

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş.

**1 OCAK – 30 EYLÜL 2014
ARA HESAP DÖNEMİ**

FAALİYET RAPORU

<http://kurumsal.dogangazetecilik.com>



07 Kasım 2014

İçindekiler

1) Genel Bilgiler	1
1.a-) Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi :	1
1.b-) Şirketin Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası ve İletişim Bilgileri :	1
1.c-) Şirketin Organizasyon Yapısı , Sermaye ve Ortaklık Yapıları :	1
1.d-) İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Hakları :	3
1.e-) Şirketin Doğrudan veya Dolaylı Bağlı Ortaklıkları ve Pay Oranları :	3
1.f-) Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler :	4
1.g-) Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri :	4
1.h-) Personel Sayısı :	9
1.i-) Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirkette Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri: .	9
1.j-) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar:	9
1.k-) Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri:.....	9
2) Üst Düzey Yöneticilerin Yetki Sınırları, Görev Süreleri	9
2.a-) Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar.....	9
3) Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları	10
4) Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler.....	10
4.a-) İşletmenin Faaliyet Konusu, Faaliyet Gösterdiği Sektör ve bu Sektör İçerisindeki Yeri:	10
4.b-) İşletmenin Üretim Birimlerinin Nitelikleri, Kapasite Kullanım Oranları ve Bunlardaki Gelişmeler, Genel Kapasite Kullanım Oranı, Faaliyet Konusu Mal ve Hizmet Üretimindeki Gelişmeler, Miktar, Kalite, Sürüm ve Fiyatların Geçmiş Dönem Rakamlarıyla Karşılaştırmaları:	11
4.c-) Faaliyet Konusu Mal ve Hizmetlerin Fiyatları, Satış Hasılatları, Satış Koşulları ve Bunlarda Yıl İçinde Görülen Gelişmeler, Randıman ve Produktivite Katsayılarındaki Gelişmeler, Geçmiş Yıllara Göre Bunlardaki Önemli Değişikliklerin Nedenleri:	11
4.d-) Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçeleri ve Değerlendirmeler:	12
4.e-) İşletmenin Gelişimi Hakkında Öngörüler:	12
4.f-) Faaliyetlerle İlgili Öngörülebilir Riskler:	12
4.g-) Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar:	12

4.h-) Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları:	12
4.i-) Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler:.....	12
4.j-) Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar:.....	12
4.k-) Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri: 12	
4.l-) Şirketin Hâkim Şirket veya Topluluk Şirketleri Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler, Topluluk Şirketleri Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemler:	13
4.m-) Şirkette (k) Bendinde Bahsedilen Hukuki İşlemlerde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı, Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirketi Zarara Uğrattığı Uğratmadığı, Şirketi Zarara Uğratmışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği:	13
4.n-) Faaliyet Raporu Tarihine Kadar Meydana Gelen Önemli Olaylar:	13
5) Finansal Durum	14
5.a-) Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organı'nın Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu:	14
5.b-) Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı olarak Şirketin Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı ve Borç/öz kaynak Oranı İle Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler:	15
5.c-) Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı:	16
5.d-) Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri:	16
5.e-) Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler:	16
5.f-) Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtımını Yapılmayacaksa Gerekçesi İle Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri:	16
6) Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi	18
6.a-) Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler İle Yönetim Kurulu'nun Bu Konudaki Görüşü :	18
6.b-) Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikası:	18
6.c-) Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin Çalışmaları ve Raporları:	19
6.d-) Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/öz kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler:	19
7) Hakim Şirket Bilgileri.....	19
7.a-) Bağlı ortaklıklardaki sermaye artış / azalışları ve gerekçesi:	19
7.b-) Topluluğa dâhil işletmelerin ana şirket sermayesindeki payları hakkında bilgiler:.....	19
7.c-) Konsolide finansal tabloların hazırlanması süreci ile ilgili olarak topluluğun iç ve risk yönetimi sistemlerine ilişkin açıklamalar:	19
7.d-) TTK'nun 199 uncu maddesinde öngörülen raporlar hakkında bilgi:	19

8) Diğer Hususlar	20
8.a-) Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar:	20
8.b-) Personel ve İşçi Hareketleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler:	20
Finansal Rapor Ve Faaliyet Raporunun Kabulüne İlişkin Sorumluluk Beyanı	21

1) Genel Bilgiler

1.a-) Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi :

Bu faaliyet raporu 01.01.2013-30.09.2014 ara hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

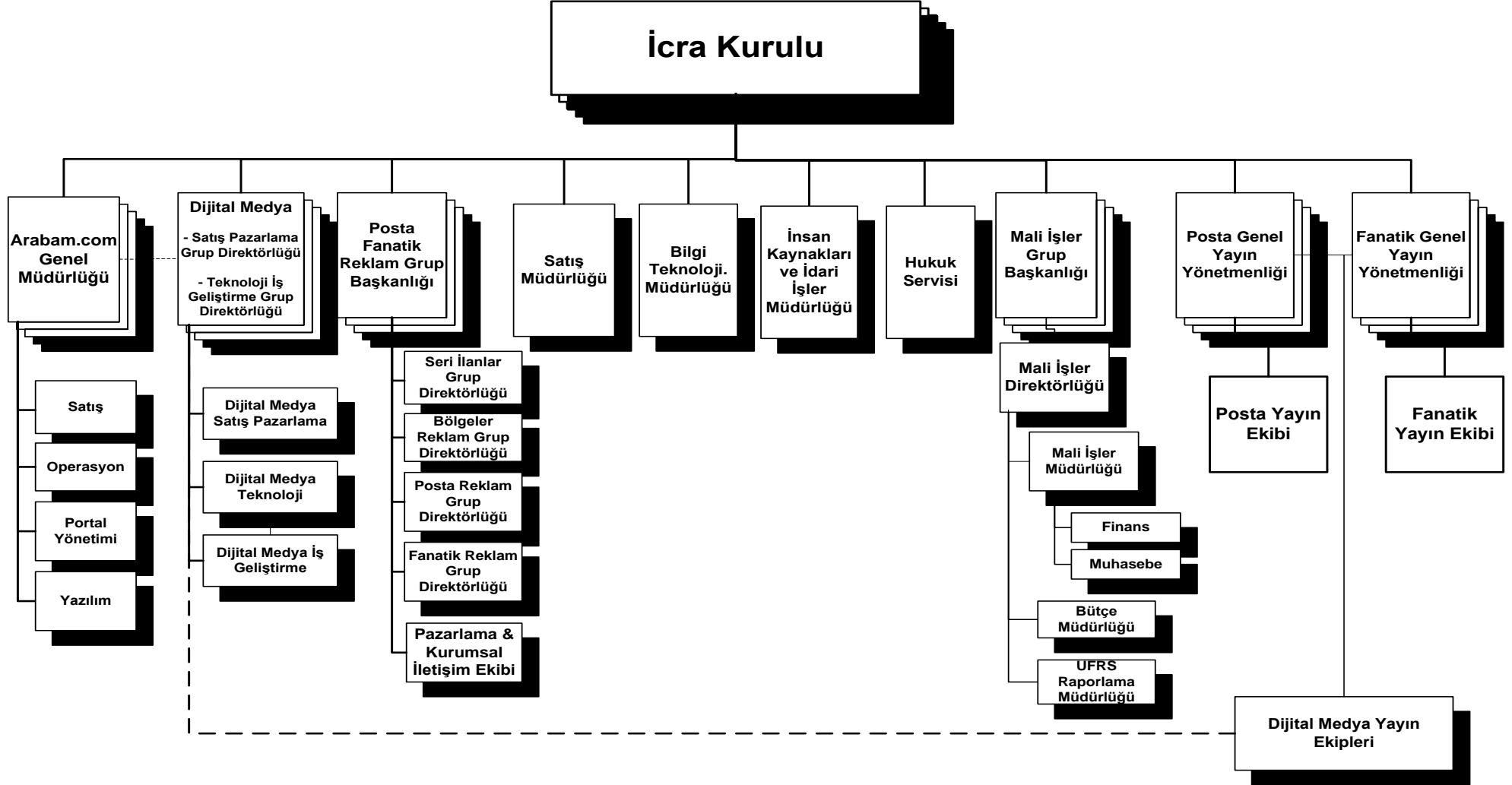
1.b-) Şirketin Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası ve İletişim Bilgileri :

Ticari Unvanı : Doğan Gazetecilik A.Ş.
Ticaret Sicil Memurluğu : İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu
Ticaret Sicil Numarası : 77911
Adres : Kuştepe Mahallesi Mecidiyeköy Yolu Trump Towers Kule 2
Kat : 7-8-9 No:12 Mecidiyeköy, İstanbul-Türkiye
Telefon : 0(212) 505 61 11
Fax : 0(212) 505 63 98
Kurumsal İnternet Adresi : <http://kurumsal.dogangazetecilik.com>

1.c-) Şirketin Organizasyon Yapısı , Sermaye ve Ortaklık Yapıları :

30 Eylül 2014 itibarıyla Şirketin departman bazında organizasyon yapısı aşağıdaki şekilde belirtilmiştir.

Doğan Gazetecilik A.Ş.



Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin ortaklık yapısı aşağıda sunulmuştur.

KAYITLI SERMAYESİ : **150.000.000- Türk Lirası**
ÇIKARILMIŞ SERMAYESİ : **105.000.000- Türk Lirası**

30 Eylül 2014 ve 31 Aralık 2013 İtibariyle Ortaklık Yapısı (Türk Lirası)

Şirket'in 30 Eylül 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihi itibariyle sermaye, bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi bağlı ortaklıklarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir;

Pay Sahipleri	%	30.Eyl.14	%	31.Ara.13
Doğan Holding ⁽¹⁾	92,76	97.397.743	-	-
Doğan Yayın Holding ⁽¹⁾	-	-	92,76	97.397.743
Doğan Ailesi	0,52	546.010	0,52	546.010
Diğer Ortaklar (Borsa İstanbul'da işlem gören) ⁽²⁾	6,72	7.056.247	6,72	7.056.247
Çıkarılmış Sermaye	100	105.000.000	100	105.000.000
Sermaye düzeltme farkları		45.910.057		45.910.057
Toplam		150.910.057		150.910.057

⁽¹⁾ Doğan Yayın Holding'in tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde hakim ortağı Doğan Holding aracılığıyla "devir alınması" suretiyle, Doğan Holding bünyesinde birleşmesi 26.08.2014 tarihinde Ticaret Sicili'ne tescil edilmiş olup, birleşme sonucunda Doğan Yayın Holding tasfiyesiz olarak infisah etmiş ve tüzel kişiliği sona ermiştir. Tescil tarihi itibariyle Doğan Holding, Şirket'te %92,76 oranında doğrudan pay sahibi olmuştur. 30 Eylül 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibariyle sırasıyla Doğan Holding ve Doğan Yayın Holding'in sahibi olduğu % 92,76 oranındaki payların, Doğan Gazetecilik sermayesinin % 34,67'sine karşılık gelen kısmı Borsa İstanbul'da açık statüdedir.

⁽²⁾ Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 30 Eylül 2014 tarihi itibarıyla Doğan Gazetecilik sermayesinin %5,67'sinin (31 Aralık 2013: %5,66) dolaşımında olduğu kabul edilmektedir.

Sermaye düzeltme farkları ödenmiş sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarları ile enflasyon düzeltmesi öncesindeki tutarları arasındaki farkı ifade eder.

1.d-) İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Hakları :

Şirket'in imtiyazlı pay senedi bulunmamaktadır. Şirketimizde her payın bir oy hakkı bulunmaktadır. Herhangi bir pay sahibinin oy hakkına üst sınır getirilmemiştir. Oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı uygulamalardan kaçınılmakta; her pay sahibine, oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanmaktadır.

1.e-) Şirketin Doğrudan veya Dolaylı Bağlı Ortaklıkları ve Pay Oranları :

Ticaret Unvanı	Faaliyet Konusu	Ödenmiş/ Çıkarılmış Sermayesi	Şirketin Sermayedeki Payı	Para Birimi	Şirketin Sermayedeki Payı (%)	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
Doğan Gazetecilik İnternet Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.	İnternet Hizmetleri	7.620.000,00	7.620.000,00	Türk Lirası	100,00	Bağlı Ortaklık

1.f-) Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler :

01.01.2014-30.09.2014 ara hesap dönemi içerisinde Şirketimiz tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.

1.g-) Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri :

I.g.1-) Yönetim Kurulu ve Komiteler:

Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıdaki kişilerden oluşmaktadır.

ADI SOYADI	GÖREVİ	AÇIKLAMA
Yahya Üzdiyen	Başkan	İcrada Görevli Değil
Mehmet Rifat Ababay	Başkan Yardımcısı	İcrada Görevli
Bilen Böke	Üye	İcrada Görevli
Zafer Mutlu	Üye	İcrada Görevli
Tijen Mergen	Üye	İcrada Görevli Değil
H. Alp Bayülken	Bağımsız Üye	İcrada Görevli Değil
Turan Demirtaş	Bağımsız Üye	İcrada Görevli Değil

Yönetim Kurulu Üyeleri, 28.03.2014 tarihinde yapılan 2013 yılı hesap ve faaliyetlerinin görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 2014 yılı hesap ve faaliyetlerinin görüşüleceği Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında yürüttüğü görevler aşağıda belirtilmiştir.

Yahya Üzdiyen	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları ve Üyelikleri, İcra Kurulu ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyelikleri
Mehmet Rifat Ababay	-
Bilen Böke	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı
Zafer Mutlu	Grup Dışı Şirkette Yönetim Kurulu Üyeliği
Tijen Mergen	Şirket ortaklığı ve yöneticiliği
H. Alp Bayülken	Koç Üniversitesi - Öğretim Üyesi
Turan Demirtaş	Yargıtay Onursal Ceza Dairesi Başkanı

05 Mart 2014 tarihinde 2013-14 nolu Yönetim kurulu Kararı bağımsızlık beyanları ile birlikte Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'ne başvuru yapan 2 adayın başvuruları Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilerek 06 Mart 2014 tarihinde kamuya açıklanmıştır.

Yönetim Kurulu üyelerimizin ayrıntılı özgeçmişleri internet sitemiz, <http://kurumsal.dogangazetecilik.com> adresindeki Kurumsal Yönetim bölümünde yer almaktadır.

Yönetim Kurulumuz, 25.04.2014 tarih ve 19 no'lu Kararı ile, 2014 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Olağan Genel kurul tarihine kadar görev yapacak, Yönetim Kurulu'na bağlı çalışacak Komiteleri aşağıdaki şekilde belirlemiştir. Buna göre;

Yürütme Komitesi (İcra Kurulu)

ADI SOYADI	GÖREVİ
Mehmet Rıfat Ababay	Yayın İşlerinden Sorumlu Üye (Posta Gazetesi)
M. Necil Ülgen	Yayın İşlerinden Sorumlu Üye (Fanatik Gazetesi)
Bilen Böke	Mali İşlerden Sorumlu Üye
Neslihan Tokcan	Reklam İşlerinden Sorumlu Üye
Zafer Mutlu	Üye

Denetimden Sorumlu Komite

ADI SOYADI	GÖREVİ
H. Alp Bayülken	Başkan
Turan Demirtaş	Üye

Denetimden Sorumlu Komite üyeleri 2014 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere Şirketimiz Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinden seçilmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite yılda en az 4 kez toplanmakta, kamuya açıklanacak mali tabloların gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

2014 yılı hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısından sonra yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilen Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri ve görevleri aşağıdaki gibidir;

ADI SOYADI	GÖREVİ
Turan Demirtaş	Başkan
Hakkı Alp Bayülken	Üye
Dr.Murat Doğu	Üye
Fatih Aydın	Üye

Yönetim kurulu 25.04.2014 tarihli kararı ile, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin,2014 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısını takiben yapılacak ilk Yönetim kurulu toplantısına kadar görev yapmasına ve Sermaye Piyasası Kurulu(SPK)'nun "Kurumsal Yönetim Tebliği"(II-17.1) ile düzenlediği üzere Kurumsal Yönetim Komitesi'nin"Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi"nin görevlerini de üstlenmesine karar verilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

ADI SOYADI	GOREVİ
Hakkı Alp Bayülken	Başkan
Erem Turgut Yücel	Üye
Tolga Babalı	Üye
Bilen Böke	Üye

Şirket, Yönetim Kurulu 25.04.2014 tarih ve 2014/19 sayılı kararı ile, Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesi ve SPK'nın "Kurumsal Yönetim Tebliğ" uyarınca Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin yukarıdaki şekilde belirlenmesine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu Üyeleri, TTK ve diğer ilgili mevzuatta tayin ve tespit edilmiş bulunan tüm yetkilere sahiptir.

Yönetim Kurulu, görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesini sağlamak üzere Şirket'in gereksinimlerini de dikkate alarak başta ilgili mevzuat ile zorunlu tutulan komiteler olmak üzere yeterli sayıda sair komite oluşturur.

Komiteler bağımsız olarak çalışmalarını yürütür ve Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunur. Ancak Yürütme Komitesi dışındaki komitelerin Şirket işlerine ilişkin olarak icrai karar alma yetkileri yoktur; komitelerin önerdikleri hususlarda karar alma yetkisi Yönetim Kurulu'na aittir. Yürütme Komitesi icrai işlemleri TTK ilgili hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu kararı ile ayrıntılı bir şekilde belirlenir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeleri 2014 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişleridir.

Bağımsız Denetim Şirketi

Şirketimizin Bağımsız denetim şirketi olarak, 28.03.2014 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında, 31.12.2014 hesap döneminin görüşüleceği bir sonraki Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.(Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED) seçilmiştir.

I.g.2-) Üst Düzey Yöneticiler:

Mehmet Rifat Ababay, Posta Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni, İcra Kurulu Üyesi

Necil Ülgen, Fanatik Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni, İcra Kurulu Üyesi

Bilen Böke, Mali İşler Grup Başkanı, İcra Kurulu Üyesi

Neslihan Tokcan, Reklam Grup Başkanı (Posta-Fanatik), İcra Kurulu Üyesi

Zafer Mutlu, İcra Kurulu Üyesi

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanlarına aşağıda yer verilmiştir.



05.03.2014

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Doğan Gazetecilik A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Doğan Gazetecilik A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi olarak Sermaye Piyasası Kanunu, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen “bağımsız yönetim kurulu üyeliği” koşullarını taşıdığımı; söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

A handwritten signature in black ink, appearing to read "A. Bayülken".

(İmza)



05.03.2014

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Doğan Gazetecilik A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Doğan Gazetecilik A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi olarak Sermaye Piyasası Kanunu, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen “bağımsız yönetim kurulu üyeliği” koşullarını taşıdığımı; söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

BERAN DEMİRTAS
(İmza)

1.h-) Personel Sayısı :

30 Eylül 2014 itibariyle Şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 420 kişidir (31 Aralık 2013 : 416 kişi).

Personele sağlık sigortası, yemek ve yol yardımı sağlanmaktadır.

1.i-) Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri:

Yönetim Kurulu üyelerimiz için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nın 395. ve 396. maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır. Şirketimizdeki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyelerimiz, 30 Eylül 2014 döneminde kendi adlarına Şirketimizin faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

1.j-) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar:

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

1.k-) Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri:

Rapora söz konusu olan dönemde herhangi bir Esas Sözleşme değişikliği olmamıştır.

2) Üst Düzey Yöneticilerin Yetki Sınırları, Görev Süreleri

Şirketimiz üst düzey yöneticileri Esas Sözleşmenin 14. maddesinde belirtilen yetkilere haiz olup, Yönetim Kurulu üyeleri Esas Sözleşme'nin 12. maddesine göre en fazla 3 yıl görev yapmak üzere seçilirler. Genel Kurulun seçim kararında görev süresi açıkça belirtilmemişse seçim bir yıl için yapılmış addolunur. 28.03.2014 tarihinde yapılan 2013 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında bir yıl için seçilmişlerdir.

2.a-) Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Doğan Gazetecilik A.Ş.'de ücret kademeleri, güncel piyasa eğilimlerini yansıtabilmek ve personelin artan performansını değerlendirmek amacıyla düzenli olarak gözden geçirilir. Piyasa koşulları ve Şirket içi dengeler göz önünde bulundurularak, eşit işe eşit ücret ödenmesi esastır. Şirket İcra Kurulu onayı ile işverenin gerekli gördüğü dönemlerde yıllık ücret artış oranı belirlenerek ücretlere yansıtılır. Ücret politikasına ilaveten tüm çalışanlarımıza iş kademeleri doğrultusunda bazı yan hak paketleri sunulabilmektedir.

Ayrıca Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücret her yıl Şirket Genel Kurulu'nda belirlenmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinden icrada olanlara, yönetim kurulu üyesi olmaları nedeniyle aldıkları "huzur hakkı"nın yanı sıra, şirketteki görevlerinden dolayı ayrıca aylık ücret ve ilgili yan haklar da sağlanabilir. Üst düzey yöneticiler ve yönetimde söz sahibi olan diğer personel performanslarına bağlı olarak ayrıca "prim" veya "ödül"e hak kazanabilirler.

30 Eylül 2014 ve 30 Eylül 2013 tarihlerinde Yönetim Kurulu ve kilit yönetici personele yapılan ödemeler toplamı 2.708.439 Türk Lirası,(30 Eylül 2013: 3.189.084 Türk Lirası)'dır.

3) Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Şirketimizde 2014 yılında herhangi bir araştırma/geliştirme faaliyeti ve maliyeti olmamıştır.

4) Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

4.a-) İşletmenin Faaliyet Konusu, Faaliyet Gösterdiği Sektör ve bu Sektör İçerisindeki Yeri:

İşletmenin Faaliyet Konusu

Şirket'in faaliyet konusu, basılı şekilde ve/veya elektronik ortamda bölgesel, ulusal ve/veya uluslararası düzeyde her tür gazete, dergi, kitap ve/veya sair mevkute yayınlamak, kendine veya üçüncü kişilere ait gazete, dergi, kitap ve/veya sair mevkuteyi basmak, yaymak ve dağıtmaktır. Basma, yayma ve dağıtma işlemlerini bizzat kendisi yapabileceği gibi bunları başkalarına da yaptırabilir. Ayrıca her türlü reklam ve tanıtım faaliyetlerinde bulunabilir.

Yukarda gösterilenler dışında, gerekli ve yararlı başkaca işlere girilmek istenildiği takdirde, Yönetim Kurulu'nun önerisine dayanılarak, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı ile Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli ana sözleşme değişikliği izinleri de alınmak suretiyle, söz konusu işler yapılabilir.

Faaliyet Gösterdiği Sektör

Gazeteler, tarih boyunca bugünün ve geçmişin anlaşılmasında önemli bir işlev üstlenmiştir. MÖ 59 yılında 2.000 kopya olarak çıkarılıp imparatorluğun değişik köşelerine dağıtılan Acta Diurna'dan bugüne dek gazeteler, insanları bilgilendirme işlevini başarıyla sürdürmüştür. Teknolojinin gelişim süreci içerisinde, gazetelerin ve gazeteciliğin önemi artarak devam etmiş, sadece kullanılan araçlar değişim göstermiştir. İnternet gibi farklı iletişim mecralarının kullanımı sayesinde, gazete okuyanların sayısı düzenli olarak artış göstermiştir. Dünya Basın Trendleri araştırmasına göre, dünyadaki yetişkin nüfusun yarısından fazlası, her gün düzenli olarak gazete okumaktadır.

Bu artış, basın sektörünün dijital/mobil/sosyal mecralarla entegre bir şekilde yoluna devam etme esneklik ve becerisine kavuşmasından kaynaklanmaktadır. Dünya genelinde gazete tirajlarında düşüş yaşanmakla birlikte, dijital okurlar sayesinde bu düşüş fazlasıyla telafi edilmiştir. İnsanların 2,5 milyarı basılı gazeteleri okurken, 600 milyondan fazla insan da gazetesine dijital ortamda ulaşmıştır. Dijital, mobil, tablet ve sosyal medya ile iyi entegre olmuş, yaratılan sinerjiyi ana mecra olan yazılı basın için bir enerjiye dönüştürmeyi başarmış markalar tirajlarının yanı sıra gelirlerini de artırmışlardır.

Şirketin Sektördeki Yeri

Bir gazetenin birden fazla okur tarafından takip edildiğinin göstergesi olan gerçek gazete okuru sayısı, toplumsal bilinç düzeyinin yükselişine paralel olarak, son yıllarda Türkiye'de önemli oranda artış göstermiştir. Bu kapsamda, medya dünyasının öncü kuruluşlarından Doğan Gazetecilik A.Ş., her gün ortalama 4,0 milyon okura ulaşmaktadır.

Doğan Gazetecilik A.Ş., Türk basın sektöründe toplam pazarın yaklaşık olarak %11,4' ünü elinde tutmaktadır. Ocak - Eylül 2014 yılı verilerine göre (BİK), Türkiye genelinde satılan günlük ortalama 5,0 milyon gazetenin 569.191' ini Doğan Gazetecilik A.Ş. gazeteleri oluşturmaktadır.

Doğan Gazetecilik A.Ş., tüm basın sektöründeki en yüksek erişim avantajına sahip şirket konumundadır.

Doğan Gazetecilik A.Ş., dijital medya mecrasında faaliyet gösteren en bilinen markaları da bünyesinde bulundurmaktadır. Marka gücü ve okurlarından gelen destekle liderliğini dijital medyada da sürdüren Doğan Gazetecilik A.Ş.; fanatik.com.tr ve posta.com.tr'nin yanı sıra dikey içerik yayıncılığı yapan seri ilan sitesi arabam.com ile de büyümesini başarılı bir şekilde sürdürmektedir.

Doğan Gazetecilik A.Ş. web siteleri, internet alanındaki atılımlarına devam ederek markalarını güçlendirmeye devam edecektir.

4.b-) İşletmenin Üretim Birimlerinin Nitelikleri, Kapasite Kullanım Oranları ve Bunlardaki Gelişmeler, Genel Kapasite Kullanım Oranı, Faaliyet Konusu Mal ve Hizmet Üretimindeki Gelişmeler, Miktar, Kalite, Sürüm ve Fiyatların Geçmiş Dönem Rakamlarıyla Karşılaştırmaları:

Medya sektörü 2013 yılında ekonomiye paralel durağan bir seyir izlerken, 2014 yılı ilk 9 aylık dönemde gazete tirajları 2013 yılı ilk 9 aylık dönemine göre ortalamada %1,8 azalarak 5.077 binden, 4.987 bine gerilemiştir.

Aynı dönemde gazetelerin reklam gelirleri de yurt içi talebe bağlı olarak düşüşe geçmiştir. 2014 yılı ilk 9 aylık dönemde 2013 yılı ilk 9 aylık dönemine göre reklam gelirleri 10.4% oranında düşmüştür (Kaynak: Doğan Holding Reklam Platformu).

Tirajdaki rekabetçi yapının sürdüğü sektörde 2013 yılı içerisinde devam eden dijital dönüşüm, gazetelerin e-gazete versiyonları ağırlıklarını artırırken, mobil ve tablet cihazların önemli satışlara ulaşmasıyla birlikte, bu cihazlara yönelik uygulamalar da yaygınlaşmaya 2014 ilk 9 aylık dönemde de devam etmiştir. Bu gelişmeler reklam sektörünü de etkilemiş, televizyon ve gazetelerin ardından üçüncü büyük mecra konumundaki internet, 2014 yılı 9 aylık dönemde büyüme gerçekleştirmiştir. İnternet reklam pazarının 2014 ilk 9 aylık dönemde %20,4 oranında (Kaynak: Doğan Holding Reklam Platformu) bir büyüme gösterdiği tahmin edilmektedir. Gelişen dijital ortam sektörün yapısını ve iş yapış şeklini değiştirmeye başlamış, basılı medyayı ve dijital ortamı bir araya getiren yaklaşımların önemi daha da artmıştır.

Bu ortamda, 2014 yılı ilk 9 aylık dönemde dağıtıma verilen sayfa sayısı 2013 yılı ilk 9 aylık dönemde %16 düşüş ile 6.455.654.904 sayfa olarak gerçekleşmiştir (2013 yılı ilk 9 aylık dönemde: 7.656.036.246 sayfa).

Türkiye'nin en çok satan gazetesi Posta'nın ve birinci spor gazetesi Fanatik'in okur ve reklam veren gözündeki saygınlığını korumuştur. Doğan Gazetecilik A.Ş., internetler dahil, 2014 yılı ilk 9 aylık dönemde reklam gelirleri 2013 yılı ilk 9 aylık dönemine göre %3,2 oranında azalarak 72.177 bin TL'den 69.890 bin TL'ye gerilemiştir.

4.c-) Faaliyet Konusu Mal ve Hizmetlerin Fiyatları,Satış Hasılatları,Satış Koşulları ve Bunlarda Yıl İçinde Görülen Gelişmeler,Randıman ve Prodüktivite Katsayılarındaki Gelişmeler,Geçmiş Yıllara Göre Bunlardaki Önemli Değişikliklerin Nedenleri:

Şirketimiz satış gelirleri 2014 yılı ilk 9 aylık dönemde bir önceki yıla göre %2,0 oranında azalmıştır.

4.d-) Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılammışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçeleri ve Değerlendirmeler:

Şirket ilgili hesap döneminde Genel Kurul kararlarını yerine getirmiştir.

4.e-) İşletmenin Gelişimi Hakkında Öngörüler:

Doğan Gazetecilik A.Ş., önümüzdeki dönemde de güçlü markaları, etkin yönetimi, sorumlu yayıncılık anlayışı ile gelişimini sürdürecektir.

4.f-) Faaliyetlerle İlgili Öngörülebilir Riskler:

Şirket'in faaliyeti ile ilgili öngördüğü riskler; yazılı basın sektöründeki gelişmeler, faiz oranı, likidite oranı, döviz kuru gibi finansal riskler, hukuki riskler, olağan üstü durumlarda operasyonel risklerdir.

Yabancı para alacakları sebebiyle oluşan kur riskini, döviz pozisyonunu analiz ederek takip etmekte ve sınırlandırmaktadır.

4.g-) Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar:

Bu süreçte maliyetler kontrol altına alınarak kârlılık artırılırken, gelir artırıcı yatırımlara da hız verilmiştir. Özellikle son dönemde sektörü şekillendiren en belirgin trend olan dijital dönüşüm yolunda başarılı adımlar atılırken, basılı medya ve dijital medya entegrasyonunu sağlayacak, bu iki ortam arasında bir sinerji yaratacak yatırımlara hız verilmiştir.

Dijital entegrasyon yatırımları 2014 yılı ilk 9 aylık dönemde devam ederken, sosyal medya çok daha etkin bir şekilde kullanılmıştır. Bu çerçevede internet sitelerinin iPhone, iPad ve Android versiyonları devreye girmiştir.

Şirket, 2014 yılı ilk 9 aylık dönemde 552 bin TL tutarında sabit kıymet - yatırım harcaması gerçekleştirmiştir.

4.h-) Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları:

Şirket aleyhine açılmış ve hali hazırda devam eden muhtelif davalar bulunmaktadır. Bu davaların önemli bir bölümünü hukuk ve iş davaları oluşturmaktadır. Her dönem sonunda bu davaların olası sonuçları ve finansal etkisi değerlendirilmekte ve bu değerlendirme sonucunda olası yükümlülöklere karşı en iyi tahminler uyarınca gerekli görölen karşılıklar ayrılmaktadır. 30 Eylül 2014 tarihi itibarıyla söz konusu davalar için ayrılan karşılık tutarı 5.309.950 Türk Lirası (31 Aralık 2013 : 4.361.026 TL)

4.i-) Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler:

İlgili hesap dönemi içerisinde Olağanüstü Genel Kurul yapılmamıştır.

4.j-) Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar:

Şirketimiz hesap dönemi içerisinde özel denetime ve kamu denetimine tabi tutulmamıştır.

4.k-) Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri:

2014 yılı ilk 9 aylık dönemde 9.095,30 TL bağış yapılmıştır.

Sosyal Sorumluluk Projeleri
"Baba Beni Okula Gönder"

23 Nisan 2005'te başlatılan Baba Beni Okula Gönder kampanyası, Doğan Gazetecilik A.Ş. 'nin sosyal sorumluluk projeleri geleneğinin en büyük ve en güncel halkasıdır.

Fikir anneliğini Doğan Gazetecilik A.Ş. Onursal Başkanı Hanzade Doğan Boyner'in yaptığı bu geniş kapsamlı ve etkin kampanya çerçevesinde kız çocuklarının okula gönderilmesiyle ilgili sorunlar saptanmış, maddi destek çalışmalarının yanı sıra toplumsal bilincin geliştirmesine yönelik bir dizi etkinlik düzenlenmiştir.

Posta: Engellilere Destek

Türkiye Engelliler Spor Yardım ve Eğitim Vakfı (TESYEV) Kurucu Başkanı Yavuz Kocaömer 18 Aralık 2000 tarihinden bu yana kesintisiz olarak her Pazartesi günü gazetenin Çengelli İğne köşesini hazırlamaktadır. Engellilerin sorunları, etkinlikleri, organizasyonları, spor karşılaşmaları gibi konuların yer aldığı Çengelli İğne, Türk basınında engellilerin kendilerini ifade edebildiği tek köşedir.

Fanatik: Fair Play ödüllü spor gazetesi

Doğan Gazetecilik A.Ş. bünyesindeki tek spor gazetesi olan Fanatik, spor gazeteciliğine yüksek standartlar getirmeyi ilke edinmiştir. Bu anlayışla hazırladığı 'Fan-etik' adlı sayfayla Uluslararası Olimpiyat Komitesi'nden aldığı 'Fair Play' ödülü, tüm dünyada bu ödüle sahip olan ilk spor gazetesi unvanını Fanatik'e kazandırmıştır. Misyonunu tamamladığı düşüncesiyle bu sayfaya ara verilmiştir. Bununla birlikte her yeni yılda, bu yöndeki düşünce ve uygulamaları yenileyerek üstlenilen bu misyona hizmet etmeye devam edilmektedir.

4.l-) Şirketin Hâkim Şirket veya Topluluk Şirketleri Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler, Topluluk Şirketleri Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemler:

Şirketimizde hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur.

4.m-) Şirkette (k) Bendinde Bahsedilen Hukuki İşlemlerde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı, Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirketi Zarara Uğrattığı Uğratmadığı, Şirketi Zarara Uğratmışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği:

Şirketimizde raporun (4.l) bendinde sayılan nitelikte herhangi bir işlem olmadığından denkleştirilmesi gereken bir zarar bulunmamaktadır.

4.n-) Faaliyet Raporu Tarihine Kadar Meydana Gelen Önemli Olaylar:

- Yönetim Kurulumuzun 05/03/2014 tarihli toplantısında,

Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenlemeleri/Kararları, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi, Vergi Usul Kanunu (VUK) ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve kamuya açıklamış olduğumuz "kâr dağıtım politikası" dikkate alınarak;

- SPK'nun "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (II-14.1) hükümleri dahilinde, "Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu" tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanan, sunum esasları SPK'nun konuya ilişkin kararları

uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2013-31.12.2013 hesap dönemine ait finansal tablolara göre; "Ertelenmiş Vergi Geliri" ve "Dönem Vergi Gideri" birlikte dikkate alındığında 27.702.671,00-TL tutarında "Net Dönem Karı" oluştuğu; bu tutardan TTK'nun 519'uncu maddesi uyarınca 1.147.029,72 TL tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrıldıktan, 2013 yılında dağıtımı yapılan 9.599.899,00,-TL tutarında Kar Payı Avansı düşüldükten ve 2013 yılında yapılan toplam 1.054.233,67 TL tutarında "Bağışlar" eklendikten sonra, SPK'nun kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde 01.01.2013-31.12.2013 hesap dönemine ilişkin olarak 18.009.975,95 TL tutarında "Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı" hesaplandı,

- TTK ve VUK kapsamında tutulan yasal kayıtlarımızda ise 01.01.2013-31.12.2013 hesap döneminde 22.940.594,33 TL tutarında "Net Dönem Karı" oluştuğu; bu tutardan TTK'nun 519'uncu maddesi uyarınca 1.147.029,72 TL tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrıldıktan ve 2013 yılında dağıtımı yapılan 9.599.899,00 TL tutarında Kar Payı Avansı düşüldükten sonra 12.193.665,61 TL tutarında "Net Dağıtılabilir Dönem Karı" hesaplandı, görülerek,

- TTK'nun 519'uncu maddesi uyarınca 1.147.029,72 TL tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrıldıktan sonra, 27.01.2014 tarih ve 2014/2 sayılı SPK Haftalık Bülteni'nde ilan edilen "Kar Payı Rehberi"nde belirlenen esaslara göre; TTK ve VUK kapsamında tutulan yasal kayıtlarımızdaki "Net Dağıtılabilir Dönem Karı" tutarının daha düşük olması nedeniyle; TTK ve VUK kapsamında tutulan yasal kayıtlarımıza göre belirlenen 12.193.665,61 TL tutarından 1.503.960,42 TL tutarındaki ilave "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrıldıktan sonra 10.689.705,19 TL tutarında ve Çıkarılmış Sermaye'nin brüt %10,18, net % 8,65 oranında nakit kar dağıtımı yapılması hususu ile, birlikte Genel Kurul'un onayına sunulmasına, karar verilmiştir.

Kar payı ödemesi 14 Nisan 2014 tarihinde tamamlanmıştır.

5) Finansal Durum

5.a-) Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organı'nın Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu:

Türkiye'nin en yüksek okur kitlesine sahip gazetesi olan Posta, bu alandaki açık ara liderliğini 2014 ilk 9 aylık dönemde de devam ettirmiştir.

Faiz ve kur baskısı nedeniyle frene basan yurtiçi talebin etkisiyle 2014 yılı ilk 9 aylık dönemde gazete reklam yatırımlarında %10,4 oranında düşüş yaşanmasına rağmen, Posta ve Fanatik UFRS bazlı reklam ciroları %4,2 oranında düşmüştür.

2014 yılı ilk 9 aylık dönemde online kanalda artış yaşanmış, internet sitelerinin (posta.com.tr, fanatik.com.tr ve arabam.com) reklam gelirleri 2013 ilk 9 aylık dönemine göre %12,7 oranında artmıştır.

Şirket'in faaliyet kârlılığı 2013 ilk 9 aylık döneminin altında kalmış, dönem sonu net nakit pozisyonu ise 92,2 milyon TL'ye yükselmiştir.

5.b-) Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı olarak Şirketin Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı ve Borç/öz kaynak Oranı İle Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler:

ÖZET BİLANÇO

	30 Eylül 2014	31 Aralık 2013
Dönen Varlıklar	170.038.593	147.967.979
Duran Varlıklar	211.710.004	224.516.026
Toplam Varlıklar	381.748.597	372.484.005
Kısa vadeli Yükümlülükler	34.401.221	31.818.579
Uzun Vadeli Yükümlülükler	11.978.930	11.500.609
Öz Sermaye	335.368.446	329.164.817
Toplam Öz Sermaye ve Yükümlükler	381.748.597	372.484.005

ÖZET GELİR TABLOSU

	01 Ocak - 30 Eylül 2014	01 Ocak - 30 Eylül 2013
Hasılat	148.461.389	151.482.026
Satışların maliyeti (-)	(93.059.860)	(92.726.429)
Brüt Esas Faaliyet Karı	55.401.529	58.755.597
Operasyonel giderler (-)	(42.514.487)	(46.727.880)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler (net)	3.293.867	5.453.972
Esas Faaliyet Karı	16.180.909	17.481.689
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler (net)	6.348.666	11.790.556
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar	22.529.575	29.272.245
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri	(5.636.241)	(6.664.679)
Dönem Karı	16.893.334	22.607.566

TEMEL GÖSTERGELER VE RASYOLAR

	30 Eylül 2014	31 Aralık 2013
Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	4,94	4,65
Likitide Oranı	4,32	3,60
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Özsermaye	0,10	0,10
Asit-Test Oranı	4,90	4,62
Borç/Özkaynak Oranı	0,14	0,13

5.c-) Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı:

01.01.2014-30.09.2014 dönemi içinde ihraç edilmiş herhangi bir sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

5.d-) Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri:

Şirket'imizin sermayesi karşılıksız kalmamıştır ve borca batık değildir.

5.e-) Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler:

Finansal yapıyı iyileştirmek için, tahsilat sürelerinin iyileştirilmesi ve daha etkin nakit yönetimi sağlanması için çalışmalar ve kontroller devam etmektedir.

5.f-) Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtımını Yapılmayacaksa Gerekçesi İle Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri:

Şirketin ödenen ve tahakkuk ettirilmesi gereken her türlü masrafları, amortismanları, ödenen prim ve ikramiyeleri ile karşılıklarıyla şirket tüzel kişiliğine terettüp eden vergiler ve mali mükellefiyetler hesap dönemi sonunda gelirlerinden indirildikten sonra geriye kalan miktar safi kârı oluşturur.

Safi kârdan,

- varsa geçmiş yıllar zararları

düşüldükten sonra,

- TTK hükümlerine göre % 5 kanuni yedek akçe,

- Sermaye Piyasası Kurulunca saptanan oran ve miktarda birinci temettü ayrılır.

Kalan bakiyenin kısmen veya tamamen olağanüstü yedek akçeye ayrılmasına veya dağıtılmasına karar vermeye Genel Kurul yetkilidir.

Pay sahipleri ile kâra katılan diğer kişilere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan çıkarılmış sermayenin % 5'i oranında kâr payı tutarında bir meblağ düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri TTK'nın 466. maddesinin 2. fıkrasının 3. bendi hükmü uyarınca ikinci tertip kanuni yedek akçe olarak ayrılır.

Yasa hükmü uyarınca ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, ana sözleşmede hissedarlar için belirlenen birinci temettü nakden ve/veya hisse senedi biçiminde dağıtılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve temettü dağıtımında imtiyazlı pay sahiplerine, katılma, kurucu ve adi intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, işbu ana sözleşmenin 4. maddesinde zikredilen vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

Kâr payı, hesap dönemi itibariyle mevcut hisselerin tümüne bunların çıkarım ve edinim tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun 15. maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemelerine uymak şartı ile temettü avansı dağıtılabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kuruluna verilen temettü avansı dağıtım yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Bir önceki yılın temettü avansları tamamen mahsup edilmediği sürece, ek bir temettü avansı verilmesine ve/veya temettü dağıtılmasına karar verilemez.

Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenlemeleri, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile

Şirketimiz Ana Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve kamuya açıklamış olduğumuz "kâr dağıtım politikası" dikkate alınarak;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 27 Ocak 2010 tarih ve 02/51 sayılı kararı gereğince halka açık anonim ortaklıkların 2010 yılı faaliyetlerinden elde ettikleri karların dağıtım esaslarının belirlenmesine ilişkin olarak, payları borsada işlem gören halka açık anonim ortaklıklar için yapılacak temettü dağıtımı konusunda herhangi bir asgari kar dağıtım zorunluluğu getirilmemesine; bu kapsamda, kar dağıtımının SPK'nın Seri:IV, No:27 sayılı Tebliği'nde yer alan esaslar, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kar dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir. Söz konusu Karar mevcut durum itibarıyla geçerliliğini korumaktadır.

Yönetim Kurulumuzun 05/03/2014 tarihli toplantısında, Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenlemeleri/Kararları, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi, Vergi Usul Kanunu (VUK) ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve kamuya açıklamış olduğumuz "kâr dağıtım politikası" dikkate alınarak;

- SPK'nun "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (II-14.1) hükümleri dahilinde, "Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu" tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanan, sunum esasları SPK'nun konuya ilişkin kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2013-31.12.2013 hesap dönemine ait finansal tablolara göre; "Ertelenmiş Vergi Geliri" ve "Dönem Vergi Gideri" birlikte dikkate alındığında 27.702.671,00-TL tutarında "Net Dönem Karı" olduğu; bu tutardan TTK'nun 519'uncu maddesi uyarınca 1.147.029,72 TL tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrıldıktan, 2013 yılında dağıtımı yapılan 9.599.899,00,-TL tutarında Kar Payı Avansı düşüldükten ve 2013 yılında yapılan toplam 1.054.233,67 TL tutarında "Bağışlar" eklendikten sonra, SPK'nun kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde 01.01.2013-31.12.2013 hesap dönemine ilişkin olarak 18.009.975,95 TL tutarında "Bağışlar Eklendiği Net Dağıtılabilir Dönem Karı" hesaplandığı,

- TTK ve VUK kapsamında tutulan yasal kayıtlarımızda ise 01.01.2013-31.12.2013 hesap döneminde 22.940.594,33 TL tutarında "Net Dönem Karı" olduğu; bu tutardan TTK'nun 519'uncu maddesi uyarınca 1.147.029,72 TL tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrıldıktan ve 2013 yılında dağıtımı yapılan 9.599.899,00 TL tutarında Kar Payı Avansı düşüldükten sonra 12.193.665,61 TL tutarında "Net Dağıtılabilir Dönem Karı" hesaplandığı, görülerek,

- TTK'nun 519'uncu maddesi uyarınca 1.147.029,72 TL tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrıldıktan sonra, 27.01.2014 tarih ve 2014/2 sayılı SPK Haftalık Bülteni'nde ilan edilen "Kar Payı Rehberi"nde belirlenen esaslara göre; TTK ve VUK kapsamında tutulan yasal kayıtlarımızdaki "Net Dağıtılabilir Dönem Karı" tutarının daha düşük olması nedeniyle; TTK ve VUK kapsamında tutulan yasal kayıtlarımıza göre belirlenen 12.193.665,61 TL tutarından 1.503.960,42 TL tutarındaki ilave "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrıldıktan sonra 10.689.705,19 TL tutarında ve Çıkarılmış Sermaye'nin brüt %10,18, net % 8,65 oranında nakit kar dağıtımı yapılması hususu ile, birlikte Genel Kurul'un onayına sunulmuş, 28 Mart 2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında kabul edilmiş olup, 14 Nisan 2014 tarihinde kar payı ödemeleri gerçekleştirilmiştir.

6) Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

6.a-) Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler İle Yönetim Kurulu'nun Bu Konudaki Görüşü :

Şirketimizde iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde çalışmasına azami özen gösterilmektedir. İç denetim faaliyetlerine yönelik olarak Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Denetim Başkan Yardımcılığından da destek alınarak elde edilen bulgular Şirketimiz tarafından değerlendirilmekte; yapılan önerilerde dikkate alınarak düzeltme ve düzenlemeler yapılmakta, iç kontrol sistemleri sürekli geliştirilmektedir.

6.b-) Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikası:

Şirketimizin karşı karşıya olduğu riskler ve bu risklere karşı uyguladığı risk yönetiminin esasları aşağıdaki gibidir:

Operasyonel Risk Yönetimi

Şirketimizin karşı karşıya bulunduğu risklerin tanımlanması ve tespiti çalışmaları ile bu şekilde tespit edilen olası risklerin denetim altında tutulması ve azaltılmasına yönelik risk yönetimi faaliyetleri şirket üst yönetimi ile Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda yürütülmektedir.

Finansal Risk Yönetimi

Şirket faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; kredi riski, piyasa riski (kur riski, makul değer faiz oranı riski, fiyat riski ve nakit akım faiz oranı riskini içerir) ve likidite riskidir. Şirketi' in genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Şirketi' in finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır.

Finansal risk yönetimi, Şirket'in belirlediği genel esaslar dahilinde kendi Yönetim Kurulları tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde her bir bağlı ortaklık tarafından uygulanmaktadır.

Piyasa Riski

Faiz oranı riski

Şirket yönetimi, faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerinin vadelerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetme prensibi çerçevesinde, faiz doğuran varlıklarını kısa vadeli yatırım araçlarında değerlendirmektedir.

Yabancı para (döviz) kuru riski

Şirket, yabancı para işlemlerinden ötürü kur riskine maruz kalmaktadır. Kur riski ileride oluşacak ticari işlemler, kayda alınan aktif ve pasifler sebebiyle ortaya çıkmaktadır. Şirket, bu riski yabancı para varlık ve yükümlülüklerinin netleştirilmesi yolu ile oluşan doğal bir tedbir yolu ile kontrol etmektedir. Yönetim, Şirket'in döviz pozisyonunu analiz ederek takip etmekte ve sınırlandırmaktadır.

Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder. Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilmesi riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

Şirketimizde risk yönetimi; mali, operasyonel ve uyum riskleri ile finansal risklerin takibi, ölçülmesi ve ihtiyaç olduğu takdirde ana ortaklığımız olan Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. bünyesindeki ilgili birimlerden (mali, uyum ve operasyonel riskler için Mali İşler Başkanlığı; finansal riskler için Finansman Başkan Yardımcılığı) destek alınması şeklinde yürütülmektedir.

6.c-) Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin Çalışmaları ve Raporları:

Riskin Erken Saptanması Komitesi TTK ve SPK'nın Seri: II, No:17.1 sayılı tebliğ hükümleri dahilinde çalışmalarını yürütmektedir.

6.d-) Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/öz kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler:

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Denetim Başkan Yardımcılığı iç kontrol fonksiyonunun yerine getirilmesinde yardımcı olmakta ve Şirket'in Mali İşler Grup Başkanlığı'na bağlı Mali Kontrol Departmanı bu görevi etkin şekilde yürütmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi TTK ve SPK'NIN Seri: IV, No:56 sayılı Tebliğ hükümleri dahilinde çalışmalarını yürütmektedir.

7) Hakim Şirket Bilgileri

7.a-) Bağlı ortaklıklardaki sermaye artış / azalışları ve gerekçesi:

Yoktur.

7.b-) Topluluğa dâhil işletmelerin ana şirket sermayesindeki payları hakkında bilgiler:

Şirketimizin ana şirket sermayesinde payı yoktur.

7.c-) Konsolide finansal tabloların hazırlanması süreci ile ilgili olarak topluluğun iç ve risk yönetimi sistemlerine ilişkin açıklamalar:

Konsolide finansal tablolarımız, Şirketimizin ana ortağı Doğan Holding A.Ş. ve bağlı olduğu Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. finansal tabloları SPK'nın Seri:XI, No:29 sayılı Tebliği kapsamında Uluslararası Muhasebe Standartları (UMS)'na ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS)'na uygun olarak hazırlanmakta ve sunum esasları SPK düzenleme ve kararları uyarınca belirlenmektedir. Finansal tablolarımız Uluslararası Denetim Standartları (UDS)'na uygun olarak bağımsız denetimden geçmekte olup finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerin görüşü de alınmak suretiyle Denetimden Sorumlu Komitemiz tarafından gözden geçirilmekte ve Yönetim Kurulumuz tarafından onaylanmaktadır.

7.d-) TTK'nun 199 uncu maddesinde öngörülen raporlar hakkında bilgi:

Şirketimizin faaliyet raporu ve bağlılık raporu TTK hükümleri dahilinde düzenlenmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin TTK'nın 199/4'üncü maddesi çerçevesinde bir talebi olmamıştır.

8) Diğer Hususlar

8.a-) Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar:

Bağlı Ortaklık Sermaye Artırımı Hakkında

Yönetim Kurulumuz, 27.10.2014 tarihinde almış olduğu karar ile; sermayesinde %100 oranında pay sahibi olduğu ve bünyesinde "www.arabam.com" seri ilan sitesinin faaliyet gösterdiği bağlı ortaklığımız Doğan Gazetecilik İnternet Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle, 7.620.000 Türk Lirası'ndan 20.000.000 Türk Lirası'na artırılmasında, iştirak payımıza isabet eden 12.380.000 Türk Lirası tutarındaki yeni pay alma hakkımızın tamamen kullanılmasına ve gerekli işlemlerin ifası ile ilgili mercilere bildirimde bulunulması hususunda Şirketimiz yönetiminin yetkili ve görevli kılınmasına karar vermiştir.

27.10.2014 tarihinde sermaye arttırımı gerçekleştirilmiştir.

Finansal Tabloların Onaylanması

30 Eylül 2014 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait finansal tablolar 07 Kasım 2014 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Yönetim Kurulu dışındaki kişilerin finansal tabloları değiştirme yetkisi yoktur.

8.b-) Personel ve İşçi Hareketleri,Toplu Sözleşme Uygulamaları,Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler:

Personele Sağlık sigortası yemek ve yol yardımı sağlanmaktadır.

Finansal Rapor Ve Faaliyet Raporunun Kabulüne İlişkin Sorumluluk Beyanı

DOĞAN GAZETECİLİK A.Ş. FİNANSAL RAPOR VE FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ : **07.11.2014**
KARAR SAYISI : **2014/33**

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin, 01.01.2014-30.09.2014 ara hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın "II-14.1 Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe ve Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanan; sunum esasları SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen; bağımsız denetimden geçmemiş, Konsolide Finansal Rapor'u ile 01.01.2014-30.09.2014 ara hesap dönemine ait Faaliyet Raporu tarafımızdan incelenmiş olup; görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

- Konsolide Finansal Rapor ve Faaliyet Raporu'nun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği,
- Yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış Konsolide Finansal Rapor'un, Şirketimizin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığı,

tespit olunmuştur.

Hakkı Alp BAYÜLKEN
Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

Turan DEMİRTAŞ
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

Bilen BÖKE
Yönetim Kurulu Üyesi

Fatih AYDINER
Mali Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Niyazi Hancı
Mali İşler Müdürü

