

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ő.

**1 OCAK – 31 MART 2018 ARA HESAP
DÖNEMİ**

FAALİYET RAPORU



30 Nisan 2018

1) Genel Bilgiler	4
1.a-) Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi :.....	4
1.b-) Şirketin Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası ve İletişim Bilgileri :.....	4
1.c-) Şirketin Organizasyon Yapısı , Sermaye ve Ortaklık Yapıları :.....	4
1.d-) İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Hakları :	6
1.e-) Şirketin Doğrudan veya Dolaylı Bağlı Ortaklıkları ve Pay Oranları :	6
1.f-) Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler :	7
1.g-) Yönetim Organı ve Üst Düzey Yöneticileri :.....	7
1.h-) Personel Sayısı :.....	10
1.i-) Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri:.....	10
1.j-) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar:	10
1.k-) Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri:	10
1.l-) Yönetim Hakimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerin ve Bunların Eş ve İkinci Dereceye Kadar Kan ve Sıhri Yakınlarının, Şirket veya Bağlı Ortaklıkları ile Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Önemli Nitelikte İşlem Yapması ve/veya Şirket'in veya Bağlı Ortaklıkların İşletme Konusuna Giren Ticari İş Türünden Bir İşlemi Kendi veya Başkası Hesabına Yapması veya Aynı Tür Ticari İşlerle Uğraşan Bir Başka Şirket'e Sorumluluğu Sınırsız Ortak Sıfatıyla Girmesi:	10
1.m-) Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar.....	10
2) Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları.....	11
3) Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler.....	11
3.a-) İşletmenin Faaliyet Konusu, Faaliyet Gösterdiği Sektör ve bu Sektör İçerisindeki Yeri:	11
3.b-) İşletmenin Üretim Birimlerinin Nitelikleri, Kapasite Kullanım Oranları ve Bunlardaki Gelişmeler, Genel Kapasite Kullanım Oranı, Faaliyet Konusu Mal ve Hizmet Üretimindeki Gelişmeler, Miktar, Kalite, Sürüm ve Fiyatların Geçmiş Dönem Rakamlarıyla Karşılaştırmaları:.....	12
3.c-) Faaliyet Konusu Mal ve Hizmetlerin Fiyatları, Satış Hasılatları, Satış Koşulları ve Bunlarda Yıl İçinde Görülen Gelişmeler, Randıman ve Prodüktivite Katsayılarındaki Gelişmeler, Geçmiş Yıllara Göre Bunlardaki Önemli Değişikliklerin Nedenleri:.....	13
3.d-) Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçeleri ve Değerlendirmeler:	13
3.e-) İşletmenin Gelişimi Hakkında Öngörüler:	13

3.f-) Faaliyetlerle İlgili Öngörülebilir Riskler:	13
3.g-) Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar:	13
3.h-) Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları:	14
3.i-) Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler:.....	14
3.j-) Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar:	14
3.k-) Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri:	14
3.l-) Şirketin Hâkim Şirket veya Topluluk Şirketleri Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler, Topluluk Şirketleri Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemler:.....	14
3.m-) Şirkette (I) Bendinde Bahsedilen Hukuki İşlemlerde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı, Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirketi Zarara Uğrattığı Uğrattığı, Şirketi Zarara Uğrattıysa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği:	15
3.n-) Faaliyet Raporu Tarihine Kadar Meydana Gelen Önemli Olaylar:	15
4) Finansal Durum	15
4.a-) Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organı'nın Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu:.....	15
4.b-) Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı olarak Şirketin Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı ve Borç/öz kaynak Oranı İle Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler:	15
4.c-) Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı:	16
4.d-) Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri:	16
4.e-) Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler:.....	16
4.f-) Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtımını Yapılmayacaksa Gerekçesi İle Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri:	17
5) Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi	17
5.a-) Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler İle Yönetim Kurulu'nun Bu Konudaki Görüşü :	17
5.b-) Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikası:	17
5.c-) Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin Çalışmaları ve Raporları:.....	18
5.d-) Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/öz kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler:	18
6) Hakim Şirket Bilgileri	19
6.a-) Bağlı ortaklıklardaki sermaye artış / azalışları ve gerekçesi:.....	19

6.b-) Topluluğa dâhil işletmelerin ana şirket sermayesindeki payları hakkında bilgiler:	19
6.d) TTK'nun 199 uncu maddesinde öngörülen raporlar hakkında bilgi:	19
7) Diğer Hususlar	19
7.a-) Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar:	19
7.b-) Personel ve İşçi Hareketleri,Toplu Sözleşme Uygulamaları,Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler:	20

Bu Faaliyet Raporu 13.06.2013 tarihli ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) II-14.1 “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği”nin 8’inci maddesi kapsamında düzenlenmiş olup; Şirketimizin 01.01.2018-31.03.2018 ara hesap dönemi itibari ile Şirket faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

1) Genel Bilgiler

1.a-) Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi :

Bu faaliyet raporu 01.01.2018-31.03.2018 ara hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

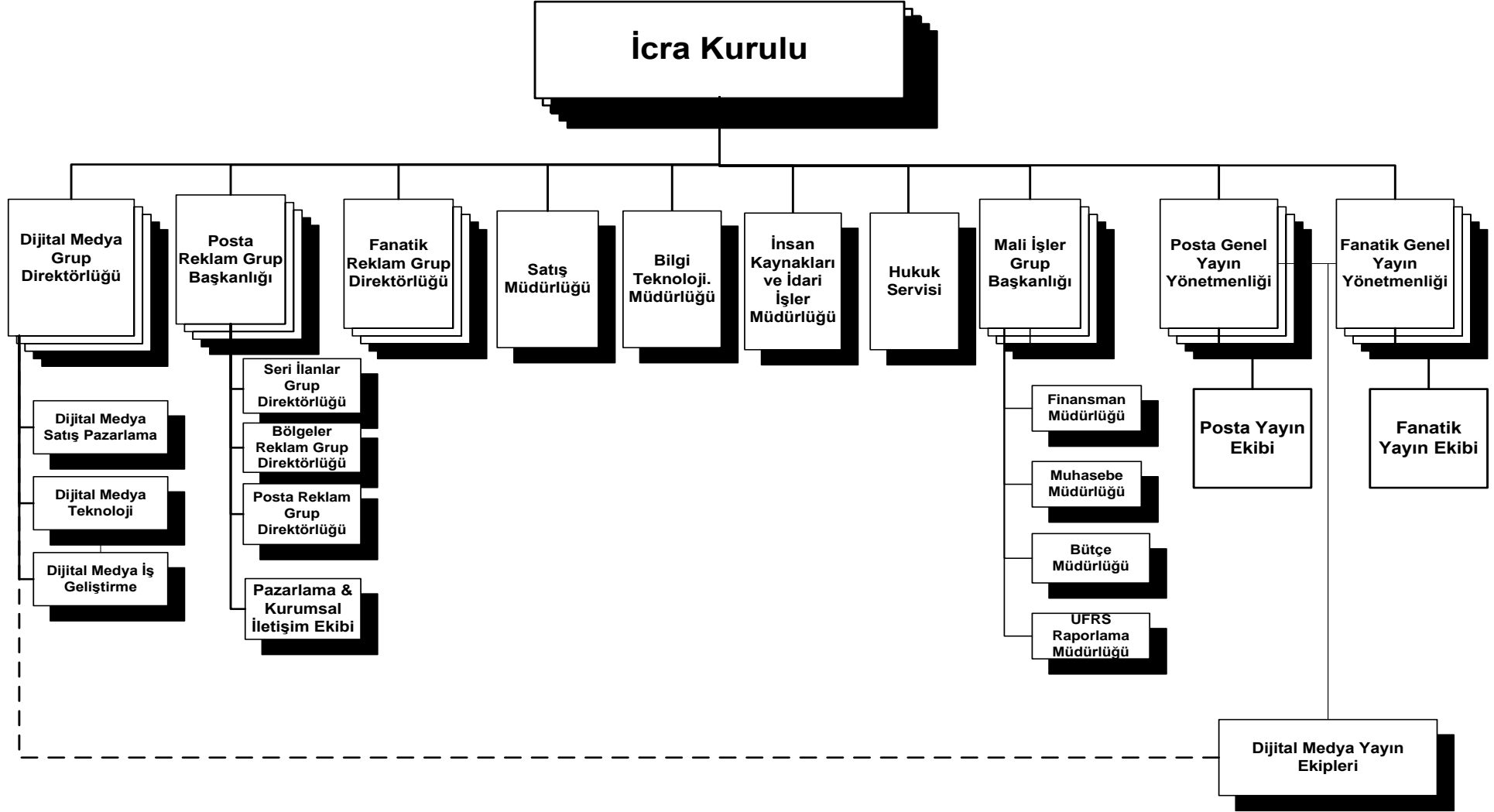
1.b-) Şirketin Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası ve İletişim Bilgileri :

Ticari Unvanı : Doğan Gazetecilik A.Ş. (“Doğan Gazetecilik veya Şirket”)
Ticaret Sicil Memurluğu : İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu
Ticaret Sicil Numarası : 77911 / 18956
Adres : Kuştepe Mahallesi Mecidiyeköy Yolu Trump Towers Kule 2
Kat : 7-8-9 No:12 34387 Mecidiyeköy, İstanbul-Türkiye
Telefon : 0(212) 505 61 11
Fax : 0(212) 505 63 98
Kurumsal İnternet Adresi : <http://kurumsal.dogangazetecilik.com>

1.c-) Şirketin Organizasyon Yapısı , Sermaye ve Ortaklık Yapıları :

31 Mart 2018 itibarıyla Şirket’in departman bazında organizasyon yapısı aşağıdaki şekilde belirtilmiştir. :

Doğan Gazetecilik A.Ş.



Sermaye ve Ortaklık Yapıları

Şirket'in 31 Mart 2018 tarihi itibari ile sermaye tavanı ve çıkarılmış sermayesi aşağıda sunulmuştur.

KAYITLI SERMAYESİ : 150.000.000- Türk Lirası
ÇIKARILMIŞ SERMAYESİ : 105.000.000- Türk Lirası

Doğan Gazetecilik'in nihai kontrol gücüne sahip hissedarları Aydın Doğan ve Doğan Ailesi Işıl Doğan, Arzuhan Yalçındağ, Vuslat Sabancı, Hanzade V. Doğan Boyner ve Y. Begümhan Doğan Faralyalı) olup, 31 Mart 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla Doğan Gazetecilik'in hissedarları ve sermaye içindeki payları aşağıda belirtilmiştir:

Pay Sahipleri	Pay %	31 Mart 2018	Pay %	31 Aralık 2017
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ⁽¹⁾	92,55	97.177.868	92,81	97.447.743
Doğan Ailesi	0,52	546.010	0,52	546.010
Borsa İstanbul'da işlem gören ve Diğer ⁽²⁾	6,93	7.276.122	6,67	7.006.247
Çıkarılmış Sermaye	100,00	105.000.000	100,00	105.000.000

⁽¹⁾ 8 Mart 2018- 16 Mart 2018 tarihleri arasında Doğan Holding 269.875 adet pay satışı yapmıştır.

⁽²⁾ Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı ilke kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ("MKK") kayıtlarına göre; 31 Mart 2018 tarihi itibarıyla Doğan Gazetecilik sermayesinin % 6,92 sinin (31 Aralık 2017: %6,13) dolaşımında olduğu kabul edilmektedir 27 Nisan 2018 Tarihi itibarıyla fiili payların dolaşım oranı % 6,92'dir.

1.d-) İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Hakları :

Şirkette imtiyazlı pay bulunmamaktadır. Şirketimizde her payın bir oy hakkı bulunmaktadır. Herhangi bir pay sahibinin oy hakkına üst sınır getirilmemiştir. Oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı uygulamalardan kaçınılmakta; her pay sahibine, oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanmaktadır.

1.e-) Şirketin Doğrudan veya Dolaylı Bağlı Ortaklıkları ve Pay Oranları :

Yönetim Kurulumuz'un 27.04.2017 tarihli, 2017/12 sayılı kararı ile; Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin 51.000.000 Türk Lirası olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılama suretiyle 80.000.000 Türk Lirası'na artırılmasında, sermaye artırımına 20.000.000 Türk Lirası ile iştirak edilmesine ve Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin artırım sonrası sermayesinde %25 oranında pay sahibi olunmasına karar verilmiş olup, gerekli yasal izinlerin alındığı , sermaye artırımı işleminin Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin 02.08.2017 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda onaylandığı görülerek, yeni pay alma hakkı kullanım bedeli olan 20.000.000 Türk Lirası 02.08.2017 tarihinde ödenmiştir.

31 Mart 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla iştiraklerin etkin ortaklık oranı aşağıda gösterilmiştir.

	31.Mar.18	31.Ara.17
Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	25%	25%

1.f-) Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler :

01.01.2018-31.03.2018 ara hesap dönemi içerisinde şirketimiz tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.

1.g-) Yönetim Organı ve Üst Düzey Yöneticileri :

1.g.1-) Yönetim Kurulu ve Komiteler:

Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıdaki kişilerden oluşmaktadır. :

ADI SOYADI	GÖREVİ	AÇIKLAMA
Yağmur Şatana	Başkan	İcrada Görevli Değil
Mehmet Rifat Ababay	Başkan Yardımcısı	İcrada Görevli (Editoryal ve Hukuk İşlerinden Sorumlu Üye)
Ahmet Toksoy	Üye	İcrada Görevli Değil
Zafer Mutlu	Üye	İcrada Görevli Değil
Tolga Babalı	Üye	İcrada Görevli Değil
Hacı Ahmet Kılıçoğlu	Bağımsız Üye	İcrada Görevli Değil
Sedat Gümüşoğlu	Bağımsız Üye	İcrada Görevli Değil

Yönetim Kurulu Üyeleri, 28.03.2018 tarihinde yapılan 2017 yılı hesap ve faaliyetlerinin görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 2018 yılı hesap ve faaliyetlerinin görüşüleceği Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin şirket dışında yürüttüğü görevler aşağıda yer almaktadır. ;

Yağmur Şatana	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi ve İcra Kurulu Başkanı, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. nin Bağılı Ortaklıklarında Yönetim Kurulu Başkanlıkları, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Yönetim Kurulu Üyelikleri.
Mehmet Rifat Ababay	-
Ahmet Toksoy	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. İcra Kurulu Üyesi ,Mali İşler Başkanı ,Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. nin Bağılı Ortaklıklarında Yönetim Kurulu Başkanlıkları ve Yönetim Kurulu Üyeliği.
Zafer Mutlu	-
Tolga Babalı	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Mali ve Operasyonel yönetimden sorumlu İcra Kurulu Üyesi, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.nin Bağılı ortaklıklarında Yönetim Kurulu Başkanlıkları, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılıkları, Yönetim kurulu Üyelikleri ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeliği
Hacı Ahmet Kılıçoğlu	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi , Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı ve Denetim Komitesi Üyesi, Grupdışı Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyelikleri
Sedat Gümüşoğlu	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.nin Bağılı ortaklığında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği ve Denetim Komitesi üyeliği

Yönetim Kurulu Üyelerinin ayrıntılı özgeçmişleri şirket'in kurumsal internet sitesi, <http://kurumsal.dogangazetecilik.com> adresindeki "Kurumsal Yönetim" bölümünde yer almaktadır.

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), Sermaye Piyasası Kanunu (“SPKn”) , Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”) düzenleme ve kararları, Esas Sözleşme ve yürürlükteki mevzuat hükümleri doğrultusunda görevlerini ifa eder ve yetkilerini kullanır. Esas Sözleşmemiz’in 14. maddesinde Yönetim Kurulu görev ve yetkileri detaylı olarak tanımlanmaktadır.

Yönetim Kurulu, görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesini sağlamak üzere Şirket’in gereksinimlerini de dikkate alarak TTK, SPKn ve SPK düzenlemelerine uygun olarak, başta ilgili mevzuat ile zorunlu tutulan komiteler olmak üzere yeterli sayıda sair komite oluşturur.

Yönetim Kurulumuzun, 25.04.2018 tarih 2018/15 sayılı kararı ile, 2018 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantı tarihine kadar görev yapacak, Yönetim Kurulu'na bağlı çalışacak Komiteler, aşağıdaki şekilde belirlenmiştir. Buna göre;

İcra Kurulu

2018 Faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği olağan genel kurul toplantısına kadar görev yapacak icra kurulu üyeleri .

ADI SOYADI	GÖREVİ
Mehmet Rifat Ababay	Yayın İşlerinden Sorumlu Üye (Posta Gazetesi)
M. Necil Ülgen	Yayın İşlerinden Sorumlu Üye (Fanatik Gazetesi)
Hüseyin Cem Kölemenoglu	Mali İşlerden Sorumlu Üye (Mali İşler Grup Başkanı)
Dilek Erkol	Reklam İşlerinden Sorumlu Üye (Posta Gazetesi)

Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri 2018 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere Şirketimiz Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinden seçilmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite yılda en az 4 kez toplanmakta, kamuya açıklanacak mali tabloların gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmaktadır.

01.01.2018 – 31.03.2018 ara hesap döneminde 1 kez toplanmıştır.

ADI SOYADI	GÖREVİ
Hacı Ahmet Kılıçoğlu	Başkan
Sedat Gümüsoğlu	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi

2018 hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı'nı takiben yapılacak ilk Yönetim Kurulu Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere seçilen Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri , 01.01.2018 – 31.03.2018 ara hesap döneminde 1 kez toplanmıştır.

ADI SOYADI	GÖREVİ
Sedat Gümüšođlu	Başkan
Dr.Murat Dođu	Üye
Burça Canbaz	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi, SPK'nın Seri:II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği ile düzenlendiği üzere "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi"nin görevlerini de üstlenmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

ADI SOYADI	GOREVİ
Sedat Gümüšođlu	Başkan
Hüseyin Cem Kölemenöđlu	Üye

Şirket, Yönetim Kurulu 25.04.2018 tarih 2018/15 sayılı kararı ile, Türk Ticaret Kanunu'nun 378.maddesi ve SPK'nın "Kurumsal Yönetim Tebliğ" uyarınca Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin yukarıdaki şekilde belirlenmesine karar vermiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri 2018 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere seçilmiştir.

Komiteler Türk Ticaret Kanunu, SPK'n, Sermaye Piyasası düzenlemeleri ile Esas Sözleşme'ye uygun olarak çalışmalarını yürütür.

01.01.2018 – 31.03.2018 ara hesap döneminde 1 kez toplanmıştır.

I.g.2-) Üst Düzey Yöneticiler:

Şirket, üst düzey / kilit personelini yönetim kurulu üyeleri, Genel yayın yönetmenleri , Mali işler Grup başkanı ve Posta gazetesi Reklam Grup başkanı olarak belirlemiştir.

ADI SOYADI	GÖREVİ
Mehmet Rifat Ababay	Posta Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni, İcra Kurulu Üyesi
M. Necil Ülgen	Fanatik Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni, İcra Kurulu Üyesi
Hüseyin Cem Kölemenöđlu	Mali İşler Grup Başkanı, İcra Kurulu Üyesi
Dilek Erkol	Posta Gazetesi Reklam Grup Başkanı, İcra Kurulu Üyesi

1.h-) Personel Sayısı :

31 Mart 2018 itibarıyla Şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 339 kişidir (31 Aralık 2017: 341 kişi).

1.i-) Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasası Kapsamındaki Faaliyetleri:

Yönetim Kurulu Üyelerimiz için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nın 395. ve 396.maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır.

Şirketimizdeki bilgilere göre, Yönetim Kurulu Üyelerimiz, 01.01.2018 – 31.03.2018 ara hesap döneminde kendi adlarına Şirketin faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

1.j-) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar:

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

1.k-) Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri:

Rapora söz konusu olan dönemde herhangi bir Esas Sözleşme değişikliği olmamıştır.

1.l-) Yönetim Hakimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerin ve Bunların Eş ve İkinci Dereceye Kadar Kan ve Sıhri Yakınlarının, Şirket veya Bağlı Ortaklıkları ile Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Önemli Nitelikte İşlem Yapması ve/veya Şirket'in veya Bağlı Ortaklıkların İşletme Konusuna Giren Ticari İş Türünden Bir İşlemi Kendi veya Başkası Hesabına Yapması veya Aynı Tür Ticari İşlerle Uğraşan Bir Başka Şirket'e Sorumluluğu Sınırsız Ortak Sıfatıyla Girmesi:

Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahipleri, Yönetim Kurulu Üyeleri, üst düzey yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınları, Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapmamıştır. Şirket'in veya bağlı ortaklıkların işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmamış veya aynı tür ticari işlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmemiştir.

1.m-) Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Doğan Gazetecilik'te ücret kademeleri, güncel piyasa eğilimlerini yansıtılabilmek ve personelin artan performansını değerlendirmek amacıyla düzenli olarak gözden geçirilir. Piyasa koşulları ve Şirket içi dengeler göz önünde bulundurularak, eşit işe eşit ücret ödenmesi esastır. Şirket İcra Kurulu onayı ile işverenin gerekli gördüğü dönemlerde yıllık ücret artış oranı belirlenerek ücretlere yansıtılır. Ücret politikasına ilaveten tüm çalışanlarımıza iş kademeleri doğrultusunda bazı yan hak paketleri sunulabilmektedir.

Ayrıca Yönetim Kurulu Üyelerine sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücret her yıl Şirket Genel Kurulu'nda belirlenmektedir. Yönetim Kurulu Üyelerinden icrada olanlara, Yönetim Kurulu Üyesi olmaları nedeniyle aldıkları "huzur hakkı"nın yanı sıra, şirketteki görevlerinden dolayı ayrıca aylık ücret ve ilgili yan haklar da sağlanabilir. Üst düzey yöneticiler ve yönetimde söz sahibi olan diğer personel performanslarına bağlı olarak ayrıca "prim" veya "ödül"e hak kazanabilirler.

31 Mart 2018 ve 31 Mart 2017 dönemlerinde Yönetim Kurulu ve kilit yönetici personele yapılan ödemeler toplamı 653.347 TL (31 Mart 2017 : 631.550 TL)'dir.

2) Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Şirketimizde 2018 yılında herhangi bir araştırma/geliştirme faaliyeti ve maliyeti olmamıştır.

3) Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

3.a-) İşletmenin Faaliyet Konusu, Faaliyet Gösterdiği Sektör ve bu Sektör İçerisindeki Yeri:

İşletmenin Faaliyet Konusu

Şirket'in faaliyet konusu, basılı şekilde ve/veya elektronik ortamda bölgesel, ulusal ve/veya uluslararası düzeyde her tür gazete, dergi, kitap ve/veya sair mevkute yayınlamak, kendine veya üçüncü kişilere ait gazete, dergi, kitap ve/veya sair mevkuteyi basmak, yaymak ve dağıtmaktır. Basma, yayma ve dağıtma işlemlerini bizzat kendisi yapabileceği gibi bunları başkalarına da yaptırabilir. Ayrıca her türlü reklam ve tanıtım faaliyetlerinde bulunabilir.

Yukarda gösterilenler dışında, gerekli ve yararlı başkaca işlere girilmek istenildiği takdirde, Yönetim Kurulu'nun önerisine dayanılarak, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı ile SPK 'dan gerekli Esas Sözleşme değişikliği izinleri de alınmak suretiyle, söz konusu işler yapılabilir.

Faaliyet Gösterdiği Sektör

Gazeteler, tarih boyunca bugünün ve geçmişin anlaşılmasında önemli bir işlev üstlenmiştir. M.Ö. 59 yılında 2.000 kopya olarak çıkarılıp imparatorluğun değişik köşelerine dağıtılan Acta Diurna'dan bugüne dek gazeteler, insanları bilgilendirme işlevini başarıyla sürdürmüştür.

Teknolojinin gelişim süreci içerisinde, gazetelerin ve gazeteciliğin önemi artarak devam etmiş, sadece kullanılan araçlar değişim göstermiştir. İnternet gibi farklı iletişim mecralarının kullanımı sayesinde, gazete okuyanların sayısı düzenli olarak artış göstermiştir. Dünya Basın Trendleri araştırmasına göre, dünyadaki yetişkin nüfusun yarısından fazlası, her gün düzenli olarak gazete okumaktadır

Bu artış, basın sektörünün dijital/mobil/sosyal mecralarla entegre bir şekilde yoluna devam etme esneklik ve becerisine kavuşmasından kaynaklanmaktadır. Dünya genelinde gazete tirajlarında düşüş yaşanmakla birlikte, dijital okurlar sayesinde bu düşüş fazlasıyla telafi edilmiştir. Dijital, mobil, tablet ve sosyal medya ile iyi entegre olmuş, yaratılan sinerjiyi ana mecra olan yazılı basın için bir enerjiye dönüştürmeyi başarmış markalar tirajlarının yanı sıra gelirlerini de artırmışlardır. Buradan da anlaşılacağı üzere, dijital uygulamalar artık bir yenilik olmaktan çıkmış, sektörün normu haline dönüşmüştür. Dünya ekonomilerinde süregelen ekonomik belirsizliğe rağmen tablet ve akıllı cihazların küresel satışında rekor seviyelere ulaşılması, gün geçtikçe daha mobil hale gelen ve dünya ile bağlantısı artan tüketicilere yönelik içeriğin dijital ortamda sunulması ile sağlanacak gelir fırsatlarının arttığına işaret etmektedir.

Şirketin Sektördeki Yeri

Bir gazetenin birden fazla okur tarafından takip edildiğinin göstergesi olan gerçek gazete okuru sayısı, toplumsal bilinç düzeyinin yükselişine paralel olarak, son yıllarda Türkiye’de önemli oranda artış göstermiştir. Bu kapsamda, medya dünyasının öncü kuruluşlarından Doğan Gazetecilik, her gün ortalama 2,1 milyon okura ulaşan gazeteleriyle günlük gazete okurunun %33,84 ’üne seslenmektedir.

Doğan Gazetecilik , Türk basın sektöründe toplam pazarın yaklaşık olarak %10,5’ ini elinde tutmaktadır. Basın İlan Kurumu (“BİK”) 2018 ilk çeyrek verilerine göre , Türkiye genelinde satılan günlük ortalama 3,2 milyon gazetenin 339 bin’ini Doğan Gazetecilik gazeteleri oluşturmaktadır.

Toplamda günlük ortalama gazete okur sayısını 6.321 bin olarak baz alan Türkiye Basın Okurluk Araştırması(*) Aralık 2016 – Kasım 2017 dönem sonuçlarına göre, Posta gazetesi liderliğini sürdürürken Fanatik gazetesi Türkiye’de en çok okunan beşinci gazetedir ve Gazeteleri Türkiye genelinin %33,84 ’üne ulaşan Doğan Gazetecilik, tüm basın sektöründeki en yüksek erişim avantajına sahip şirket konumundadır.

Doğan Gazetecilik, dijital medya mecrasında faaliyet gösteren en önemli markaları bünyesinde bulundurmaktadır. Doğan Gazetecilik kurumsal internet siteleri, internet alanındaki atılımlarına devam ederek markalarını güçlendirmeye devam edecektir.

3.b-) İşletmenin Üretim Birimlerinin Nitelikleri, Kapasite Kullanım Oranları ve Bunlardaki Gelişmeler, Genel Kapasite Kullanım Oranı, Faaliyet Konusu Mal ve Hizmet Üretimindeki Gelişmeler, Miktar, Kalite, Sürüm ve Fiyatların Geçmiş Dönem Rakamlarıyla Karşılaştırmaları:

2018 yılının ilk çeyreğinde, ülke çapında gazete tirajları geçen yıla göre ortalamada % 1,9 azalarak 3,3 milyondan 3,2 milyona gerilemiştir.

Bu ortamda, 2018 yılının ilk çeyreğinde dağıtımına verilen sayfa sayısı geçen yıl aynı döneme göre % 10,4 düşüş ile 1.233.800.864 sayfa olarak gerçekleşmiştir (2017 yılı ilk çeyrek : 1.377.697.576 sayfa). Geçen yıl aynı döneme göre Posta ve Fanatik’in tirajı % 9,6 azalmış , ancak yapılan fiyat artışının etkisi ile tiraj gelirlerinde % 13,9 artış gerçekleşmiştir.

Türkiye’nin en çok okunan gazetesi Posta ve birinci spor gazetesi Fanatik okur ve reklam veren gözündeki saygınlığını korumuş Doğan Gazetecilik, Türkiye Basın Okurluk Araştırması Aralık 2016 – Kasım 2017 dönem sonuçlarına göre her gün ortalama 2,1 milyon okura ulaşan gazeteleriyle günlük gazete okurunun %33,84 ’üne seslenmiştir.

(*) Bağımsız bir araştırma şirketi tarafından yürütülen ve Basın İzleme Araştırma Kurulu (BİAK) tarafından koordine edilen Türkiye Basın Okurluk Araştırması, Türkiye’de yayımlanan 15 gazeteyi ölçülemektedir. Bu araştırma, gazete okurluk bilgilerine ilişkin ortak veri sağlaması açısından çok büyük önem taşımaktadır.

3.c-) Faaliyet Konusu Mal ve Hizmetlerin Fiyatları, Satış Hasılatları, Satış Koşulları ve Bunlarda Yıl İçinde Görülen Gelişmeler, Randıman ve Prodüktivite Katsayılarındaki Gelişmeler, Geçmiş Yıllara Göre Bunlardaki Önemli Değişikliklerin Nedenleri:

Tüm bölgelerde , 1 Ocak 2018 tarihi itibari ile Posta gazetesi fiyatı tüm günlerde %25 artış ile 1,25 TL olmuştur.

Şirketimiz satış gelirleri 2018 yılının ilk çeyreğinde geçen yıl aynı döneme göre %9,3 artmış ; tiraj gelirleri geçen yıla göre % 13,9 artmış, reklam gelirleri ise % 0,6 gerilemiştir.

3.d-) Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçeleri ve Değerlendirmeler:

Şirket, 2018 yılında dijital medya alanında bütün dünyada güç kazanan mobil ve video haberciliğine yatırımlarına devam ederek hayata geçirdiği projelerde “okur nerede ise yayınlarımız orada olacak” ilkesinden güç almıştır. Bu bağlamda Şirket, ihtiyaç duyulan anda okurun yanında olabilmek için gelişmekte olan mobil iletişim platformlarına yönelik çalışmalarını yoğunlaştırmıştır.

Şirket ilgili hesap döneminde bütün Genel Kurul kararlarını yerine getirmiştir.

3.e-) İşletmenin Gelişimi Hakkında Öngörüler:

Doğan Gazetecilik., önümüzdeki dönemde de güçlü markaları, etkin yönetimi, sorumlu yayıncılık anlayışı ile gelişimini sürdürecektir.

3.f-) Faaliyetlerle İlgili Öngörülebilir Riskler:

Şirket'in faaliyeti ile ilgili öngördüğü riskler; yazılı basın sektöründeki gelişmeler, faiz oranı, likidite oranı, döviz kuru gibi finansal riskler, hukuki riskler, olağan üstü durumlarda operasyonel risklerdir.

Yabancı para alacakları sebebiyle oluşan kur riskini, döviz pozisyonunu analiz ederek takip etmekte ve sınırlandırmaktadır.

3.g-) Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar:

Maliyetler kontrol altına alınarak kârlılık artırılırken, gelir artırıcı yatırımlara da hız verilmiştir. Özellikle son dönemde sektörü şekillendiren en belirgin trend olan dijital dönüşüm yolunda başarılı adımlar atılırken, basılı medya ve dijital medya entegrasyonunu sağlayacak, bu iki ortam arasında bir sinerji yaratacak yatırımlara hız verilmiştir. Doğan Gazetecilik'in dijital medya mecrasındaki en büyük avantajı, güncel teknolojileri ve yayın trendlerini yakından takip eden yenilikçi yapısıdır. Bu bağlamda Şirket, mobil akıllı telefon ve tablet PC uygulamaları ile SEO (Arama Motoru Optimizasyonu) alanlarında başlattığı yeniliklerle sektördeki teknolojik üstünlüğünü korumuş, sosyal medya da çok daha etkin bir şekilde kullanılmaya devam edilmiştir.

Şirket, 01.01.2018-31.03.2018 ara hesap döneminde 1.155.468 TL tutarında sabit kıymet harcaması (özel maliyetler, çeşitli teknik donanım, bilgisayar, mobilya, mefruşat vs.) gerçekleştirmiştir.

İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar :

Şirket'in hakim ortağı Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin %94,89 oranında pay sahibi olduğu doğrudan bağlı ortaklığı Doruk Faktoring A.Ş.'nin, 02 Şubat 2018 tarihinde “iskontolu” olarak ihraç ettiği 174 gün vadeli, ihraç anında vadeye olan basit brüt getirisi %7,75 ve yıllık basit brüt getirisi %16,25 olarak hesaplanan Finansman Bonusu'ndan 2.320.250 Türk Lirası karşılığında, 2.500.000 Türk Lirası nominal değerde alım gerçekleştirilmiştir.

3.h-) Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları:

Dava karşılıkları finansal durum tablosu tarihi itibarıyla Şirket aleyhine açılan davaların riskine göre belirlenmektedir. Riskin belirlenmesinde Şirket aleyhine açılan geçmişteki davaların sonuçları göz önünde bulundurulmaktadır. Şirket, davalara ilişkin ilgili avukatlarının görüşleri doğrultusunda ve geçmişte aynı nitelikte olup sonuçlanmış emsal davaların değerlendirilmesi neticesinde 31 Mart 2018 tarihi itibarıyla 2.139.736 TL karşılık ayırmıştır (31 Aralık 2017: 2.352.336 TL)

3.i-) Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler:

01.01.2018-31.03.2018 ara hesap dönemi içerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır

3.j-) Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar:

Şirketimiz 01.01.2018 – 31.03.2018 ara hesap dönemi içerisinde özel denetime ve kamu denetimine tabi tutulmamıştır.

3.k-) Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri:

01.01.2018 – 31.03.2018 ara hesap döneminde, 1.613 TL bağış yapılmıştır.

Sosyal Sorumluluk Projeleri

“Baba Beni Okula Gönder”

23 Nisan 2005'te başlatılan “Baba Beni Okula Gönder” kampanyası, Doğan Gazetecilik'in sosyal sorumluluk projeleri geleneğinin en büyük ve en güncel halkasıdır.

Fikir anneliğini Doğan Gazetecilik Onursal Başkanı Hanzade Doğan Boyner'in yaptığı bu geniş kapsamlı ve etkin kampanya çerçevesinde kız çocuklarının okula gönderilmesiyle ilgili sorunlar saptanmış, maddi destek çalışmalarının yanı sıra toplumsal bilincin geliştirilmesine yönelik bir dizi etkinlik düzenlenmiştir.

“Posta: Engellilere Destek”

Türkiye Engelliler Spor Yardım ve Eğitim Vakfı (TESYEV) Kurucu Başkanı Yavuz Kocaömer 18 Aralık 2000 tarihinden bu yana kesintisiz olarak her Pazartesi günü gazetenin Çengelli İğne köşesini hazırlamaktadır. Engellilerin sorunları, etkinlikleri, organizasyonları, spor karşılaşmaları gibi konuların yer aldığı Çengelli İğne, Türk basınında engellilerin kendilerini ifade edebildiği tek köşedir.

“Fanatik: Fair Play Ödüllü Spor Gazetesi”

Doğan Gazetecilik bünyesindeki tek spor gazetesi olan Fanatik, spor gazeteciliğine yüksek standartlar getirmeyi ilke edinmiştir. Bu anlayışla hazırladığı ‘Fan-etik’ adlı sayfaya Uluslararası Olimpiyat Komitesi'nden aldığı ‘Fair Play’ ödülü, tüm dünyada bu ödüle sahip olan ilk spor gazetesi unvanını Fanatik'e kazandırmıştır. Misyonunu tamamladığı düşüncesiyle bu sayfaya ara verilmiştir. Bununla birlikte her yeni yılda, bu yöndeki düşünce ve uygulamaları yenileyerek üstlenilen bu misyona hizmet etmeye devam edilmektedir.

3.l-) Şirketin Hâkim Şirket veya Topluluk Şirketleri Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler, Topluluk Şirketleri Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemler:

Şirketimizde hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur.

3.m-) Şirkette (I) Bendinde Bahsedilen Hukuki İşlemlerde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı, Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirketi Zarara Uğrattıp Uğratmadığı, Şirketi Zarara Uğratmışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği:

Şirketimizde raporun (3.l) bendinde sayılan nitelikte herhangi bir işlem olmadığından denkleştirilmesi gereken bir zarar bulunmamaktadır.

3.n-) Faaliyet Raporu Tarihine Kadar Meydana Gelen Önemli Olaylar:

Şirket'in tamamı ödenmiş 105.000.000 Türk Lirası çıkarılmış sermayesini temsil eden, beheri 1 Türk Lirası itibari değerli, tamamı hamiline yazılı ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. nezdinde kaydileşmiş bulunan 105.000.000 adet payda –Sözleşme bağlamında iktisap edilecek ilave paylar ile birlikte- Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin sahip olduğu 97.723.878 adet ve Şirket'in sermayesinin % 93,0704'ünü temsil eden payların tamamının, Demirören Medya Yatırımları Ticaret A.Ş. ile yapılan pazarlıklar neticesinde 132.000.000 Amerikan Dolar bedel üzerinden, gerekli yasal izinlerin alınması ve “kapanış” koşullarının sağlanması şartlarına bağlı olarak satışı ve devri konusunda Hisse Satış Sözleşmesi imzalanmıştır.

Şirket'in Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de sahip olduğu 20.000.000 adet ve Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin çıkarılmış sermayesinin %25'ini temsil eden payların Grup içi satışı ve devri konusunda çalışmalara başlanıldığından, “özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırım” hesabında takip edilen Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de sahip olduğumuz yatırımlar, “satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar” hesap kalemine sınıflandırılmıştır.

31 Mart 2018 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait finansal tablolar 30 Nisan 2018 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Finansal tablolar Genel Kurul'un onayı sonucu kesinleşecektir.

4) Finansal Durum

4.a-) Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organı'nın Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu:

Şirketimiz satış gelirleri 2018 yılı ilk çeyreğinde geçen yıl aynı döneme göre %9,3 artmış ; tiraj gelirleri geçen yıla göre % 13,9 artmış, reklam gelirleri ise % 0,6 gerilemiştir.

İnternet sitelerinin reklam gelirleri ise geçen yıla göre % 62,3 oranında artmıştır.

Şirketin 31 Mart 2018 tarihi itibari ile nakdi 120,6 milyon TL seviyesindedir.

4.b-) Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı olarak Şirketin Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı ve Borç/öz kaynak Oranı İle Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler:

ÖZET FİNANSAL DURUM TABLOSU

	31.Mar.18	31.Ara.17
Dönen Varlıklar	195.330.503	160.838.232
Duran Varlıklar	332.250.640	357.335.391
Toplam Varlıklar	527.581.143	518.173.623
Kısa vadeli Yükümlülükler	33.597.656	32.256.087
Uzun Vadeli Yükümlülükler	26.083.427	26.850.249
Özkaynaklar	467.900.060	459.067.287
Toplam Kaynaklar	527.581.143	518.173.623

TEMEL GÖSTERGELER VE RASYOLAR

	31.Mar.18	31.Ara.17
Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	5,81	4,99
Likitide Oranı	4,87	4,78
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Özsermaye	0,07	0,07
Asit-Test Oranı	5,80	4,97
Yükümlülük / Özkaynak Oranı	0,13	0,13

ÖZET KAR VEYA ZARAR TABLOSU

	1 Ocak - 31.Mar.18	1 Ocak - 31.Mar.17
Hasılat	50.584.308	46.278.783
Satışların maliyeti (-)	(28.143.738)	(29.565.290)
Brüt Kar (Zarar)	22.440.570	16.713.493
Operasyonel giderler (-)	(20.873.860)	(15.159.209)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler (net)	5.956.027	6.876.437
Esas Faaliyet Karı (Zararı)	7.522.737	8.430.721
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler (net)	2.166.315	2.070.757
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar/zararı (net)	1.211.769	-
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar (Zarar)	10.900.821	10.501.478
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri (Gideri)	(2.068.048)	(2.035.256)
Dönem Karı (Zararı)	8.832.773	8.466.222

4.c-) Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı:

01.01.2018 – 31.03.2018 ara hesap dönemi içinde ihraç edilmiş herhangi bir sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

4.d-) Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri:

Şirketimiz'in sermayesi karşılıksız kalmamıştır ve borca batık değildir.

4.e-) Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler:

Finansal yapıyı iyileştirmek için, tahsilat sürelerinin iyileştirilmesi ve daha etkin nakit yönetimi sağlanması için çalışmalar ve kontroller devam etmektedir.

4.f-) Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtımını Yapılmayacaksa Gerekçesi İle Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri:

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararı alır ve kar dağıtımını yapar. Kar dağıtım esaslarımız Kar Dağıtım Politikası ile belirlenmiştir. Şirketimiz kar dağıtımını yıl sonu itibari ile hazırlanan finansal tablolarında dağıtılabilir dönem karı oluşup oluşmadığına göre değerlendirir ve önerilerini Genel Kurul'a sunar.

Şirketimizin 28 Mart 2018 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında yönetim kurulunun 01.01.2017 – 31.12.2017 hesap dönemine ait, toplam 30.652.122,57 TL tutarında ve Şirket'in çıkarılmış sermayesinin brüt %29,19250'sı ve net %24,81362'i oranında, nakit kar payı dağıtım önerisi oya sunulmuş. Pay sahiplerinden Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin kar dağıtım teklifine ilişkin önerge verdiği görülerek "Yönetim Kurulu'nun 28 Şubat 2018 tarihinde kamuya açıklanan kar dağıtım teklifinin, "kar dağıtım tarihi belirlenmesi konusunda Yönetim Kurulu'na yetki verilmesi" şeklinde değiştirilerek kabulüne" karar verilmiştir.

5) Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

5.a-) Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler İle Yönetim Kurulu'nun Bu Konudaki Görüşü :

Şirketimizde iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde çalışmasına azami özen gösterilmektedir. İç denetim faaliyetlerine yönelik olarak Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Denetim Risk Yönetimi Grup Başkanlığı'ndan da destek alınarak elde edilen bulgular Şirketimiz tarafından değerlendirilmekte; yapılan önerilerde dikkate alınarak düzeltme ve düzenlemeler yapılmakta, iç kontrol sistemleri sürekli geliştirilmektedir.

5.b-) Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikası:

Şirketimiz'in karşı karşıya olduğu riskler ve bu risklere karşı uyguladığı risk yönetiminin esasları aşağıdaki gibidir:

Operasyonel Risk Yönetimi

Şirketimiz'in karşı karşıya bulunduğu risklerin tanımlanması ve tespiti çalışmaları ile bu şekilde tespit edilen olası risklerin denetim altında tutulması ve azaltılmasına yönelik risk yönetimi faaliyetleri şirket üst yönetimi ile Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda yürütülmektedir.

Finansal Risk Yönetimi

Şirket faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; kredi riski, piyasa riski (kur riski, makul değer faiz oranı riski, fiyat riski ve nakit akım faiz oranı riskini içerir) ve likidite riskidir. Şirket'in genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Şirket'in finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır.

Finansal risk yönetimi, Şirket'in belirlediği genel esaslar dahilinde kendi Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde uygulanmaktadır.

Piyasa Riski

Faiz oranı riski

Şirket yönetimi, faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerinin vadelerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetme prensibi çerçevesinde, faiz doğuran varlıklarını kısa vadeli yatırım araçlarında değerlendirmektedir.

Yabancı para (döviz) kuru riski

Şirket, yabancı para işlemlerinden ötürü kur riskine maruz kalmaktadır. Kur riski ileride oluşacak ticari işlemler, kayda alınan aktif ve pasifler sebebiyle ortaya çıkmaktadır. Şirket, bu riski yabancı para varlık ve yükümlülüklerinin netleştirilmesi yolu ile oluşan doğal bir tedbir yolu ile kontrol etmektedir. Yönetim, Şirket'in döviz pozisyonunu analiz ederek takip etmekte ve sınırlandırmaktadır.

Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve süratli şekilde nakde çevrilebilen menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır. Şirket, iş ortamının dinamik içeriğinden dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamıştır.

Şirketimizde risk yönetimi; mali, operasyonel ve uyum riskleri ile finansal risklerin takibi, ölçülmesi ve ihtiyaç olduğu takdirde ana ortaklığımız olan Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. bünyesindeki ilgili birimlerden (mali, uyum ve operasyonel riskler için Mali İşler Başkanlığı; finansal riskler için Finansman Başkan Yardımcılığı) destek alınması şeklinde yürütülmektedir.

5.c-) Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin Çalışmaları ve Raporları:

Riskin Erken Saptanması Komitesi TTK ve SPK'nın Seri: II, No:17.1 sayılı Tebliğ hükümleri dahilinde çalışmalarını yürütmektedir. Komite, Şirket esas sözleşmesine ve ilgili mevzuata uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur ve yetkilendirilir. Komite, Yönetim Kurulu'na her iki ayda bir vereceği raporda durumu değerlendirir, varsa tehlikelere işaret eder, çareleri gösterir.Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken saptanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar. Komite, her iki ayda bir toplanır.

5.d-) Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/öz kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler:

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Denetim ve Risk Yönetim Grup Başkanlığı iç kontrol fonksiyonunun yerine getirilmesinde yardımcı olmakta ve Şirket'in Mali İşler Grup Başkanlığı'na bağlı Mali Kontrol Departmanı bu görevi etkin şekilde yürütmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi TTK 378 ve SPK'nın Seri: II, No:17.1 sayılı Tebliğ hükümleri dahilinde çalışmalarını yürütmektedir.

Şirket'in 31 Mart 2018 tarihi itibari ile nakit mevcudu 120,6 milyon TL seviyesindedir.

5.e-) İlişkili Taraflarla İlgili İşlemler:

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin, "iş ortaklıkları" dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket'in bağlı ortaklık ve iştirakleri ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiş, ilişkili taraflarla ilgili işlemler 01.01.2018-31.03.2018 ara hesap dönemine ait Finansal Tablo ve ilgili dipnotlarında açıklanmıştır.

6) Hakim Şirket Bilgileri

6.a-) Bağlı ortaklıklardaki sermaye artış / azalışları ve gerekçesi:

Yoktur.

6.b-) Topluluğa dâhil işletmelerin ana şirket sermayesindeki payları hakkında bilgiler:

Hakim ortağımız Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. olup , Şirketimizin hakim ortağımızın sermayesinde payı yoktur.

6.c-) Finansal tabloların hazırlanması süreci ile ilgili olarak topluluğun iç ve risk yönetimi sistemlerine ilişkin açıklamalar:

Finansal tablolarımız, Şirketimizin ana ortağı Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. finansal tabloları Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")' nun "II-14.1 Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe ve Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanmakta ve sunum esasları SPK düzenleme ve kararları uyarınca belirlenmektedir. Finansal tablolarımız Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak bağımsız denetimden geçmekte olup finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerin görüşü de alınmak suretiyle Denetimden Sorumlu Komitemiz tarafından gözden geçirilmekte ve Yönetim Kurulumuz tarafından onaylanmaktadır.

6.d-) TTK'nun 199 uncu maddesinde öngörülen raporlar hakkında bilgi:

Şirketimiz'in faaliyet raporu ve bağlılık raporu TTK hükümleri dahilinde düzenlenmektedir. Yönetim Kurulu Üyelerinin TTK'nın 199/4'üncü maddesi çerçevesinde bir talebi olmamıştır.

7) Diğer Hususlar

7.a-) Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar:

Şirket'in hakim ortağı Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. tarafından Şirket'in satışı ile ilgili olarak Hisse Satış Sözleşmesi imzalaması

Şirket'in tamamı ödenmiş 105.000.000 Türk Lirası çıkarılmış sermayesini temsil eden, beheri 1 Türk Lirası itibari değerli, tamamı hamiline yazılı ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. nezdinde kaydileşmiş bulunan 105.000.000 adet payda –Sözleşme bağlamında iktisap edilecek ilave paylar ile birlikte- Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin sahip olduğu 97.723.878 adet ve Şirket'in sermayesinin % 93,0704'ünü temsil eden payların tamamının, Demirören Medya Yatırımları Ticaret A.Ş. ile yapılan pazarlıklar neticesinde 132.000.000 Amerikan Dolar bedel üzerinden, gerekli yasal izinlerin alınması ve "kapanış" koşullarının sağlanması şartlarına bağlı olarak satışı ve devri konusunda Hisse Satış Sözleşmesi imzalanmıştır.

Grup içi finansal varlık satışı

Şirket'in Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de sahip olduğu 20.000.000 adet ve Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin çıkarılmış sermayesinin %25'ini temsil eden payların Grup içi satışı ve devri konusunda çalışmalara başlanıldığından, "özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırım" hesabında takip edilen Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de sahip olduğumuz yatırımlar, "satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar" hesap kalemine sınıflandırılmıştır.

Finansal Tabloların Onaylanması

31 Mart 2018 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait finansal tablolar 30 Nisan 2018 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Finansal tablolar Genel Kurul'un onayı sonucu kesinleşecektir.

7.b-) Personel ve İşçi Hareketleri,Toplu Sözleşme Uygulamaları,Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler:

Personele sağlık sigortası yemek ve yol yardımı sağlanmaktadır.

01.01.2018 – 31.03.2018 ara hesap döneminde personel ve işçi hareketleri ile sendikalı personel olmadığından toplu sözleşme uygulaması yoktur.

**DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.
FİNANSAL RAPOR VE FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU'NUN**

KARAR TARİHİ : 30/04/2018
KARAR SAYISI : 2018/16

**SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN
II-14.1 TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE
SORUMLULUK BEYANI**

Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin, 01.01.2018 – 31.03.2018 ara hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 sayılı "*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ("KHK")'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 02.06.2016 tarih ve 30 sayılı Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan, ayrıca takiben SPK'nın 15.07.2016 tarih ve 22/805 sayılı Kararı'na bağlanıp yine SPK'nın 15.07.2016 tarih ve 2016/22 sayılı Haftalık Bülteni ile kamuya açıklanan usulde 2016 TMS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanan; bağımsız denetimden geçmemiş, Bireysel Finansal Rapor'u ile ,01.01.2018 – 31.03.2018 ara hesap dönemine ait bağımsız denetimden geçmemiş Faaliyet Raporu tarafımızdan incelenmiş olup; görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

- Bireysel Finansal Rapor ve Faaliyet Raporu'nun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği,
- Yürürlükteki Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanmış Bireysel Finansal Rapor'un, Şirketimiz'in aktifleri, pasifleri, kar ve zararı ile finansal durumu hakkında gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve Faaliyet Raporu'nun da Şirketimiz'de işin gelişimini ve performansını ve finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığı,

tespit olunmuştur.

Hacı Ahmet KILIÇOĞLU
Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

Sedat GÜMÜŞOĞLU
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

Cem KÖLEMENOĞLU
Mali İşler Grup Başkanı

Burça CANBAZ
Mali Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Sabri GÜLOĞLU
Muhasebe Müdürü

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.
YÖNETİM KURULU KARARI

Karar Tarihi : 30.04.2018
Karar No. : 2018/16
İmzalayanlar : Yağmur ŞATANA (Başkan)
Mehmet Rifat ABABAY (Başkan Yardımcısı)
Ahmet TOKSOY (Üye)
Tolga BABALI (Üye)
Zafer MUTLU (Üye)
Sedat GÜMÜŞOĞLU (Bağımsız Üye)
Hacı Ahmet KILIÇOĞLU (Bağımsız Üye)

İşbu Karar Türk Ticaret Kanunu madde 390/IV hükmü uyarınca Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından imzalanmıştır.

- Denetimden Sorumlu Komitemizin ve ilgili yöneticilerimizin düzeltme tavsiyeleri doğrultusunda uygun görüşü ile Yönetim Kurulumuz'a sunulan, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 "*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ("KHK")'nin 9' uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 02.06.2016 tarih ve 30 sayılı Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan, ayrıca takiben SPK'nın 15.07.2016 tarih ve 22/805 sayılı Kararı'na bağlanıp yine SPK'nın 15.07.2016 tarih ve 2016/22 sayılı Haftalık Bülteni ile kamuya açıklanan usulde 2016 TMS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanan; bağımsız denetimden geçmemiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı ekli 01.01.2018 - 31.03.2018 ara hesap dönemine ait Bireysel Finansal Rapor'un kabulüne,
- Kurumsal Yönetim Komitemizin ve ilgili yöneticilerimizin düzeltme tavsiyeleri doğrultusunda uygun görüşü ile Yönetim Kurulumuzun onayına sunulan, Türk Ticaret Kanunu, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın "*Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik*" ve SPK'nın II-14.1 "*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*"ne uygun olarak hazırlanan finansal tablo ve dipnotları ile uyumlu bağımsız denetimden geçmemiş, 01.01.2018 - 31.03.2018 ara hesap dönemine ait ekli Faaliyet Raporu'nun kabulüne,

karar verilmiştir.

Yağmur ŞATANA
(Başkan)

Mehmet Rifat ABABAY
(Başkan Yardımcısı)

Ahmet TOKSOY
(Üye)

Tolga BABALI
(Üye)

Zafer MUTLU
(Üye)

Sedat GÜMÜŞOĞLU
(Bağımsız Üye)

Hacı Ahmet KILIÇOĞLU
(Bağımsız Üye)