gelir ve giderleri, konsolide gelir tablosuna yansıtılmıştır.

Gelirlerin kaydedilmesi

Gazete satış gelirleri dağıtım şirketi tarafından gazetelerin bayilere sevk edildiği tarihte faturalanmış değerler üzerinden tahakkuk esasına göre kaydedilir. Reklam gelirleri ise reklamların yayınlandığı tarihte faturalanmış değerler üzerinden tahakkuk esasına göre kaydedilir. Yayınlanmayan kısmı ertelenmiş gelir olarak bilançoda muhasebeleştirilir. Kaydedilecek gelirin miktarı güvenilir olarak ölçülebildiğinde ve işlemlerden kaynaklanan ekonomik faydalar oluştuğunda, gelirler ilk olarak elde edilecek ya da elde edilebilir tutarın gerçeğe uygun değeriyle kaydedilmektedir. Satış işlemi bir finansman işlemini de içeriyorsa, satış bedelinin gerçeğe uygun değeri, alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesiyle hesaplanır. İskonto işleminde kullanılan faiz oranı, alacağın nominal değerini ilgili mal veya hizmetin peşin satış fiyatına indirgeyen faiz oranıdır.

Satış bedelinin nominal değeri ile gerçeğe uygun değer arasındaki fark, finansman geliri olarak ilgili dönemlere kaydedilir. Net satışlar, malların fatura edilmiş bedelinin, iskonto, indirim, komisyon ve reklam gelirleri neticesinde reklam ajanslarına verilen ciro primlerinin düşülmesi suretiyle hesaplanır. Gazete satış iadeleri geçmiş deneyimler ve diğer ilgili veriler çerçevesinde karşılık ayrılmasıyla satışın gerçekleştiği tarih itibarıyla kaydedilir.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Faiz geliri:

Faiz geliri etkin faiz getirisi yöntemi üzerinden hesaplanan tahakkuk esasına göre kaydedilir.

Kira geliri:

Yatırım amaçlı gayrimenkullerden elde edilen kira geliri tahakkuk esasına göre kaydedilir.

Verilen hizmet gelirleri:

Verilen hizmet gelirleri, bina ortak katılım payları, elektrik, ısıtma gibi hizmet gelirlerinden oluşur ve hizmetin gerçekleştirildiği tarihte faturalanmış değerler üzerinden tahakkuk esasına göre kaydedilir.

Durdurulan faaliyetler

Durdurulan faaliyetler, Grup'un elden çıkardığı ve faaliyetleri ile nakit akımları, Grup'un bütününden ayrı tutulabilen önemli bir bölümüdür. Geçmiş döneme ilişkin konsolide gelir tablosu karşılaştırma prensibi uyarınca yeniden düzenlenmiş ve Grup'un elden çıkardığı faaliyetler üzerinde kontrolün sona erdiği tarihe kadar elde edilen faaliyet sonuçları "durdurulan faaliyetler" olarak sınıflandırılmıştır.(Dipnot 25)

Takas ("Barter") anlaşmaları

Grup, reklam ile diğer ürün ve hizmetler karşılığında reklam hizmetleri sunmaktadır. Benzer özellikler ve değere sahip hizmet veya malların takas edilmesi, gelir doğuran işlemler olarak tanımlanmaz iken farklı özellikler ve değere sahip hizmet veya malların takas edilmesi gelir doğuran işlemler olarak tanımlanır. Gelir, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle, elde edilen mal veya hizmetin gerçeğe uygun değeri olarak değerlendirilir. Elde edilen mal veya hizmetin gerçeğe uygun değerinin güvenilir bir şekilde belirlenemediği durumlarda gelir, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle verilen mal veya hizmetlerin gerçeğe uygun değeri olarak değerlendirilir (Dipnot 15).

Hisse başına Kâr/(Zarar)

Konsolide gelir tablosunda belirtilen hisse başına kâr/(zarar), net kârın, yıl boyunca çıkarılmış hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile bulunur. Türkiye'de şirketler, sermayelerini hissedarlarına geçmiş yıl kârlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse adedi, hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkilerini de hesaplayarak bulunmuştur (Dipnot 27).

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Nakit ve nakit benzeri değerler

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit, banka mevduatları ve tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 4).

Muhasebe politikaları, önemli muhasebe tahminleri ile bu tahminlerde değişiklik ve hatalar

Yeni bir UMS/UFRS'nin ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, sözkonusu UMS/UFRS'nin varsa, geçiş hükümlerinde uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulamakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin ulaşılabilen en iyi bilgilere dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır. Cari dönemde kullanılan önemli muhasebe tahminleri 31 Aralık 2011 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan muhasebe tahminleri ile tutarlıdır.

Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kâra ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, mali tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan hususların düzeltme gerektirmeyen hususlar olması halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılır.

Nakit akımlarının raporlanması

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin konsolide nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Grup'un esas faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 4).

DİPNOT 3-İŞ ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla oransal konsolidasyona tabi tutulan Müşterek Yönetime Tabi Ortaklık ve ortaklık oranı aşağıda gösterilmiştir:

	Ortaklık payı (%) 31 Aralık 2012	Ortaklık payı (%) 31 Aralık 2011	Ortak girişimci
Birey Seçme ve Değerlendirme Danışmanlık Ltd. Şti.	50	50	Doğan Portal ve Elektronik Ticaret A.Ş.

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarda oransal konsolidasyon yöntemine göre konsolide edilen ve detayları Dipnot 2'de sunulan müşterek yönetime tabi ortaklığa ait dönen varlıklar, duran varlıklar, kısa vadeli yükümlülükler, uzun vadeli yükümlülükler ve özkaynaklar aşağıda sunulmuştur.

Bilançolar:	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Dönen varlıklar	81.068	75.918
Duran varlıklar	3.080	3.081
Toplam varlıklar	84.148	78.999
Kısa vadeli yükümlülükler	38.851	754.373
Uzun vadeli yükümlülükler	-	-
Toplam yükümlülükler	38.851	754.373
Özkaynak	45.297	(675.374)
Toplam yükümlülükler ve özkaynak	84.148	78.999

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Müşterek yönetime tabi ortaklığın 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerinde sona eren yıllara ait özet gelir tabloları aşağıda sunulmuştur.

Gelir tabloları:

	1 Ocak- 31 Aralık 2012	1 Ocak- 31 Aralık 2011
Brüt esas faaliyet zararı	-	-
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	-	(9.523)
Genel yönetim giderleri	(3.769)	(1.601)
Diğer faaliyet (giderleri)/gelirleri	1.608	(11.859)
Faaliyet zararı	(2.161)	(22.983)
Finansman giderleri	(27.167)	(71.556)
Vergi öncesi zarar	(29.328)	(94.539)
Dönem vergi gideri	-	-
Ertelenmiş vergi gideri	-	(145)
Net dönem zararı	(29.328)	(94.684)

DİPNOT 4-NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Kasa	47.860	30.464
Bankalar		
- Vadesiz mevduat	418.658	246.643
- TL vadeli mevduat	11.529.389	-
- USD vadeli mevduat	22.890.869	-
Diğer hazır değerler	16.067	62.995
	34.902.843	340.102

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla vadeli mevduatın vade analizi aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Vadesiz	-	-
3 aya kadar	34.420.258	-
Toplam	34.420.258	-

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla konsolide nakit akım tablolarında gösterilen nakit ve nakit benzeri değerler aşağıda gösterilmiştir.

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Hazır değerler	34.902.843	340.102
Eksi: faiz tahakkukları	(46.444)	-
Nakit ve nakit benzerleri	34.856.399	340.102

Grup'un 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla 11.529.389 TL Türk Lirası cinsinden ve 22.890.869 TL ABD Doları cinsinden vadeli mevduatı bulunmaktadır (31 Aralık 2011: Bulunmamaktadır.) Türk Lirası ve ABD Doları cinsinden vadeli mevduatlara uygulanan ağırlıklı etkin faiz oranı sırası ile %5,0 ve %3,2 dir.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla diğer hazır değerlerin 16.067 TL tutarındaki bölümü kredi kartı slip alacaklarından oluşmaktadır (31 Aralık 2011: 54.962 TL).

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Grup'un bloke mevduatı bulunmamaktadır (31 Aralık 2011: Bulunmamaktadır).

DİPNOT 5-FİNANSAL YATIRIMLAR

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla finansal yatırımların detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2012		31 Aralık 2011	
	TL	Sermaye (%)	TL	Sermaye (%)
Satılmaya hazır finansal varlıklar				
Milliyet Verlags Und Handels GMBH. ⁽¹⁾	860.267	17,42	860.267	17,42
Doğan Dış Ticaret Mümessillik A.Ş.	4	-	4	-
Ak Enerji Elektrik Enerjisi A.Ş.	-	-	477	-
Doğan Dağıtım Satış ve Pazarlama A.Ş.	-	-	275	-
Diğer	649.744	-	649.740	-
Değer düşüklüğü karşılığı (-)	(1.492.768)		(1.492.768)	
Toplam	17.247		17.995	

⁽¹⁾ 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla satılmaya hazır finansal varlıklardaki değer düşüklüğü Grup yönetimi tarafından gözden geçirilmiş ve ilave değer düşüklüğü saptanmamıştır.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla finansal yatırımlar değer düşüklüğü karşılığının hareket tablosu aşağıda belirtilmiştir:

	2012	2011
1 Ocak	(1.492.768)	(1.492.768)
Dönem içindeki artış	-	-
31 Aralık	(1.492.768)	(1.492.768)

DİPNOT 6-FİNANSAL BORÇLAR

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla finansal borçların detayları aşağıda sunulmuştur:

Kısa vadeli finansal borçlar:	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Kısa vadeli banka kredileri ⁽¹⁾	455.653	-
Toplam	455.653	-

⁽¹⁾ 455.653 TL tutarındaki finansal borçlar muhtelif kamu yükümlülüklerinin bankalar aracılığı ile ödenmesi sırasındaki valörden kaynaklanmaktadır (31 Aralık 2011: Bulunmamaktadır).

	Etkin faiz oranı (%)		TL	
	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Kısa vadeli banka kredileri				
- Türk lirası banka kredileri	-	-	455.653	-
- Yabancı para banka kredileri	-	-	-	-
Toplam			455.653	-

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla banka kredilerinin sözleşme ile belirlenen yeniden fiyatlama tarihine kalan süreler aşağıda sunulmuştur.

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
6 ay veya daha kısa	455.653	-
Toplam	455.653	-

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 7-TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla ticari alacaklar ve borçların detayları aşağıda sunulmuştur:

Kısa vadeli ticari alacaklar	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Ticari alacaklar	59.508.808	65.918.214
Alacak senetleri ve çekler	1.485.916	2.767.481
Ara toplam	60.994.724	68.685.695
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	(291.625)	(345.370)
Eksi: Şüpheli alacak karşılığı	(15.607.178)	(13.687.383)
Toplam	45.095.921	54.652.942

Grup'un 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla ticari alacaklarının ortalama tahsilat süresi 70 gündür (31 Aralık 2011: 70 gün). Grup'un Doğan Faktoring Hizmetleri A.Ş. ile imzaladığı faktoring anlaşması uyarınca, Grup'a ait reklam satışlarıyla ilgili 39.144.384 TL (31 Aralık 2011: 45.517.157 TL) tutarındaki ticari alacak Doğan Faktoring Hizmetleri A.Ş. ("Doğan Faktoring") tarafından takip edilmektedir. Devir işlemi sırasında Grup, söz konusu alacaklarla ilgili tahsil edilememeye riskini devretmemiştir. Grup'un Doğan Faktoring tarafından takip edilen ticari alacaklarının vadesi 68 gündür (31 Aralık 2011: 67 gün). Grup'un Doğan Faktoring'e temlik ettiği alacakları için vadeli satışlardan kaynaklanan alacaklarında kazanılmamış finansman geliri tutarı 291.625 TL (31 Aralık 2011: 345.370 TL) ve tutarın hesaplanmasında kullanılan yıllık bileşik iskonto faiz oranı %10,03' tür. (31 Aralık 2011:%14,4).

31 Aralık itibarıyla şüpheli alacak karşılığının hareket tablosu aşağıda belirtilmiştir:

	2012	2011
1 Ocak	13.687.383	19.522.869
Dönem içinde ayrılan karşılıklar (Dipnot 22)	2.413.500	2.193.162
Dönem içinde iptal edilen karşılık	(493.705)	-
Durdurulan faaliyetlere ilişkin dönem içinde ayrılan karşılık	-	1.246.619
Dönem içinde yapılan tahsilatlar	-	(172.378)
Durdurulan faaliyetlere ilişkin iptal edilen karşılık	-	(9.102.889)
31 Aralık	15.607.178	13.687.383

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Kısa vadeli ticari borçlar	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Ticari borçlar	6.140.256	6.509.460
Ödenecek çek ve senetler	-	1.500.000
	6.140.256	8.009.460

31 Aralık 2012 itibarıyla ticari borçların ortalama vadesi 58 gündür (31 Aralık 2011: 52 gün).

DİPNOT 8-DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla diğer alacak ve borçların detayları aşağıda sunulmuştur:

Kısa vadeli diğer alacaklar	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Alacak senetleri ⁽¹⁾	26.681.078	29.915.600
	26.681.078	29.915.600

Uzun vadeli diğer alacaklar	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Alacak senetleri ⁽¹⁾	32.318.459	63.907.854
Verilen depozito ve teminatlar	30.177	59.770
Diğer	23.510	-
	32.372.146	63.967.624

⁽¹⁾ Kısa vadeli alacak senetleri ve uzun vadeli alacak senetleri 2 Mayıs 2011 tarihindeki Bağımsız Gazeteciler payları ve Milliyet Gazetesi'ne ait tüm marka ve isim hakları ile internet sitesi alan adlarının DK Gazetecilik ve Yayıncılık A.Ş.'ye satışı dolayısıyla alınan alacak senetlerinden oluşmaktadır. Senetler iskonto edilmiş değerleri ile gösterilmiştir. 31 Aralık 2012 itibarıyla iskonto tutarı 733.537 TL dir. (31 Aralık 2011 : 985.281 TL)

Kısa vadeli diğer borçlar	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Ödenecek vergi ve fonlar	2.064.243	2.498.975
Personele borçlar	898.594	1.712.801
Diğer	449.763	454.902
	3.412.600	4.666.678

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 9-STOKLAR

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla stokların detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Promosyon stokları	1.157.324	1.629.040
Mamül mallar ve ticari emtia	511.936	777.585
Hammadde ve malzeme	245.373	249.669
	1.914.633	2.656.294
Eksi: Stok değer düşüklüğü karşılığı	(521.280)	(873.573)
	1.393.353	1.782.721

Promosyon stokları gazeteler ile beraber verilen malzeme stoklarından oluşmaktadır. Stok değer düşüklüğü karşılığının tamamı promosyon stokları ile ilgilidir.

Stok değer düşüklüğü karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
1 Ocak	873.573	2.926.796
Dönem içinde iptal edilen karşılık	(352.293)	(471.431)
Durdurulan faaliyetler dönem içinde iptal edilen karşılık	-	(1.581.792)
31 Aralık	521.280	873.573

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 10-YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerinde sona eren yıllara ait hareketleri aşağıdaki gibidir:

1 Ocak 2012	Girişler	Çıkışlar	Transferler ⁽³⁾	Gerçeğe uygun değer düzeltilmesi ⁽⁴⁾	Durdurulan faaliyetler ⁽¹⁾	31 Aralık 2012
Yatırım amaçlı binalar	78.732.497	1.955.616	(2.066.741)	45.031.033	6.552.595	-
						130.205.000
						130.205.000
1 Ocak 2011	Girişler	Çıkışlar	Transferler ⁽²⁾	Gerçeğe uygun değer düzeltilmesi ⁽⁴⁾	Durdurulan faaliyetler ⁽¹⁾	31 Aralık 2011
Yatırım amaçlı binalar	45.257.071	3.221.329	(3.511.585)	11.450.672	(159.467)	78.732.497
						78.732.497
						78.732.497

(1) Durdurulan faaliyetler Grup'un 2 Mayıs 2011 de gerçekleşen Bağımsız Gazeteciler ve Milliyet'e ait tüm marka ve isim hakları ile internet sitesi alan adlarının satışına istinaden çıkışı gerçekleştirilen varlıklardır.

(2) Transferler, Grup'un 2 Mayıs 2011 itibarıyla DK Gazetecilik'e kiralanması nedeniyle, kiralanın maddi duran varlıkların UMS'e 40'a uygun olarak, maddi duran varlıklardan çıkarılarak yatırım amaçlı gayrimenkullere sınıflaması ile ilgilidir.

(3) Transferler, Grup'un 1 Mayıs 2012 tarihi itibarıyla Hürriyet'e kiralanması nedeniyle kiralanın maddi duran varlıkların UMS'e 40'a uygun olarak maddi duran varlıklardan çıkarılarak yatırım amaçlı gayrimenkullere sınıflaması ile ilgilidir.

(4) Hürriyet ve Kanal D'nin faaliyetinde bulunduğu Grup'a ait DMC binasına ve barter anlaşmaları çerçevesinde iktisap ettiği gayrimenkuller, Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında değerlemeye tabi tutulmuştur. Değerleme rapor sonuçlarına göre oluşan gerçeğe uygun değer farkı diğer gelirler içerisinde muhasebeleştirilmiştir. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla gelir tablosu ile ilişkilendirilen gerçeğe uygun değer farkı 6.552.595 TL'dir. (31 Aralık 2011: 22.474.477 TL) (Dipnot 22).

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin 3.955.000 TL (31 Aralık 2011: 4.109.125 TL) tutarındaki kısmı Grup'un barter anlaşmaları çerçevesinde iktisap ettiği gayrimenkullerden, 126.250.000 TL (31 Aralık 2011: 74.623.372 TL) tutarındaki kısmı kiraya verilen bina bölümlerinden oluşmaktadır.

Grup, yatırım amaçlı gayrimenkullerine ilişkin olarak, Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında güncel değerleme raporları almış ve Mart 2013 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri 130.205.000 TL olarak tespit edilmiştir. Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri benzer gayrimenkuller ile piyasa işlem fiyatlarının referans alınmasıyla tespit edilmiştir. 31 Aralık 2012 tarihinde sona eren hesap döneminde binaların kiraya verilen bölümlerinden elde edilen kira geliri 5.363.841 TL'dir (31 Aralık 2011: 4.742.436 TL) (Dipnot 22). İlişkili şirketlerden elde edilen kira geliri ise 4.937.462 TL'dir (31 Aralık 2011: 2.739.513 TL) (Dipnot 28). 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerinin üzerinde rehin ya da ipotek bulunmamaktadır. Dönem içinde yatırım amaçlı gayrimenkullerden kaynaklanan doğrudan işletme giderlerinin tutarı 141.590 TL'dir. (31 Aralık 2011: 80.660 TL).

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Maddi duran varlıklardan yatırım amaçlı gayrimenkullere transferler:

1 Ocak 2012	Transfer Öncesi Maddi Duran Varlık		Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	
	Maliyet Bedeli	Birikmiş Amortisman Değeri ⁽¹⁾	Transfer Öncesi Net Değeri ⁽¹⁾	Yatırım Amaçlı Transfere Esas Değeri
Binalar	20.892.783	(8.696.098)	12.196.685	32.834.348
				45.031.033

1 Ocak 2011	Transfer Öncesi Maddi Duran Varlık		Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	
	Maliyet Bedeli	Birikmiş Amortisman Değeri ⁽¹⁾	Transfer Öncesi Net Değeri ⁽¹⁾	Yatırım Amaçlı Transfere Esas Değeri
Binalar	4.816.468	(1.694.372)	3.122.096	8.328.576
				11.450.672

⁽¹⁾ UMS 40'a göre sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda, işletme, kullandığı değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar UMS 16' yı uygular. İşletme, UMS 16'ya göre hesaplanmış olan gayrimenkulün defter değeri ile gerçeğe uygun değeri arasında bu tarihte meydana gelecek farklığı ise yine UMS 16'ya göre yapmış bir yeniden değerlendirme gibi işleme tabi tutar. Grup bu doğrultuda transfer tarihindeki net defter değeri ile gerçeğe uygun değer arasındaki farkı diğer kapsamlı gelirler içerisinde muhasebeleştirmiştir. Yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer olan maddi duran varlıkların transfer tarihi itibarıyla cari dönem amortisman giderleri 567.072 TL dir (2011: 97.584 TL).

⁽²⁾ Yatırım amaçlı gayrimenkullerin maddi duran varlıklardan transfer tarihindeki gerçeğe uygun değeri 45.031.033 TL dir (2011: 11.450.672 TL). Transfer öncesi net defter değeri ise 12.196.685 TL olarak gerçekleşmiştir (2011: 3.122.096 TL). Transfer tarihindeki gerçeğe uygun değer ile defter değeri arasındaki farkın UMS 16'ya göre yeniden değerlendirme gibi işleme tabi tutulmasından dolayı diğer kapsamlı gelir olarak gösterilen tutar 32.834.348 TL dir (2011: 8.328.576 TL). Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer artışı üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi yükümlülüğü ise 1.641.717 TL dir (2011: 416.429 TL). Diğer kapsamlı gelir olarak gösterilen yatırım amaçlı gayrimenkuller yeniden değerlendirme fonuna transfer ise 31.192.631 TL dir (2011: 7.912.147 TL).

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 11-MADDİ DURAN VARLIKLAR

Maddi duran varlıkların 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerinde sona eren yıllara ait hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2012	Girişler	Çıkışlar	Transferler ⁽¹⁾	31 Aralık 2012
Maliyet					
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	1.812.691	4.673	-	(1.811.035)	6.329
Binalar	21.304.092	-	-	(19.081.748)	2.222.344
Makine ve teçhizatlar	18.812.002	2.038.854	(13.749.032)	-	7.101.824
Taşıtlar	343.764	-	(160.918)	-	182.846
Döşeme ve demirbaşlar	19.097.736	870.152	(16.109.985)	-	3.857.903
Özel maliyetler	79.237	1.882.753	-	-	1.961.990
	61.449.522	4.796.432	(30.019.935)	(20.892.783)	15.333.236
Birikmiş amortisman					
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	(1.407.995)	(13.603)	-	1.421.082	(516)
Binalar	(7.734.877)	(246.016)	-	7.275.017	(705.876)
Makine ve teçhizatlar	(17.799.992)	(296.004)	13.405.758	-	(4.690.238)
Taşıtlar	(57.235)	(120.009)	160.918	-	(16.326)
Döşeme ve demirbaşlar	(17.285.355)	(622.292)	15.870.692	-	(2.036.955)
Özel maliyetler	(24.473)	(342.158)	-	-	(366.631)
	(44.309.927)	(1.640.082)	29.437.368	8.696.099	(7.816.542)
Net kayıtlı değeri	17.139.595				7.516.694

⁽¹⁾ Transferler, Grup'un 1 Mayıs 2012 tarihi itibarıyla Hürriyet'e kiralanması nedeniyle, kiralanın maddi duran varlıklarının UMS'e 40'a uygun olarak, maddi duran varlıklardan çıkarılarak yatırım amaçlı gayrimenkullere sınıflanması ile ilgilidir.

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde rehin veya ipotek yoktur. Südürülen faaliyetlere ait cari dönem amortisman gideri ve itfa payının 1.608.616 TL'si (31 Aralık 2011: 1.463.322 TL) üretim maliyetlerine (Dipnot 19), 1.595.203 TL'si (31 Aralık 2011: 1.319.705 TL) genel yönetim giderlerine (Dipnot 20), 113.611 TL'si (31 Aralık 2011: 126.491) pazarlama, satış ve dağıtım giderlerine (Dipnot 20) yansıtılmıştır. 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla durdurulan faaliyetlere ait amortisman gideri ve itfa payının 791.628 TL'si üretim maliyetlerine, 840.791 TL'si genel yönetim giderlerine, 52.498 TL'si pazarlama, satış ve dağıtım giderlerine yansıtılmıştır. Şirketin finansal kiralama yoluyla edinilen varlığı bulunmamaktadır.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	1 Ocak 2011	Girişler	Çıkışlar	Transferler ⁽¹⁾	Durdurulan faaliyetler ⁽²⁾	31 Aralık 2011
Maliyet						
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	1.747.382	65.309	-	-	-	1.812.691
Binalar	26.125.560	5.897	(5.897)	(4.816.468)	(5.000)	21.304.092
Makine ve teçhizatlar	20.419.078	33.631	(1.252.050)	-	(388.657)	18.812.002
Taşıtlar	766.309	282.853	(413.120)	-	(292.278)	343.764
Döşeme ve demirbaşlar	26.041.513	690.142	(3.653.292)	-	(3.980.627)	19.097.736
Özel maliyetler	1.683.692	45.243	(126.272)	-	(1.523.426)	79.237
	76.783.534	1.123.075	(5.450.631)	(4.816.468)	(6.189.988)	61.449.522
Birikmiş amortisman						
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	(1.370.026)	(37.969)	-	-	-	(1.407.995)
Binalar	(8.899.328)	(529.931)	10	1.694.372	-	(7.734.877)
Makine ve teçhizatlar	(18.766.090)	(284.485)	1.150.534	-	100.049	(17.799.992)
Taşıtlar	(290.313)	(330.186)	306.266	-	256.998	(57.235)
Döşeme ve demirbaşlar	(23.301.839)	(707.798)	3.569.547	-	3.154.735	(17.285.355)
Özel maliyetler	(1.367.609)	(207.107)	-	-	1.550.243	(24.473)
	(53.995.205)	(2.097.476)	5.026.357	1.694.372	5.062.025	(44.309.927)
Net kayıtlı değeri	22.788.329					17.139.595

⁽¹⁾ Transferler, Grup'un 2 Mayıs 2011 itibarı ile DK Gazetecilik'e kiralanın maddi duran varlıkların UMS'e 40'a uygun olarak, maddi duran varlıklardan çıkarılarak yatırım amaçlı gayrimenkullere sınıflanması ile ilgilidir.

⁽²⁾ Durdurulan faaliyetler Grup'un 2 Mayıs 2011 de gerçekleşen Bağımsız Gazeteciler ve Milliyet marka satışı'na istinaden çıkışı gerçekleştirilen varlıklardır.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 12-MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Maddi olmayan duran varlıkların 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerinde sona eren yıllara ait hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2012	Girişler	Durdurulan faaliyetler ⁽¹⁾	31 Aralık 2012
Maliyet				
Haklar	20.621.920	42.044	-	20.663.964
Diğer	2.318.918	23.202	-	2.342.120
	22.940.838	65.246	-	23.006.084
Birikmiş itfa payı				
Haklar	(7.324.120)	(1.232.334)	-	(8.556.454)
Diğer	(2.172.186)	(89.277)	-	(2.261.463)
	(9.496.306)	(1.321.611)	-	(10.817.917)
Net kayıtlı değer	13.444.532			12.188.167
	1 Ocak 2011	Girişler	Durdurulan faaliyetler ⁽¹⁾	31 Aralık 2011
Maliyet				
Ticari marka	57.781.640	-	(57.781.640)	-
Haklar	22.343.361	9.816	(1.731.257)	20.621.920
Diğer	2.893.955	88.723	(663.760)	2.318.918
	83.018.956	98.539	(60.176.657)	22.940.838
Birikmiş itfa payı				
Ticari marka	(6.616.585)	(781.751)	7.398.336	-
Haklar	(6.244.671)	(1.245.711)	166.262	(7.324.120)
Diğer	(2.729.383)	(103.623)	660.820	(2.172.186)
	(15.590.639)	(2.131.085)	8.225.418	(9.496.306)
Net kayıtlı değer	67.428.317			13.444.532

⁽¹⁾ Durdurulan faaliyetler Grup'un 2 Mayıs 2011 de gerçekleşen Bağımsız Gazeteciler ve Milliyet'e ait tüm marka ve isim hakları satışına istinaden çıkışı gerçekleştirilen varlıklardır.

DİPNOT 13-ŞEREFİYE

Şerefiyenin 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerinde sona eren yıllara ait hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
1 Ocak	60.428.513	108.185.623
Bağlı ortaklık hisse devri ⁽¹⁾	-	(47.757.110)
31 Aralık	60.428.513	60.428.513

⁽¹⁾ Grup bağlı ortaklığı Bağımsız Gazeteciler'in sermayesinde sahip olduğu %99,99 oranındaki hisselerin tamamını 2 Mayıs 2011 tarihinde satmış ve devretmiştir. Satış ve devir işlemine bağlı olarak Bağımsız Gazeteciler'in alımından doğan 47.757.110 TL tutarındaki şerefiye finansal tablolardan çıkarılmıştır.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup, Simge Yayıncılık A.Ş.'nin 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla mevcut tüm aktif ve pasiflerinin devir alınması neticesinde oluşmuş 60.428.513 TL tutarında birleşme primini pozitif şerefiye olarak kaydetmiştir. Gerçeğe uygun değerlerin tespitine yönelik olarak 2013-2017 yıllarını kapsayan nakit akım projeksiyonları hazırlanmış ve söz konusu nakit akım tabloları iskonto edilerek gerçeğe uygun değer hesaplanmıştır.

31 Aralık 2012 kullanım değeri hesaplamalarında kullanılan varsayımlar aşağıdaki gibidir:

	FAVÖK marjı ⁽¹⁾	İskonto oranı ⁽²⁾
Simge Yayıncılık A.Ş.	%15,5	%14,6

⁽¹⁾ Projeksiyon dönemine ait bütçelenmiş ortalama FAVÖK.

⁽²⁾ Ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti oranı.

Grup, şerefiyenin geri kazanılabilir değerini hesaplamış ve şerefiye tutarında 31 Aralık 2012 itibarıyla değer düşüklüğü belirlenmemiştir (31 Aralık 2011: belirlenmemiştir).

DİPNOT 14-KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Karşılıkların 31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla detayları aşağıda sunulmuştur:

i. Kısa vadeli borç karşılıkları	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Hukuki dava tazminatları karşılığı	4.941.211	4.012.104
Diğer	14.650	2.840
	4.955.861	4.014.944

Hukuki dava tazminatları karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
1 Ocak	4.012.104	4.128.751
Yıl içindeki ilaveler (Dipnot 22)	1.125.569	1.094.255
Cari dönem içerisinde iptal edilen karşılık	(196.462)	(1.210.902)
31 Aralık	4.941.211	4.012.104

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

ii. Grup aleyhine açılmış davalar

Grup aleyhine açılmış olup 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla devam eden davaların nitelikleri ve dava değerleri aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Hukuki davalar	10.940.427	15.474.010
İdari davalar	1.249.820	4.409.701
İş davaları	3.287.126	2.719.984
Ticari davalar	1.435.000	1.929.512
	16.912.373	24.533.207

Grup, 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla yukarıda belirtilen davalar ile ilgili avukatlarının görüşleri doğrultusunda ve geçmişte aynı nitelikte olup sonuçlanmış davaların değerlendirilmesi neticesinde 4.941.211 TL karşılık ayırmıştır (31 Aralık 2011: 4.012.104 TL).

iii. Vergi cezası

Grup'ta devam eden herhangi bir vergi incelemesi bulunmayıp geçmiş dönemde vergi cezalarıyla ilgili konular aşağıda özetlenmiştir.

31 Aralık 2011

Grup'a 26 Aralık 2008 tarihinde tebliğ edilen 1 Ocak 2003-31 Aralık 2003 hesap dönemine ait ve toplam 948.012 TL tutarındaki vergi aslı ve cezası ile ilgili olarak 12 Ocak 2010 tarihinde yapılan tarhiyat sonrası uzlaşma görüşmesinde uzlaşma sağlanamamıştır. Söz konusu vergi ve ceza ihbarnamelerinin terkinin amacıyla açılan davanın 222.550 TL tutarındaki kısmının Grup lehine, 280.364 TL vergi aslı ve 445.098 TL vergi cezası olmak üzere toplam 725.462 TL tutarındaki kısmının ise Grup aleyhine sonuçlandığı Grup'a tebliğ edilmiştir. Grup aleyhine neticelenen vergi dava sonuçlarına, yürütmenin durdurulması talebini de içerecek şekilde, Danıştay nezdinde itiraz edilmiştir. Danıştay, daha önce Grup aleyhine sonuçlandığı kamuya açıklanan, 725.462 TL'lik vergi aslı ve cezası ile ilgili olarak yapılan itirazı kabul ederek, yürütmenin durdurulmasına karar vermiştir. Diğer taraftan Grup, 25 Şubat 2011 tarih ve 27857 sayılı (I. Mükerrer) Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren, 6111 Sayılı "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun" (6111 sayılı Kanun)'un "matrah artırımı" ile "kesinleşmemiş ve dava safhasında bulunan ihtilafli vergi borçları" hükümlerinden yararlanmaya karar vermiştir. 6111 sayılı Kanun'un, 3'üncü maddesi hükmüne uygun olarak; Grup'un toplam 725.462 TL tutarındaki kesinleşmemiş ve dava safhasında bulunan ihtilafli vergi borcunun tamamının yapılandırılması hususunda gerekli başvurular yapılmıştır. Bu işlem sonucunda oluşan 461.037 TL tutarındaki yükümlülük, 30 Haziran 2011 tarihi itibarıyla ödenmiştir.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 15-TAAHHÜTLER

i. Verilen teminat mektupları ve teminat senetleri

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı ⁽¹⁾	2.354.885	10.362.558
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	982.152	1.953.246
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı		
i. Ana ortaklık lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
TOPLAM	3.337.037	12.315.804

⁽¹⁾ Tutarların tamamı teminat olup rehin veya ipotek içermemektedir. Verilen teminatlar icra müdürlüklerine, vergi dairelerine, mahkemelere, gümrük dairelerine, Milli Piyango İdaresine ve diğer kuruluşlara verilen teminat mektuplarından oluşmaktadır. Yabancı para teminat rehin veya ipotek bulunmamaktadır.

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla Şirket'in tüm TRİ'leri kendi tüzel kişiliği adına verilmiştir.

ii. Takas anlaşmaları

Grup, takas (barter) anlaşmaları ile, nakit ödeme veya tahsilat olmaksızın mal veya servis alım-satımı yapmaktadır. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Grup'un barter anlaşmaları çervesinde Grup içi şirketlere 489.723 TL (31 Aralık 2011: 647.352 TL) ve Grup dışı şirketlere 886.414 TL (31 Aralık 2011: 1.659.402 TL) tutarında henüz kullanılmamış reklam taahhütü bulunmaktadır. Grup'un takas (barter) anlaşmaları kapsamında 3.560.767 TL (31 Aralık 2011: 3.025.497 TL) tutarında mal ve hizmet alma hakkı bulunmakta, bu tutarın tamamı Grup dışı şirketlerden mal ve hizmet alma hakkından oluşmaktadır. Grup'un dönem içerisinde oluşan toplam takas (barter) işlemleri geliri 5.700.549 TL (31 Aralık 2011: 6.973.959 TL), barter (takas) işlemleri gideri 4.170.708 TL (31 Aralık 2011: 4.179.395 TL).

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 16-KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Kıdem tazminatı karşılığı	11.979.697	7.797.416

Türk İş Kanunu'na göre Grup, bir hizmet yılını doldurmak kaydıyla sebepsiz olarak işine son verilen, askere çağrılan, vefat eden veya 25 yıl (kadınlar için 20 yıl) hizmetini tamamladıktan sonra emekli olan ve emeklilik yaşına ulaşan (kadınlar için 58, erkekler için 60) personeline kıdem tazminatı ödemek ile yükümlüdür. Ödenecek tutar, her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla 3.033,98 TL (31 Aralık 2011: 2.731,85 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Diğer taraftan Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun'a göre Grup bu kanuna tabi ve gazetecilik mesleğinde en az 5 yıl çalışmış her personeline herhangi bir sebep dolayısıyla iş akdinin feshi halinde kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. Ödenecek tazminat çalışılan her sene için 30 günlük ücret tutarı ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı karşılığı yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve yasal olarak herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanır. Grup, 2012 yılında UMS 19'da meydana gelen ve 1 Ocak 2013'ten itibaren geçerli olan değişikliği erken uygulamayı tercih ederek, kıdem tazminatı karşılığına ilişkin tüm aktüeryal kayıp ve kazançları diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirmiştir.

Kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında kullanılan başlıca aktüeryal varsayımlar aşağıdaki gibidir:

- İskonto oranı %7,69 enflasyon oranı %4,98 ve reel maaş artış oranı % 4,98 olarak dikkate alınmıştır.
- 31 Aralık 2012 itibarıyla geçerli olan 3.033,98 TL (31 Aralık 2011: 2.731,85 TL) düzeyindeki tavan maaş tutarı esas alınmıştır.
- Emeklilik yaşı, bireylerin en erken emekli olabileceği yaş olarak dikkate alınmıştır.
- Kadın ve erkeklere ilişkin ölüm olasılıkları için CSO 1980 mortalite tablosu kullanılmıştır.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık tarihinde kıdem tazminatı karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
1 Ocak	7.797.416	13.364.200
Aktüeryal kayıp/(kazanç)-finansal varsayımlardaki değişimin etkisi	4.384.019	(383)
Cari hizmet maliyeti	473.598	2.682.238
Ödeme/faydaların kısılması/transferler/ işten çıkarma dolayısıyla oluşan kayıp	249.421	-
Tanımlanmış fayda yükümlülüğüne/ (varlığına) ilişkin net faiz gideri	808.106	1.336
Durdurulan faaliyetler cari dönem gideri	-	3.541.397
Durdurulan faaliyetler cari dönem iptal edilen karşılık	-	(11.092.278)
Ödenen fiili tazminatlar	(1.732.863)	(699.094)
31 Aralık	11.979.697	7.797.416

Kıdem tazminatıyla ilgili meydana gelen aktüeryal kayıp haricindeki toplam maliyetler 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide gelir tablosuna dahil edilmiştir. 2.1.6 numaralı dipnotta belirtildiği üzere, 4.384.019 TL tutarındaki aktüeryal kayıp, 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır. 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla kıdem tazminatıyla ilgili meydana gelen toplam maliyetler ise konsolide gelir tablosuna dahil edilmiştir.

DİPNOT 17-DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla diğer varlık ve yükümlülüklerin detayları aşağıda sunulmuştur.

i. Diğer dönen varlıklar

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Personel avansları	1.100.702	977.383
Peşin ödenen giderler	603.144	467.846
Gelir tahakkukları	104.284	31.874
Devreden KDV ve diğer vergi alacakları	100.555	372.633
İş avansları	9.610	254.834
Peşin ödenen vergi ve fonlar	220	220
	1.918.515	2.104.790

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

ii. Diğer duran varlıklar

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Devreden KDV ve diğer vergi alacakları	2.621.047	2.587.833
	2.621.047	2.587.833

iii. Diğer kısa vadeli yükümlülükler

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
İzin hakları karşılığı	2.002.883	2.043.470
Gelecek aylara ait gelirler	958.214	1.879.468
Diğer	-	220
	2.961.097	3.923.158

İzin hakları karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
1 Ocak	2.043.470	4.763.256
Dönem içindeki ilaveler	191.992	990.168
Dönem içinde ödenen	(232.579)	(285.013)
Durdurulan faaliyetler iptal edilen karşılık	-	(3.424.941)
31 Aralık	2.002.883	2.043.470

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 18-ÖZKAYNAKLAR

Çıkarılmış Sermaye

Şirket Sermaye Piyasası Mevzuatı'na tabi şirketlerin yararlandığı kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş ve nominal değeri 1 TL olan hamiline yazılı hisselerle temsil edilen kayıtlı sermayesi için bir limit tespit etmiştir.

Doğan Gazetecilik'de imtiyazlı hisse bulunmamaktadır. Şirket'in 31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla sermaye tavanı ve çıkarılmış sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Kayıtlı sermaye tavanı	150.000.000	150.000.000
Çıkarılmış sermaye	105.000.000	105.000.000

Doğan Gazetecilik'in nihai ortak pay sahipleri Aydın Doğan ve Doğan Ailesi (Işıl Doğan, Arzuhan Yalçındağ, Vuşat Sabancı, Hanzade V. Doğan Boyner ve Y. Begümhan Doğan Faralyalı) olup, 31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla Doğan Gazetecilik'in hissedarları ve sermaye içindeki payları aşağıda belirtilmiştir:

Hissedarlar	31 Aralık 2012		31 Aralık 2011	
	TL	Pay %	TL	Pay %
Doğan Yayın Holding ⁽¹⁾⁽³⁾	74.297.743	70,76	74.297.743	70,76
Diğer Ortaklar (Borsa İstanbul'da halka arz) ⁽²⁾	30.702.257	29,24	30.702.257	29,24
Çıkarılmış sermaye	105.000.000	100,00	105.000.000	100,00
Sermaye düzeltme farkları	45.910.057		45.910.057	
Toplam	150.910.057		150.910.057	

⁽¹⁾ 31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla, Doğan Yayın Holding'in sahibi olduğu %70,76 oranındaki hisselerin, Doğan Gazetecilik sermayesinin %12,67'sine karşılık gelen kısmı Borsa İstanbul'da açık statüdedir.

⁽²⁾ Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Doğan Gazetecilik sermayesinin %5,47'sinin (31 Aralık 2011: %5,23) dolaşımında olduğu kabul edilmektedir. Doğan Gazetecilik sermayesinin %41,39'una karşılık gelen hisseler "açık" statüdedir.

⁽³⁾ Grup'un ana hissedarı Doğan Yayın Holding A.Ş. ve Deutsche Bank AG arasında, 26 Temmuz 2007 tarihinde akdedilen, 10 Kasım 2008 tarihli tadil sözleşmesi ile tadil edilen "Satma Opsiyonu Sözleşmeleri" hükümleri uyarınca; Deutsche Bank AG tarafından "satma hakkı opsiyonu" kullanımı kapsamında, Deutsche Bank AG'nin Doğan Gazetecilik A.Ş. sermayesinde sahip olduğu ve Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin 105.000.000 Türk Lirası olan çıkarılmış sermayesinin %22'sine karşılık gelen 1 Türk Lirası nominal değerli 23.100.000 adet hamiline yazılı paylar toplam 122.322.846,03 ABD Doları bedel ile nakden ve peşin olarak Doğan Yayın Holding tarafından 20.02.2013 tarihi itibarıyla satın alınmıştır. 20.02.2013 tarihi itibarıyla, Doğan Yayın Holding'in sahibi olduğu %92,76 oranındaki hisselerin, Doğan Gazetecilik sermayesinin %34,67'sine karşılık gelen kısmı Borsa İstanbul'da "açık" statüdedir.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Doğan Yayın Holding'in Doğan Gazetecilik sermayesinde sahip olduğu ve Doğan Gazetecilik sermayesinin %70,76'sını temsil eden hisseler üzerinde herhangi bir kısıtlılık hali bulunmamaktadır.

Sermaye düzeltme farkları ödenmiş sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarları ile enflasyon düzeltmesi öncesindeki tutarları arasındaki farkı ifade eder.

Hisse senedi ihraç primi

Hisse senedi ihraç primi halka arz edilen hisselerinin nominal tutarı ile satış tutarı arasındaki farkı temsil etmektedir.

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla Şirket sermayesinin %22'sine tekabül eden 1 TL nominal değerli 22.000.000 adet hisse 19 Kasım 2007 tarihinde Borsa İstanbul Toptan Satışlar Pazarı'nda, mevcut ortakların yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle 4,0 ABD Doları fiyatla (4,73 TL) alıcı Deutsche Bank AG'ye Deutsche Securities Menkul Değerler A.Ş. tarafından tahsis edilmiştir. Ortaya çıkan 82.060.000 TL tutarındaki hisse senedi ihraç primi özkaynak içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, önceki dönemin kârından, kanun veya sözleşme kaynaklı zorunluluklar nedeniyle veya kâr dağıtımını dışındaki belli amaçlar için (örneğin iştirak satış kazançlarından vergi avantajı elde edebilmek) ayrılmış yedeklerdir.

Yasal yedekler Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılan birinci ve ikinci tertip yasal yedeklerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedekler, ödenmiş sermayenin %20'sine erişene kadar, kanuni net kârın %5'i oranında ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler, ödenmiş sermayenin %5'ini aşan, dağıtılan kârın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Şirket'in 2.085.963 TL (31 Aralık 2011: 2.085.963 TL) tutarındaki kârdan ayrılan kısıtlanmış yedeği birinci tertip yasal yedeklerden oluşmaktadır.

Sermaye yedekleri ve birikmiş kârlar

Enflasyona göre düzeltilen ilk finansal tablo düzenlenmesi sonucunda özkaynak kalemlerinden "Sermaye, Emisyon Primi, Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedek" kalemlerine bilançoda kayıtlı değerleri ile yer verilmekte ve bu hesap kalemlerinin düzeltilmiş değerleri toplu halde özkaynak grubu içinde yer almaktadır. Tüm özkaynak kalemlerine ilişkin enflasyon düzeltme farkları sadece bedelsiz sermaye artırımını veya zarar mahsubunda, olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri ise, bedelsiz sermaye artırımını; nakit kâr dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilmektedir.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Değer Artış Fonu:

Önceki dönemlerde maddi duran varlık olarak muhasebeleştirilmiş gayrimenkuller, kullanım şekillerindeki değişiklik nedeniyle yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer edilebilir. Grup bazı gayrimenkullerini 2012 ve 2011 yılı içerisinde bu şekilde yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırmış ve gerçeğe uygun değer yöntemi ile muhasebeleştirmeyi tercih etmiştir. Buna göre transfer esnasında oluşan toplam 39.104.778 TL (2011: 7.912.147 TL) tutarındaki gerçeğe uygun değer artışını özkaynaklarda değer artış fonu olarak muhasebeleştirmiştir.

1 Ocak 2008 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerine ait ilk ara dönem finansal tablolardan geçerli olmak üzere yürürlüğe giren Seri: XI No: 29 sayılı tebliğ ve ona açıklama getiren SPK duyurularına göre "Ödenmiş Sermaye", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltilmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- "Ödenmiş Sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Ödenmiş Sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye Düzeltmesi Farkları" kalemiyle;
- "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kâr dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş Yıllar kâr/Zararıyla",

ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise SPK Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Kar payı dağıtımı:

Hisseleri Borsa İstanbul'da işlem gören şirketler, temettü dağıtımlarını SPK'nın öngördüğü şekilde aşağıdaki gibi yaparlar:

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 27 Ocak 2010 tarih ve 02/51 sayılı kararı gereğince halka açık anonim ortaklıkların 2010 yılı faaliyetlerinden elde ettikleri kârların dağıtım esaslarının belirlenmesine ilişkin olarak, payları borsada işlem gören halka açık anonim ortaklıklar için yapılacak temettü dağıtımı konusunda herhangi bir asgari kâr dağıtım zorunluluğu getirilmemesine; bu kapsamda, kâr dağıtımının SPK'nın Seri:IV, No:27 sayılı Tebliği'nde yer alan esaslar, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kâr dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir. Söz konusu Karar mevcut durum itibarıyla geçerliliğini korumaktadır.

SPK tarafından şirketlerin yasal kayıtlarında bulunan geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan dönem kârı ve kâr dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların toplam tutarına Seri:XI, No:29 sayılı Tebliği çerçevesinde hazırlanıp kamuya ilan edilecek finansal tablo dipnotlarında yer verilmesine karar verilmiş olup, Şirket'in 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla yasal kayıtlarında bulunan kâr dağıtımına konu edilebilecek kaynaklarının toplam brüt tutarı 11.954.744 TL'dir.

Şirket'in, 21 Haziran 2012 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun Seri:XI No:29 sayılı Tebliği hükümleri dahilinde, Uluslararası Muhasebe Standartları ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu olarak hazırlanan, sunum esasları SPK'nın konuya ilişkin Kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 1 Ocak-31 Aralık 2011 hesap dönemine ait finansal tablolara göre; "Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Zararı", "Ertelenmiş Vergi Gideri" ve "Dönem Vergi Gideri" ile "Ana Ortaklık Dışı Kontrol Gücü Olmayan Paylara Ait Zarar" birlikte dikkate alındığında 8.890.724,-TL tutarında "Net Dönem Kârı" olduğu; bu tutardan 27.345.921,-TL tutarında "Geçmiş Yıllar Zararı" indirildikten ve "2011 yılında yapılan toplam 98.922,-TL tutarında "Bağışlar" eklendikten sonra, SPK'nın kâr dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde 1 Ocak-31 Aralık 2011 hesap dönemine ilişkin olarak "Net Dağıtılabilir Dönem Kârı" oluşmadığı ve kâr dağıtımı yapılmayacağı hususunda pay sahipleri bilgilendirilmiş ve bu husus Genel Kurul tarafından onaylanmıştır.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 19-SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Yurtiçi satışlar, net	201.975.674	193.166.112
Satışların maliyeti	(125.693.082)	(126.211.098)
Brüt Kâr	76.282.592	66.955.014

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait satış gelirleri ve satışların maliyetinin detayları aşağıda sunulmuştur.

Satış gelirleri

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Tiraj gelirleri	102.500.887	97.123.018
Reklam gelirleri	94.893.508	92.081.848
Diğer gelirler	4.581.279	3.961.246
Satış gelirleri, net	201.975.674	193.166.112

Satışların maliyeti

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Hammadde maliyetleri	66.832.657	70.041.461
Baskı giderleri	22.290.027	21.774.819
Personel giderleri	19.282.216	19.229.237
İşletme malzemesi giderleri	2.556.465	2.458.065
Haber ve fotoğraf hizmetleri	2.173.123	2.004.635
Hurda kağıt maliyet	2.074.037	2.252.420
Amortisman ve itfa payları (Dipnot 10,11 ve 12) ⁽¹⁾	1.287.416	1.297.368
Yol masrafları	1.192.953	1.066.282
Kira giderleri	910.270	37.245
Elektrik gideri	665.854	2.103.409
Diğer	6.428.064	3.946.157
	125.693.082	126.211.098

⁽¹⁾ 2 Mayıs 2011 tarihinde gerçekleşen bağlı ortaklık ve Milliyet markası satışına ait olan 791.628 TL tutarındaki amortisman ve itfa payları 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla durdurulan faaliyetler altına sınıflanmıştır (31 Aralık 2012 : Yoktur).

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 20-PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

Pazarlama satış ve dağıtım giderleri

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Dağıtım giderleri	16.205.853	14.403.487
Personel giderleri	9.953.550	10.360.789
Reklam giderleri	4.170.202	5.645.951
Promosyon giderleri	3.951.525	4.530.973
Tanıtım-pazarlama giderleri	3.263.044	2.673.556
Yol masrafları	919.283	704.483
Danışmanlık giderleri	511.090	487.720
Sponsorluk giderleri	369.925	376.810
Haberleşme giderleri	157.722	158.264
Amortisman giderleri ve itfa payları (Dipnot 10,11 ve 12) ⁽¹⁾	90.764	110.585
Komisyon giderleri	31.548	68.024
Diğer	1.381.024	1.285.243
	41.005.530	40.805.885

⁽¹⁾ 2 Mayıs 2011 tarihinde gerçekleşen bağlı ortaklık ve marka satışına ait olan 52.498 TL tutarındaki amortisman ve itfa payları 31 Aralık 2011 itibarıyla durdurulan faaliyetler altına sınıflanmıştır (31 Aralık 2012 : Yoktur).

Genel yönetim giderleri

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Personel giderleri	7.754.657	8.496.702
Danışmanlık giderleri	2.708.349	3.378.012
Amortisman giderleri ve itfa payları (Dipnot 10,11 ve 12) ⁽¹⁾	1.274.405	1.135.691
Tamir bakım onarım gideri	723.454	857.894
Yol masrafları	491.940	505.653
Elektrik gideri	39.099	162.584
Diğer	1.273.690	1.408.616
	14.265.594	15.945.152

⁽¹⁾ 2 Mayıs 2011 tarihinde gerçekleşen bağlı ortaklık ve marka satışına ait olan 840.791 TL tutarındaki amortisman ve itfa payları 31 Aralık 2011 itibarıyla durdurulan faaliyetler altına sınıflanmıştır (31 Aralık 2012 : Yoktur).

DİPNOT 21-NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla giderler fonksiyon bazında gösterilmiş olup detayları Dipnot 19 ve Dipnot 20'de yer almaktadır.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 22-DİĞER FAALİYETLERDEN GELİRLER/GİDERLER

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait diğer faaliyetlerden gelir ve giderlerin detayları aşağıda sunulmuştur:

i. Diğer faaliyet gelirleri:	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer artış geliri (Dipnot 10)	6.552.595	22.474.477
Kira geliri (Dipnot 10)	5.363.841	4.742.436
Konusu kalmayan karşılıklar	692.040	825.809
Menkul kıymet satış kârı	224.772	126.014
Sabit kıymet satış kârı	141.793	68.573
Diğer	438.490	569.336
	13.413.531	28.806.645
ii. Diğer faaliyet giderleri:	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Süpheli alacak karşılık gideri (Dipnot 7)	2.413.500	2.193.162
Dava ve ceza giderleri	1.609.181	624.125
Dava karşılıkları (Dipnot 14)	1.125.569	1.094.255
Bağış ve yardımlar	924.422	-
Sabit kıymet satış zararı	418.710	-
6111 sayılı Kanun kapsamındaki giderler ⁽¹⁾	-	3.285.255
Rekabet Kurulu idari para cezası ⁽²⁾	-	2.069.321
İştirak satış zararı (DHA hisse satışı) (Dipnot 5)	-	32.075
Diğer ^{(3) (4)}	1.533.162	1.204.269
	8.024.544	10.502.462

⁽¹⁾ 19 Nisan 2011 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere, Grup'un 25 Şubat 2011 tarih ve 27857 sayılı (I.Mükerrer) Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 6111 Sayılı "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun"(6111 sayılı Kanun)'un "matrah artırımı" ve "kesinleşmemiş ve dava safhasında bulunan ihtilaflı vergi borçları" hükümlerinden, yararlandırılmasına karar verilmesi neticesinde, 6.097.198 TL tutarındaki yükümlülük 30 Haziran 2011 itibarıyla ödenmiş bulunmaktadır. 6111 sayılı Kanun kapsamındaki giderlerin 2.811.943 TL 'si durdurulan faaliyetler, 3.285.255 TL'si sürdürülen faaliyetler ile ilişkilidir.

⁽²⁾ Rekabet Kurumu'nun Şirket hakkında, yazılı medya (gazetecilik) alanına yönelik reklam yeri (mecra) satışındaki uygulamaları ile ilgili olarak başlattığı soruşturma sonucunda; 2.759.095 TL idari para cezası verilmiştir. Söz konusu ceza, Şirket'e tebliğ tarihini takiben 30 gün içerisinde ödemesi yapıldığı için, %25 iskonto sonrası, 2.069.321 TL olarak hesaplanmış ve 16 Aralık 2011 tarihinde ödenmiştir.

⁽³⁾ Grup, bağlı ortaklıklarından Bağımsız Gazeteciler Yayıncılık A.Ş.'yi ve Doğan Gazetecilik A.Ş. bünyesinde yayınlanmakta olan Milliyet Gazetesi'ne ait tüm marka ve isim hakları ile internet sitesi alan adlarının ("Milliyet markası satışı") DK Gazetecilik ve Yayıncılık A.Ş.'ye devir işlemleri 31 Ağustos 2010 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Söz konusu devirle birlikte devrolan personelin devir tarihine kadar olan İş Kanunu'ndan doğmuş tüm mali yükümlülükleri Grup'a aittir. 31 Aralık 2012 tarihinde sona eren ara hesap dönemindeki 1.358.996 TL tutarındaki diğer giderler; cari dönemde devredilen personele Grup tarafından ödenen 927.924 TL tutarındaki kıdem ve ihbar tazminatlarını içermektedir.

⁽⁴⁾ Grup'un bünyesinde yayınlanmakta olan Radikal Gazetesi'ne ait tüm marka ve isim haklarının, internet sitesi alan adları ile birlikte, Radikal Gazetesi'ne ve internet sitesine hizmet veren personelin Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'ye devir işlemleri 31 Ağustos 2010 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Söz konusu personelin devir tarihine kadar olan İş Kanunu'ndan doğmuş tüm mali yükümlülükleri Grup'a aittir. 31 Aralık 2012 tarihinde sona eren hesap dönemindeki 1.358.996 TL tutarındaki diğer giderler; cari dönemde devredilen personele Grup tarafından ödenen 260.417 TL tutarındaki kıdem ve ihbar tazminatlarını içermektedir.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 23-FİNANSAL GELİRLER

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansal gelirlerin detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Kur farkı gelirleri	5.974.723	23.617.247
Vadeli satışlardan kaynaklanan finansal gelir	2.666.231	2.697.083
Faiz gelirleri	1.034.768	3.290.499
	9.675.722	29.604.829

DİPNOT 24-FİNANSAL GİDERLER

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansal giderlerin detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Kur farkı giderleri ⁽¹⁾	(11.843.192)	(10.512.713)
Vadeli alımlardan kaynaklanan finansal gider	(588.563)	(840.813)
Faiz giderleri	(143.472)	(570.753)
Diğer finansman giderleri	(526.844)	(704.562)
	(13.102.071)	(12.628.841)

⁽¹⁾ Kur farkı giderlerinin 5.251.804 TL (2011: 12.612.863 TL kur farkı geliri) tutarındaki kısmı, Bağımsız Gazeteciler Yayıncılık A.Ş.'nin ve Doğan Gazetecilik A.Ş. bünyesinde yayınlanmakta olan Milliyet Gazetesi'ne ait tüm marka ve isim hakları ile internet sitesi alan adlarının DK Gazetecilik ve Yayıncılık A.Ş.'ye 2 Mayıs 2011 tarihinde satılmasıyla elde edilen senetlerin değerlendirilmesinden kaynaklanmaktadır.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25-SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER

Grup, bağlı ortaklıklarından Bağımsız Gazeteciler Yayıncılık A.Ş.'nin ve Doğan Gazetecilik A.Ş. bünyesinde yayınlanmakta olan Milliyet Gazetesi'ne ait tüm marka ve isim hakları ile internet sitesi alan adlarının DK Gazetecilik ve Yayıncılık A.Ş.'ye 2 Mayıs 2011 tarihinde satmıştır. Bağımsız Gazeteciler ve Milliyet'in satış tarihine kadar gerçekleşen faaliyet sonuçları aşağıda sunulmuştur.

	30 Nisan 2011
Satış gelirleri	49.426.215
Satışların maliyeti (-)	(37.148.804)
Brüt kâr	12.277.411
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(18.293.361)
Genel yönetim giderleri (-)	(6.264.640)
Diğer faaliyet giderleri (net)	(2.629.029)
Finansal giderler (net)	(797.022)
Durdurulan faaliyetler vergi öncesi zarar	(15.706.641)
Durdurulan faaliyetler vergi (gideri)	
Dönem vergi gideri	-
Ertelenmiş vergi gideri (Dipnot 26)	(699.452)
Marka ve bağlı ortaklık hisse satış kârı öncesi durdurulan faaliyetlere ilişkin net zarar	(16.406.093)
Marka ve bağlı ortaklık hisse satış kârı	16.588.804
Satış kârı vergi gideri	(6.541.267)
Durdurulan faaliyetler	
Durdurulan faaliyetler vergi sonrası net dönem zararı ⁽¹⁾	(6.358.556)

⁽¹⁾ Satış tarihinden sonra bilanço tarihinde kadar, karşılıklardaki netleşme sebebiyle, durdurulan faaliyetlere ilişkin net zarar tutarında daha önce raporlanan tutara göre 3.113.274 TL tutarında azalış meydana gelmiştir.

Durdurulan faaliyetlerde kullanılan nakit:

	1 Ocak- 30 Nisan 2011
Faaliyetlerden (kullanılan) net nakit	1.150.945
Yatırım faaliyetlerinde sağlanan/(kullanılan) net nakit	250.889
Finansman faaliyetlerinden sağlanan net nakit	(939.578)
Net nakit (çıkışı)/girişi	462.256

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 26-VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Ödenecek kurumlar ve gelir vergisi	3.928.839	13.104.828
Eksi: Peşin ödenen vergi	(2.863.382)	(12.551.713)
Vergi karşılığı	1.065.457	553.115

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan Şirket'in bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi ortaklığını konsolide ettiği mali tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide mali tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

1 Ocak 2006 tarihinde yürürlüğe giren, 13 Haziran 2006 tarih ve 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu uyarınca Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 2012 yılı için %20'dir (2011: %20). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır.

Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir (GVK Geçici 61. madde kapsamında yararlanılan yatırım indirimi istisnası olması halinde yararlanılan istisna tutarı üzerinden hesaplanıp ödenen %19,8 oranındaki stopaj hariç).

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımını sayılmaz.

Şirketler üçer aylık mali kârları üzerinden %20 (31 Aralık 2011: %20) oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14 üncü gününe kadar beyan edip 17 inci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

30 Aralık 2003 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan, 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ("5024 sayılı Kanun"), kazançlarını bilanço esasına göre tespit eden gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerin mali tablolarını 1 Ocak 2004 tarihinden başlayarak enflasyon düzeltmesine tabi tutmasını öngörmektedir. Anılan yasa hükmüne göre enflasyon düzeltmesi yapılabilmesi son 36 aylık kümülatif enflasyon oranının (TÜİK TEFE artış oranının) %100'ü ve son 12 aylık enflasyon oranının (TÜİK TEFE artış oranının) %10'u aşması gerekmektedir. 1 Ocak 2005'den itibaren söz konusu şartlar sağlanmadığı için enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25 inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle ödenecek vergi miktarları değişebilir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl kârlarından mahsup edilemez. Şirket 19 Nisan 2011 tarihinde kamuya açıkladığı üzere, 6111 Sayılı “Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun”un matrah artırımı” hükümlerinden yararlanmaya karar verdiğinden, bu haktan yararlanmasına bağlı olarak Kurumlar vergisi mükellefi olarak matrah artırımında bulunduğu yıllara ait zararların % 50’sini, 2010 ve izleyen yıllar kârlarından mahsup edemeyecektir.

Şirket’in SPK düzenlemelerine uygun olarak hazırlanan finansal tablolarında indirilebilir birikmiş mali zararlar üzerinden hesaplanan ertelenen vergi varlığı yukarıda açıklanan esaslar dahilinde hesaplanmıştır. Bunun neticesinde Şirket’in 2015 yılında kullanabileceği birikmiş mali zararı toplam 2.338.582 TL tutarında olmuştur.

Kurumlar Vergisi Kanunu’nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Şirket’e ilişkin olanları aşağıda açıklanmıştır:

Gayrimenkul ve İştirak Hissesi Satış Kazancı İstisnası

Kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisselerinin, gayrimenkullerinin, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75’i kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Ertelenen vergiler

Grup, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin Dipnot 2’de belirtilen mali tabloların hazırlama ilkeleri ve yasal mali tabloları arasındaki farklı değerlendirilmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, Dipnot 2’de belirtilen mali tabloların hazırlanma ilkeleri ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesine yol açar.

İleriki dönemlerde gerçekleşecek geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenen vergi alacağı ve yükümlülüğü için uygulanacak oran %20’dir (31 Aralık 2011: %20).

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Toplam geçici farklar		Ertelenen vergi varlıkları/ (yükümlülükleri)	
	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Kıdem tazminatı karşılığı	11.979.697	7.797.416	2.395.940	1.559.483
Kullanılabilir mali zararlar ⁽¹⁾	3.874.232	2.338.582	774.846	467.716
Dava gider karşılıkları	4.941.211	4.042.646	988.242	808.529
İzin yükümlülüğü	2.002.883	2.043.370	400.576	408.674
Maddi ve maddi olmayan duran kayıtlı değeri ile vergi matrahları varlıklarının arasındaki net fark	1.610.380	1.646.387	322.076	329.277
Şüpheli alacak karşılığı	1.480.710	1.671.369	296.142	334.274
Stok değer düşüklüğü karşılığı	521.031	873.573	104.206	174.715
Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	291.675	345.370	58.335	69.074
Ertelenen vergi varlıkları			5.340.363	4.151.742
Vadeli alımlardan kaynaklanan finansman gideri	(89.031)	(142.450)	(17.806)	(28.490)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun kayıtlı değer farkı	(102.397.498)	(62.115.856)	(5.091.973)	(3.254.770)
Ertelenen vergi yükümlülükleri			(5.109.779)	(3.283.260)
Ertelenen vergi varlıkları, net			230.584	868.482

⁽¹⁾ 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla indirilebilir mali zarar tutarı 3.874.232 TL (31 Aralık 2011: 2.338.582 TL) olup; Grup kullanılabilir mali zararın tespiti amacıyla yaptığı değerlendirmeler sonucunda ve 6111 sayılı Kanun'dan yararlanmasında neticesinde matrah artırımı başvurusunda bulunduğu dönemlere ilişkin mali zararların %50'sini kullanamayacağı için ertelenen vergi aktifine konu mali zararlar 40.049.044 TL olarak hesaplanmıştır (31 Aralık 2011: 40.049.044 TL). Durdurulan faaliyetlerle ilgili 37.710.462 TL tutarında indirebilir mali zarar 31 Aralık 2011 tarihli konsolide finansal tablolarda dikkate alınmamıştır.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Mali zararların kullanılabilecekleri yıllar aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011 ⁽¹⁾
2012	-	1.739
2013	36.057	36.057
2014	674.006	674.006
2015	1.626.780	1.626.780
2016	1.537.389	-
Toplam	3.874.232	2.338.582

⁽¹⁾ Söz konusu döneme ait birikmiş geçmiş yıl mali zararlarının en son indirilebileceği yıllara göre tutarları, 6111 sayılı kanun kapsamına uygun şekilde sunulmuştur.

31 Aralık tarihlerinde sona eren dönemlere ait ertelenen vergi hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
1 Ocak	868.482	681.368
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	127.015	(2.345.787)
Diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilen ertelenmiş vergi gideri	(764.913)	(416.429)
Durdurulan faaliyetler ertelenen vergi gideri (Dipnot 25)	-	(699.452)
Durdurulan faaliyetlere ait ertelenmiş vergi yükümlülüğü (Dipnot 31)	-	3.648.782
31 Aralık	230.584	868.482

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide gelir tablolarında yer alan vergi giderleri aşağıda özetlenmiştir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
- Cari dönem kurumlar vergisi	(3.928.839)	(6.563.561)
- Ertelenen vergi geliri/ (gideri)	127.015	(2.345.787)
Toplam vergi gideri	(3.801.824)	(8.909.348)

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide gelir tablolarındaki cari dönem vergi gideri ile vergi öncesi kâr üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanacak vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Sürdürülen faaliyetler vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kâr	22.974.106	45.484.148
Gelir vergisi oranı %20 (2011: %20)	(4.594.821)	(9.096.830)
Ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmayan mali zararların etkisi	-	(315.084)
Vergiye konu olmayan gelirler	1.293.973	3.159.965
Vergiye konu olmayan giderler	(500.976)	(2.376.667)
Geçmiş dönemlerde üzerinden ertelenmiş vergi aktifi hesaplanan geçmiş yıl zararlarının iptali	-	(257.141)
Diğer	-	(23.591)
Toplam	(3.801.824)	(8.909.348)

DİPNOT 27-HİSSE BAŞINA KÂR /(ZARAR)

Konsolide kapsamlı gelir tablosunda belirtilen hisse başına kâr/(zarar) net dönem kâr/(zararının) ilgili dönem içinde çıkarılmış hisse senetlerinin ortalama adedine bölünmesiyle tespit edilir.

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Ana ortaklığa ait dönem kârı	19.199.798	30.259.282
Beheri 1 TL nominal bedelli çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	105.000.000	105.000.000
Hisse başına kâr (Kr)	0,183	0,288
Ana ortaklığa ait sürdürülen faaliyetlere ilişkin net dönem kârı	19.199.798	36.617.838
Durdurulan faaliyetlere ilişkin net dönem zararı	-	(6.358.556)
Beheri 1 TL nominal bedelli çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	105.000.000	105.000.000
Sürdürülen faaliyetlere ilişkin hisse başına kâr (Kr)	0,183	0,349

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28-İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Bu finansal tabloların amacı doğrultusunda, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin, "müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları" dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirketin iştirak ve bağlı ortaklıkları ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. Bilanço tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar ile 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

a) İlişkili taraflardan alacaklar:	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Doğan Dağıtım Satış ve Pazarlama A.Ş. ("Doğan Dağıtım") ⁽¹⁾	4.403.765	3.202.827
Medyanet İletişim Reklam Paz. Turizm A.Ş. ("Medyanet") ⁽²⁾	1.482.547	746.130
Doğan Portal ve Elektronik Tic. A.Ş.	824.476	753.833
DTV Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. ("Kanal D")	737.980	-
Doğan TV	288.471	-
Mozaik İletişim Hizmetleri A.Ş. ("Mozaik")	180.977	-
D Elektronik Şans Oyunları	114.538	56.592
Diğer	120.112	194.495
Toplam	8.152.866	4.953.877

⁽¹⁾ Grup'un gazetelerinin günlük dağıtımı Doğan Dağıtım tarafından yapılmaktadır.

⁽²⁾ Medyanet'e yapılan satışlar internet siteleri üzerinden yapılan internet reklam satışlarından kaynaklanan alacaklardır.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b) İlişkili taraflara borçlar:	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ("Hürriyet") ⁽¹⁾	7.197.245	8.222.394
Doğan Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş. ("Dış Ticaret")	978.451	382.221
Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Paz. San. ve Tic. A.Ş. ("Milpa")	489.723	647.350
Doğan Yayın Holding	331.427	319.915
Doğan Şirketler Grubu Holding	313.251	253
Doğan TV Digital Platform İşletmeciliği A.Ş.	281.074	-
Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. ("Milta Turizm")	226.595	416.828
Kutup Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Kutup TV")	184.114	-
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("Doğan Burda")	41.951	11.428
DTV Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. ("Kanal D") ⁽²⁾	-	9.508.335
Doğan Ofset	3.764	766.531
Diğer	70.795	807.286
	10.118.390	21.082.541
Eksi: Vadeli alımlardan kaynaklanan finansman gideri	(89.036)	(142.450)
	10.029.354	20.940.091

⁽¹⁾ Grup gazetelerinin Hürriyet matbaalarında basımından doğan borçlardır.

⁽²⁾ Kanal D'ye olan ticari borçlar gazete reklamlarının televizyonda gösteriminden doğan reklam borçlarından oluşmaktadır.

c) İlişkili taraflara finansal borçlar:	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Doğan Faktoring ⁽¹⁾	-	5.165.940
	-	5.165.940

⁽¹⁾ Diğer finansal yükümlülükler Doğan Faktoring'ten alınan kısa vadeli finansal borçlardan oluşmaktadır. Söz konusu finansal borçlar Ocak 2012 içerisinde kapatılmıştır.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

d) İlişkili taraflara hizmet ve ürün satışları:

31 Aralık 2012 31 Aralık 2011

Doğan Dağıtım ⁽¹⁾	102.500.887	114.688.339
Medyanet A.Ş. ⁽²⁾	2.714.575	4.125.440
Kanal D ⁽³⁾	1.951.514	3.565.651
Doğan Şirketler Grubu Holding	663.505	139.078
Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ("Hürriyet")	424.160	58.707
Mozaik İletişim Hizmetleri A.Ş. ("Mozaik")	223.371	-
Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Paz. San. ve Tic. A.Ş. ("Milpa")	123.672	109.705
D Elektronik Şans Oyunları	98.110	47.960
Doğan TV Digital Platform İşletmeciliği A.Ş.	82.136	930.748
Doğan TV	65.358	-
Doğan Portal ve Elektronik Tic. A.Ş.	63.115	-
Diğer	346.697	2.097.379
	109.257.100	125.763.007

⁽¹⁾ Grup'un gazetelerinin günlük dağıtımını Doğan Dağıtım tarafından yapılmaktadır. 31 Aralık 2012 itibarıyla satışların durdurulan faaliyetlerle ilişkilendirilen kısmı yoktur. (31 Aralık 2011: 17.713.501 TL)

⁽²⁾ Medyanet'e yapılan satışlar internet siteleri üzerinden yapılan internet reklam satışlarıdır.

⁽³⁾ Kanal D reklam satışları oluşturmaktadır.

e) İlişkili taraflardan hizmet ve mamül alımları:

31 Aralık 2012 31 Aralık 2011

İşıl İthalat İhracat ⁽¹⁾	44.978.850	60.424.951
Dış Ticaret ⁽¹⁾	24.308.425	25.801.352
Hürriyet ⁽²⁾	22.684.064	26.597.504
Doğan Şirketler Grubu	1.913.194	2.028
Doğan Ofset	1.861.038	1.692.438
Ortadoğu Oto ⁽³⁾	1.738.520	-
D-Yapı İnşaat ⁽⁴⁾	1.405.634	-
Doğan Haber Ajansı	1.140.732	1.099.020
Milta Turizm	649.107	768.398
Diğer	364.199	1.187.170
	101.043.763	117.572.861
Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan gerçekleşmemiş finansman gideri	(588.563)	(940.706)
	100.455.200	116.632.155

⁽¹⁾ Grup kağıt, baskı malzemesi vb hammaddelerini Doğan Dış Ticaret ve İşıl İthalat İhracat'tan satın almaktadır. 31 Aralık 2011 itibarıyla maliyetin 12.337.699 TL'si durdurulan faaliyetlerle ilişkilendirilmiştir.

⁽²⁾ Grup gazeteleri Hürriyet matbaalarında basılmaktadır.

⁽³⁾ Ortadoğu Oto Trump Towers kira bedellerini içermektedir.

⁽⁴⁾ D-Yapı İnşaat, Grup'un Trump Towers'a taşınması sonra yapılan ofis hazırlama ve düzenleme maliyetleridir.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

f) İlişkili taraflarla ilgili diğer önemli işlemler:

Diğer gelirler/(giderler), net

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Doğan TV ⁽¹⁾	2.919.698	2.712.612
Hürriyet	1.628.578	(1.124.005)
Diğer	183.640	(488.788)
	4.731.916	1.099.819

⁽¹⁾ Doğan TV'den elde edilen gelirler kira gelirleridir. İlişkili şirketlerden elde edilen diğer kira gelirleri, Doğan TV'den 2.919.698 (31 Aralık 2011 : 2.712.612), Hürriyet'ten 1.801.988 TL (31 Aralık 2011: Bulunmamaktadır), Doğan Haber Ajansı'ndan 68.640 TL (31 Aralık 2011: 19.920 TL), Doğan Faktoring'den 57.640 TL (31 Aralık 2011: Bulunmamaktadır), Doğan TV Dijital Platform'dan 57.360 TL (31 Aralık 2011: Bulunmamaktadır), Doğan Şirketler Grubu'ndan 29.016 TL (31 Aralık 2011: Bulunmamaktadır), ve diğer ilişkili şirketlerden 3.120 TL (31 Aralık 2011: 6.981 TL) olmak üzere toplam 4.937.462 TL'dir (31 Aralık 2011: 2.739.513 TL) (Dipnot 10).

Finansman (giderleri)/ gelirleri, net

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Doğan Faktoring	(280.705)	(373.972)
Kanal D	-	(283.520)
Diğer	(2.900)	(195.842)
Finansman giderleri	(283.605)	(853.334)

Genel yönetim, satış pazarlama ve dağıtım giderleri

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Doğan Dağıtım ⁽¹⁾	16.650.304	17.737.619
D Yapım Reklamcılık ve Dağıtım A.Ş.	650.593	1.622.969
Kanal D ⁽²⁾	648.252	3.736.777
Hürriyet	444.421	195.879
Kutup TV ve Radyo	156.029	5.238
Doğan Burda	134.088	100.228
Mozaik	70.000	138.853
Osmose Media	59.997	-
Doğan TV Digital	41.675	91.538
Doğan Yayın Holding	9.363	1.902.581
Star ⁽³⁾	-	2.059.245
Diğer	75.712	551.776
	18.940.434	28.142.703

⁽¹⁾ Doğan Dağıtım'dan nakliye ve dağıtım hizmeti almaktadır.

⁽²⁾ Grup Kanal D'den televizyon reklam hizmeti almaktadır.

⁽³⁾ Star TV hisselerinin Doğuş Yayın Grubu'na satışının tamamlandığı 3 Kasım 2011 tarihine kadar ilişkili kuruluş olarak dikkate dikkate alınmıştır.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

g) Kilit yönetici personele sağlanan faydalar:

Grup, kilit yönetici personel kadrosunu yönetim kurulu üyeleri ve icra kurulu üyeleri ve genel yayın yönetmenleri olarak belirlemiştir. Kilit yönetici personele sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası ve ulaşım gibi faydalardan oluşmakta olup sağlanan faydalar toplamı aşağıda açıklanmaktadır.

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	4.897.021	6.646.113
İşten ayrılma sonrası faydalar	-	393.066
Toplam	4.897.021	7.039.179

DİPNOT 29-FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal risk yönetimi

Grup faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; kredi riski, piyasa riski (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, fiyat riski ve nakit akım faiz oranı riskini içerir) ve likidite riskidir. Grup'un genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Grup'un finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır.

Finansal risk yönetimi, Şirket'in belirlediği genel esaslar dahilinde kendi Yönetim Kurulları tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde her bir bağlı ortaklık tarafından uygulanmaktadır.

Piyasa riski

Faiz oranı riski

Grup yönetimi, faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerinin vadelerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetim prensibi çerçevesinde, faiz doğuran varlıklarını kısa vadeli yatırım araçlarında değerlendirmektedir.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup'un faiz oranına duyarlı finansal araçlarını gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

Sabit faizli finansal araçlar	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Finansal yükümlülükler	455.653	5.165.940

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Grup'un değişken borçlanma oranına sahip finansal borcu bulunmamaktadır. (31 Aralık 2011: Bulunmamaktadır).

Yabancı para (döviz) kuru riski

Grup, yabancı para işlemlerinden ötürü kur riskine maruz kalmaktadır. Kur riski ileride oluşacak ticari işlemler, kayda alınan aktif ve pasifler sebebiyle ortaya çıkmaktadır. Grup, bu riski yabancı para varlık ve yükümlülüklerinin netleştirilmesi yolu ile oluşan doğal bir tedbir yolu ile kontrol etmektedir. Yönetim, Grup'un döviz pozisyonunu analiz ederek takip etmekte ve sınırlandırmaktadır.

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Varlıklar	86.307.864	98.916.537
Yükümlülükler	(86.193)	(91.333)
Net bilanço yabancı para pozisyonu	86.221.671	98.825.204

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla aktif ve pasifte yer alan döviz bakiyeleri şu kurlarla çevrilmiştir: 1,7826 TL = 1 ABD Doları, 2,3517 TL = 1 Avro (31 Aralık 2011: 1,8889 TL = 1 ABD Doları ve 2,4438 TL = 1 Avro).

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2012	TL karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari Alacak	1.129.728	1.129.728	-	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	22.942.747	22.905.997	26.096	10.654
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	26.681.078	26.681.078	-	-
3. Diğer	-	-	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	50.753.553	50.716.803	26.096	10.654
5. Ticari Alacaklar	3.235.852	3.235.852	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	32.318.459	32.318.459	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	35.554.311	35.554.311	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	86.307.864	86.271.114	26.096	10.654
10. Ticari Borçlar	86.193	86.193	-	-
11. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	86.193	86.193	-	-
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	-	-	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	86.193	86.193	-	-
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19.a Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
19.b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	86.221.671	86.184.921	26.096	10.654
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	59.540.593	59.503.843	26.096	10.654
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-
23. İhracat	-	-	-	-
24. İthalat	-	-	-	-

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2011	TL karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari Alacak	1.831.779	1.831.779	-	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	29.941.052	29.928.874	4.958	7.220
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	31.772.831	31.760.653	4.958	7.220
5. Ticari Alacaklar	3.235.852	3.235.852	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	63.907.854	63.907.854	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	67.143.706	67.143.706	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	98.916.537	98.904.359	4.958	7.220
10. Ticari Borçlar	91.333	91.333	-	-
11. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	91.333	91.333	-	-
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	-	-	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	91.333	91.333	-	-
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19.a Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
19.b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	98.825.204	98.813.026	4.958	7.220
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	98.825.204	98.813.026	4.958	7.220
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-
23. İhracat	-	-	-	-
24. İthalat	-	-	-	-

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup başlıca ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır ve kur riski duyarlılık analizi aşağıda sunulmuştur.

	Kar/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
31 Aralık 2012		
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde		
ABD Doları net varlığı/ (yükümlülük)	8.618.492	(8.618.492)
ABD Doları riskten korunan kısım	-	-
ABD Doları net etki-gelir/(gider)	8.618.492	(8.618.492)
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde		
Avro net varlığı/ (yükümlülük)	2.610	(2.610)
Avro riskten korunan kısım	-	-
Avro net etki-gelir/(gider)	2.610	(2.610)
GBP'nin TL karşısında %10 değişmesi halinde		
GBP net varlığı/ (yükümlülük)	1.065	(1.065)
GBP riskten korunan kısım	-	-
GBP net etki-gelir/(gider)	1.065	(1.065)
	Kar/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
31 Aralık 2011		
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde		
ABD Doları net varlığı/ (yükümlülük)	9.881.303	(9.881.303)
ABD Doları riskten korunan kısım	-	-
ABD Doları net etki-gelir/(gider)	9.881.303	(9.881.303)
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde		
Avro net (yükümlülük)/varlığı	496	(496)
Avro riskten korunan kısım	-	-
Avro net etki-(gider)/gelir	496	(496)
GBP'nin TL karşısında %10 değişmesi halinde		
GBP net (yükümlülük)/varlığı	722	(722)
GBP riskten korunan kısım	-	-
GBP net etki-(gider)/gelir	722	(722)

Kredi riski

Finansal aktiflerin mülkiyeti karşı tarafın sözleşme şartlarını yerine getirememesi riskini beraberinde getirir. Bu riskler her bir borçlu için kredi miktarının sınırlandırılması ile kontrol edilir. Borçlu tarafların sayıca çok olması ve değişik iş alanlarında faaliyet göstermeleri dolayısıyla kredi riski büyük ölçüde dağıtılmaktadır.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerinde finansal araç türleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2012	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer			
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	8.152.866	45.095.921	-	59.023.047	34.902.843	-	-
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	6.456.754	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	8.114.341	26.814.156	-	59.023.047 (1)	34.902.843	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	1.299.725	-	-	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	38.525	18.281.765	-	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	5.157.029	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	15.607.178	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(15.607.178)	-	-	-	-	-
- Net değer in teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değer in teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

(1) 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla diğer uzun vadeli alacaklarda bulunan 30.177 TL tutarındaki verilen depozito ve teminatlar dahil edilmemiştir.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer mevduat	Türev araçlar Diğer
31 Aralık 2011					
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	4.953.877	54.652.942	-	93.823.454	340.102
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	11.666.219	-	-	-
A. Vadesi geçmiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net değerleri	4.226.394	30.452.087	-	93.823.454 ⁽¹⁾	340.102
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	1.617.204	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların net değeri	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net değeri	727.483	24.200.855	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	10.049.015	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	13.687.383	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(13.687.383)	-	-	-
- Net değerinin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

⁽¹⁾ 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla diğer uzun vadeli alacaklarda bulunan 59.770 TL tutarındaki verilen depozito ve teminatlar dahil edilmemiştir.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup'un, vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıklarının yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2012	Ticari alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
	İlişkili taraf	Diğer taraf			
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	123	6.591.488	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	-	5.290.840	-	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	4.362.762	-	-	-
Vadesi üzerinden 1 yıldan fazla geçmiş	38.402	2.036.675	-	-	-
Toplam	38.525	18.281.765	-	-	-
<i>Teminat ile güvence altına alınmış kısım</i>	-	<i>5.157.029</i>	-	-	-

31 Aralık 2011	Ticari alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
	İlişkili taraf	Diğer taraf			
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	232	7.289.621	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	155	6.382.392	-	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	169.147	7.610.627	-	-	-
Vadesi üzerinden 1 yıldan fazla geçmiş	557.949	2.918.215	-	-	-
Toplam	727.483	24.200.855	-	-	-
<i>Teminat ile güvence altına alınmış kısım</i>	-	<i>10.049.015</i>	-	-	-

Grup'un, değer düşüklüğüne uğrayan ticari alacakların kredi kalitesine ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2012	Ticari alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
	İlişkili taraf	Diğer taraf			
Vadesi üzerinden 0-3 ay geçmiş	-	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	15.607.178	-	-	-
Eksi: değer düşüklüğü karşılığı	-	(15.607.178)	-	-	-
Toplam	-	-	-	-	-

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2011	Ticari alacaklar				
	İlişkili taraf	Diğer taraf	Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
Vadesi üzerinden 0-3 ay geçmiş	-	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	13.687.383	-	-	-
Eksi: değer düşüklüğü karşılığı	-	(13.687.383)	-	-	-
Toplam	-	-	-	-	-

Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder. Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilmesi riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla finansal yükümlülüklerin sözleşme vadelerine göre indirgenmemiş nakit akışları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2012	Sözleşme			
	Defter uyarınca nakit değeri	uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan 3-12 ay arası	1-5 yıl 5 yıldan uzun
Türev olmayan finansal yükümlülükler				
Finansal borçlar (Dipnot 6)	455.653	455.653	455.653	-
İlişkili taraflara borçlar (Dipnot 28b) ⁽¹⁾	10.029.354	9.628.668	9.628.668	-
Kısa vadeli ticari borçlar (Dipnot 7) ⁽²⁾	6.140.256	5.253.842	5.253.842	-
Diğer borçlar (Dipnot 8)	3.412.600	3.412.600	3.412.600	-

31 Aralık 2011	Sözleşme			
	Defter uyarınca nakit değeri	uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan 3-12 ay arası	1-5 yıl 5 yıldan uzun
Türev olmayan finansal yükümlülükler				
Finansal borçlar (Dipnot 28)	5.165.940	5.213.395	5.213.395	-
İlişkili taraflara borçlar (Dipnot 28b) ⁽¹⁾	20.940.091	20.435.190	20.435.190	-
Diğer ticari borçlar (Dipnot 7) ⁽²⁾	8.009.460	6.350.058	6.350.058	-
Diğer borçlar (Dipnot 8)	4.666.678	4.666.678	4.666.678	-

⁽¹⁾ Sözleşmeleri uyarınca barter kapsamındaki 489.722 TL (31 Aralık 2011: 647.351 TL) tutarındaki borç nakit çıkışlar toplamına dahil edilmemiştir.

⁽²⁾ Sözleşmeleri uyarınca barter kapsamındaki 886.414 TL (31 Aralık 2011: 1.659.402 TL) tutarındaki borç nakit çıkışlar toplamına dahil edilmemiştir.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Sermaye riski yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektedir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Grup sermayeyi borç/sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi kredileri, ticari ve ilişkili taraflara borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, bilançoda gösterildiği gibi özkaynak ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Toplam yükümlülük	27.954.821	46.720.271
Eksi: nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 4)	(34.902.843)	(340.102)
Net (varlık)/yükümlülük	(6.948.022)	46.380.169
Özkaynak	322.347.123	275.461.909
Toplam sermaye	315.399.101	321.842.078
Net yükümlülük/toplam sermaye oranı	(%2,2)	%14,4

DİPNOT 30-FİNANSAL ARAÇLAR

Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da indirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup'un gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülükleri bulunmamaktadır. (31 Aralık 2011: Bulunmamaktadır.)

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer tahmininde piyasa verilerinin yorumlanmasında takdir kullanılır. Sonuç olarak, burada sunulan tahminler, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde aşağıdaki yöntem ve varsayımlar kullanılmıştır:

Finansal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Kasa ve banka ve banka mevduatları dahil, maliyet bedeli ile gösterilen finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Ticari alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve ilgili şüpheli alacak karşılıkları ile düşüldükten sonra değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Finansal yükümlülükler

Ticari borçlar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve bu şekilde kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Krediler ve diğer parasal borçların kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğe uygun değerlerinin kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Değişik faiz oranlarına sahip yabancı para uzun vadeli krediler bilanço tarihinde döviz kuru ile Türk lirasına çevrilmiş olup, gerçeğe uygun değerleri kayıtlı değere yaklaşmaktadır.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 31-FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKLİ OLAN DİĞER HUSUSLAR

Geçmiş Yıl Finansal Tabloların Yeniden Düzenlenmesi

Grup, daha önce UMS 40'a uygun olarak önceki yıllarda yatırım amaçlı gayrimenkullerini maliyet yöntemi ile izlemekteydi. Grup 31 Aralık 2012 tarihli finansal tablolarını hazırlarken Grup'un sahip olduğu yatırım amaçlı gayrimenkulleri için gerçeğe uygun değerler belirlenmiş ve önceki dönem finansal tablolarını 1 Ocak 2010 tarihinden itibaren başlayarak 8 numaralı Uluslararası Finansal Raporlama Standardı "Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklik ve Hatalar" ("UMS 8")'e istinaden yeniden düzenlemiştir. Grup'un 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkulleri 62.115.856 TL (31 Aralık 2010: 31.026.540 TL) tutarında artmış; değişikliğin 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Grup'un özkaynaklarına ve net dönem kârına etkisi sırasıyla 58.861.086 TL (31 Aralık 2010: 29.580.381 TL) ve 21.368.558 TL (31 Aralık 2010: 29.580.381 TL) tutarında olmuştur.

31 Aralık 2010

	Daha Önce Raporlanan	Gerçeğe uygun değer ile ilgili düzeltme	Yeniden Düzenlenmiş
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	14.230.531	31.026.540	45.257.071
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü (net)	2.127.525	(1.446.159)	681.366
Net dönem kârı/(zararı)	(16.528.807)	29.580.381	13.051.574
Satış gelirleri	194.164.644		194.164.644
Satışların maliyeti (-)	(112.312.068)		(112.312.068)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(44.650.230)		(44.650.230)
Genel yönetim giderleri (-)	(10.514.010)		(10.514.010)
Diğer faaliyet gelirleri	8.866.343	31.026.540	39.892.883
Diğer faaliyet giderleri (-)	(9.367.932)		(9.367.932)
Finansal gelirler	2.476.852		2.476.852
Finansal giderler (-)	(2.203.792)		(2.203.792)
Dönem vergi gideri	(4.554.352)		(4.554.352)
Ertelenmiş vergi (gideri)/geliri	330.450	(1.446.159)	(1.115.709)
Durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem (zararı)	(38.863.960)		(38.863.960)
Kontrol gücü olmayan paylar	(99.248)		(99.248)
Ana ortaklık payları	(16.528.807)	29.580.381	13.051.574

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2011

	Daha Önce Raporlanan	Gerçeğe uygun değer ile ilgili düzeltme	Yeniden Düzenlenmiş
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	16.616.641	62.115.856	78.732.497
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, (net)	4.123.252	(3.254.770)	868.482
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer artış fonu	-	7.912.147	7.912.147
Geçmiş yıllar kârları	(27.345.921)	29.580.381	2.234.460
Net dönem kârı	8.890.724	21.368.558	30.259.282
Satış gelirleri	193.166.112	-	193.166.112
Satışların maliyeti	(126.377.052)	165.954	(126.211.098)
Satış ve pazarlama giderleri	(40.821.791)	15.906	(40.805.885)
Genel yönetim giderleri	(16.129.166)	184.014	(15.945.152)
Diğer faaliyet gelirleri	6.403.730	22.402.915	28.806.645
Diğer faaliyet giderleri	(10.494.413)	(8.049)	(10.502.462)
Finansal gelirleri	29.604.829	-	29.604.829
Finansal giderler	(12.628.841)	-	(12.628.841)
Vergi gideri	(7.517.166)	(1.392.182)	(8.909.348)
Net dönem kârı	15.206.242	21.368.558	36.574.800
Durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem zararı	(6.358.556)	-	(6.358.556)
Dönem kârı dağılımı	8.847.686	21.368.558	30.216.244
Kontrol gücü olmayan paylar	(43.038)	-	(43.038)
Ana ortaklık payları	8.890.724	21.368.558	30.259.282

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 32-BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

31 Aralık 2012 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar 8 Nisan 2013 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Yönetim Kurulu dışındaki kişilerin finansal tabloları değiştirme yetkisi yoktur.

Grup'un ana hissedarı Doğan Yayın Holding A.Ş. ve Deutsche Bank AG arasında, 26 Temmuz 2007 tarihinde akdedilen, 10 Kasım 2008 tarihli tadil sözleşmesi ile tadil edilen "Satma Opsiyonu Sözleşmeleri" hükümleri uyarınca; Deutsche Bank AG tarafından "satma hakkı opsiyonu" kullanımı kapsamında, Deutsche Bank AG'nin Doğan Gazetecilik A.Ş. sermayesinde sahip olduğu ve Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin 105.000.000 Türk Lirası olan çıkarılmış sermayesinin %22'sine karşılık gelen 1 Türk Lirası nominal değerli 23.100.000 adet hamiline yazılı paylar toplam 122.322.846,03 ABD Doları bedel ile nakden ve peşin olarak 20 Şubat 2013 tarihinde Doğan Yayın Holding tarafından tarafından satın alınmıştır.

Söz konusu payların alımı sonrasında, Doğan Yayın Holding'in Grup sermayesindeki payı %92,76 olmuştur.

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

Kuştepe Mahallesi Mecidiyeköy Yolu Trump Towers Kule 2
Kat: 7-8-9 No: 12 34387 Mecidiyeköy, İstanbul-Türkiye
Tel: 0212 505 61 11
Pbx Faks: 0212 505 63 98

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.**MERKEZ**

Kuştepe Mahallesi Mecidiyeköy Yolu Trump Towers Kule 2
Kat: 7-8-9 No: 12 34387
Mecidiyeköy, İstanbul-Türkiye
Tel: 0212 505 61 11
Pbx Faks: 0212 505 63 98

ANKARA BÜROSU

Söğütözü Mahallesi Dumlupınar Bulvarı No: 102 06510
Çankaya, Ankara
Tel: 0312 207 01 73
Faks 0312 207 01 60

İZMİR BÜROSU

Şehitler Caddesi No: 16/1 Kat: 2 35230 Alsancak, İzmir
Tel: 0232 464 20 00
Pbx Faks: 0232 464 59 33

ADANA BÜROSU

Çınarlı Mah. Atatürk Cad. A. Torun Apt. 61012 Sok.
Kat: 1 No: 5-6 Seyhan, Adana
Tel: 0322 459 84 84 Pbx
Faks: 0322 459 84 95

ANTALYA BÜROSU

Havaalanı Yolu, 8. km Doğan Printing Center, Antalya
Tel: 0242 340 38 38
Pbx Faks: 0242 340 36 64

Yurtiçi ve yurt dışı teslimat için

POSTA

Yurtiçi ve yurt dışı teslimat için

FANATİK

arabam.com



DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

Kuştepe Mahallesi Mecidiyeköy Yolu Trump Towers Kule 2

Kat: 7-8-9 No: 12 Mecidiyeköy, İstanbul-Türkiye

Tel: 0212 505 61 11 Pbx Faks: 0212 505 63 98